עיריית יבנה

תמליל

ישיבת ועדת כספים

מיום ראשון, כ"א בחשוון תשפ"ז, 01.11.2026

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

www.bonuspro.net

תמליל מישיבת ועדת הכספים

מיום ראשון, כ"א בחשון תשפ"ז, 01.11.2026

נוכחים:

1.	מר שחר סימנה	- יו"ר הועדה
2.	גב' ענבל בועז	- חברת ועדה
3.	מר אלי מזוז	- חבר ועדה
4.	עו"ד דוד שחר	- חבר ועדה
5.	מר יהודה דנינו	- חבר ועדה
6.	עו"ד מאיר דהן	- חבר ועדה
7.	גב' רוחה תורג'מן	- מ"מ חבר ועדה אלון רוזן
8.	מר ליאור כהן	- חבר מועצה - משקיף

חסרים:

9.	מר אלון רוזן	- חבר ועדה
10.	מר יוסי כהן	- חבר ועדה

משתתפים:

1.	מר לוי איטח	- מנכ"ל העירייה
2.	מר אריאל אלון	- גזבר העירייה
3.	רו"ח אלון מררי	- רואה חשבון
4.	מר נתן קלימי	- מנכ"ל חב' מגער
5.	מר אושר אלביליה	- סמנכ"ל חב' מגער
6.	גב' יעל יצחק פור	- מזכירת הוועדה

על סדר היום:

1. סיכום חצי שנתי – מערך גביית ארנונה (יוצג ע"י נציגי חב' הגבייה מגער).
2. הצעת תקציב שנת 2027

שחר סימנה: שלום, חברים, ערב טוב. אנחנו פותחים את הדיון בתקציב 2027. ואני אגיד כמה דברים. ואחר כך יש לנו את הדוח עם הגבייה. יהיו כמה דקות להציג, ואחר כך הגזבר. רק אני מבקש, אם יש משהו לא ברור, לשאול שאלות. אבל אם משהו ברור ורוצים לשאול שאלות, אפשר לרשום, אחר כך את התשובות במרוכז. אני לא רוצה לקטוע אותם סתם ככה. אבל מישהו לא הבין, כן שישאל, ושיקבל את כל התשובות. גם ירצו, יחזרו, יענו לכם. ושאלות עקרוניות תרשמו לכם, בסוף תשאלו. יהיה זמן לשאלות גם, בסדר?

אנחנו ישבנו, אני כבר ישבתי גם עם ראש העיר, עם הגזבר, מספר פעמים. ולי באופן אישי חשוב לי שהתקציב יעבור כמה שאפשר מהר, בגלל המצב במדינה. שאנחנו לא רוצים להיכנס לכל מיני דברים בלתי צפויים ולכן מאוד חשוב לי שאנחנו ניתן אופק לכל העיר, לתושבים. ואני גם ישבתי כמעט עם כולם, עם חברי ועדת הכספים, ועם יהודה, שהיה עסוק בבחירות לש"ס. וישבתי עם אלי, דיברתי עם אלון. דדי, ענבל. כמה שיכולתי דיברתי, התייחסתי.

ואני באופן אישי אהיה שקוף ואני גם מקדיש הרבה זמן, כל מי שרוצה לשאול שאלות, אם יש משהו לא מובן, אני ביחד עם הגזבר ועם כולם אנחנו נעמוד לרשותכם והתקציב השנה פחות או יותר אותו דבר כמו 2026. למעט כמה דברים. יש גידול בחינוך, יש בית ספר חדש, שחקים, תושבים חדשים. וגם באגף שפ"ע יש גידול. בטח גם יותר סדר, יש יותר ניקיון. ובארנונה, יש נושא ארנונה, גם שם יש, משרד הביטחון, הנחות. משרד הביטחון נתן הרבה הנחות. יש הרבה הוצאות בארנונה. בכל אופן, זה מתאזן מול זה, מול זה. אז אין השפעה לגבי התקציב.

יש גידול ברווחה, בגלל המלחמה, בגלל קורונה. יש יותר נצרכים לתושבים. אני אסכם בגדול, מסתמן תקציב מאוזן. אני רוצה לברך הגזבר, את המנכ"ל. אגב רוצה להוסיף, אני ביום חמישי ביקרתי פה בבניין. גם המנכ"ל וגם הגזבר וגם יעל, כולם אמרו שהתקציב יהיה מוכן היום. ואני רוצה להגיד לכם תודה על העבודה על התקציב. וזהו. חברים מהגבייה, אתן לכם את הרשות, רבע שעה להציג את הנושאים.

1. סיכום חצי שנתי – מערך גביית ארנונה (יוצג ע"י נציגי חב' הגבייה מגער).

אריאל אלון: אני רק אתן להם רקע. קודם כל תודה רבה ליו"ר הוועדה, מר שחר. בפעם הקודמת, בוועדת הכספים שהתכנסה, אז שחר הציע שנציג את עבודת הגבייה, לא רק בהיבט הנושאים הכספיים, אלא יותר על שירות, האם יש לנו SLA, מה השירותים שניתנים, בין דרך מוקד חיצוני ובין דרך פרונטלי. אני ביקשתי ממר נתן קלימי, הוא אפשר להגיד המייסד והבעלים של חברת מגער. זו חברת אם גרופ, שנותנת המון שירותים מוניציפאליים, בכל מיני תחומים. ואת אושר, שהוא סמנכ"ל שם, והוא במקרה גם תושב העיר.

מר אושר אלביליה: גאה, יש לציין.

אריאל אלון: גאה, כן. הוא תמיד בודק אותנו כל הזמן, עושים טסטים לעומת איך

תופס בקצה בתור תושב. יש כל מיני שיטות זדוניות,

מר אושר אלביליה: ממש (נשמע מחייך)

אריאל אלון: וככה אנחנו יודעים כל הזמן לעשות את ההצלבות. אז ככה קצת נסקור את השירותים, משהו שהוא לא בהכרח בהיבט הפיננסי, אלא גם בהיבט השירות שניתן פה. אני עוד פעם מודה -

ענבל בועז: שירות למה?

אריאל אלון: לתושבים בנושא גבייה, כן. זה מערך הגבייה של ארנונה. סדרי גודל של 280, 290 מיליון שקל בשנה. מול תושבים שמגיעים, שפונים. הבקשה של היו"ר, ואמרנו בואו ניתן על זה -

אלי מזוז: אז אתם נותנים סקירה שהיא לא עכשיו תוכן התקציב.

אריאל אלון: לא, זו היתה בקשה קודמת.

שחר סימנה: אני באופן אישי מכיר את החבר'ה מגבייה, אנשים מסורים, עובדים קשה. ואנחנו רוצים גם לדרבן אותם יותר ולהפיק כמה שאפשר יותר תועלת. וזהו.

אריאל אלון: אושר בא מעולם של הנחות. היו פה הרבה, ועדת הנחות, ארנונה, נושאים ש... אנחנו מעבירים את הבמה לנתן ולאושר.

מר נתן קלימי: אז תודה רבה על ההקדמה. אני מברך על ההזדמנות הזאת שהזמנתם אותי, כי בכל פעם שאנחנו יכולים קצת להציג לכם, לנבחרי הציבור, ולרתום אתכם גם כן קצת למה שאנחנו עושים, אז זה בשבילי הזדמנות טובה. אני אגיד שהאחריות שלנו קודם כל היא על הפעלת מערך ההכנסות העצמיות והגבייה, זאת אומרת גם החיובים, ארנונה, אגרות, חינוך וגם כמובן שירות הלקוחות והגבייה.

שירות הלקוחות, צריך להגיד, שעליו אנחנו בעיקר נתמקד עכשיו, הוא אומר מעטפת כוללת של מה שאנחנו מכנים אומני צ'אנל, או רב ערוציות. זאת אומרת טיפול בתושב בכל ערוצי הפניות שלהם, גם הפרונטליות, שנגיד פעילות המחלקה, גם הטלפונים וגם הדיגיטלי, דיגיטלי זה לא ערוץ אחד, זה הרבה מאוד ערוצים תראו עכשיו. וכחלק מההתפתחות שהיתה בשנים האחרונות, כמובן שהדיגיטלי או הטכנולוגי מקבל מקום מאוד מאוד חשוב. עם כניסתו של רועי לתפקיד, ואחר כך אריאל, ראש העיר והגזבר, הוצבו לנו כמה מטרות עיקריות.

ענבל בועז: כמה זמן אתם עובדים עם העירייה?

מר נתן קלימי: הרבה שנים. זה מכרז שלישי, אנחנו זוכים כל פעם, או רביעי, כל פעם ל-

5 שנים נוספות. אנחנו כרגע נמצאים בשנת ההתקשרות השלישית שלנו במכרז הזה. ובאמת האתגר היה לא להמשיך את מה שאנחנו עושים תמיד. והיו כמה אתגרים. אחד כמובן שיפור יעדי הגבייה. אנחנו נכנסנו, צריך לזכור שאנחנו אחרי תקופה ארוכה של קורונה ושל מלחמה שבאופן מובן בכל הארץ, בכל הרשויות, הורידה את רמות הגבייה, והיינו צריכים להחזיר את זה מהר מאוד. אבל יחד עם זה, גם לשפר בצורה ניכרת את השירות לתושב, כאשר עברנו טיפול אישי ונקודתי בכל תושב באופן כזה שהמידע שמגיע אליו, השוברים שמגיעים אליו, האפשרות של התשלום זמינות מאוד, מהירות מאוד ומדויקות מאוד. זה דבר שכל הזמן נאמר לנו, וגם בהתאם לזה הגדלנו, שלום.

***** עו"ד מאיר דהן נכנס לישיבה *****

עו"ד מאיר דהן: שלום וברכה.

מר נתן קלימי: נתן קלימי. מה שזה אומר, זה אומר שאנחנו צריכים מערכת מדידה מאוד מאוד מדויקת, עם SLA מאוד מדויק, ומה שתראו פה כרגע אנחנו עובדים בשיטה של תוכנית עבודה ודוח. תוכנית עבודה בתקציב שאנחנו בונים יחד עם העירייה כל שנה, מתחילת השנה. עכשיו כבר בחודש, מקסימום חודש נובמבר. וכל חודש אנחנו מודדים את הביצוע שלנו, כל חודשיים יותר נכון, הארנונה היא דו חודשית. מודדים את הביצוע שם, מנתחים אותו ברמה דו חודשית ביחס ל-SLA, ביחס למה שקבענו. ממש תראו עכשיו, אתם תראו את הדוח שהוצאנו לחודש אוגוסט. התבקשנו לחודש יוני, אבל מכיוון שיש יותר מעודכן מאוגוסט אנחנו נציג את אוגוסט.

אלי מזוז: חבל שלא עושים את זה במועצה. זה כאילו, זה ממש נחמד. אני חושב שחברי מועצה גם היו שמחים... קצת, גם אם הם לא חברי ועדת כספים.

יהודה דנינו: שאלה לגבי מצבת כוח האדם. מצבת כוח האדם היא עירונית? (מדברים ביחד)

מר נתן קלימי: חלקה עירונית...

עו"ד מאיר דהן: יש ... של המועצה.

יהודה דנינו: שאלתי לגבי מצבת כוח אדם. זאת אומרת אם אני מבין, הוא בונה את התוכנית, מטמיע אותה בתוכנית עבודה -

מר נתן קלימי: אין לנו שום הבדל בין עובדי העירייה לבין המצבת שלנו. אנחנו מתייחסים גם העירייה, אגב, וגם אנחנו, מתייחסים לעובדים כמקשה אחת. אתם כעירייה,

יהודה דנינו: כולם עובדים על פי התוכנית.

מר נתן קלימי: אתם כעירייה מחבקים אותה ומזמינים אותם לאירועים כאילו זה עובדים שלכם. ואנחנו מחבקים את העובדים שלכם כאילו הם עובדים שלנו. זה הרעיון.

(מדברים ביחד)

מר נתן קלימי: אז אני אעבור ממש על היעדים וכלים. כמובן ש- SLA שלנו הם ... ומפורטים, וכאמור, זה דוח לחודש אוגוסט. כאשר מה שאתם רואים בצד ימין זה היעד השנתי. מה נקבע בתוכנית העבודה לשנת 2026. ובטור האמצעי, בעמודה השנייה, זה היעד היחסי עד לאוגוסט. והביצוע, אחר כך העמודה השלישית, זה הביצוע עד אוגוסט, ואחוז העמידה בהתאם. אז אנחנו רואים שבכל יעדי הגבייה, סכום גביית הארנונה ואחוז הגבייה השוטף, אנחנו רואים עמידה יפה מאוד ביעדים. אפילו מעבר.

גביית ארנונה פיגורים, גם כן, היעד הזה הוא יעד שנקבע ואנחנו עומדים בו יפה מאוד. סך כל הגבייה כמובן נגזר מזה, 182 מיליון ... כבר בחודש אוגוסט יש פה גבייה של כמעט 7 מיליון שקל יותר מהתקציב. ומפה מתחילים להיקבע היעדים בנושא של יעדי השירות. אחוז הוראות הקבע, נקבע יעד שנתי של 64% ואנחנו כבר ב-65%, מעבר ליעד. אנחנו מודדים את ה-SLA, דוחות ה-SLA, זה לא ה-SLA היחיד, אבל לדוגמה אנחנו בודקים תוך כמה זמן נותנים מענה כזה וטופס כזה וטופס אחר, אבל עיקרי ה-SLA נמצאים לכם פה. אנחנו עוד מעט נראה גם פרטים.

יהודה דנינו: בהוראות קבע, זה משהו שהוא בעצם סטטי. זה לא יזוז, נכון? מי שעשה, עושה אותה בתחילת שנה. קבעת יעד. כבר מתחיל שנה יקבל ...

מר אושר אלביליה: אנחנו בגדול מנסים להגדיל, בפילוח עד אוגוסט זה לא נפקא מינא.

אריאל אלון: אני אסביר לך למה יש נפקא מינא. כשאנחנו התחלנו את השנה, בעצם אמרתם 'אני רוצה להגיע בסוף שנה ל-64%'. היינו בתחילת שנה נניח ב-60%, ואז אתה מבצע כל הזמן פעולות. אני לא זוכר את האחוז המדויק שהתחלנו איתו את השנה, ואתה מבצע כל מיני פעולות. נניח בן אדם מגיע אליך למחלקה, איך אתה מגדיל את הוראת הקבע? בן אדם מגיע אליך למחלקה לקבל שירות. אתה אומר לו 'בוא תצטרף להוראת קבע'. המוקד שמגיע אתה אומר לו 'בוא תצטרף להוראת קבע'. כשעושים קניות ב... וכו', אתה גם דוחף שם את הוראת הקבע.

עו"ד מאיר דהן: מן הסתם בעלי חובות שבאים לשלם את החוב בהוראת קבע, אז אומרים להם 'תעשו גם את השוטף'. ...

אריאל אלון: ואז בעצם, שנייה, ואז לכן יש משמעות, מה שהייתי בתחילת שנה ומה שהייתי עכשיו... כי זה כל הזמן מתקדם.

יהודה דנינו: רק אני אומר, ... זה לא יגדל.

מר נתן קלימי: למה? זה גדל. ...

יהודה דנינו: אתה עושה את זה הוראת קבע שנתית?

מר נתן קלימי: לא, דו חודשית.

יהודה דנינו: לא, לא, אוקיי ...

ענבל בועז: דדי, עכשיו הוא נתן ... שכל אחד יצטרף להוראת קבע. שזה יהיה חלק מההליך -

דוד שחר: לא יודע, זה משהו שצריך להיות מערכתי.

עו"ד מאיר דהן: לא כולם יכולים.

מר נתן קלימי: שימו לב שהוראת קבע, קודם כל,

עו"ד מאיר דהן: לא כולם יש להם תזרים משכורות.

ענבל בועז: ... לא מוכנים לשלם הוראת קבע, 80%?

מר נתן קלימי: לא, אני אגיד ככה. צריך לדעת מה הבנצ' מארק.

שחר סימנה: חבר'ה, שאלות בסוף.

מר נתן קלימי: המצב בערים אחרות, בערים הסוציו אקונומי הגבוה מגיע ל-65, 7 אחוז. אתם די קרובים לשם. צריך להגיד שהמדד הזה הוא חשוב, מכיוון שהוא מאפיין, הוא מדד האמון מבחינתו. כי בדרך כלל כשהמערכת לא טובה, כשהנתונים לא נכונים, כשאנחנו לא מעדכנים את ההנחות בזמן, כשהשירות לא מתקבל בזמן, הדבר הראשון שאנחנו רואים את זה מתבטא בביטול הוראות קבע. זה חוסר אמון. ולכן העובדה שאתם באחוז -

אלי מזוז: ... יכול להתבטא, משהו שיגרום לתושב חוסר אמון מבחינת גבייה?

מר נתן קלימי: נניח שהשובר שאנחנו שולחים, אנחנו שולחים אותו באופן לא מסודר, והוא מגיע לא בקבועי זמן. נניח פעולות בחשבון. נניח פנייה שהוא ביקש הנחה או ביקש עדכון משהו ולא טיפלו לו. אז הוא לא ישלם. הוא לא ישלם... חוסר רצינות במוקד. אכיפה לא מידתית ולא טובה.

אריאל אלון: מה שבעצם אנחנו באים ואומרים להם, אני בסוף כמי שמתווה את המדיניות של המערך הזה, אני מבחינתי, ככל שעולה הוראת הקבע, מעבר לזה שזה אינטרס גזברי להכניס את האנשים למקסימום הסדר, זה גם מבחינתי מראה את האמון של האנשים במותג הזה שנקרא עיריית יבנה. כי אם אתה לדוגמה תבוא, תגיד לי, יש איזה שירות כזה או אחר, בעל מקצוע, אני לא אתן לו הוראת קבע. אתה מבין? אתה נותן הוראת קבע לגוף שאתה מאוד מאוד סומך עליו. לכן זה גם אינדיקטור, בהקשר,

הזה, לכמה המותג שלנו הוא חזק. אתה דורש גם ... את הזמן. לכן אני גם באותה נשימה, אני לא מדבר פה על הכסף. אני מתווה פה עניינים של SLA ותוך כמה זמן עונים לטלפון.

כי אם אנשים, יבואו אלי תושב, ויגיד 'תשמע, אני מתקשר 20 דקות, נתן יקבל ... נתן שהוא בעלים של כל הקבוצה הזאת, שהוא התחיל את כל הקבוצות הזאת מעולמות הגבייה, כל השאר זה שירותים נלווים, מה שנקרא, שהוא נותן להם על הדרך. נמצא בעוד 80 רשויות בארץ, שחלקן עם מערכי גבייה עצמאיים. הוא התחיל את הדרך שלו בגבייה, וזה הפורטה שלנו. ואם יש לי עכשיו, אני מקבל תלונות מתושבים שהם מחכים 20 דקות ואין מענה טלפוני, זה יגיע בטלפון לנתן. אני לא מוכן. אני קובע פה SLA של 2.5 דקות, ותראו גם שאנחנו עומדים בו אפילו בפחות מזה. תגובה מיידית. זה משפיע על האמון של המערכת. אם אנשים אומרים 'אני מתקשר 20 דקות, לא מקבל מענה', אז ... הוא מעפן.

עו"ד מאיר דהן: יש בעיה קשה בעיריות. לא קשור. אנחנו ביבנה עכשיו. אני הייתי הרי יועץ של ראש המועצה שם, של שכחתי את השם, פינטו.

ענבל בועז: או-אה. ...

עו"ד מאיר דהן: לא...

אריאל אלון: מי שהחליף את יואל גבריאל. ... גמליאל, נכון.

מר נתן קלימי: אני אספר לך, כמה דקות. (מדברים ביחד) אוקיי, קצת נתמקד, כמו שאמרנו, בשירות. ... יעדי הגבייה. ואני אתן לאושר להציג. אושר, בבקשה.

מר אושר אלביליה: כן, אז אם גרופ בין היתר מפעילה את פלטפורמת מס. כל מערך הדיגיטל שמתחבר לגבייה, גם גבייה פרונטלית וגם הגבייה הטלפונית, בעצם מתפקדים כמערך שלם מול התושבים. בתקשורת, אל ומהתושב. ככה, לצורך העניין תרגישו חופשי, כי שוב אמרנו אני תושב יבנאי, ככה עיריית יבנה שולחת את השוברים שלה ישירות בווטסאפ. זה אנחנו. ומה שקורה הוא 95% אחוזי פתיחה. אותו אושר, אותו תושב, תלחץ, תרגיש בנוח. יש שם, אתה יכול גם לשלם, כן. זה בהוראת קבע, אבל אתה יודע, הסנדלר לא הולך יחף.

אבל עכשיו שימו לב ל-call to action. אנחנו נענים לתושבי יבנה. תושב שהוא לא בהוראת קבע מזמינים אותו להצטרף להוראת קבע. תושב שצריך לבצע ... אתה, מה שנקרא, תושב שצריך לבצע פעולה מסוימת, אנחנו יודעים לתת לו אותה, פרסונליזציה. אני חלק בקבוצה הזאת שאחראי על הנושא של פרסונליזציה. עכשיו דמיינו סיטואציה שתושב יבנה, גם מהתאגיד וגם מהרשות, ככה זה נראה. זה הוראת ... שימו לב, את כל השוברים מהעיר יבנה. לא משנה מה, לא משנה איך, 24/7. אני לא צריך אף אחד שידבר איתי. ואם כבר רציתי מישהו שידבר איתי,

עו"ד מאיר דהן: איך זה נקרא? אם אני לא רושם -

מר אושר אלביליה: אתה רושם החשבון התקופתי שלך מיבנה,

עו"ד מאיר דהן: אני עכשיו נכנס לווטסאפ שלי, אני רושם מס, יעלה לי כל -

מר אושר אלביליה: כן, כל החשבונות. גם בעברית. אה, אתה יכול לרשום גם וגם. או שאתה יכול לרשום אפילו 'החשבון התקופתי שלך מעיריית יבנה'.

ליאור כהן: ... שצריך כן לשלוח מיילים לזה? כשאני צריך להנהלת חשבונות, ... שנה אחורה את כל ההודעות, זה אתה חייב למצוא מישהי במוקד. במקרה שיש איזה מייל של מישהי, שגיליתי את זה לפני 5 שנים, כל פעם שולחת לי את מי שהחליפה אותה. אבל שיהיה אפשר להוציא, כמו אישורי מס שנתיים.

מר אושר אלביליה: עכשיו כבר יש את זה. זה נכנס עכשיו. זאת אומרת שאתה 24/7 ללא מגע יד אדם תוכל לעשות את הדבר הזה.

מר נתן קלימי: אגב, לכל שפה,

שחר סימנה: גם באמהרית יש? ...

מר אושר אלביליה: לא, פה עדיין אין. גם באמהרית, כן.

יהודה דנינו: ויש גם בתימנית?

מר אושר אלביליה: אל תאתגר אותי עד כדי כך.

יהודה דנינו: עם ה-AI היום אפשר הכל.

מר אושר אלביליה: זה בדיוק זה.

עו"ד מאיר דהן: בדיוק. אני צריך לשמור את זה?

מר אושר אלביליה: אתה יכול לרשום גם..., עכשיו שימו לב, חלק מ... שנתן דיבר עליהם באים לידי ביטוי לא רק בגבייה, אלא גם בתקשורת אל ומהתושבים. שימו לב שאחוז ההמרה פה הוא בין הגבוהים בארץ. אנחנו רואים באמת הפצה דיגיטלית של 63% שמקבלים בערוץ דיגיטלי אחד או יותר. שזה מה שאנחנו רואים פה עכשיו. אפשר לראות שגם זה נורא מניע אותם לפעולה. דיברנו על האמון הזה במוסד שנקרא עיריית יבנה, אז אחד מזה זה הפועל היוצא של הדבר הזה. תושב יכול לבקש תזכורת לתשלום, ונחשו מה, אנחנו אשכרה נתזכר אותו לפני התאריך האחרון לתשלום.

מר נתן קלימי: עיריית יבנה, צריך להגיד, בין הראשונים בארץ שנכנסה להפצה באמצעות ווטסאפ.

מר אושר אלביליה: משולבת, ווטסאפ, מייל, וSMS. זאת אומרת שהדואר, אפריל אשכרה גם ב-2026, יש גם חלקים ...

שחר סימנה: מקבלים אותם ממערך הגבייה בעירייה? ...

עו"ד מאיר דהן: מה אמרת לי לרשום? תשלום חודשי?

מר אושר אלביליה: 'החשבון התקופתי שלי'. אבל עכשיו תשמור אותה.

יהודה דנינו: אשתי בדרך כלל מול הזה. לי יש הוראת קבע. אני לא מוצא את זה אצלי בווטסאפ.

מר אושר אלביליה: יכול להיות שאתה לא רשום. יכול מאוד להיות. ... אז אפשר לראות, באמת, אחוזי המרה מאוד מאוד גבוהים.

אריאל אלון: ... הגדירו שם כמשלם. כשאתה מגדיר משלם, אתה גם בונה ... זה גם אלגוריתם חכם. הוא מזהה, הוא לא שלח לו. כי בטלפון כשר. ...

מר אושר אלביליה: טוב, אז כמו שאפשר לראות, באמת, אחוז מקבלי... בין הנמוכים בארץ. זה אנשים שבחרו עדיין, האוריינות הדיגיטלית שלהם יחסית נמוכה. גם אליהם בשלב כזה או אחר אנחנו נגיע. העיר נהיית צעירה יותר. מגיעים הרבה תושבי חוץ. כשנכנסים כבר להחלפת המשלמים, שהם בכלל מגיעים למוסד הזה שנקרא יבנה, ישר הפלטפורמה ... נפתחת בפניהם, כבר מציגה להם את האזור האישי שלהם. ומאותו רגע, בכל שובר וכל אינטראקציה תהיה להם, ממש מתועדת עבורם 24/7, הם לא צריכים שום דבר אחר. נתן, בוא נמשיך רגע.

אריאל אלון: רק לגבי הנושא הזה. מעבר לבוא נגיד ככה, מעבר למזימה הגזברית, שבעצם אם אנשים הם גם פה הם בתוך הוראת קבע, אז ממילא מקבלים יותר כסף, או אם יש פחות פרינט אז זה עולה לי פחות כסף, יש פה עניין גם של שירות לתושב. כי היום אנחנו כבר שנים מנסים לדחוף את זה לשם. אני רק פשוט עליתי עוד קומה. אבל זו כבר מגמה שקיימת פה בעיר וראש העיר מלווה אותה וכו'.

יש פה מערך טוב, צריך להגיד את זה ביושר. הדואר הוא בסוף לא עובד כמו שצריך. אני לא הבעלים של דואר ישראל. הוא לא עובד כמו שצריך. אז בסופו של דבר, כשאנחנו חודרים בדיגיטל בכל הזרועות, ומצליחים להגדיל, גם פה היה יעד. כל פעם להגדיל את זה, אז ממילא גם השירות של התושב בקצה הוא יותר טוב. כי הוא היה מקבל את זה בדואר, והוא מגיע בדיליי. אז הוא יכול להגיע למצב שהוא איבד את הזמן הקסום והוא נכנס פה כבר להליך של עיקולים אל להתרעות ...

עו"ד מאיר דהן: ... מסר ודברים כאלה. כי באמת דואר מגיע אחרי -

אריאל אלון: נכון, לכן אנחנו מנסים להכחיד את זה. בשקף אתה רואה שאנחנו רק ב-

31% על הפרינט, כאילו המודפס. ואנחנו מנסים כמה שיותר לרתום אנשים לדיגיטל. גם בשביל לשפר להם את השירות, וגם לנו, זה בסוף חוסך לנו את המשאבים האלה של העלויות דואר, שהם גם התייקרו. זה win-win בכל הכיוונים.

מר נתן קלימי: אני רוצה שתראו את זה. השובר הזה שאתם רואים פה, הוא ברמה שהוא מגיע לתושבים, הוא יכול להגיע במייל, באי-מייל, ב-SMS ובווטסאפ, מגיע לתושבים ממש כמה שעות אחרי שמפיקים אותו. הדואר לוקח לו שבועיים, שלושה. עכשיו לא רק זה. אנחנו בדיוק, אנחנו יודעים ברמה אישית, ברמת התושב האם הוא הסתכל, פתח, שילם. אם הוא לא הגיב, אנחנו יודעים. זאת אומרת אנחנו יודעים שהוא לא ראה את החשבון. ואז נגיב בהתאם. זאת אומרת אם אני רואה שיש אינדיקציה שהוא לא מתייחס לא לדואר, וגם את החשבון הזה הוא לא פתח והוא לא רואה, אז אני יודע שיש בעיה. אני אצור איתו קשר. ברמה הזאת, בסדר? זה ברמה ...

עו"ד מאיר דהן: מי שמשלם בהוראת קבע אין צורך -

מר אושר אלביליה: הוא צרכן באופן אוטומטי ברמת מעורבת נמוכה יותר. אבל עדיין, באופן קונסיסטנטי צריכים לשלוח.

מר נתן קלימי: נכנסנו לקמפיין לאחרונה בפני התושבים, לעודד גם לעבור לדיגיטל. ביחד עם ... צריך כל הזמן לפמפם את זה.

מר אושר אלביליה: לגמרי. אנחנו גם עושים מרקטינג ברשתות ובסושיאל. אחרי הפגישה האחרונה בנושא הזה, לשים רולאפים,

לוי איטח: רולאפים תם העידן, תם העידן של הרולאפים. להגיע איכשהו לתושבים, אנחנו יודעים להגיע, לבדל את התושבים שאינם בדיגיטל היום, ואתם עושים איזשהי עבודה עם הדובר שלנו?

מר אושר אלביליה: עושים.

ענבל בועז: אבל אמרתם שלפני שנה עשיתם.

מר אושר אלביליה: לא, לא, עושים. עכשיו יצא לנו סרטון ששמנו אותו באמפי, בהופעה של מירי מסיקה.

אלי מזוז: כמה אחוזים יש כאלה שלא בדיגיטל?

מר נתן קלימי: 6,000 מתוך, בערך 35%.

ענבל בועז: במעטפה ששולחים לנו, יש גם קישור כזה,

מר אושר אלביליה: תצטרפו לדיגיטל, ... ברור.

אלי מזוז: לא, אז הוא אומר ש-35% לא משלמים בדיגיטל.

מר נתן קלימי: לא נמצאים בדיגיטל.

אלי מזוז: לא נמצאים בדיגיטל. 31 נמצאים? לא נמצאים ... 35% זה לא הרבה,

מר אושר אלביליה: לא, זה בין האחוזים הטובים בארץ. ...

ענבל בועז: כרגע מה שאמרתם -

אלי מזוז: אני מנסה להבין. מה זה לא נמצאים בדיגיטל? אני רוצה להבין.

אריאל אלון: זה אומר שהם מקבלים לא בווטסאפ, לא במייל, לא בכלום. לא מקבלים ...

אלי מזוז: לא, אני שואל שאלה. אם לא מקבלים בווטסאפ כי אין להם ווטסאפ? ...

ענבל בועז: מתקשרים אליהם באופן ...

אלי מזוז: אני מחדד את השאלה שלי. 35% לא נראה לי ש-35% , לא משנה, 30%, אין ווטסאפ. אין דבר כזה. השאלה אם לנו פשוט אין את המספרים מאיזושהי סיבה. ... מה זה הוא חייב להירשם?

מר נתן קלימי: אתה חייב, כדי לקבל את השובר אליך, מכיוון שזה מידע פרסונלי, אני חייב את האישור שלך. או שוווסטאפ, מעדיף לא להירשם. אז אין לך.

אריאל אלון: אני אגיד לך את זה ככה פשוט. יש פה תושבים שאנחנו יודעים את הפרטים שלהם, בגלל כל מיני פלטפורמות אחרות שיש לנו את הווטסאפ. עד שהבן אדם לא נתן לנו את ההסכמה ...

אלי מזוז: אסור לך לשלוח SMS, להגיד ...

ענבל בועז: אפשר להבין למה אנחנו מתקשרים אליהם באופן יזום ומציעים להם להצטרף?

מר נתן קלימי: עשינו את זה.

מר אושר אלביליה: יש לי את ה... כאלה שעושים ...

ענבל בועז: אז למה? זה נראה לי הכי הגיוני ... ברבאק על הדבר הזה, ולהתקשר לאנשים.

אריאל אלון: מניסיון העבר, מה שאנחנו מצאנו שהוא הכי מייעל את ההצטרפות הזאת, זה אנשים שאנחנו פוגשים אותם. בדרך כלל אנשים שעובדים בידני, עד איפשהו הדואר לא הגיע, הם שינו כתובת, או היתה חולה או משהו כזה. ואז כשהם באים, הרבה פעמים זה גם בנסיבות פחות משמחות, שהופעל עליהם סרגל אכיפה כזה או אחר, הם מגיעים למחלקה בשביל להסדיר את החוב, ואז אתה אומר לו 'בוא נתקדם', בסוף החלק הכי אפקטיבי, לרשום אותו לתוך השירות ולתוך הוראת קבע ולתוך כל הדבר הזה.

גב' רוחה תורג'מן: אפשר... פלטפורמה של קבוצות ראש העיר...

דובר: יש עמידה ב-SLA...

לוי איטח: ... בקמפיין משותף איתם.

גב' רוחה תורג'מן: בדיוק.

לוי איטח: הדובר יחדד איתם את העניין.

שחר סימנה: אנחנו מיצינו. תודה רבה לכם.

לוי איטח: אגב, יש איזשהו מדד, הראיתם לנו מספר סגמנטים שאתם עומדים ביעד. וזה נהדר וזה מבורך. אני גם ראיתי את הסקירה שלכם החצי שנתית, ואתם עושים עבודה נהדרת. יש מדד שאנחנו לא עומדים בו? כי הראיתם לנו את הצד היפה של הפעילות שלכם. יש סיגמנטים שאנחנו חלשים אליהם, ביחס למקומות אחרים? שאנחנו צריכים לדעת פה? מבחינת היעדים שעמדו לכם? מבחינת איך אנחנו ביחס לערים אחרות? בכל זה, נשמע גם, לפי מה שנראה לי, בסדר גמור ומעבר. כמובן שכמו שאמרת, אפשר יותר.

מר אושר אלביליה: אפשר יותר תמיד.

לוי איטח: אפשר תמיד יותר, בדיוק. זאת השאיפה.

מר נתן קלימי: זה לא היה ככה, אני צריך להגיד. בסדר? היו כמה דברים שלא עבדנו בשנים קודמות.

שחר סימנה: תודה רבה לכם.

מר נתן קלימי: תודה רבה.

ענבל בועז: ביי, תודה רבה שבאתם.

***** מר נתן קלימי ומר אושר אלביליה יוצאים מהישיבה *****

שחר סימנה: מאיר דהן, המשנה לראש העיר, החלטת להגיע לפה. ואני אעדכן אותך בקצרה מה המצב של התקציב.

ליאור כהן: רק אותו למקם?

שחר סימנה: פחות או יותר התקציב הוא תקציב 2026. 2027 ו-2026 דומה. למעט, יש הנחות גדולות בארנונה. זה לא קשור אלינו. זה ממשרד הביטחון. ובסופו של דבר בא לידי ביטוי, זה לא אמור להשפיע בהוצאות מול הכנסות. זה מתאזן. יש גידול באגף שפ"ע, וכנראה בגלל גידול של התושבים.

עו"ד מאיר דהן: כוח אדם?

שחר סימנה: לא, לא כוח אדם. יותר, כן, התקציב גדל.

עו"ד מאיר דהן: שיפור פני העיר.

שחר סימנה: כן. עוד דבר, מערכת החינוך כן גדלה בתקציב. וגם בגלל שיש עוד בית ספר, שחקים וגם נבון עלה, גינזבורג. הרווחה, התקציב עלה. בגלל המלחמה וגם בגלל הקורונה. ... שהתושבים גדלו. פחות או יותר זה התקציב. בגדול מסתמן תקציב מאוזן. ואנחנו מתחילים עכשיו, אני אתן לגזבר לסקור לנו את התקציב של 2027. בבקשה.

אריאל אלון: אז קודם כל תודה רבה. חברי מועצה מתנדבים... על חשבון הזמן שלכם הפרטי, ותודה רבה ליו"ר.

ענבל בועז: תודה לצוות המקצועי שמגיע בשעה כזאת.

אריאל אלון: אנחנו בנינו פה את תקציב 2027. תקציב לא קל.

אלי מזוז: למה?

אריאל אלון: מה?

אלי מזוז: למה?

אריאל אלון: יש לנו כמה אתגרים.

שחר סימנה: רגע, רגע, שנייה, שנייה. אני אמרתי בפתיח, אם יש שאלות, אתה צריך

לרשום. בסוף, כשהוא יסיים.

אלי מזוז: לא, אבל הוא אמר.

שחר סימנה: אחר כך תשאל אותו למה. רק אם לא הבנת, תשאל אותו. בסדר?

אריאל אלון: אוקיי, אז אני אדבר ככה בקצרה, סקירה כללית של התקציב. ושוב, כמו שאמר היו"ר, בסוף למי שיש שאלות, נשתדל לתת מענה ככל האפשר. אז בעצם התקציב שלנו השנה מוגש בסך הכל ל-653 מיליון. לכאורה גידול של 33 מיליון מתקציב שנה קודמת. אבל אפשר לראות שזה מה שאמר היו"ר, מדובר בעיקר על שינוי בהנחות, שההנחות נרשמות ב... ולכן אין להן השפעה בנטו על התקציב, אבל בעצם מגדילה לנו את התקציב.

הסיפור של ההנחות זה ממשרד הביטחון, לפי פקודת הפיטורין. שמגיע להם 70% הנחה. ולכן זה משבש לנו, מגדיל לנו באופן מלאכותי את התקציב. עכשיו ברשותכם, אם אני ארצה להסתכל על התקציב ללא הנחות,

אלי מזוז: אמרת מגדיל?

אריאל אלון: כן, זה מגדיל. כי למעשה זה דורש מאיתנו לתת להם הנחה. למדינה יש הנחה על פי פקודת הפיטורין. ובאופן מלאכותי התקציב גדל. ... הוא גדל גם בצד ההוצאות וגם בצד ... ברשותכם, אני רוצה להסתכל על התקציב בנטרול ההנחות. בנטרול ההנחות השינוי הוא מינורי. אנחנו מדברים על כ-7 מיליון ₪ בין תקציב 2027 לתקציב 2026. השינויים המהותיים בצד ההכנסות הן קיטון של כ-13 מיליון ₪ בארנונה, שזה בעקבות הכנסה חברתית שהיתה לנו מהמשרד לביטחון, שדובר עליה וכו', גם בישיבת מועצה. זה מצד אחד.

ומצד שני יש לנו גידול בעצמיות חינוך של כ-2 מיליון ₪ וגידול בעצמיות אחרות של עוד כ-4 מיליון.

אלי מזוז: מה הגידול השני?

אריאל אלון: הגידול השני עצמיות אחרות, של כ-4 מיליון. וגידולים בהכנסות ממשרד החינוך והרווחה של כ-16 מיליון. בצד ההוצאות, הגידולים הם בפעולות כלליות כ-3 מיליון, פעולות שכר וחינוך 11 מיליון ופעולות רווחה 4 מיליון. מנגד יש לנו את השורה של הפיצויים והוצאות חד פעמיות, שזה בלמטה של ההוצאות, קיטון של כ-9 מיליון. שזה בעצם התשלום לרשויות השכנות שלנו. היות והכנסה חד פעמית משרד הביטחון ירדה, אז גם מה שאנחנו מעבירים להם יורד מהם. ואלה בעצם הסוגיות המהותיות. ולכן סך הכל תקציב בנטרול ההנחות, בשורה שלפני ההנחות הוא מגיע ל-590 מיליון, לעומת 583 מיליון בשנה הקודמת.

אלי מזוז: שוב פעם.

אריאל אלון: אני אומר, ללא הנחות זה 590 בהשוואה ל-583 שנה קודמת. ואז בעצם זה מביא אותנו לשינוי מאוד קטן.

גב' רוחה תורג'מן: אני רוצה לשאול שאלה. סליחה שאני לא בקיאה בעניינים. אבל אני כן רוצה להבין. בשנה שעברה קיבלנו ממשרד הביטחון 25 מיליון שקלים. הם נכנסו לתקציב השוטף. זה אומר שבעצם ההכנסה שלנו מארנונה גדלה, וגם יצר בעצם, אותם 25 מיליון יצאו תחת סעיפים שונים.

אלי מזוז: נכנסו בהכנסה ויצאו בהוצאה ...

גב' רוחה תורג'מן: נכון. בשוטף. עכשיו, זה אומר בעצם שהשנה שלא נכנס, אנחנו בעצם נשענים על הגידול בעצם של התקציב שלנו, בתקציב שנה שעברה. זאת אומרת השנה הוא אמור לגדול. זה אומר שהשנה לא תהיה כניסה של 25, אז זאת אומרת שהוא לא יכול לגדול ב-25 האלה. אז איך בדיוק אנחנו בנינו את התקציב? משהו פה לא מתחבר לי.

אריאל אלון: אז ברשותך, אני אנסה לענות על זה. קודם כל אני אמרתי. אנחנו הולכים פה לשנה מאתגרת. כלומר בעצם עם פחות הכנסות משנה קודמת. לכן הגידול הוא נורא נורא צנוע. גידול של 7 מיליון בנטרול הנחות, במונחים של עיר כזאת, שהיא גדלה, ומערכות וכו', זה כלום. עכשיו, מה בעצם ההסבר לזה? יש עוד הרבה הכנסות אחרות שגדלו. קודם כל יש טייס אוטומטי בארנונה, שהוא גם מגדיל את ההכנסה.

גב' רוחה תורג'מן: שהוא בגובה של 5%?

לוי איטח: 3.05.

אריאל אלון: 3.05. יש לנו הכנסות ממשרדי ממשלה שהן גדלות.

שחר סימנה: יש גם הכנסות באנרגיה.

דובר: 12 מיליון שקלים בעצם הגידול ...

אלי מזוז: צעד אחורה. לא קיבלנו את ה-25, הבנתי.

ענבל בועז: קיבלנו ...

אלי מזוז: לא, לא, הבנתי את השאלה. אני רק רוצה להבין, אני הבנתי את השאלה. רק רוצה להתייחס לנתון. שנה שעברה קיבלנו 25, השנה לא קיבלנו את ה-25. ... באותו קו. יש משהו שכן קיבלנו מעל שנה שעברה, שכאילו אנחנו מקבלים גם השנה?

אריאל אלון: ממשרד הביטחון אתה מדבר? כן, מקבלים 11 מיליון ₪.

אלי מזוז: שקיבלנו אותם גם שנה שעברה?

אריאל אלון: אנחנו מקבלים עכשיו שוטף. שנה שעברה קיבלנו גם רטרו וגם בשוטף. עכשיו אנחנו מקבלים רק את השוטף. ...

אלי מזוז: רציתי להבין אם ה-11 האלה שדיברת עליהם, אם הם היו שנה שעברה או לא היו. בסדר, הם היו ונשארו השנה. בסדר.

גב' רוחה תורג'מן: מה שמטריד אותי זה שנראה שיש לנו קיטון, בלי קשר לטייס האוטומטי, בלי קשר ל-25 מיליון האלה. זאת אומרת יש קיטון וזה לא הגיוני. כי בעצם אנחנו עיר שגדלה, ובעצם אמור להיות גידול כל שנה. לכן כאילו אני מנסה, כדי שאחרי זה נוכל להסביר את זה, בארנונה. בהכנסות של העיר.

ענבל בועז: הוא התחיל להגיד,

לוי איטח: הוא יסיים -

ענבל בועז: התחלת להגיד, התחלת להגיד את ההכנסות הנוספות.

אריאל אלון: אז אני אומר. אמנם באמת יש לנו פה קושי בלי ... אבל יש לנו עדיין טייס אוטומטי של הארנונה. זה אחד. שתיים, יש לנו גידולים בהכנסות בחינוך וברווחה.

אלי מזוז: מאיפה הכסף הזה מגיע?

אריאל אלון: משרד החינוך.

אלי מזוז: משרד החינוך,

אריאל אלון: וגם בעצמיות יש לנו גידול. אנחנו עושים כל מיני פעולות להגדיל את מערך ההכנסות. מה?

ליאור כהן: מרווחים על ההורים.

ענבל בועז: לא, זה לא, אתה לא יכול...

שחר סימנה: אין דיון עכשיו. הגזבר מציג.

אריאל אלון: יש גם גידול בעצמיות שלנו וגם ההכנסות ממשרד החינוך. גם גידול במשרד הרווחה וגם עצמיות אחרות. ובנוסף גם צריך לזכור שאמנם אנחנו נפרדים מהכנסה מאוד משמעותית, אבל אנחנו גם נפרדים מהוצאות, בחלק מההכנסות זה גם בוטל בהוצאה. כלומר היינו צריכים

לשתף את הרשויות השותפות בחלק מההכנסה. אז גם אנחנו מתכווצים קצת בהוצאות.

גב' רוחה תורג'מן: מה הדפיציט, מה הפער?

אריאל אלון: אני אומר, שהשורה התחתונה הפער הוא שתקציב העירייה יגדלו הנחות וללא, כלומר אם אני לוקח אותו לפני שורת ההנחות, הוא גדל בסופו של דבר בכ-7.5 מיליון ₪ בלבד. זו השורה התחתונה. שבשנים קודמות צמחנו ביותר. עכשיו אנחנו צומחים פחות. בסדר?

אלי מזוז: אני אשמח להסבר רק מספרית. כי לפי מה שאתה אומר, אתה אומר שאנחנו גדלנו סך הכל ב-7 מיליון.

אריאל אלון: 7 מיליון לפני הנחות.

אלי מזוז: יפה. אתה מדבר על ארנונה, או שאתה מדבר על הכל?

אריאל אלון: תקציב -

אלי מזוז: ההכנסות הכולל?

אריאל אלון: תקציב ... בלי להסתכל על ההנחות. התקציב הכולל עומד על 653 לעומת 619. התקציב הכולל בעצם מביא אותי לגידול של כ-34 מיליון. אבל אני בא ואומר, הנתון של הנחות הוא נתון שהוא מעוות אותנו. אז אני בכוונה רוצה להסתכל שורה לפני. ...

אלי מזוז: איפה אתה עכשיו?

אריאל אלון: השורה של ההנחות היא מינוס 60 מיליון. ... אני אומר, 590 לעומת 585.

אלי מזוז: אפשר הסבר בבקשה על הסעיף של ההנחות ...רק להסביר לי את ההנחות.

אריאל אלון: הנחות ...?

אלי מזוז: כן.

אריאל אלון: זה בעצם, אמרנו, הסעיף הזה פה הוא הנחות שניתנות בעיקר על מה שמקפיץ מאוד מאוד את הסעיף הזה, זה הנחת משרד הביטחון. אני אסביר, אוקיי?

אלי מזוז: לפני משרד הביטחון. ה-33 שהיה שנה שעברה, 35, זה זכאים התושבים שהגישו בקשות, שזכאים מסיבות שונות, נכות,

אריאל אלון: זה הנחות על פי חוק. הנחות של ניצולי שואה,

אלי מזוז: כן, כן. אבל זה הנחות בארנונה.

אריאל אלון: זה הנחה של ממ"ג.

אלי מזוז: הנחות בארנונה על פי חוק. בסדר.

אריאל אלון: נכון. הנחה של ממ"ג. הנחות גם ועדה. זה כל מיני סוגי ההנחות שיש. פשוט כל הנחה שהיא לא הנחה... בסדר?

אלי מזוז: אוקיי. אז עכשיו ה-25 -

אריאל אלון: עכשיו כל זה כבר, יש פה פתיחה מאוד מאוד גדולה.

גב' רוחה תורג'מן: פי שניים.

אריאל אלון: נכון, אז אני אומר, מסדר לך את הראש בשנייה אחת. החיובים, אם תסתכלו בפקודת הפיטורין, תראו איזה סעיף 3 למיטב זיכרוני, הוא בעצם אומר שמשרדי ממשלה, צה"ל, משרד הביטחון וכו', הם צריכים לשם רק 30% ארנונה. כלומר הם מקבלים הנחה של70%. אוקיי? אז אם אנחנו מקבלים בסופו של דבר 11 מיליון שקל ממשרד הביטחון, החיוב הברוטו הוא כ-36 מיליון. תיקח את ה-36 מיליון, תכפיל אותו ב-70% הנחה, את ההנחה הזאת אני רושם אותה בספרים בלמעלה, ואני רושם אותה בלמטה. זה מופיע גם בהנחה לזכאים,

גב' רוחה תורג'מן: ההנחה הזאת לא הייתה קיימת שנה שעברה ושלפני שנתיים?

אריאל אלון: מה?

גב' רוחה תורג'מן: ההנחה היתה לא הייתה קיימת?

אריאל אלון: לא.

גב' רוחה תורג'מן: למה?

אריאל אלון: היא לא היתה בשנה קודמת, כי שנה שעברה הייתהה לנו רק את הכנסות הפיגורים. ברגע שיש לי הכנסה שוטפת, אני עושה חיוב וזיכוי.

גב' רוחה תורג'מן: לא הצלחתי להבין את זה.

רו"ח אלון מררי: כל העניין עם משרד הביטחון הוא היה בהליך משפטי, שהסתיים.

והתוצאה היא שפעם אחת משלמים גם רטרו, ומפה ואילך לתוך מחלקת הגבייה, למצבת הנכסים של העירייה. העניין הוא שההנחיות אומרות להכניס את זה לא ב-11 מיליון, אלא להכניס את זה ב-36 מיליון שקל, ולתת את הפטור. אז עד כה זה לא היה במצבת הנכסים, כי זה היה בהליך משפטי. כעת זה כבר יהיה חלק מנכסי העירייה, שיצאו בגינם חיובים ...

גב' רוחה תורג'מן: כן, מה שאני לא מצליחה להבין, וסלח לי על הבורות, כל עוד זה מופיע בהנחה, הרי הנחה היתה -

רו"ח אלון מררי: את צודקת לגמרי. גם אני שואל ואני אספר לך שביבנה, זה סכומים .... יש לנו עוד שתי רשויות שזה סכומים גם כן 40 מיליון שקל, 70% הנחה. אלו הנחות אדירות. החשבונאות לא מנפחת דברים. זאת אומרת לא מציגה נכסים שהם לא שווים את מה ש, רק את השווי צריך להציג.

עכשיו, אם נניח שאני מוציא חיוב של 40 מיליון שקל ו-70% אני נותן פטור, אני נותן 28 מיליון שקל פטור. מה יש לי להציג 40 מיליון שקל בחיובים? אבל אלה ההנחיות של משרד הפנים וכל הניסיונות שלנו לקבל אישור ממשרד הפנים להציג רק את הנטו, כי זה הבסיס החשבונאי האמיתי,

ענבל בועז: זאת אומרת... 2 שורות במקום שורה אחת.

לוי איטח: קודם כל נגיד שזה 100 שקלים שובר ארנונה. נגיד שזה 100 שקלים שובר ארנונה, חייבים לשקף את ה-100 שקלים, וההנחה באה לידי ביטוי ... (מדברים ביחד) לא משנה, ...

אלי מזוז: למה חייבים לשקף את ההנחה?

לוי איטח: חשבונאית. חשבונאית הוא חייב לשקף.

אלי מזוז: אבל זה לא בהסכם ...

לוי איטח: כל שנה זה יופיע.

אלי מזוז: לא, אני שואל. ההנחה הזאת זה בגלל שיש הסכם איתם?

לוי איטח: לא, כי המדינה ...

אלי מזוז: זה לא קשור להסכם.

לוי איטח: לא קשור.

אלי מזוז: וכמה אחוזים מגיעים להם הנחה? 70% בערך?

אריאל אלון: כן.

אלי מזוז: עכשיו למה רק 25 מיליון? החוב הוא לא 100 מיליון?

רו"ח אלון מררי: לא, זה 50 מיליון. 55 מחולק לשנתיים, נדמה לי.

אלי מזוז: לא היה 450 מיליון, לחמש שנים.

אריאל אלון: אני אקריא לך את הזה. פקודת מיסי העירייה משרדי הממשלה פיטורין. סעיף 3 הוא אומר ככה: 'למרות כל דבר האמור בפקודת העיריות', ואז סעיף 3א(א) הוא אומר ככה: 'שיעור הנחה כללית בהתאם לפסקה 1, לגבי נכסים שמחזיקים בהם משרד הביטחון או צבא ההגנה לישראל או מטעמם, לרבות יחידת הסמך שלהם, 30%'.

אלי מזוז: 30% הנחה?

אריאל אלון: לא, 30%.

אלי מזוז: ישלמו 30% מתוך 100.

אריאל אלון: ואז הכללים החשבונאים באים ואומרים 'אוקיי, 30% יש השנה, וצריך לשים 70% הנחה'. אז אם החיוב ברוטו הוא 36 מיליון, צריך לרשום 36 -

אלי מזוז: אתה חייב לרשום את ההנחה בצד, ... זה מוזר אבל בסדר.

אריאל אלון: לכן אני כאילו בכוונה אמרתי אני רוצה שנסתכל על -

אלי מזוז: זאת אומרת זה לא קשור אלינו. בכל מקום בארץ מגיע להם את אחוז ההנחה הזה. משלמים רק 30%

אריאל אלון: נכון, נכון. לכאורה מי שעכשיו יצא פה מהדבר הזה, ויצא פה מהוועדה, יגיד עיריית יבנה הגדילה את התקציב שלה ב-34 מיליון. נשמע על פניו זינוק של חברת הייטק, וואללה ככה צמחנו פה ב-5%, 6%. הגידול הוא, הסיפור הטכני זה ההנחות ...

אלי מזוז: זאת אומרת שאנחנו מראש, לא משנה מה היית גובה ממשרד הביטחון, אתה אומר אנחנו צריכים לוותר על 70%, 30%,

אריאל אלון: נכון. אנחנו לא שיקול להחליט.

אלי מזוז: זאת אומרת גם מה שהגענו איתם להסכם, הגענו איתם להסכם מ-X ל-X פחות, אז גם מה שהגענו ל-X פחות, אנחנו מורידים על זה גם 70%?

אריאל אלון: לא, אנחנו סגרנו בעצם את ...

אלי מזוז: לא, מה היה היה,

אריאל אלון: ב-70% לא היה שנוי במחלוקת. אנחנו מדברים על משהו שאנחנו,

אלי מזוז: לא, היה במחלוקת על הסכום שאמורים, למה הם לא שילמו? כי היתה מחלוקת על הסכום.

אריאל אלון: השומה המקורית היתה כביכול ...

גב' רוחה תורג'מן: נשלחו שומות על 100 מיליון הרי. נכון? עיריית יבנה הוציאה שומות על 100 מיליון. בסוף הגענו איתם, עיריית יבנה הגיעה איתם לאיזשהו מפתח, אוקיי? וזה הסכם פשרה, שבהסכם פשרה הזה סוכם על 50 מיליון. זאת אומרת -

עו"ד מאיר דהן: 2025, 25 2026 מיליון -

אלי מזוז: זאת אומרת גם אם הגענו ל-100 מיליון, צריך למחוק 70 מיליון. אז מגיע לנו 30 מיליון, וגם שם הגענו להסכם שהורדנו? אני שואל. זה בסימן שאלה מה שאני אומר.

רו"ח אלון מררי: אני לא חושב שזה נכון.

ליאור כהן: ויתרנו על 40 מיליון.

אלי מזוז: לא, אני שואל, אני רוצה להבין.

אריאל אלון: אני לא מסכים עם זה.

אלי מזוז: לא, אני שואל.

אריאל אלון: אני חושב שלדעתי הפשרה היא ראויה. ולא ויתרנו על כלום.

גב' רוחה תורג'מן: הפשרה עברה פה בוועדת כספים?

יהודה דנינו: לא, לא.

גב' רוחה תורג'מן: היא עברה איזשהו אישור של מישהו, של פורום יותר רחב.

יהודה דנינו: בית משפט.

שחר סימנה: הפשרה עברה אישור של בית משפט.

גב' רוחה תורג'מן: כן, בסדר. אבל נסגרה -

ליאור כהן: היא לא עברה בית משפט? תראה לי פסק דין.

שחר סימנה: חברים, חברים, רוחה,

ליאור כהן: היה צריך להגיע למועצת העיר.

שחר סימנה: אם אתם תתחילו לקבל SMS ממישהו, ותשגעו אותנו אז יש לנו רוב, נצביע ונתפזר, בסדר?

(מדברים ביחד)

גב' רוחה תורג'מן: שחר, שחר, שחר, תכבד את השולחן. לא, לא, לא, לא יקרה.

שחר סימנה: וגם אתה לא מבינים איזה שאלה אתם שואלים.

גב' רוחה תורג'מן: מה אתה אומר?!

שחר סימנה: כן.

גב' רוחה תורג'מן: אני שאלתי שאלה שאני רוצה ומה שאני לא מבינה אני אקבל הסבר.

שחר סימנה: הייתם בהתחלה בסדר, התחלתם ...

גב' רוחה תורג'מן: שחר, שחר, שחר.

שחר סימנה: תתנו לו לגזבר להשלים.

גב' רוחה תורג'מן: שחר, הפכת שיח מכבד ועניייני, למשהו אחר.

אלי מזוז: אנחנו שאלנו שאלות, אף אחד לא תקף. מה אתה רוצה? מישהו תקף פה מישהו? מה אתה רוצה? נשאלו שאלות, ורוצה לקבל תשובות.

גב' רוחה תורג'מן: שחר, לא תסתום לי את הפה.

שחר סימנה: אגב, אני גם אמרתי לכם בפתיח, פחות או יותר מה שאומר הגזבר.

גב' רוחה תורג'מן: לא ברור לי היה לי. ואני אשאל על כל מה שלא ברור לי.

שחר סימנה: בסוף.

גב' רוחה תורג'מן: ואם זה לא מקובל, אתה יכול להצביע, אתה יכול להצביע ולסגור את

הישיבה. ...

אריאל אלון: עכשיו, זו הפשרה, אנחנו כבר דנו בה מספר פעמים. לדעתי הפשרה הזאת ראויה. אם מישהו אחר חושב שהיא לא ראויה זה משהו אחר. אם מישהו חושב שפעלתי בחוסר סמכות ... אבל שתדעו שהפשרה הזאת קיבלה את האישור בבית המשפט. ..

אלי מזוז: אבל השאלה שלי, אני לא מדבר על הפשרה. אני מדבר על השאלה, אני מדבר על התשלום. אני שואל שאלה פשוטה, רק כדי להבין. הסכום שהגענו איתו לפשרה, שהם צריכים לשלם עכשיו כל שנה,

אריאל אלון: הוא 11 מיליון נתן לך, אחרי הנחה.

גב' רוחה תורג'מן: אחרי ה-70.

אריאל אלון: אחרי ה-70%. הוא שאל -

אלי מזוז: אני לפני, אבל לא סיימתי את השאלה. אני רוצה להבין איך, מה הדרך. הגענו לסכום X, ומהסכום X הזה אנחנו מורידים 70%? הגענו לסיכום -

רו"ח אלון מררי: לא, לא, לא, לא.

אלי מזוז: להבין. בגלל זה אני שואל. להבין.

רו"ח אלון מררי: ה-11 מיליון הם 30% -

אלי מזוז: את זה הבנתי.

רו"ח אלון מררי: זה הכל.

אלי מזוז: אז זאת אומרת הגענו לסכום שהם צריכים לשלם יותר כדי להגיע ל-11 מיליון. ... כי יש להם הנחה 70%.

???: מובנה בחוק. ...

לוי איטח: אם זה 35, אז 23. ... חסר לך מספר ברוטו.

אלי מזוז: אני מעלה את השאלה שלי עוד פעם. אני רק שואל כדי להבין. הגענו איתם לסכום תשלום מסוים, שמתוכו נגזר לנו תשלום של 36 -

אריאל אלון: לא, זה לא היה שוק. אם אתם חושבים שזה היה שוק וסתם אמרנו להם

... אז אני אומר ...

אלי מזוז: לא אמרתי דבר כזה. למה להכניס לי מילים לפה? אני לא אמרתי עליך דבר כזה. אני מנסה להבין.

אריאל אלון: אז אני עונה לך. זה לא שישבתי אצלו ... ואמרתי לו 'תשמע, אחי, כמה, איזה מספר מתאים לך?' ואז הוא אומר לי 'עשר מתאים'. ....

אלי מזוז: נו, ברור שלא. ...

אריאל אלון: ... 11. זה לא עבד ככה. שנייה, זה נגמר לפי כמויות של שטחים וערכי המימוש, אוקיי? בסופו של דבר יש לך שאלה. יש לך שם אלפי מטר -

אלי מזוז: אני מסביר לך -

אריאל אלון: אני מסביר לך, אני עונה לך עד הסוף. אני אומר לך בצורה מפורטת. יש לך שם אלפי מטרים, שאתה בסופו של דבר, אתה בסוף בשביל לחייב ארנונה צריך גם שיהיה שימוש. אם יש לך סתם קרקע שאין עליה כלום ושום דבר, אתה לא יוצר חיוב בארנונה. אז הטענות שלנו היו שחלק משטחי הבור משמשים בצורה כזו או אחרת את המחנה. למה, אם יש שם שריפה אז הם עושים גדר חיה. יש כל מיני טענות מהיקב, מהגורן, בשביל לריב על השטחים האלה.

אם אתה תלך לשם, בסופו של יום אתה לא תראה שם 3 מיליון מטר עם שימוש. אתה לא תראה 3 מיליון מטר פסים של המראה של מטוסים. ובעצם זה היה עיקר הדיון, כמה מתוך הקרקע הזאת אתה יכול לחייב אותו בקרקע תפוסה. ברגע שהגענו, אנחנו בעצם דיברנו על השטחים, כמה שטחים. התעריפים נקבעים בצו הארנונה. אין על זה דיון. השטח, על זה הדיון. ובעצם הפשרה היתה על כמות השטח. הבנת? לא היתה פשרה על מספר. לא אמרתי להם 11 מיליון. ...

אלי מזוז: כשידענו מראש שלא משנה לאיזה סיכום נגיע איתם,

אריאל אלון: ... של 70%.

אלי מזוז: שידענו מראש שלא משנה לאיזה סיכום נגיע איתם לתשלום, לסכום התשלום, ידענו מראש שהסכום שנדרוש בסופו של דבר, אנחנו נוריד ממנו 70%. ידענו את זה, כי זה מופיע בחוק.

אריאל אלון: נכון.

גב' רוחה תורג'מן: כן, זה עדיין לא מסביר לי, מה שאני לא מצליחה להבין, זה הרי החוק הזה היה קיים שנה שעברה וגם לפני שנתיים. למה אני עכשיו רואה את הברוטו, ולפני שנה לא ראיתי את

הברוטו. למה היה לי 35 מיליון לעומת 60 מיליון.

לוי איטח: ... בית משפט.

גב' רוחה תורג'מן: לא, לא, אני לא מצליחה להבין למה.

לוי איטח: שנייה, רוחה. גביית ארנונה. אז בעבר לא יכולת להגיד, כי זה היה בבית משפט.

גב' רוחה תורג'מן: כן הוצאנו חיובים.

לוי איטח: לא, הוצאת חיובים, אבל לא הסכימו להם. את לא יכולה לשקף את זה אם לא הסכימו. תקן אותי אם אני טועה.

גב' רוחה תורג'מן: מה זאת אומרת? ברגע שחייבתי, הוצאתי חשבונית. כאילו חייבתי, סליחה.

רו"ח אלון מררי: אם סוכם איתם נניח, אני לא מכיר... 50 מיליון שקל, 11 מיליון שקל שוטף, ומניח ש-39 זה בגין שנים עברו. אז זה היה הסיכום על כסף ששולם לעירייה. זאת אומרת הם שילמו 11 מיליון שקל לעירייה. אבל 11 מיליון שקל, אחרי 70% פטור, מייצרים חיוב,

גב' רוחה תורג'מן: לא, 11 מיליון זה אחרי הנחה.

רו"ח אלון מררי: זה מה שאני אומר. אז נכנסו 11 מיליון שקל כסף לקופה. ו-11 מיליון כסף זה אומר שהחיוב צריך להיות כפול כ-40 מיליון שקל.

גב' רוחה תורג'מן: אני מבינה את ההסבר החשבונאי. סליחה, אני מבינה את ההסבר החשבונאי. מה שאני לא מבינה זה למה לפני שנתיים זה לא מופיע לי ...

אריאל אלון: אני אענה לך רוחה, ואנחנו דיברנו על זה גם בדוח הרבעוני בוועדת כספים הקודמת. בסדר? זה קצת קשה למי שלא היה בוועדת כספים הקודמת, אבל אני אנסה להסביר את זה עוד פעם.

גב' רוחה תורג'מן: יכול להיות, מה אני יכולה לעשות?

אריאל אלון: אני מנסה להסביר. אין לי גרם של ביקורת. בסופו של דבר, פעם אחת לגבי השאלה שלך למה זה לא הופיע בעבר אם הוצאנו חשבונית. אנחנו בסוף רושמים על בסיס המציאות. כלומר שיטת החשבונאות היא בסיס מזומן. אתה קיבלת כסף, אתה רושם אותו. אם חייבתי ארנונה ב-2 מיליארד שקל, אבל קיבלתי בקופה 20 מיליון, יירשם רק 20 מיליון. זו שיטת המזומנים המתוקנת, תקן 5, שמלווה אותו לשכת רואי חשבון. נבחנתי עליו לפני 12 שנים בבחינות המועצה. לא נראה לי שהשתנה

שם איזה משהו. אלון, אם יש איזה תקן חדש, אנחנו לא מכירים, עדיין אנחנו במזומן מתוקן. נכון? יופי. אז קודם כל זה לגבי שנים שעברו.

עכשיו, מה כן? בדוח הרבעוני הקודם אני באתי ואמרתי לחברים פה, אמרתי להם 'אני עשיתי טעות קטנה בתקציב השנה'. כשאני קיבלתי את כל תחזית ההכנסות ואת ההוצאות, אני קיבלתי את משרד הביטחון כנטו. כשקיבלנו את התגמולים, בסוף יצרנו חיוב -

אלי מזוז: בשנה הזאת?

אריאל אלון: בשנה הזאת. ... שוטף, שמתי לב בנקודה הזאת, בדוח הרבעוני. עכשיו אני לא יכול לתקן תקציב באמצע שנה. אז אמרתי אני אתקן את זה, אין לזה, אתם לא תראו, אמרתי להם, אתם לא תראו השפעה נטו, כי זה נרשם גם בהוצאות, גם בהכנסות. אבל יש לי פה מה שנקרא תקלה חשבונאית, ואני אסדיר את זה בתקציב שנה הבאה. אז עכשיו, זה לגבי השנה הזאת, היה באמת צריך לעשות חישוב. עשינו חישוב להכל. את הנושא הזה של הנחות פספסנו. לגבי שאר הפעולות, אין, כי זו היתה רק גבייה חד פעמית, עליה אין את כל הסיפור הזה.

יהודה דנינו: אני גם רוצה להוסיף שהדבר הזה אולי לא מסתדר לך במספרים. אבל ברמת הכסף זה 70% הנחה ... הוצאה.

גב' רוחה תורג'מן: בסדר, אני מבינה. מבינה את ...

יהודה דנינו: זה קופץ לך במספרים, אבל כסף אין פה שקל. זה ה-70% הנחה. ...

גב' רוחה תורג'מן: במשך שנים אני מקבלת הכנסה מסוימת, הנחות מסוימות, ופתאום השנה זה מוכפל. זו לא רק עלייה של 10%. זו הכפלה.

דובר: זו הנחה.

גב' רוחה תורג'מן: בסדר, זה לא רלוונטי, אבל ההנחה... זה אומר פחות סף לרשות מבחינתי.

דובר: לא, זו הנחה מובנית.

רו"ח אלון מררי: הגידול בהנחות הוא כתוצאה מהפטור. אני רוצה להגיד עוד דבר. אני דעתי כדעתך, דרך אגב. ברמה החשבונאית. מה אתם נותנים לי להציג נכס שהוא לא... גם לפעמים זה מייצר, יש רשויות שמחפשות מאיפה אפשר לקחת חלוקת הכנסות, זה מייצר לכאורה הכנסה שאיננה.

גב' רוחה תורג'מן: נכון.

רו"ח אלון מררי: אם את מסתכלת על אחת הרשויות שרוצה להשתתף בחגיגה שלנו,

מציגה את המצב כאילו שיש הכנסות נוספות, ואין לה. זה בסך הכל פטור, לא מעבר לזה.

גב' רוחה תורג'מן: טוב.

שחר סימנה: יש לך עוד?

אריאל אלון: לא, אני בגדול ביצעתי את הסקירה, ... ההדגשים העיקריים.

שחר סימנה: מנכ"ל העירייה, יש לך מה להגיד?

לוי איטח: בוא, כמו שאנחנו מדברים רק על המספרים, המאזן משקף גידול עיוני של כמעט 5.5% אבל בפועל אנחנו מדברים פה על גידול נטו של 7 מיליון שקלים. התקציב הזה מספר גידול מאוד משמעותי שאנחנו מקדישים למערכת החינוך. קטע של זכאות, הסעות, תומכות חינוך. יש השפעה של זחילת שכר בשנת התקציב הקרובה. כמו כל שנה שצריך לשקף את זה. יש את העניין של הפנסיה, שאתם יכולים לראות ... שמופיע.

אלי מזוז: יש גידול באחוז מסוים? שהוא כאילו -

אריאל אלון: במה? בפנסיה?

אלי מזוז: ... שכר היה אמור להיות גידול -

לוי איטח: שכר אתה צריך לשקף גידול של כ-4%, בגדול, גרוסו מודו. אוקיי? עכשיו שוב, זה לא פלאט על כולם. יש חלק טיפה יותר, חלק טיפה פחות. סתם דוגמה, יש לך הסכמים באמצע השנה של עובדים סוציאליים,

אלי מזוז: לא, אבל זה לא קשור אליך. זה אתה. אתה לא יודע מזה.

לוי איטח: אתה צריך לשלם.

אלי מזוז: לא, בסדר. תצטרך לשלם, בעתיד. אתה לא יודע מזה, אם יש דבר כזה. אבל מה שכן, אתה אומר,

לוי איטח: אני מספר את המספרים הגדולים של התקציב הזה. זה בא לידי ביטוי בעיקר בחינוך. אנחנו רואים גידול קצת בשפ"ע, אתם תראו בהוצאות בשפ"ע. וכן, שאלו פה איך בכל זאת נעשה יש מאין, כי ההוצאות גדלות לא בקצב של הגידול של ההכנסות, אז אני אומר. השנה שלנו, של הנהלת העיר, זה לעשות יותר עם פחות משאבים. כן. אנחנו נצטרך לעשות עם פחות משאבים. וזה אומר שאנחנו לא מדברים רק על הוצאות. אנחנו גם לפי מה נכנסים לגידול בהכנסות. אנחנו נעמיק וננסה למצות מיצוי הכנסות בעולמות האנרגיה. יש לנו עניין עם שפד"ן.

אלי מזוז: שמה?

לוי איטח: שפד"ן, יש איזושהי התחשבנות,

ענבל בועז: זה עניין של שפכים בקידוחים,

עו"ד מאיר דהן: אתה רוצה לגבות מהם על ... בקרקע?

לוי איטח: יש התחשבנות עם השפד"ן, שאנחנו יכולים גם מושבים להשתמש בהם, ואז להקטין את הצריכה של התשלום של המים, שזה יביא לנו עוד איזשהו, מצד אחד זה גידול בהוצאה, אבל יש לנו קיטון בהוצאה. מאידך, בעולמות האנרגיה אנחנו משקיעים המון משאבים, כדי בפרוטוקול טיים, יש לנו מתקן אגירה שאנחנו מטפלים בו. אלו עולמות התוכן שאנחנו מנסים לייצר הכנסות פאסיביות. אני יכול לספר שאנחנו מנסים, ובימים אלה,

אלי מזוז: אבל אנרגיה זה לא תהליך? זה לא תהליך ארוך?

לוי איטח: בסדר, אלו דברים שהתחילו כבר,

אלי מזוז: אה, התחילו כבר, אוקיי.

לוי איטח: סתם לדוגמה, אם אתם מסתכלים על הגג של אולם נבון, אז שם יש כבר -

אלי מזוז: הכנסה מזה.

לוי איטח: יש הכנסה. אוקיי? מתקן אגירה, יש לנו עכשיו מחברת חשמל להקים ליד התחמ"ש מתקן אגירה. להגיד לך שזה מ-1 day ייתן הכנסות? לא. עובדים על זה. אבל כשאתה עובד על הרבה מקורות הכנסה, בסופו של דבר אתה פוגש איזושהי הכנסה פאסיבית. אנחנו עומדים להשכיר נכסים שלנו, נכסי ציבור שאינם מניבים. אנחנו נתעסק הרבה בעולמות התוכן של מיצוי הכנסות. פעם אחת.

אבל מצד שני גם נעשה איזושהי מצוינות תפעולית בתוך הארגון, כי בסופו של דבר אנחנו מבינים שאנחנו לא רוצים לפגוע ברמת השירות לתושבים. אתם שמים לב שאנחנו לא פוגעים פה, אם תצללו פנימה לתוך הסעיפים, אתם תראו שהשוטף שלנו, נמשיך לתת שירות טוב בשפ"ע, נמשיך לתת שירות טוב בחינוך, ברווחה. יש פה מלא עולמות תוכן. יחד עם זאת, כן, נצטרך לעשות פה קצת שינויים בתוך, שינויים תפעוליים.

יהודה דנינו: תיתן סקירה גם על הצד של הארנונה רגע בצד של ההכנסות. ארנונה עסקית וארנונה פרטית.

לוי איטח: אנחנו בגדול ...

אלי מזוז: אני רוצה להתייחס להקשר של מה שאתה אומר. בהקשר של השיחה... אמרת שיש את ההכנסות שאתה צופה בעתיד, זאת אומרת להכניס עוד כסף. אמרתם שיש הכנסות נוספות מרווחה, חינוך וכדומה. נתתם כמה דוגמאות על הכנסות נוספות שיש לנו בעיר. ואמרתם גם שלצערנו אין לנו את ה-25 מיליון שהיו ב-2025 ו-2026, שלזה יש לי שתי שאלות.

לוי איטח: יש לך 11 מיליון. יש לך דלתא של 11. יש לך 7, בגדול המספרים עובדים. יש ך 7 ... מגידול ארנונה.

אלי מזוז: אני שואל את השאלה שלי.

לוי איטח: כן.

אלי מזוז: יש לי שתי שאלות. שאלה אחת, מה היתה ההשלכה, במידה ולא היו לנו את ה-25 מיליון שקל ב-2025, 2026. השלכה כלשהי עלינו. גם שאלה שנייה, ה-25 שנכנסו לנו בעבר, זאת אומרת היה לך, אם אני לא טועה, יכולת לעשות בהם מה שאתה רוצה. יכולת לקחת אותם לכל תחום ותחום בעיר. לא היית מוגבל. כשאתה מדבר איתי על הכנסה מרווחה או מחינוך, זה כסף מיועד, כסף שאתה מקבל ממשרד החינוך לחינוך. הוא מיועד לחינוך. כסף שאתה מקבל ממשרד הרווחה לרווחה הוא מיועד לרווחה. זאת אומרת המשחק שלך, הגמישות שלך, היא פחותה. כי יש לך פחות כסף שיכול להגיע לכל מקום ומקום. ולכן השאלה שנובעת מזה, איפה נאלצנו לקצץ בגמישות הזאת.

לוי איטח: השנה?

אלי מזוז: כן, כי השנה -

לוי איטח: שנה שעברה, כשהכסף הגיע, הוא הגיע לטובת דברים בפרויקטים בעיר, אתם רואים את זה, אוקיי? רואים בתקציב לאן הלכו 25 מיליון שקל.

אלי מזוז: בסדר, אז אני שואל.

לוי איטח: השנה אני אומר שוב.

אלי מזוז: נאלצנו לקצץ.

לוי איטח: אז השנה שוב, אני אומר.

אלי מזוז: כי בחינוך לדוגמה לא קיצצת -

לוי איטח: כדי לחבר על הדלתא שחסרה ותהיה חסרה פה, אז אני אומר. הושקעו

הרבה מאמצים בגידול בהכנסות.

אלי מזוז: זה בסדר.

לוי איטח: פעם אחת. אנחנו נתנהל בצורה מאוד מבוקרת. לא נגדיל הוצאות אם לא יהיו הכנסות. זו אמירה של הנהלת העיר.

אלי מזוז: לא נגדיל -

לוי איטח: לא נגדיל הוצאות אם אנחנו לא נראה שההכנסות מגיעות בהתאם לצפי. זה צד שמרני. מאידך, הנושא שאמרתי, וזו אמירה, של לעשות טוב כמו שעשינו בשנה שעברה, אבל להשתפר מבחינת המשאבים. זה אומר -

אלי מזוז: להתייעל.

לוי איטח: אני לא קורא לזה התייעלות,

אלי מזוז: זו המילה שאנחנו -

לוי איטח: אני קורא לזה מצוינות תפעולית. איך אנחנו לוקחים את העסק והופכים אותו למצוינות. סתם לדוגמה, אתן לך דוגמה. אם אני רואה שהמוקד עולה לי 3 מיליון שקל, אני צריך לשים קפאסיטי של מוקדנים פרונטלי, מעביר לצ'ט בוט, שיענה ב-AI. נקטין. יכול להיות שמשעה מסוימת אני לא צריך לאייש, אלו דברים של התייעלות, בלי לפגוע בשירות, אבל להתייעל במשאבים. אז יכול מאוד להיות שתראו סעיפים כאלה ואחרים. אתן לך עוד דוגמה. יש פנסיונרים שצריכים לפרוש. אנחנו יודעים לכמת את זה. אני לא הולך להיות במקומם. אנחנו נתייעל ונעביר אנשים שאנחנו יודעים להתייעל ולהסתדר בלעדיהם בתוך הארגון, ולאייש אותם חלק בפנסיונרים. אוקיי?

אלי מזוז: נתת שתי דוגמאות יפות. קודם כל נתת דוגמאות, שבסדר, שהעבירו לי את ההתייעלות. אבל השאלה שלי, האם יש היום, אתם הרי בניתם תקציב, בניתם תקציב הכנסות-הוצאות מסודר. זאת אומרת מספרית, וזה מסודר. אתה יודע מה הוצאת שנה שעברה, אתה יודע כמה אתה מתקצב את זה השנה. והשאלה שלי היא פשוטה. האם החוסר משחק שיש לנו, בגלל החוסר ב-25,000 שיכולים ללכת לכל מקום, איפה קיצצת, שמו את ההתייעלות הזו שאתה מדבר עליה.

לוי איטח: קודם כל, אני לא רוצה, אני מדבר על פתרונות ... אבל רגע, שנייה רגע. ... בוא אני אגיד משהו. ברשותך,

אלי מזוז: קודם כל אם הבנת את השאלה שלי.

לוי איטח: הבנתי את השאלה. אבל אני אומר, עצם זה שאנחנו הולכים היום

בנובמבר לדון על תקציב 2027, זה אומר שאנחנו ידענו שאנחנו צריכים להיערך כמערכת, וזו המילה, בגלל זה אני יושב פה, אנחנו כמעט 10 ימים יושבים על המדוכה. אנחנו ידענו שב-2027 חסר לנו מספר. ולכן אנחנו לוקחים את המערכת חודשיים קדימה עכשיו, ועושים פיין טיונינג, בעיקר להוצאות וחזק מאוד על ההכנסות. חזק מאוד על ההכנסות. זה, שני המהלכים האלה כרגע, שאנחנו יושבים היום, ולא ביוני 2027, כשאני לא יכול להשפיע לגמרי על התקציב, אלא עכשיו אנחנו יודעים בדיוק מה מצבנו. עשינו פה תוכנית שבאה לידי ביטוי, אם תשים לב, בפעולות השוטפות כמעט ולא נגענו ירידה, בפעולות השוטפות לציבור.

אריאל אלון: מה שהמנכ"ל אומר לך, בעצם שיש לך נגיד קווים אדומים. מה הקווים האדומים, למשל עכשיו בניקיון של העיר, אל תיגע. באשפה על תיגע.

לוי איטח: חינוך על תיגע. ...

עו"ד מאיר דהן: אז אני רוצה לשאול, להשחיל מילה, אלי. אני רוצה, גם כחבר קואליציה. שתי שאלות. אחד, איך החוסר של 25 מיליון שקל, כמו שאתם יודעים, אני מייצג את השכונות הוותיקות. לא רק אני, כל אחד יכול לייצג, אבל אני זה מה שחשוב לי. איך החוסר של ה-25 מיליון שקל פגע בשכונות הוותיקות, או לא פגע? ואיפה בתקציב הזה יש בשורה לשכונות הוותיקות.

אריאל אלון: אני פחות איש בשורה,

עו"ד מאיר דהן: לא איש בשורה ...

אריאל אלון: .... שנייה, אני מבין לאיפה השאלה שלך מכוונת. ואם אתה שואל אותי, עכשיו לדוגמה בשנה קודמת היה לך תקציב ...

עו"ד מאיר דהן: רגע, שנייה ...

שחר סימנה: רוחה (מדברים ביחד)

עו"ד מאיר דהן: רגע, הוא רוצה לענות.

אריאל אלון: אני אומר, ... בשנה שעברה היה לך אמנם ... שכונות ותיקות, אז השנה אין לך את הסעיף הזה. אבל מצד שני, בתוך המנהלת להתחדשות עירונית, בתוך פונקציה שקיימת פה בעיר. ובין השאר אותה התחדשות עירונית, ומכירה את השטח, מתן, מנהל אגף שמכיר פה את העיר מצוין. אז הוא קיבל עוד דלתא תקציבית, והוא אמור לקדם גם את כל הנושא.

גב' רוחה תורג'מן: שזה דוגמה מצוינת מה שאמרת.

אריאל אלון: הוא אמור לקדם גם את הנושא הזה של השכונות הוותיקות. זה בתקציב השוטף.

גב' רוחה תורג'מן: אריאל,

אריאל אלון: עכשיו שנייה. אני רק אוסיף פה עוד נקודה אחת. אני גם אגיד לך בצורה אמיתית, כלומר אם מישהו חושב שבזה שאנחנו שמים בספר התקציב השוטף 100,000 שקל לשכונות הוותיקות, ובזה פתרנו את הבעיות, הוא לא באמת פתר את הבעיות. יש פה דברים קצת יותר מעמיקים.

עו"ד מאיר דהן: זה משהו אחר.

אריאל אלון: אני מדבר מבחינה כספית. למשל, לקחת את הכספים שהם יותר משמעותיים, במסגרת רמ"י, בכל מיני, ישן מול חדש וכו', ולהפנות שם את המשאבים לכיוון השכונות הוותיקות, אז זה ייצור אימפקט הרבה יותר גדול. ...

עו"ד מאיר דהן: וזה יקרה?

שחר סימנה: יקרה.

גב' רוחה תורג'מן: אני רוצה להגיד (מדברים ביחד)

יהודה דנינו: ... הוותיקות שישים את התב"רים גם.

אלי מזוז: זה בדיוק ... אנחנו נדבר אחרי זה גם על הקרן לפיתוח?

עו"ד מאיר דהן: רגע, שנייה.

לוי איטח: לגבי השכונות הוותיקות, קודם כל בוודאי שאין פגיעה. חלק מהתקציב שהולך לשכונות הוותיקות, מאחר שהוא תקציב מאוד כבד, הוא בא דרך תב"רים בעיקר. ויש דברים שחדש מול ישן, אנחנו יכולים לצבוע, לדעתי גם ביקשת בישיבה -

עו"ד מאיר דהן: כן, לא קיבלתי.

לוי איטח: אנחנו נדאג שתקבל את זה, רשימה מסודרת מה אנחנו לפחות המצפן שלנו בשנה הקרובה להשקיע בשכונות הוותיקות. ואתה תראה שאנחנו לא, זו דוגמה למהלך שאנחנו לא נוגעים. אוקיי? אבל אני, אני יכול מבחינתכם, אתם יכולים לראות, בסופו של דבר, על הצד של ההכנסות, כמו שהבנתם, אין לנו יותר מדי מה להשפיע. כן? בשלב הזה. יש לנו צפי לגידול בהכנסות. אתם יכולים להעתיק את הצד של ההוצאות ולראות לאיפה הכסף הולך. סתם לדוגמה, אם אמרתי שאפשר לעשות, כדי לא לפגוע בדברים אחרים, ובכל זאת אפשר להביא כסף, קחו דוגמה, אני עבדכם הנאמן, אמרתי דוגמה אישית, בלשכת מנכ"ל הורדתי חצי מיליון שקל. הולך להתייעל. זו דוגמה באיך בפעילות השוטפת -

אלי מזוז: מה זה הורדת חצי מיליון שקל? לא יישאר לך כלום?

לוי איטח: עזוב, לא משנה. היה 1,470,000. השנה אני מתוקצב 1,087,000.

אלי מזוז: לא, אולי הזזת ...

לוי איטח: בסדר, לא משנה. אני נותן לכם דוגמה כסעיף כדוגמה, כאחריות אישית,

יהודה דנינו: שום פגישה בשטח מנכ"ל.

לוי איטח: בדיוק, לא יהיה תקציב. פשוט הורדתי ... אבל אני אומר. אנחנו לוקחים דברים, במילים אחרות, מה שאפשר לחיות איתם ואפשר לייצר מצוינות תפעולית. כמו שאמרתי, משרות שמתפנות של פנסיונרים, אפשר לייתר. אנחנו יודעים, סתם לדוגמה. 20 פנסיונרים ... ב-2027, לא יאוישו חלקם. לא קולטים. מה שלא חייבים אנשי מקצוע פרופר, סתם דוגמה, מכרז של ייעוץ משפטי אני חייב לצאת. אוקיי? אבל דברים אחרים בשוטף, אנחנו יודעים לעשות אחרת. זה הכיוון.

גב' רוחה תורג'מן: אפשר להתייחס?

ענבל בועז: רואים שנעשתה פה הרבה מאוד חשיבה. דרך אגב.

שחר סימנה: רגע, חבר'ה, אנחנו בישורת האחרונה. את רוצה לשאול שאלה?

גב' רוחה תורג'מן: אני רוצה להגיד משהו.

שחר סימנה: אין בעיה. בקצרה רק.

גב' רוחה תורג'מן: כשנתת את הדוגמה אריאל לנושא של ועדי שכונות, זה למשל משהו שלא יצא לפועל למעט נאות שז"ר, שהיו שם בחירות, ואני לא יודעת מה היתה ההוצאה הכספית, כל הסעיף הזה של ההוצאה הזאת בכלל לא מומש.

לוי איטח: נכון, העברנו אותה למנהלת, לוועדי שכונות. שימי לב, זה מופיע בהוצאה. לא לקחנו את ה-150,000 האלה.

גב' רוחה תורג'מן: לא, לא אמרתי שלקחתם או לא לקחתם.

לוי איטח: לא, שמרנו אותם,

גב' רוחה תורג'מן: כשמדברים על התייעלות, אז זה אומר שהכסף הזה הוא גם לא שאפשר להתייחס אליו כאילו הוא נמצא. הוא נשאר.

אריאל אלון: יכול להיות שחלק מהפעולות שהורחבו בדבר הזה, 100,000 שקל למשל, דוגמה, באמת לא ... יש כמה כאלה.

אלי מזוז: יש לי שתי שאלות. שאלה אחת לגבי סעיף בסוף.

לוי איטח: הוצאות או הכנסות?

אלי מזוז: לא, לא, של הוצאות אחרות.

ענבל בועז: הוצאות מיוחדות, סעיף 18?

אלי מזוז: ממש לפני הסוף, שנייה.

ענבל בועז: 981 ...

גב' רוחה תורג'מן: סעיף 980.

אלי מזוז: אם אפשר להסביר לי מה זה ההוצאות המיוחדות הזה.

אריאל אלון: עד עכשיו היתה גמישות ללשכת מנכ"ל או לשכת ראש העיר להוציא הוצאות של כ-15 מיליון שקל בשנה. והשנה סגרנו את הגמישות. ... עכשיו ברצינות, ככה. דיברנו על ... פה על הוועדה. ... לנו 7 מיליון ₪. משרד הביטחון שהיה לנו עכשיו את ההסכם החדש כ-11 מיליון ₪. תחבר את שניהם ביחד זה 18 מיליון. תכפיל ב-30% שזה חלק הרשויות השכנות, לפי מנגנון חלוקת הכנסות 15% גן יבנה, 15% גן רווה תגיע ל-5,400,000. אמרתי לך אני שם בקירוב, כי יש עוד איזה מספר -

אלי מזוז: מה זה השנים שעברו, שזה היה יותר? כי?

אריאל אלון: כי השנה קיבלת גם סכום חד פעמי וגם היה לנו שכר טרחה עורך דין וכו'. אז לכן אמרתי, אנחנו מתכווצים בהכנסות, אבל מתכווצים גם בצד ההוצאות.

יהודה דנינו: זה 5.4 שאתה נותן, מוציא לרשויות הסמוכות.

אריאל אלון: נכון.

אלי מזוז: האמת היא שאנחנו הצענו אז במועצת עיר תוכנית הבראה. ובגלל הסיפור הזה, זו היתה הצעה לסדר שלנו. חבל שלא התקבלה. כדי שנוכל באמת להיות שותפים גם בעניין הזה. אבל בסדר.

ענבל בועז: נעשתה תוכנית הבראה. ככה זה נראה. ...

אלי מזוז: בסדר, הכותרת היא לא בכוונה ...

אלי מזוז: דדי, הכוונה היתה...

דוד שחר: אם הכל היה פיקס, אז אני חושב ...

יהודה דנינו: דדי, אין בעיה.

אלי מזוז: אין לי שאלה, יש לי משהו להגיד. אתה מסכם?

שחר סימנה: אני מסכם.

ליאור כהן: שחר, אני יכול בתור משקיף להגיד משפט סיכום?

שחר סימנה: משקיף לא יכול להגיד. ...

אלי מזוז: אתה רוצה לסכם אחרון?

שחר סימנה: אני האחרון.

אלי מזוז: אתה האחרון, אז אני רוצה ... ברשותך.

ענבל בועז: אני רוצה להגיד משהו.

אלי מזוז: אני אכבד את ענבל ואז אני ... את רוצה את אחרונה?

שחר סימנה: קדימה, אלי.

אלי מזוז: תראו, אני קיבלתי תשובה חלקית. ואני מניח, אני אשמח שתתקנו אותי אם אני טועה, בעלי התפקידים שמבינים את התפקיד, תראו, אותי מדאיג, התקציב מדאיג אותי, ואני אסביר למה. כי הגמישות שהיתה לנו עם ה-25, 25 מיליון שקל מהתקציב זה סכום מאוד גדול. היתה לנו גמישות איתו. תקציב של 25 מיליון שקל יכול היה ללכת לדברים שונים, על כל הסקאלה.

באו והציגו לנו שתהיה פה גם פעילות כדי להכניס כסף נוסף. אמרו שיש הכנסות נוספות בחינוך וברווחה. שהדברים האלה כמובן מבורכים, אבל הם לא נותנים, הכספים של הרווחה ושל החינוך הם בעצם מיועדים לדבר מאוד מאוד מסוים. וזה שיש גידול בחינוך וזה שיש גידול ברווחה, לפעמים זה דברים שנדרשים. וזה אומר שבכל מקרה אנחנו במינוס כספי. וגם הדברים שנדרשים אנחנו בעצם מורידים מה-25 שקיבלנו ואנחנו מפצים במשהו שיכולנו להתקדם איתו הלאה. אנחנו בעצם במינוס. דבר נוסף, אין לי את הגמישות. עכשיו, אני שואל ואומר, ואם אני טועה אני אשמח שתתקנו אותי.

לוי איטח: ... אם אתה מגדיר את זה כמינוס...

אלי מזוז: אני אסביר. אני אסביר. אם אני תקצבתי שנה שעברה את החינוך לפעולות מסוימות, וקיבלתי השנה תקציב נוסף ממשרד החינוך לפעולות אחרות. לקדם את החינוך, אני

אומר לעצמי 'טוב, אני מוריד מה שעשיתי שנה שעברה, כי אני מקבל בחינוך ממקום אחר, אז אני פגעתי'. אני רוצה גם וגם.

לוי איטח: עוד פעם, אתה מגדיר, אתה מצביע שההורדה היא דווקא בחינוך....

אלי מזוז: לא, לא, נשמה. אני נתתי את זה כדוגמה. אני נתתי כדוגמה,

שחר סימנה: אלי, אתה חורג מהזמן.

אלי מזוז: שנייה. אתה לא אמרת לי זמן. תגדיר זמן,

שחר סימנה: אני אומר לך.

אלי מזוז: תגיד לי זמן, אני ... אז אחד, הדבר הזה קשה לי גם במקומות שאנחנו מקבלים כסף קשה לי. כי ... בעצם מכפלה, במכפלת כוח. דבר נוסף, במקומות שאין לי גמישות קשה לי כי אני לא יודע מה יהיה המצב שם. ואם באמת, כמו שלוי צייר, יהיו פה הכנסות נוספות ונפצה על זה, כולנו נשמח, כמובן. והשאלה שלי לגבי זה, האם את חיובי התקציב העלנו בסופו של דבר לפני ישיבת מועצת העיר, שבה אני צריך להצביע עליו. האם שם אנחנו נוכל לראות בעצם, כי זה סעיפים מפורטים בסופו של דבר. האם שם אנחנו נוכל להבחין בעצם באיפה הגמישות הזאת בורחת לנו? איפה יש את הצמצום?

לוי איטח: מופיע בהוצאות.

אלי מזוז: לא, שם זה יותר מפורט, בתקציב -

לוי איטח: אותו פירוט אתה תקבל.

אלי מזוז: זה אותו פירוט? זה בדיוק אותו דבר?

לוי איטח: שייכנס לך רק לספר כרוך. כן, אותו פירוט.

אלי מזוז: זה אותו פירוט?

לוי איטח: גם סעיפים ...

אריאל אלון: משהו הרבה יותר יפה. ... (מדברים ביחד)

אלי מזוז: אז אני מסיים. אני חושב שחבל שה-25 הכנסות בשוטף היו צריכים להקצות אותם כבונוס. כי עכשיו אנחנו מחפשים קיצוץ. אני מאוד מקווה שמה שלוי אמר כן יקרה, עם ההתייעלויות האלה שיביאו לנו כספים נוספים. מה אני אגיד לכם. זה משהו שמדאיג אותי ואני מקווה שנעבור את זה בשלום.

דוד שחר: אלון, קודם כל האזנתי בקשב רב גם למה שהמנכ"ל אמר, גם למה שהגזבר אמר. שזה בכל שנה זה סוג של חוזר על עצמו הנושא הזה. כן גרעון, לא גרעון. זה הדברים האלה שאנחנו מכירים. גם הרבה פעמים, אני אומר את זה, שם את זה על השולחן, כי לא באמת אכפת לי. זה מעניינים פוליטיים כאלה ואחרים. אם זה קואליציה, אם זה אופוזיציה. אני לא מנהל -

אלי מזוז: המספרים הם לא פוליטיים. ...

שחר סימנה: אלי, אל תפריע.

דוד שחר: עכשיו, אני שואל אותך כגורם מקצועי, חיצוני ובלתי תלוי מה שבעצם זה התפקיד שלך. האם נכון לומר שהעירייה מפגינה אחריות תקציבית, ומשלבת בין שמירה על יציבות כלכלית לבין השקעה לפיתוח העיר ושירות לתושב? אלו נתונים או צעדים ממה שראינו פה באמת ממחיש את זה? זה משהו שחשוב לי להבין בשורה התחתונה ממך.

רו"ח אלון מררי: אני אענה לך תשובה שאני חושב שהנושא של כוח אדם פה, הוא העדות לאחריות. כי מחזיקים את החגורה מכווצת, התקציב של השכר. אני חושב שזה החיסכון האמיתי. שזה לא פשוט. התחלנו רק באקסל. אחר כך יש את החיים. לא לקלוט תוספות של כוח אדם. ולעשות ייעול. אני חושב שזו אחריות מאוד גדולה.

דוד שחר: תודה.

שחר סימנה: ענבל.

ענבל בועז: אני הייתי כן שותפה לתהליך הזה, כמו ששחר אמר, גם נפגשנו לפני. והיינו שותפים לדיונים האלה בקבוצה שלנו. קודם כל נעשתה פה המון עבודה. והבנה להסתכל בלבן של העיניים ולהבין שאנחנו השנה עם תקציב פחות, פחות הכנסות, אף אחד לא מנסה לטאטא את זה, ואף אחד לא מנסה להגיד שאנחנו באיזה לה לה לנד.

ואני חושבת שההחלטה לא לפגוע לא בשפ"ע ולא בחינוך היא החלטה אחראית, זה מה שחשוב בסוף לתושבים. זה שיש גידול בסוף בהסעות ובסייעות ובשכר, זה גידול טבעי. גם יש לנו עוד בתי ספר בעיר, אז יש יותר הוצאות. ואני חושבת שבסוף עברנו על התקציב. ראינו בעצם שהקיצוץ הוא רוחבי. אין פה איזו נקודה אחת. ואם מסתכלים ממש בסעיפים אז רואים שיש פה דברים שהשנה הם היו קצת יותר מותרות. ואני חושבת שלא צריכים לפחד משנה שאולי קצת יותר, כי צריך להתקמצן בה. אני חושבת שיש כאן עוד הכנסות שעוד צפויות לנו מארנונה מסחרית. עסקים שמגיעים לעיר, ולא דיברנו על זה, דרך אגב.

אלי מזוז: יש כאלה שברחו מהעיר.

ענבל בועז: בסדר. אבל באו ובונים כאן קניון ובונים כאן מרכזי מסחרי גדולים. ובסוף גם לזה יש ...

אלי מזוז: אבל גם נכנסים תושבים.

שחר סימנה: אלי, אלי, אלי.

ענבל בועז: בסדר. אבל גם -

שחר סימנה: תן לה -

ענבל בועז: ואני חושבת שצריך גם להגיד את זה, שלא העלינו ארנונה השנה לתושבים באופן יזום. ויחד עם זה לוקחים פה אחריות. ...

אריאל אלון: ... לא העלו פה בארנונה לתושבים מ-2008. אני לא יודע אם יש עירייה כזאת. ... אמרתי את זה על ההתחלה. עוד בזמנו כשליאור עוד היה פה. אמרתי להם 'חייבים ללכת קודם כל על העלאה החריגה'. מה?

ליאור כהן: עדיין פה.

אריאל אלון: כשליאור היה יו"ר. אני אומר, בהתחלה, ישר אמרתי, המלצה מקצועית, כן? שלא תפרסמו את זה בכותרת או משהו כזה. זו היתה ההמלצה המקצועית שלי. ללכת להעלאה חריגה. כי זה מה שאני מכיר בכל רשות. 18 שנים שלא היתה פה ארנונה למגורים. זה נחמד,

שחר סימנה: אריאל, תודה. תודה רבה. שנייה, שנייה. ליאור, יש אנשים פה, מאיר לא דיבר. יהודה לא דיבר. רוצה לדבר? מאיר?

גב' רוחה תורג'מן: אני רוצה לשאול שאלה.

שחר סימנה: לא, את דיברת מספיק.

גב' רוחה תורג'מן: שחר, סליחה.

שחר סימנה: אני רוצה לסכם את הדיון. ...

אלי מזוז: שחר, לפני שאתה מסכם. יש לי בקשה לגבי הישיבה הבאה. תסכם, תסגור את הכל.

גב' רוחה תורג'מן: סליחה, סליחה, המשפט של 'את דיברת מספיק', ו'אני לא רוצה לשמוע אותך'. אני מבקשת שזה יירשם בפרוטוקול.

שחר סימנה: לא, לא אמרתי 'לשמוע אותך'.

גב' רוחה תורג'מן: אמרת את זה. 'דיברת מספיק'.

שחר סימנה: מספיק דיברת, כן. זה נכון.

גב' רוחה תורג'מן: שמעתי את המשפט הזה. אני רוצה לסכם, בסדר, שחר? היום אתה פתחת איתי חזית, והחזית הזאת לא תיסגר כל כך מהר. זה לא מקובל עלי.

שחר סימנה: בסדר, אין לי בעיה.

גב' רוחה תורג'מן: צורת ההתבטאות הזאת לא מקובלת עלי, והיא לא תהיה, לא מולי בכל אופן.

שחר סימנה: את לא הכנת שיעורי בית ...

גב' רוחה תורג'מן: מה אתה אומר? מה אתה אומר? מה אתה אומר? אם לא הייתי מכינה שיעורי בית כנראה שגם היו לי שאלות. הייתי יושבת כמו דחליל. זה לא המצב. בסדר? וזה לא רלוונטי. אני באמת כאילו תתבייש.

שחר סימנה: בקצרה, בקצרה.

גב' רוחה תורג'מן: תתבייש. ישנם הסכמים שהגענו, קואליציה ואופוזיציה, באישור של התקציב הקודם. ישנם סעיפים שסיכמנו שייכנסו לתקציב הקודם. אוקיי? אני לא ראיתי אותם באים לידי ביטוי -

דוד שחר: הם היו בוועדה הקודמת, דיברנו עליהם. אני מבין מה את מתכוונת. ...

גב' רוחה תורג'מן: בבקשה, תענה.

שחר סימנה: הגזבר, אתה רוצה לענות? אני יודע, כל הסעיפים, כל ההתחייבויות, נכנסו בתקציב. זה מה שאני יודע.

גב' רוחה תורג'מן: לא, בתקציב של 2027?

שחר סימנה: כן. כן, כן, נכנסו. כל ההתחייבויות נכנסו בסעיפים -

אלי מזוז: תן לי דוגמה אחת למה אתה מתכוון, שאני אבין?

שחר סימנה: תשאל שאלה, אני אגיד לך ספציפית.

אלי מזוז: לא, לדוגמה. אני אשאל, ותגיד לי ספציפית, בסדר? לדוגמה דיברנו על

תוספת של, לא, זה תב"רים. נכון? לא, לא תב"רים. אני אבקש, יש תב"רים ויש שוטף. נכון? אלו שני דברים. כל אחד, עד שאנחנו באותו קו.

שחר סימנה: תב"רים ישבנו, החלטנו,

אלי מזוז: ועשיתם העדפות. יפה.

דוד שחר: עם יוסי.

אלי מזוז: עכשיו זה דבר אחד. שזה מתגלגל לסעיפים הבאים, בסדר. השאלה, תקן אותי אם זה לא נכון, יש לנו גם את התקציבים השוטפים. לדוגמה אני אקח, סתם לדוגמה, סעיף שאנחנו ביקשנו לתקצב תוספת של, ... קיים או לא קיים, זה אתה ... סעיף, פשוט זה בתקציב הקודם, אני לא יודע מה עשיתם כאן, נושא של חיבור בין קהילות. נושא של אורט, 250,000 שקל. איפה הדברים האלה עומדים? בשוטף אני מדבר.

שחר סימנה: כל הסעיפים עם התחייבויות נכנסו בסעיפים אחרים.

ענבל בועז: לא היה הסכם עם אורט, סליחה? זה לא היה הסכם עם אורט?

אלי מזוז: מה זה אומר?

שחר סימנה: אני לא יודע, כל הסעיפים, ההתחייבויות,

אלי מזוז: אני לא מבקש ממך עכשיו, אתה אומר שהדברים האלה,

שחר סימנה: דנו על זה, שאל אותי על זה, קיבל תשובה. כל הסעיפים נכנסו בסעיפים אחרים.

אלי מזוז: אז יש לי שאלה. היות ואתה מסכם,

שחר סימנה: לא ספציפית שרשום בזה. נכנס לסעיף -

אלי מזוז: לסעיף אחר. אז אני שואל, לישיבה הבאה שתהיה פה, או לישיבת התקציב, חבר'ה, אולי לישיבת התקציב אולי לעכשיו, אני לא יודע, מתי שתחליטו. לא עכשיו, בוודאי שלא. אבל או לישיבה הבאה, ועדת הכספים, אם תהיה לפני ישיבת תקציב, או לישיבת התקציב עצמה, אני מבקש,

שחר סימנה: ישיבת המועצה.

אלי מזוז: אז יש לי בקשה לישיבת המועצה. אם שחר משתף אותנו שהסיכומים

שהיו בינינו נכנסו לספר התקציב, בסעיפים שונים אחרים שנמצאים פה, לדוגמה בחינוך, לדוגמה בזה, אז אני מאוד אשמח אם תוכלו להציג לנו איפה כל אחד מהסעיפים נכנס. שזה יירשם לפרוטוקול ששחר אמר שזה נכנס לסעיפים אחרים. אנחנו נרצה להראות לנו איפה זה נכנס.

שחר סימנה: אוקיי.

ליאור כהן: אז משפט, שחר?

שחר סימנה: לא, אנחנו -

ליאור כהן: משפט, אז אני אגיד. ...

שחר סימנה: לא, אנחנו -

ליאור כהן: זה מראה סוף מעשה במחשבה תחילה. פתאום מגלים שהילד בגיל 13. לפני שנתיים ראינו שיש בור של 25 מיליון שקל.

שחר סימנה: אני רוצה לסכם. (מדברים ביחד) אני רוצה לסכם. חברים, למרות שמה שדיברנו, בעיה כזאת ואחרת, בגדול אני חושב שאנחנו יכולים להתגאות, והסעיף מסתמן מאוזן ויש שני תקציבים שאנחנו לא מתכוונים לפגוע בהם. זה מערכת החינוך ושירות לתושב. וזהו פחות או יותר, אמרתי גם בפתיח, ואני רוצה להודות באמת לשותפים, בראש ובראשונה הגזבר. אני באתי ביום חמישי, הוא עבד קשה, כל השבוע עבד קשה. זה המקום להגיד לו תודה.

דוד שחר: גם ללוי.

לוי איטח: יישר כוח לגזבר.

אלי מזוז: יישר כוח לכל מי שמקדיש מזמנו.

שחר סימנה: אני אתקן. גם ללוי, הוא נכנס מתחת לאלונקה, קיצץ מהתקציב שלו. וכמובן רואה החשבון המלווה את העירייה באופן מקצועי ואחראי, ואני רוצה להגיד לך תודה.

רו"ח אלון מררי: תודה רבה לכם.

שחר סימנה: כמובן יעל, מזכירת העירייה. באמת.

גב' יעל יצחק פור: להנהלת חשבונות.

שחר סימנה: מה?

גב' יעל יצחק פור: הנהלת חשבונות.

שחר סימנה: של מי?

גב' רוחה תורג'מן: הנהלת החשבונות. ...

שחר סימנה: כמובן לכל הגורמים שלקחו חלק בזה. ואני מודה לכולם. וכמובן גם לראש העיר, שאני דיברתי איתו הוא אמר שהוא סומך עלינו שאנחנו ננהל את הוועדה ורוצה להודות לו. כמובן לחברי הוועדה, לכולם. אני מודה לכם. עכשיו אנחנו הולכים להמליץ על התקציב 2027 למועצת העיר. עושים הצבעה. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? תודה רבה.

<u>החלטה מס' 1:</u>
הוחלט ברוב קולות לאשר את התקציב לשנת 2027 בסך 652,886,000 ₪.
<u>הצבעה:</u>
בעד: שחר סימנה, יהודה דנינו, דוד שחר, ענבל בועז, מאיר דהן.
נגד: אלי מזוז, רוחה תורג'מן.

אריאל אלון: ... זה ייקח בדיוק דקה. ... כל פעם שאנחנו מאשרים תקציב ... אנחנו גם אמורים לאשר את מדיניות ההשקעה שלנו. אני מזכיר, המדיניות שלנו היא ללא שום שינוי. היא בדיוק כמו בפעם הקודמת. 5% למניות, חשיפה ...גבוהים, ללא שום שינוי. ... בפעם הקודמת. אני מבקש רק לאשרר שאתם ממליצים למועצת העיר -

עו"ד מאיר דהן: אנחנו רוצים להשקיע ...

(מדברים ביחד)

שחר סימנה: מי בעד להמליץ על מדיניות ההשקעות?

אריאל אלון: זה אתה יכול להיות בעד.

<u>החלטה מס' 2:</u>
הוחלט ברוב קולות לאשרר את מדיניות ההשקעות של עודפי מזומנים לשנת 2027 כמפורט להלן:
א) חשיפה מקסימלית של 5% למניות הנכללות בתל אביב 125.
ב) ללא חשיפה למט"ח.
ג) אג"ח חברות בדירוג מעלות A ומעלה או A2 ומעלה במדרוג – בהיקף של עד 25% מכלל תיק ההשקעות.
ד) עד 15% נוספים מכלל תיק ההשקעות, השקעה באג"ח חברות בדירוג AA.
ה) על תעודות סל/קרנות נאמנות המשקיעות באג"ח חברות/מניות תחול הגבלה נוספת

– חשיפה מקסימלית של 3% מהתיק למנפיק.

ו) לפחות 50% מהתיק יושקע במוצרים נזילים ניירות ערך האמורים בסעיף א'-ה' לעיל.

<u>הצבעה:</u>

בעד: שחר סימנה, יהודה דנינו, דוד שחר, ענבל בועז, מאיר דהן.

נמנעים: אלי מזוז, רוחה תורג'מן.

אלי מזוז: זה לא שאני נגד ... אני נגד, תגיד לי משהו שאני לא ... אני לא רוצה להשקיע במשהו שאני לא סגור על מה שאתה אומר.

_____

מר שחר סימנה

יו"ר ועדת הכספים