

תמליל

ישיבת ועדת ביקורת

מיום ראשון, י״ד בחשון תשפ״ז, 25.10.2026

- הופק ע״י: בונוס פרוטוקולים בע״מ, טלפון: 03-5373237 -

www.bonuspro.net

תמליל מישיבת ועדת ביקורת

מיום ראשון, י"ד בחשוון תשפ"ז, 25.10.2026

נוכחים:

1. מר אלון רוזן - יו"ר הוועדה
2. גב' ענבל בועז - חברת ועדה
3. מר יהודה דנינו - חבר ועדה
4. מר שחר סימנה - חבר ועדה

חסרים:

5. עו"ד דוד שחר - חבר ועדה
6. מר ליאור דדוש - חברת ועדה
7. גב' רונית ארנפרוינד - חבר ועדה

משתתפים:

1. מר לוי איטח - מנכ"ל העירייה
2. מר ינון ביטון - מבקר העירייה
3. גב' יעל יצחק פור - מזכירת הוועדה

על סדר היום:

1. דיון בדוח מבקר העירייה לשנת 2025.

אלון רוזן: אנחנו פותחים את ישיבת ועדת הביקורת. אני ראשית וקודם כל מתנצל על האיחור שלי. אני מגיע רבע שעה או חצי לפני כולם. היום הגעתי רבע שעה אחרי כל החברים.

שחר סימנה: אני החלפתי אותך. אני הגעתי חצי שעה לפני.

ענבל בועז: גם אני הגעתי בחמש וחצי.

אלון רוזן: שש. הזימון היה לשש. אז אני מתנצל מראש. אז היום יש לנו את דוח מבקר העירייה לשנת 2025. הדוח המלא נשלח אליכם כבר לפני מספר שבועות. יכולתם לעיין בו ולעבור על הדברים ולסמן לכם במה תרצו לעסוק או לשאול. ינון יציג את עיקרי הדוח ומשם נתקדם לשאלות, ככל שיהיו. יהודה אמר לי שהוא צריך לצאת מוקדם, נכון? אז ננסה לסיים בזמן שיהודה יישב פה עד סוף הדיון. תודה, ינון.

1. <u>דיון בדוח מבקר העירייה לשנת 2025.</u>

ינון ביטון: טוב, אז אני אציג את דוח מבקר העירייה לשנת 2025. אני אזכיר שבישיבה הקודמת כבר דנו בפרק של נושא הבטיחות, אז אני לא אחזור עליו פעמיים. אלא אם כן -

אלון רוזן: אני מציע, ענבל היא חברה חדשה בוועדה, עוד לא הייתה. אני חושב שזה נכון רק, לפחות תיתן איזה -

ינון ביטון: לעשות סקירה.

אלון רוזן: סקירה. לא נחזור על אותן הערות. ההערות נרשמו, נמצאות בפרוטוקול. ענבל, אם את רוצה, יש את הפרוטוקול של הפעם הקודמת.

ינון ביטון: הדוח עצמו מחולק ל-4 פרקים. 3 נושאי ביקורת והחלק האחרון הוא בעצם טבלה של כל תיקון הליקויים משנים קודמות. הפרק הראשון מדבר על נושא בטיחות במתקני משחקים, כושר וספורט במרחב הציבורי. זה דוח שדנו בו בישיבה הקודמת, אבל בגדול, אם אני עכשיו אדלג לטבלה של תקציר הממצאים, זה עמוד 5. אז היה בעצם, הפרק הזה, 1.1 מתעסק במתקני הספורט במרחב הציבורי. הפערים הם בעצם,

ענבל בועז: מי עושה את הביקורות הללו, בעצם?

ינון ביטון: אני הבאתי יועץ מומחה, שמתמחה בנושא הזה של כל נושא הבטיחות, בטיחות בעבודה. הוא היה מנהל הבטיחות בעבודה הארצי. זאת אומרת הוא ממש מישהו מהתחום. הוא עבר פה, על פי מדגם שהחלטנו, לפי גני משחקים, עשינו הפרדה בין מתקני ספורט, משחקים וכושר. זה כל אחד עם תקן הבטיחות שלו, וגם הסעיפים בדוח מתחלקים לפי זה.

מתקני הספורט, יש בהם בעצם שילוב של שני אגפים שונים בעירייה שמטפלים בהם. גם אגף הספורט,

שהוא מביא את בעלי המקצוע לתקן את המתקנים עצמם, וגם להביא את אישור הבטיחות פעם בשנה. זה אומר הסלים, השערים, הדברים שקשורים למתקני הספורט. ויש את אגף שפ"ע, שהוא מתקן את מה שצריך מסביב. זאת אומרת אם יש גדר או כל מיני דברים שעלו, מרווח בשער שיכולות להיתפס אצבעות, או דברים שצריכים תיקון של אנשי מקצוע, שלאו דווקא קשורים למתקני הספורט. מה שמחייב התקן זה אישור של מתקן של הסלים והשערים, שזה פעם בשנה שאול, מנהל מחלקת הספורט, מביא איש מקצוע חיצוני שמאושר על ידי מכון התקנים, והוא בא, עושה את הבדיקות, מעיר הערות אם צריך תיקונים, צריך לתקן ולהביא שוב למעבדה שתבדוק ותראה שהכל מתוקן. ואז מקבלים את אישור התקינות של כל מתקן ספורט. בדרך כלל המתקנים האלה זה מתקנים שנמצאים בבתי הספר. אולמות ספורט, מגרשי ספורט. יש מתקנים שהם במרחב הציבורי. אז פה, הממצא הזה, הוא מתקני ספורט במרחב הציבורי, ששם מצאנו במגרשים שנבדקו, מספר ליקויים. כל הליקויים האלה הועברו גם לאגף שפ"ע וגם למחלקת הספורט. צריך שם, חוץ מהעניין של התיקון המיידי, גם לחזק את הממשק הזה. זאת אומרת שאול מצידו צריך ומביא, הוא עושה את זה, את האישור השנתי. אבל ברגע שיש לו תיקונים שלא קשורים לסלים או לשערים אלא למרחב, אם המשטח עצמו סדוק, אם הגדר עצמה הרוסה, אם החשמל שם חשוף, היו שם כל מיני ליקויים, הוא צריך לעדכן את אגף שפ"ע, לפתוח מה שנקרא קריאה או איזשהו משהו, ואז שהתיקון יתבצע. זה לא קרה במקרים האלה. צריך לתרגל את זה ולהעיר על זה להבא.

אלון רוזן: אמרנו, המנכ"ל, אתה לא היית פה בדיון הקודם, אבל אחד הממצאים שהיו זה היה ממש הדבקה עם איזולירבנד שלא איזשהו ... בשביל לחסום חשמל. זה ממש סכנת נפשות. כי ילד, אם זה נופל מגשם, או ילד יכול לקרוא את זה, או כל דבר,

לוי איטח: השאלה אם זה משהו פרוביזורי, זמני, רק עד שיבוא מישהו ויתקן, לא יודע כמה זמן היה נמשך. כל עוד הוא לא תקין, עבודות חשמל יש -

אלון רוזן: לא, מה שאני אומר, זה שבמקרים כאלה גם כשמוצאים ליקויים ברמה הזאת של בטיחות אמיתית, של חשמל, זה אפילו לא סדק, אתה יודע, לא סדק במגרש או משהו כזה, זה דבר שצריך באופן מיידי לטפל בו. וזה משהו שצריך אולי בנהלים של האגפים השונים לחדד. שדברים שהם ממש סכנת חיים, אלו דברים שיש אחריות אמיתית לעובדי העירייה,

ינון ביטון: לא, במקרים האלה זה קצת נפל בין הכיסאות, כי זה מתכנס פה, זאת אומרת מחלקת ספורט, אבל במתחם הציבורי.

אלון רוזן: מה שהצעתי זה לחדד את זה בתוך הנהלים. עושים כל הזמן סיורים, כל הזמן זה, אין עיניים לכולם, אין מה לעשות, מנהלי הרובעים לא מגיעים לכל פינה ברובע שלהם, ובשביל זה יש עובדי עירייה שנמצאים, מתרוצצים, רואים. ומקרים כאלה חייבים מיד לדווח.

לוי איטח: תראה, במקרים האלה, אין הבדל בין מתקן ספורט למרחב ציבורי. יש פה מפגע, שכמו שאמרתי, חשמל הוא מקבל SLA הרבה הרבה יותר גבוה, וזמן הטיפול מוגדר, לא יודע,

שעות או משהו כזה, במקרה של חשמל, במקרה הזה צריך לראות. סתם, שווה לבדוק -

ינון ביטון: ... לא קיבל מהשטח,

לוי איטח: זה בדיוק העניין.

אלון רוזן: אחרי הדיון בוועדה אני הלכתי לראות,

לוי איטח: וזה עדיין היה קיים. לא נפתחה קריאה פשוט, לא יודע. מישהו פה עשה מיוזמתו את הדבר הזה, לא נפתחה קריאה.

ינון ביטון: צריך להיות סיסטמתי.

אלון רוזן: לכן אני אומר, אלה דברים שחייבים.

ינון ביטון: יש קריאה אצל שפ״ע שיתקנו את זה. אבל הוא צריך לעשות את הסקירה הזאת, אחת לחודש -

לוי איטח: שאלה נגיד שלא פתחו. הציבור לא פתח, לא זה. יש בדיקה של מתקני ספורט, לא? אחת לתקופה.

ינון ביטון: כן. אז בבתי ספר -

לוי איטח: אותו אחד אמור לתרגם את התקלות שלו לפתיחת קריאות. השאלה אם זה מתבצע.

ינון ביטון: אבל זה לא, לא, זה לא מתבצע. זה נוהל שצריך -

לוי איטח: זה כן, זה צריך להטמיע.

ינון ביטון: זה מתבצע למתקני הסלים וגם, ראינו פה שגם במתקני סלים הייתה איזושהי בעיה. אבל מתקני סלים ושערים. מה שמחייב את התקן. אבל בדברים האלה שבמסביב,

לוי איטח: מי אמור לבדוק דבר כזה? מנהל מגיע לבדוק -

ינון ביטון: מחלקת הספורט, יש לו אחראי מגרשים. הוא צריך לעבור אחת לחודש, להסתכל. אם יש תקלות כאלה, לפתוח קריאה באגף שפ״ע. עופר אומר ׳אין בעיה, תפתחו קריאה׳.

לוי איטח: זה מה שאני אומר. אם לא פותחים קריאה, אף אחד לא יודע.

אלון רוזן: אני מציע לעשות פשוט בסיבובים האלה צ׳ק ליסט.

ינון ביטון: בדיוק.

אלון רוזן: לעבור תאורה, חשמל,

ינון ביטון: אגב, זו אחת ההמלצות -

אלון רוזן: סלים, שערים. לעשות צ'ק ליסט. הוא בא עם צ'ק ליסט מסודר. עושה וי, וי, וי. מה שאין לו וי, הוא מדווח.

ינון ביטון: זו אחת ההמלצות בהמשך הדוח. אנחנו נפתח את זה במאנדיי, גם כן אנחנו נראה את זה.

ענבל בועז: ... בטיחות...?

אלון רוזן: לא, אנחנו מדברים על עובדי עירייה שמסתובבים, אחת לחודש, אחת לחודשיים מסתובבים בכל המתקנים. שיעשה, יסתכל. תהיה לו רשימה מסודרת על מה הוא צריך להסתכל. מעבר לדברים הכלליים.

ינון ביטון: אחת ההמלצות בדוח בהמשך, על מתקני משחקים, לאו דווקא על ספורט, זה שעד היום החברה החיצונית שמתחזקת את מתקני המשחקים הייתה עושה וי על כל הגן. ומה שדרשנו שזה יהיה מתקן, מתקן, שיפרט מה הוא בדק, כדי שלא יהיו איזה דברים שמפספסים.

אלון רוזן: רק לחדד. דבר כזה, אף אחד לא ידווח. כי זה נראה תקין. איש מקצוע יגיד לך שזה לא תקין. או בן אדם עם מודעות לבטיחות יגיד שזה לא תקין. על פניו זה נראה תקין. עובר אורח, תושב, לא ידווח על כזה דבר. בסדר? אז לכן החידוד פה צריך להיות,

ינון ביטון: אני מתקדם הלאה לממצאים הבאים. אלה היו ממצאים שקשורים לתהליכי התאמה ושיפוץ של מתקני משחקים. זה סעיף 1.3. פה בתמונות אפשר לראות שאין הפרדה בזמן העבודה, גם הילדים נמצאים שם, התושבים נמצאים שם, באזור העבודה. צריך לעשות נהלים מאוד מאוד ברורים לקבלנים שמבצעים, שאין דבר כזה של קרבה של ילדים או אזרחים בקרבת השופל או כלי העבודה. וגם לא להשאיר את זה ככה פתוח לציבור. הסגירה של הגן צריכה להיות מאוד קשיחה. כי כל הגן זרוע בברזלים ויתדות, ויש פה סכנה -

ענבל בועז: מי עשה את העבודה הזאת?

לוי איטח: קבלן. אלה קבלנים.

ינון ביטון: החוזה מול הקבלן צריך להיות מאוד מאוד ברור -

ענבל בועז: זה לא ברור ... לעשות כזה דבר?

לוי איטח: ברור שכן. הוא גם צריך להחזיק מנהל עבודה, ממונה בטיחות.

אלון רוזן: גם אם זה ברור, אנשים בסוף, הנה, יש עכשיו את האזור החדש של פארק שמיר. אני עבדתי שם בשבת, נכנסתי מדרום. אנשים מורידים את הניילונים, מורידים את הגדרות ונכנסים.

לוי איטח: נכנסים. עדיין הפארק לא פתוח, כן?

אלון רוזן: בדיוק. זה עניין של אכיפה. פשוט צריך להגביר אכיפה במקומות האלה ולעשות יותר סיבובים, יותר סיורים של הפיקוח. אנשים לא יעשו את זה. ואם הפיקוח רואה כזה דבר, הוא צריך להרחיק את האנשים החוצה.

ינון ביטון: אוקיי, אני אמשיך הלאה. עובר למתקני משחקים. יש ממצא שהוא בסעיף 5, אלו ליקויים שלא טופלו הרבה זמן. חלק מהליקויים תוקנו, אבל לא עודכנו במערכת, וחלק גם לא תוקנו. זאת אומרת אם אנחנו רואים פה למשל דוגמה במערכת הפרקטיקל, זו המערכת שמתעדת את הבדיקות, אז אנחנו רואים תאריך פתיחה 2024, ולא כתוב שזה טופל. זאת אומרת שנה וחודשיים כבר, הדוח בוצע בנובמבר 2025, חלק מהדברים, מה זה?

לוי איטח: למי יש את המערכת הזאת?

ינון ביטון: לנו יש את המערכת הזאת. אבל מי שמתחזק אותה זה בעצם החברה שאנחנו משלמים לה. יש חברה שנקראת -

לוי איטח: החברה שמתחזקת לנו את גני המשחק?

ינון ביטון: בדיוק, כן.

לוי איטח: א.ד. משהו.

ינון ביטון: א.ד. שהיא מטעם משכ"ל. יש מערכת של משכ"ל שבעצם מתחזקת את כל המעקב הזה. ושם או שלא עדכנו במערכת שזה טופל, או שפשוט הליקויים נשארו שם. למשל כל משטחי הדשא והולם, זה נקרא?

לוי איטח: הולם.

ינון ביטון: הולם? תקציבית גם, חלק מהעניין זה כמות ענקית ברחבי העיר, וחיכו לפתוח תב"ר מסוים.

לוי איטח: לדעתי או שאישרו או שעומד להגיע. אישרנו, לא? עכשיו בחרנו מכרז, כן. ועשינו מיפוי בכל העיר. זה עולה מאוד יקר הדבר הזה.

ינון ביטון: כן. חלק מהליקויים זה חיכה בעצם לזה. אבל חלק מהם באמת דברים שלא טופלו, וצריך שם יותר לשים יד על הדופק, לראות שהכל מטופל. יש פה כל מיני, 9 חודשים, ו-4 שנים. יש פה כל מיני, רשימה של ליקויים מתוך המערכת. מה עוד?

אלון רוזן: דרך אגב, אני באמת שואל. אין קנס, אי אפשר לקנוס -

לוי איטח: צריך לראות מה חוזה ההתקשרות עם א.ד., עם הספק הזה. צריך לראות, יכול מאוד לראות -

אלון רוזן: לא יכול להיות ש-4 שנים מתקן מחכה -

לוי איטח: לא, לא, יכול להיות שזה לא במסגרת התחולה שלו לתקן על חשבונו. אתה מבין? (מדברים ביחד)

אלון רוזן: זה לא עניין של מתקן. הוא גם עושה ביקורת חוזרת במקום. הוא רואה שלא טופל.

ינון ביטון: אבל יש תיקונים שהוא מביא את התיקון, ויש תיקונים שאנחנו אומרים 'אנחנו יודעים לבצע בעצמנו'.

אלון רוזן: אין בעיה.

ינון ביטון: ולפעמים יש דברים שנפלו עלינו ולא -

אלון רוזן: הוא עושה את הדוח של הבטיחות, נכון?

ינון ביטון: כן.

אלון רוזן: אחלה. הוא מגיע 4 שנים לאותו מתקן, פעם בשנה. בסדר? 4 פעמים הוא ביקש במתקן וראה שהדבר שהוא זיהה לפני 4 שנים לא טופל. הוא לא מתריע.

ינון ביטון: זה לא תקין. צריך גם מישהו שיושב לו על הראש. ברגע שאף אחד לא מטרטר אותו -

אלון רוזן: עזוב, קודם כל שיהיה ברמה החוזית. אם זה לא קיים, צריך לתקן את זה ברמה החוזית. להכניס ברמה החוזית אפילו קנסות בכאלה אירועים.

ינון ביטון: אני מאמין שיש שם חוזה מסודר דרך משכ"ל. אז יש שם, החוזה שלו כנראה -

אלון רוזן: אני אומר. גם אם אין. יש חוזה מסודר בוודאות. אבל גם אם אין

סעיפים כאלה, אלה דברים אלמנטריים. לא יכול להיות שבן אדם מגיע ורואה אירוע בטיחותי, לא משנה חומרתו כרגע, בסדר? אבל הוא איש מקצוע, הוא מגדיר את זה כאירוע בטיחותי, ולא מטפל בו. יש פה דברים שהם לא קצרי טווח. כולם חודשים אם לא שנים.

לוי איטח: אגב, צריך לראות, כשהם באים לעשות בדיקה והוא סתם ממליץ על תיקון של מתחם דשא, השאלה אם זה נופל בקטגוריה של בטיחותי או של תחזוקה. אם יש הבחנה כזו.

אלון רוזן: לא, בסדר. הוא לכאורה מכניס את זה לקטגוריה של בטיחותי. אם הוא מכניס את זה לקטגוריה שלו, אז הוא מתקן את זה. אם הוא לא מתקן את זה, והוא אומר -

לוי איטח: אני יוצא מנקודת הנחה כמעט בוודאות שהחוזה איתו זה לא פגם החלפה, כי אלו עלויות מטורפות, וזה לא כולל. אני מניח שהוא עשה את הביקורת, ונותן לנו את השלטים,

ינון ביטון: את הרג׳קטים.

אלון רוזן: רק את הרג׳קטים? אין לו זה?

לוי איטח: לא, זה תקציב מטורף. הוא לא בתחולה כזאת.

אלון רוזן: אז על אחת כמה וכמה. אם הוא נותן לך 4 שנים ברצף,

לוי איטח: השאלה גם, תראה, סתם דוגמה מעניין אותי מספטמבר 2023, יש פה איזשהו פגם, מס׳ 167, שיש בו רג׳קט. השאלה אם זו המלצה או שזו חובה. כי יש דברים שהם חובה, הוא צריך לפסול לי למעשה את המתקן.

ינון ביטון: זה החלפת דשא,

לוי איטח: אתה מבין? השאלה, הנה, עכשיו אני לוקח את הדוגמה הזאת. אם עדיין זה לא הוחלף, אני לא יודע מה הסטטוס קוו,

אלון רוזן: תראה, הוא מגדיר לך, אתה גם רואה, חשוב. הנה לך דחיפות, 'חשוב'.

ינון ביטון: חשוב. (מדברים ביחד) לא, כתוב, כתוב.

לוי איטח: זה מה שאני בדיוק כיוונתי. השאלה גם ... חשוב זה חשוב.

אלון רוזן: תראה, לפי הצבע אני אומר לך, יש לך ירוק, צהוב, אדום.

לוי איטח: יכול להיות שזה צהוב. אתה יודע,

ינון ביטון: צהוב זה באמצע.

לוי איטח: כל מה שאתה יכול לסבול זה סובל. לכן לא נראה לי הגיוני שמ-2023, אם עד היום לא תיקנו את זה, זה משהו לא הגיוני. הוא היה צריך לפסול את המתקן.

ינון ביטון: ליקוי קל, ליקוי חשוב וליקוי חמור. חשוב זה באמצע.

לוי איטח: החמור הוא צריך לסגור לי את המתקן, כנראה. הוא נותן נגיד 7 ימים, 5 ימים.

ינון ביטון: חמור זה סכנה מיידית לפגיעה ודורש פעולה מיידית.

לוי איטח: זה מה שאמרתי.

ינון ביטון: 'חשוב' זה עלול להתפתח לסיכון בטיחותי, אם לא יתוקן. אינו מהווה סכנה מיידית.

אלון רוזן: בסדר. עדיין לא יכול להיות שתיקון מוגדר כ'חשוב' 4 שנים. בעיני.

ינון ביטון: זהו, התגובה של עופר, קודם כל חלק מהסעיפים האלה תוקנו, רק לא עודכנו במערכת. שזה גם, אם אתה עובר אתה צריך לתקן במערכת. וחלק שלא תוקנו.

לוי איטח: השאלה מי מתקן. למי יש נגישות למערכת? לא.ד. אם א.ד. לא -

ינון ביטון: אבל א.ד. צריכה כל פעם להתריע, להגיד -

לוי איטח: מעולה. למה א.ד. לא מעדכנת?

אלון רוזן: לא יכול להיות שהוא לא מעדכן.

לוי איטח: זה מה שאני אומר.

אלון רוזן: הוא מגיע כל שנה לבדוק את המתקן. הוא רואה את אותו ליקוי, הוא מעלה אותו עוד פעם.

ינון ביטון: לדעתי זה פעם בחודש, זה לא פעם בשנה.

אלון רוזן: לא, פעם בחודש. על אחת כמה וכמה. במכפלה של 12, על כל שנה. (מדברים ביחד) עזוב לא עדכן. הוא מגיע למתקן, יש לו ליקוי. הוא עובד עם משהו מסודר,

ינון ביטון: יש לו מערכת מסודרת, הוא חייב להעתיק את זה.

יהודה דנינו: מה שנסגר, הוא לא מעדכן.

אלון רוזן: לא נכון, זה מופיע לו כליקוי עדיין. הוא רואה את זה.

ינון ביטון: לכן הדרישה היא לא לסמן וי לגן, אלא ממש תעבור מתקן מתקן, תגיד מה בוצע שם. כשאתה רואה מתקן מתקן, ואתה צריך לסמן וי או משהו, אתה צריך גם לחשוב יותר.

יהודה דנינו: עופר אמר שהיו חלק מהדברים שכן סודרו,

ינון ביטון: כן,

יהודה דנינו: לא עודכן במערכת.

ינון ביטון: לא עודכן. הוא לא עדכן.

לוי איטח: לדעתי לא בטוח שלעופר יש נגישות. אני לא מכיר את המערכת הזאת. זו לא מערכת שלנו, של העירייה.

ינון ביטון: לא, אמורה להיות לו הרשאה.

אלון רוזן: או שא.ד. הזה לא מגיע למתקנים,

לוי איטח: לא, הוא מגיע, חייב להגיע פעם בחודש.

אלון רוזן: אני אומר. או שהוא לא מגיע למתקנים. אם יש דברים -

לוי איטח: שווה בדיקה. שווה בדיקה.

אלון רוזן: כן, כן. ואנחנו משלמים לו סתם. או שעופר לא באמת יודע מה מעודכן ומה לא מעודכן. אחת משתיים.

ינון ביטון: וגם נפתחה לנו הרשאה, פתחו לנו הרשאה. בזמן הביקורת פתחו לנו הרשאה. אז יש לו,

לוי איטח: לכם או?

ינון ביטון: להם, לאגף שפ״ע. לא לנו. לא לי. זאת אומרת הם צריכים להיות גם עם הרשאה למערכת, לראות, להוציא דוח אחת לרבעון, אחת לחודש. לעשות מעקב. אחרת זה לא, נוסף על כל המשימות שיש. אוקיי. אז אלו עיקרי הדברים בדוח הזה. אני אעבור לפרק הבא, זה מרכז -

אלון רוזן: מכבי היה אתמול, ענבל.

ינון ביטון: (נשמע צוחק) דוח סופי של פרויקט מבנה האולפנה. כבר דנו בזה בשנה שעברה. עכשיו זה בעצם סוגר את הסיפור, עם סעיפים חדשים.

שחר סימנה: מיצינו את האולפנה, בוא נעבור מהר.

ינון ביטון: כן. אז אני אקפוץ ישר לטבלה הזאת, שאלו הפערים שמצאנו וכבר קווזו. החישוב של הפלדה, קיזזנו כמעט, זה לפני מע"מ, אז כמעט מיליון שקל.

ענבל בועז: איזה עמוד זה?

ינון ביטון: זה עמוד -

אלון רוזן: ירדנו בפלדה, עלינו בכל השאר.

ינון ביטון: לא.

אלון רוזן: היה מיליון שקל. עלה ל-1,235,000 ₪.

ינון ביטון: לא, לא, הפלדה זה 745, כל הסכומים פה זה לפני מע"מ.

אלון רוזן: לא, ברור.

ינון ביטון: אוקיי 82,000 קיזזנו כבר. פה זה סעיף שעדיין לא קווזז. אני אמרתי להם בחשבון האחרון לקזז אותו. זה כבר קווזז, 156. שני הסעיפים האחרונים נכון למועד הדוח לא קווזזו, אבל כבר קווזזו בחשבון האחרון. אז נשארו פה שני סעיפים של עבודות ו-61,000, יש פה קצת מחלוקת בין המפקח לבין היועץ שאני הבאתי. ו-83,000 שצריכים לקזז אותם.

אלון רוזן: מה המחלוקת? מחלוקת במספר או מחלוקת במהות?

ינון ביטון: במהות. האם זה שטח נסתר או לא. השאלה היא פה עד כמה אתה הולך ראש בראש עם הקבלן. אלו כבר שיקולים שיש שם עוד סכומים ועוד היבטים אחרים. אבל את הסכום המשמעותי של לפחות, יש פה הפרש של כמה? 60 פלוס 80? 140,000? אז נשאר לך 1,100,000 לפני מע"מ שכבר קווזזו מהחשבונות של הקבלן. שזה נבע מכל מיני פערים. הפלדה כבר דנו בזה. יש לך פה עניין של גובה מצעים שונה. המון המון סעיפים שאומרים שאם אתה עושה בקרה טובה על הפרויקטים, במיוחד בהיקפים כאלה, אתה תמיד תמצא סעיפים שמשום מה תמיד לטובת הקבלן.

יהודה דנינו: ... בשחקים?

ינון ביטון: שחקים הנושא הוא שונה. שם זה פיקס פרייס, זה פאושלי. אתה משלם סכום אחד וזהו. אין לך על כל סעיף כמו פה כתב כמויות. מה שצריך להקפיד שם זה על התכולה. שאתה מקבל מה שהזמנת.

אלון רוזן: יש כאן כתב כמויות. הוא פנימי אצל הקבלן.

ינון ביטון: ואתה צריך להקפיד שקיבלת. סגרת איתו 200 מטר ריצוף, תראה שקיבלת 200 מטר ריצוף. סגרת 200 חלונות, תראה שקיבלת.

אלון רוזן: ולכן שם צריך פיקוח יותר מהודק אפילו,

ינון ביטון: אז הפיקוח שם הוא דרך משכ"ל. עשו את החוזה דרך משכ"ל.

אלון רוזן: אנחנו סיכמנו בזמנו עם יוספה, שיהיה פיקוח של העירייה על האירוע הזה. כדי להימנע מאירועים -

ינון ביטון: סיכמנו שהיועץ הזה, או מישהו אחר, לא משנה, הוא נותן לנו בעצם עין נוספת על פרויקטים גדולים ומהווה איזושהי בקרה. הרי אנחנו, כוח האדם בעירייה לא יכולים להיכנס לרזולוציות האלה. אבל כן להביא אותו, בשלב מסוים של הפרויקט, הוא יעלה לנו, לא יודע כמה עשרות אלפי שקלים, אבל הוא מביא ערך מוסף וגם מבחינת הרתעה לקבלן עצמו, הוא ידע -

אלון רוזן: אני הצעתי בזמנו מודל שהמדינה עושה. אני מנהל צוות יועצי צל של משרד האוצר, כשהם מקימים קרית הממשלה למשל. אז אני מפקח על המפקחים. על חברת הניהול, ועל היועצים, ועל היזם ועל הקבלן. הצוות שלנו ממש מפקח, הנדס און, על האירועים האלה. אותו דבר, את אותו מודל שהצגתי פה אז בדיון עם יוספה, סוכם שנעשה פה בפרויקטים גדולים מאוד.

לוי איטח: כשזה לא פאושלי.

אלון רוזן: כן. לא, גם בפאושלי אתה יכול לעשות.

ינון ביטון: אתה בודק, יש תכולה, (מדברים ביחד)

אלון רוזן: נכון, אבל אתה מוודא שבאמת מה שקיבלת זה מה שקרה בפועל, בסדר? כי יש פה הרבה מאוד כסף בפרויקטים גדולים, שאתה יכול להציל הלכה למעשה. עכשיו, אין הרבה פרויקטים גדולים בעיר. מעט מאוד פרויקטים שהם פרויקטים באזור חיוב הזה, של עשרות מיליונים או מאות מיליונים. אפשר לספור אותם על יד אחת.

לוי איטח: אנחנו נכנסים אבל עכשיו ליבנה מזרח. מן הסתם, אז כל ...

אלון רוזן: נכון, אז יפה. אז יבנה מזרח שווה לבחון, ברמה אפילו של המנהלת,

ינון ביטון: זה איש מקצוע. זה לא כל אחד יכול -

אלון רוזן: שהמנהלת תגייס איש מקצוע, שיהיה אחראי על הפרויקטים הגדולים.

ינון ביטון: אז זה בגדול הפערים. את רוב רובם סגרנו. נשאר עוד חשבון אחד אחרון. הקבלן עוד דורש שם דברים. אבל את הרוב כבר סגרנו מולו. אני מאמין שגם הפיקו לקחים שם מכל הפרויקט הזה.

אני אעבור לנושא הבא. הנושא הבא זה היה אגף פיקוח ואכיפה עירונית. ניתן את תמונת המצב הזאת של הדברים שנמצאו לחיוב ודברים שצריכים חיזוק. אז הביקורת העלתה כי קיימת תשתית ניהולית ותפעולית בפעילות אכיפה. סך הכל האכיפה עובדת. הפקחים יש להם תוכנית עבודה עמוסה. עושים את הפעילות. יש מקומות לשיפור בנושאים הבאים: 1) זה מדיניות אכיפה כתובה. ברגע שתהיה מדיניות אכיפה כתובה, ברורה, שקופה, יהיה יותר קל, יותר נכון להציג את הדברים,

ענבל בועז: באיזה עמוד?

ינון ביטון: אנחנו ב-58. אז אחד, לכתוב מדיניות אכיפה, שממנה נגזרים גם נהלים ברורים. יש נהלים, אבל הנהלים ככה מדברים ממש על -

אלון רוזן: בודדים, אולי,

ינון ביטון: נושאי שוליים, כמו רכב נטוש. אין ממש נהלים שמקיפים את כל נושא האכיפה. מדדי ביצוע אחידים.

לוי איטח: אבל אני לא מבין. זו נגזרת מאיזשהו מתודולוגיה מסוימת, לא? מה מותר לאכוף? יש בכלל מדיניות?

ינון ביטון: יש לך חוקי עזר,

לוי איטח: נכון.

ינון ביטון: שאתה אוכף לפי חוקי העזר. אבל הכל זה מה שנקרא תורה שבעל פה. הרבה מתוך זה. אתה צריך יותר להוריד לכתב את מדיניות האכיפה.

לוי איטח: ... שראש האגף ראה את זה ואמר שאין מדיניות, הוא לא נתן דוגמה לעניין הזה?

ינון ביטון: נתן, הנה, בבקשה.

לוי איטח: מה התגובה שלו בעניין הזה? מעניין אותי לדעת. כי זה נראה לי קצת -

יהודה דנינו: איך הם לומדים מה מותר ומה אסור?

ינון ביטון: מדיניות אכיפה: הוצג מסמך בנושא מדיניות אכיפה. המדיניות לא

אושרה. המדיניות צריכה, זה שאתה כותב איזשהו מסמך,

לוי איטח: מה זה לא אושרה?

ינון ביטון: מדיניות צריכה להיות מאושרת על ידי הנהלת העירייה.

לוי איטח: חוק עזר עירוני מאושר על ידי הנהלת העיר. מעבר לזה, מעצם המחשבה שלו, מוקנות לו סמכויות.

ינון ביטון: נכון, סמכויות יש.

לוי איטח: שם הוא לומד את הסמכויות.

יהודה דנינו: הוא לא לומד את ההכשרה שלו בעצם?

ינון ביטון: בסוף, כל רשות, יש רשות שרוצה יותר להדגיש את הניקיון. יש רשות שתאכוף יותר חנייה. יש רשות שתעשה, המדיניות היא יותר איזושהי ראייה כוללת.

יהודה דנינו: מה בסמכותו לאכוף? מה לא בסמכותו לאכוף?

ינון ביטון: יש לך הגדרות. כל פקח יש לו את ההוראות המיוחדות. יש פקח שיכול לאכוף ניקיון, יש פקח שיכול לאכוף רעש, דברים אחרים. כל אחד בהכשרות שהוא עשה.

לוי איטח: איפה התגובה שלו? תראה לי רגע -

ינון ביטון: ההתייחסות במבוקר, למטה.

לוי איטח: כן.

ינון ביטון: אז הוא אומר: במערכת מידע, היא הוטמעה, היא מערכת מידע חדשה, אז לכן עדיין דברים עוד לא יושמו. והוא אומר שככל -

לוי איטח: לא, יש מדיניות אכיפה, הוצג -

ינון ביטון: הוצג מסמך בנושא מדיניות, המדיניות טרם אושרה. מבחינתי, כשמביאים לי מסמך שהוא לא מאושר על ידי ההנהלה, הוא לא תקף. אין לו הרבה -

יהודה דנינו: ראית את מסמך המדיניות?

ינון ביטון: כן, המבקר עשה את זה, לקח את המסמכים שהציגו בפניו. גם מבנה ארגוני. במבנה ארגוני מוצע אתה צריך, מה שנקרא, ליישם את זה. זה שיש תוכנית זה נחמד. אנחנו מצפים למשהו שהוא כתוב ומאושר על ידי ההנהלה, כי זה משהו שצריך, זה לא סתם. המדיניות מציגה

באמת את הראייה של איך אנחנו רוצים לאכוף את השטח הציבורי ואת כל הדברים האלה. נהלים – יש נהלי הפעלה של השיטור העירוני, יש נהלים שהמשרד לביטחון לאומי הציג. אבל אין נהלים פנימיים שלנו, אין מספיק נהלים. זה מאוד מאוד צר. צריך משהו שיהיה יותר כתוב ומוסדר. זה לא שאין עבודה. בפועל יש עבודה. למה אנחנו שואפים. ההערות פה הן מה הויז'ן שלנו לניהול מיטבי.

יהודה דנינו: איך הם עובדים? לצורך העניין, הם עובדים לפי קריאות?

ינון ביטון: לפי קריאות, לפי ישיבות צוות, נותנים דגשים, אתה יודע.

לוי איטח: איך הפיקוח עובד?

יהודה דנינו: הפקח קם בבוקר, מגיע לעבודה, מה הוא עושה? הוא יודע, יש לו סדר יום? (מדברים ביחד)

לוי איטח: קודם כל הם מחולקים לפי רובעים. בבוקר, סתם דוגמה, הוא במשמרת בוקר, מעבר לזה שכרגע אין פקחים לחנייה, לא משנה, יש איזושהי תאונת עבודה, אבל נגיד אם יש שלושה פקחים במשמרת בבוקר בצוות, כל פקח יש לו פוליגון, יש לו רובע מסוים שהוא עושה.

יהודה דנינו: מה הוא עושה?

לוי איטח: מסתובב. רואה שמוציאים גזם לא בזמן. תלוי. באיכות סביבה, בשמירה על מרחב ציבורי, קורקינטים בלי קסדות או בלי לוחית רישוי. יש להם את כל הדברים, מסתובבים. רוצים לראות מפגעים ומטפלים בהם.

יהודה דנינו: אבל זה לא משהו, זאת אומרת לא יהיה מקרה -

לוי איטח: מה זאת אומרת? סתם דוגמה. נגיד באותו שבוע מוציאים ... סתם לדוגמה.

יהודה דנינו: אלה הנהלים שהוא דיבר?

לוי איטח: יש מבצעי אכיפה. מטפלים בהם יותר.

יהודה דנינו: זה משהו נקודתי.

ינון ביטון: יש לך ישיבות צוות, אחת לשבוע לדעתי.

לוי איטח: אחת לשבוע הם עושים את ישיבת הצוות.

ינון ביטון: יש, יש עבודה. אנחנו פה שואפים,

אלון רוזן: אני אתן לך דוגמה אמיתית, מהחיים שלי. אני עשיתי מסיבה לאשתי, מסיבת יום הולדת. מסיבת הפתעה, בבית.

ענבל בועז: למה לא הזמנת?

אלון רוזן: חתכתי את ... גם שילמתי. שחר מבסוט. (מדברים ביחד) לפני שנתיים עשיתי מסיבת הפתעה לאשתי. באחת וחצי הסתיימה המסיבה. זה אחרי השעות שמותר. בשתיים וחצי, כשאני גורף מים החוצה מהבית, בשביל לנקות את הבית, הגיעו שני פקחים.

ענבל בועז: לא הגיוני.

אלון רוזן: אני אומר לך. הגיעו, שתיים וחצי, תסתכלי על הדוח שלי, תבקשי מהלשכה המשפטית, תסתכלי על הדוח, שתיים וחצי לפנות בוקר, הגיעו פקחים. באו אלי ואמרו לי 'הקמת רעש. אתה מקים רעש'. אמרתי להם 'איפה אתה רואה רעש? אני גורף את הזה'. אומר 'עשית פה מסיבה'. אמרתי לו 'נכון'. אומר 'אז אני נותן לך דוח על רעש'. אמרתי לו 'אבל אתה שומע רעש? אני שומע צרצרים'. אז הוא אומר 'עשית קודם מסיבה והיה רעש'. ... אמרתי 'אתה נותן לי בדיעבד?' אז הוא אמר לי 'אני יודע שאתה מכיר את החוק', ככה הוא אמר לי. ציטוט. 'אני יודע שאתה מכיר את החוק ולכן אתה מקבל דוח'.

שחר סימנה: לא תקין.

אלון רוזן: בסדר. נתן לי דוח, שילמתי אותו. עכשיו, אם היה נוהל, אוקיי? שאלתי בזמנו אז יוספה הייתה וגם שאלתי את טובה. אם היה נוהל כתוב, סדור שהוא צריך לתת לי אזהרה ואחרי האזהרה לתת לי דוח, ושהוא לא יכול לתת לי דוח, הכל היה מסודר. בגלל שאין נוהל, זה בתוך שיקול דעתו. ברגע שהוא הגיע,

ינון ביטון: החוק לא מדבר על זה?

אלון רוזן: יכול להיות ששם משפחתו היה דנינו ננית, הוא לא אוהב אותי, נתן לי דוח.

שחר סימנה: לא, לא. אתה מגזים. זה לא בגלל המשפחה,

ינון ביטון: אגב, אם תהיה מדיניות אכיפה שקופה, לא יהיו, הכל יהיה,

שחר סימנה: אין מדיניות אכיפה בדיעבד. צריך להיות במקום. אין, אין. ...

ינון ביטון: אני לא יודע. אם גילו שהשלכת פסולת אתמול, יכולים לתת לך היום דוח.

אלון רוזן: זו שאלה של נוהל. אלו בדיוק נהלים סדורים לתהליכי אכיפה.

ינון ביטון: אני לא יודע מה חוק העזר מגדיר.

לוי איטח: לא יודע מה. בסופו של דבר הם קיבלו סמכויות. בהתאם לסמכויות, מותר להם, מה מותר.

אלון רוזן: כן, אבל החוק מקנה להם סמכות. בסוף אם אתה משאיר להם שיקול דעת, בדיוק, אני לא רוצה להגיד לפרוטוקול כן או לא. אבל אם יש משהו שאתה הכי לא רוצה,

יהודה דנינו: זה להשאיר שיקול דעת לפקח.

אלון רוזן: נכון. הכי לא רוצה. ...

ינון ביטון: ככל שהעניין יוסדר במדיניות ונהלים,

יהודה דנינו: ... אני לא אקבל דוח, ואז שום דבר לא -

אלון רוזן: נכון. זה מקור לאכיפה בררנית.

לוי איטח: אנשי המקצוע לא נמצאים פה, אני לא יכול לדבר בשמם לגבי הסמכויות שניתנות, ואיפה הם יכולים, אני בטוח שיש להם מרחב לשיקול דעת. בוודאות. וטוב שיהיה, אגב.

יהודה דנינו: אבל מצומצם.

אלון רוזן: אני לא מסכים איתך. אני מסכים עם יהודה. זה צריך להיות ממוסגר. כי אז אתה הופך אפשרות לאכיפה בררנית.

ינון ביטון: 6.1. אנחנו מדברים על זה. 'נמצא כי קיימת מדיניות עבודה בפועל, והנחיות מקצועיות שמכוונות את פעילות האכיפה. עם זאת, לא הוצג לביקורת מסמך מדיניות אכיפה עירוני מאושר, מרוכז ונגיש, שמפרט את עקרונות האכיפה, סדרי עדיפויות, אופן הפעלת שיקול הדעת ומתי יש מקום להסתפק באזהרה לעומת רישום דוח. מומלץ לגבש מסמך מדיניות עירוני, קצר, ברור, שירכז את עקרונות הפעולה, סדרי העדיפויות, הכללים להפעלת שיקול דעת, הנחיות למתן אזהרה או רישום דוח'. כל הדברים האלה, ברגע שהם יהיו שקופים,

אלון רוזן: יש לך דברים נניח שאתה אומר 'אין לי טולרנס בהם'. אני לצורך העניין קורקינט שנוסע על מדרכה ומסכן עוברי אורח, אין שיקול דעת לפקח. דוח.

ינון ביטון: יפה.

אלון רוזן: בסדר? לא משנה מי זה הבן אדם.

יהודה דנינו: ... אם הוא היה בא אליך ברגע שיש לך את המסיבה, זאת אומרת אתה באחת אין מוסיקה, אין סיכוי,

אלון רוזן: אתה רוצה להשאיר כמה שפחות שיקול דעת לדרג המבצע. אתה רוצה לתת guide lines מאוד מאוד ברורים. ופה נכנסת, בעיני, החלטה של הנהלת העיר, איפה אני משאיר שיקול דעת לפקח, ואיפה אני מגדיר לפקח דברים מאוד מאוד חדים וברורים. דרך אגב, זה משדרג לך את האכיפה.

לוי איטח: צריך לבדוק באמת אם אנחנו מחויבים לאשר את מדיניות האכיפה או שזו רק המלצה. כי פה כתוב מומלץ. לא כתוב, לא, השאלה אם זו נגזרת של חובה על פי חוק,

ינון ביטון: אני לא חושב. אם זה היה מוגדר חובה, היינו מציינים את זה.

יהודה דנינו: אבל עדיין, טוב ונכון שיהיה כזה. שיהיה כתוב וברור, ושיפורסם גם.

לוי איטח: אני לא יודע, יש לך אינדיקציה אם בערים אחרות -

ינון ביטון: אני יכול להביא לך דוגמאות.

לוי איטח: האם מישהו פרסם בערים אחרות, בערים אחרות פרסמו?

ינון ביטון: כן, כן,

לוי איטח: טוב שנלמד, לראות -

ינון ביטון: אגב, יועץ כזה שעושה את הביקורת הזאת, הוא עשה את הביקורת הזאת בעוד כמה ערים אחרות. אני לא לוקח אף אחד פעם ראשונה.

לוי איטח: לא, לא משנה. אבל השאלה אם -

ינון ביטון: סימן שהוא יודע שיש בערים אחרות. אני יכול לבקש ממנו דוגמאות.

לוי איטח: השאלה אם הוא יודע על עיר שפרסמה את מדיניות האכיפה, טוב שנלמד. את האמת, בוא נראה.

ינון ביטון: כן, כן.

יהודה דנינו: אנשים ידעו איך להתכנס -

ינון ביטון: כל רשות יש לה את -

לוי איטח: אתה לא רוצה שבהרבה מקומות יסתפק רק באזהרה.

ינון ביטון: לא, אין בעיה.

אלון רוזן: אתה לא רוצה לקבל תשובות שאני קיבלתי. ... תשאל את ציון. אני אומר לך, תשאל את ציון, וזו התשובה שהוא נתן לי. בסדר? אתה לא רוצה להגיע למקומות האלה.

שחר סימנה: אני רוצה להגיד, אני חושב שכמו שאמרתי קודם, אני נגד דוח בדיעבד. ואני חושב -

לוי איטח: יש מקרים שחייבים לתת דוח בדיעבד. אם מישהו זורק פסולת בניין,

שחר סימנה: לא, אם הוא זרק, ... אם הוא ברח, כן. לא, אין בעיה. זה עדיין חם. אין בעיה.

ענבל בועז: לפעמים המפגע עדיין -

שחר סימנה: אבל אני חושב גם, ביטול דוח כל כך הרבה, גם מוגזם. לא הכל מבטלים. לא כל כך, זה מוגזם.

ינון ביטון: אז זהו, לגבי נושא ביטולי הדוחות, זה היה מקרה ספציפי. המקרה פה של ביטולי דוחות זה קרה בגלל מעבר למערכת חדשה. כשעברו למערכת החדשה, חלק מהדוחות לא עברו. יש לו"ז לדוח. ברגע שלא פעלת בזמן מסוים, אי אפשר לקיים אותו. אז בגלל שנפלו שם בין הכיסאות, הדוחות לא עברו בשלמותם למערכת החדשה, אז בוטלו 380 דוחות.

לוי איטח: זה היה ב-2024. יש לך אינדיקציה מה היה ב-2025? שם המספרים הם לגמרי שונים. שתהיה לנו אינדיקציה.

ינון ביטון: כן, יש הכל. זה דוח ארוך. אבל זה נותן, הנה, ב-2025 – 149. זו ירידה, וזה רק חלקי. זאת אומרת בתקופה שנבדקה אז, לדעתי עד נובמבר או עד אוקטובר. אני לא זוכר בדיוק. זאת אומרת זה לא כל השנה, אבל עדיין את רואה שבשליש, לא שליש, אבל פחות מחצי -

לוי איטח: ירידה של 61 משנת 2024 ל-2025.

ינון ביטון: כן. זה כבר יותר הגיוני. 149 דוחות מתוך כמות לא קטנה של דוחות חנייה. איפה זה דוחות החנייה? אני צריך למצוא את זה, זה בכל השנים. זה 2023, 2024, 2025.

לוי איטח: שלוש שנים, 26 לחלק ל-3. הבנתי.

ינון ביטון: כן, אז סך הכל אנחנו בסדר. יש לך פה את הנושאים שבהם ניתנו דוחות אכיפה, ללא חנייה. כל הפעילות. אני חוזר חזרה לעיקרי הממצאים, כדי שנוכל לעבור במסודר.

אז דיברנו על ביטולי דוחות, דיברנו על ניהול מידע ובקרה. יש הרבה פעמים, גם איכות נתונים, גם הסעיף הראשון וגם הסעיף השני מדבר על איך אתה מנהל את המידע במערכת. הרבה פעמים הדוחות במערכת מצאו שם ערכים לא הגיוניים. או שכתוב 000, או שכתוב סכום של 900,000 על דוח. דברים שהם לא, הנתונים מראים שיש שם טעות. או שהקלידו לא נכון, או שלא תחזקו את זה. ולכן צריך שדות חובה. אחת ההמלצה זה להכיר שדות חובה. כי דוח שלא רשמו שם את המיקום, את התאריך, את השעה, מערערים עליו והוא יכול להתבטל. אז להגדיר שדות חובה במערכת, לדעתי זה כבר משהו,

לוי איטח: הדוחות לא יוצאים מעודכנים? זה לא משהו -

ינון ביטון: הוא בעצם, המבקר שלף מתוך המערכת טבלה עם כל נתוני הדוחות, ואז הוא מגלה שבדוחות מסוימים הנתונים או חסרים או משובשים. אני אתן לכם דוגמאות פה של נתונים בדוחות. רגע. פה זה כל הסכומים של הדוחות. הנה, למשל יש דוח שכתבו 93.8 מיליון, במקום 500 שקל. או חסר שם פקח לתיאור עבירה. תאריך ושעה 000. מספר רכב חסר או שם פקח חסר. דברים כאלה. בעצם מאפשרים ערעור על הדוח ודחייה שלו. ביטול שלו. אז חשוב מאוד לאפיין את המערכת שלא תאפשר -

אלון רוזן: אבל כמה כאלה יש?

לוי איטח: בודדים זה היה. אני מניח, יש לך נתון מספרי כמה היו כאלה?

ינון ביטון: בוא נראה, שנייה. אני פותח פה בכל הספרים. לא, הוא לא מציין כמה, אבל אני יכול ללכת לחומרי הגלם. זה לא הרבה, אבל בסופו של דבר זה משהו שלא צריך, המערכת לא צריכה לאפשר. אתה רושם דוח, שיהיה שדות חובה, ולא יעבור שלב עד שהוא לא ממלא את כל הדברים.

פערים בתפוקת אכיפה בין פקחים. זה משהו שצריך במעקב השוטף לראות איך קורה שפתאום פקח אחד עושה פחות, עושה יותר. למה עומס העבודה נופל על מישהו יותר, מישהו פחות. לעשות את המעקב השוטף הזה עם מדדים מסוימים, ולראות שבאמת היחידה מתפקדת כמו שצריך. זה מבחינת ניהול נתונים. מדדי KPI, מדדים שאפשר בעצם באמת לוודא את איכות הפיקוח.

אחידות, תיעוד ואכיפה. וזה כוח אדם, שזה משהו שכאוב לא רק אצלנו. אבל יש תמיד מחסור, גם בפקחים וגם בשוטרים שצריכים להיות בשיטור העירוני. אנחנו צריכים לקבל לדעתי 10 שוטרים, ויש לנו 6, בסוף הדוח. וגם מבחינת פקחים,

לוי איטח: זה נכון ל-2024, לא?

ינון ביטון: לא,

לוי איטח: זה כבר בבחינה אחרת ובמצבה אחרת. יש לנו חוסר בפיקוח הקלאסי.

ינון ביטון: כן, הנה, יש לך פה פער של פקחים של 4. יש לך פקחים קלאסיים פער

של 5 ובשיטור העירוני יש לך חוסר של לדעתי 4 שוטרים. אוקיי? ... אלו פערים של כוח אדם. יש קושי לא רק אצלנו, לגייס פקחים.

אלון רוזן: זה ארצי, כן.

ינון ביטון: וגם משטרה לא ממש -

אלון רוזן: מה זה 3, ללא הסמכה? מה זה פקח או יחידת שיטור שהוא ללא הסמכה?

ינון ביטון: יש פקחים, בדרך כלל החדשים, שהם עדיין לא עברו את ההסמכות. זה קורסים כאלה שהם צריכים לעבור.

לוי איטח: בשלב אכיפה הוא מתלמד. הוא לא יכול לתת דוח. הוא מתלמד.

אלון רוזן: מה הם עושים?

ינון ביטון: הוא או מתלווה לפקח, הרי זה תמיד שניים בניידת. אז הוא תמיד או מתלווה לפקח -

אלון רוזן: לא תמיד שניים בניידת.

ינון ביטון: כל משמרת -

לוי איטח: הוא לא יכול להיות בניידת לבד. זה המשמעות של זה.

ינון ביטון: בשיטור זה פקח ושוטר.

לוי איטח: אין לנו היום, אני במקרה יודע, כי אני יו"ר ועדת השתלמויות. אין פקח היום שלא עבר הכשרה. זה כנראה איזושהי ... בכל זאת, אתה קולט בן אדם, אם הוא לא בא עם ההכשרה המתאימה, אתה רוצה לחוש בכלל, אתה לא רוצה סתם לשלוח אותו להכשרה של כמה ימים, לבזבז עליו את הכסף של ההכשרה.

ינון ביטון: נכון. אתה קודם רוצה לראות איזה פקח הוא. אבל בסך הכל ברובם המוחלט עוברים הכשרה. יש פה, אתם רואים, פקח סביבתי, פקח עירוני, פקח מסייע. יש פה כל מיני הכשרות בתחומים שונים. החוסר בכוח אדם גם עלה בביקורות אחרות, גם של המשרד לביטחון פנים, וגם זה. זה תמיד איזשהו נושא שצריך, יש עודף משימות וחוסר יכולת לבצע את כולן.

אלון רוזן: השאלה אם חוסר כוח האדם נובע ממה? מחוסר רצון של אנשים להגיע לעבוד בתחום?

ינון ביטון: קשה לגייס.

לוי איטח: זה תחום שוחק. עובדים מחויבים לעבוד משמרות. מחויבים לעבוד בסופי שבוע ובחגים. לא פשוט למצוא ולאתר. אנחנו משתדלים, כל הזמן יש אצלנו מכרזים שאנחנו מגייסים פקחים. כי יש לנו חוסר. אנחנו דווקא נותנים תגמול עודף של כל מיני אלמנטים שבערים אחרות לא נותנים, כדי לגייס. קשה מאוד להישאר בתחום הזה. קשה מאוד. לא כל אחד, בטח לא אנשי משפחה שרוצים לעבוד בתחום הזה. יש כאלה שכן הם אנשי משפחה שמתאים להם לעבוד משמרת צהריים, משמרת לילה, כי הם רוצים להיות עם הילדים בבוקר, או בצהריים. אבל זה ענף שקשה מאוד להשיג אליו עובדים.

יהודה דנינו: ואין חברות של אאוטסורסינג בתחום הזה?

לוי איטח: בקטע הזה,

יהודה דנינו: חברות כוח אדם.

ינון ביטון: אני לא חושב שאפשר.

לוי איטח: לא, לא, פיקוח מוקנית מעצם זה שהוא עובד, בוודאות. למשל אם אני עכשיו מגייס סיירים, אנחנו בהליך של לגייס סיירים על אופנועים, סיירת אופנועים. הם לא מוסמכים לתת דוחות. כי הם לא פקחים של העירייה. אז זה אאוטסורסינג. הסיירים האלה הם אאוטסורסינג. הפקחים האלה הם פקחים שלנו. שהם חייבים להיות עובדי עירייה. לדעתי זה חלק מההנחיות שחייבים להיות עובדי עירייה או משהו כזה, כדי שיחולו עליהם הסנקציות שהם נותנים.

ינון ביטון: אז כן, אתה רואה 17 פקחים קלאסיים. מתוכם 12 מאוישים בפועל.

אלון רוזן: מיואשים? יש הרבה מיואשים.

ינון ביטון: מאוישים. ו-10 שוטרים שבפועל נמסר שקיימים 6. אז יש פה פערים שצריך באמת לפעול כמה שניתן לסגור את הפערים האלה.

נעבור לנושא האחרון שזה מעקב תיקון ליקויים. בעמוד 91. יש לנו 68% מהסעיפים של הדוחות, הדוחות הן משנת 2020 עד 2024 כולל. שמרבית הדברים שעדיין לא טופלו זה מהדוחות בשנים 2024 ו-2023. אפשר לראות את זה. את כל הנושאים מ-2024 אני בזמן הקרוב אכניס אותו למאנדיי, אני דיברתי עם שרון, שיסייע לי בזה. ואז כל סעיף של דבר כזה יהפוך למשימה במערכת משימות מאנדיי ויתנו לזה טיפול. לפעמים יש דברים שלוקחים זמן. למשל יש פה ממצאים שקשורים לנכסים שלא בשימוש.

לוי איטח: איפה זה?

ינון ביטון: הנה, פה.

לוי איטח: טיפול הרשות במבנים שאינם בשימוש.

ינון ביטון: שאלה דברים שלוקחים זמן. אלו שלדים, חלק מהדברים טופלו אבל חלק מהדברים עדיין לא.

אלון רוזן: מה זה הממצא בסעיף שלא טופל?

ינון ביטון: ממצאים זה ממש לאחרונה. יש לנו לא מעט.

לוי איטח: לא, זה מ-2024.

אלון רוזן: לא, זה מ-2024.

ינון ביטון: כן. יש פה 4. אה, זה שעדיין לא תוקן?

אלון רוזן: לא טופל, איזה ממצא זה?

ינון ביטון: מדיניות הסעות תלמידים. זה עדיין, זה גם משהו שצריכים לכתוב, מבחינת העירייה, מסמך שאומר 'אנחנו מציעים ככה וככה. יש בתי ספר שאנחנו רוצים לעודד לכן אנחנו מציעים גם שם', שהמדיניות תהיה שקופה. ואז ייפתרו הרבה שאלות של הורים וטענות ל,

לוי איטח: דווקא אני חושב שהיום, רק פשוט צריך לקחת -

ינון ביטון: נכון, רק ... את זה.

לוי איטח: מישהו נתן הנחיות. את מי כן לשים, את מי לא.

ינון ביטון: נכון, ... זה קיים. ...

אלון רוזן: תנחה את ראש מנהל חינוך שתוציא מדיניות.

ינון ביטון: היא לא מנהלי עדיין.

לוי איטח: כמה בכמות אבסולוטית יש כאלה שלא טופלו?

ינון ביטון: אין הרבה. רובם כבר בטיפול, או תוקנו. אני אחזור חזרה,

לוי איטח: אני רואה, 5 לא טופלו.

ינון ביטון: 5 שרובם בדוח אחד של הוצאות מים שצריך שם, זה לא משהו משמעותי. צריך פשוט שמישהו ייקח את זה, מה שנקרא, ויבצע.

לוי איטח: הבנתי, אין הסבר לזה -

אלון רוזן: אנחנו צריכים לשאוף שב'לא תוקן' יהיה 0 על הכל. או בטיפול או תוקן.

ינון ביטון: כן. לאחר הדיון בדוח הזה במועצת העיר, יתווסף לפה גם 2025. אני תמיד מחכה שנה, נותן לאנשים קצת ללמוד את הדוח ואת הממצאים ואחר כך לתת את המעקב. ב-2024, ברגע שנפתח את המשימות מבחינת מעקב שוטף, זה קצת ייתן דחיפה לאנשים לסגור את הפערים האלה. אפשר להגיע פה לאחוזים גבוהים של דברים שבוצעו. בשאיפה. זהו.

בגדול הנושאים שאנחנו מבצעים כיום, זה כבר לקראת סיום, לפי בקשת הוועדה, ביקורת במתנ"ס, ביקורת על ניהול תב"רים, וביקורת ברווחה. מיצוי הכנסות ברווחה, כל הדיווחים. שלושת הדוחות כבר בפעילות, כבר לקראת טיוטות בסוף החודש, סוף נובמבר.

אלון רוזן: טיוטה ראשונה?

ינון ביטון: טיוטה סוף נובמבר. ומאמין שעד סוף השנה כבר יסיימו. עד סוף חודש מרץ אני אמור להגיש לוועדה ולראש העיר את כל הדברים, בהנחה שנסגור את כל הממצאים והתגובות של המבוקרים. אתם כוועדה צריכים להחליט גם על נושאים -

אלון רוזן: נחליט נושאים לשנה הבאה.

ינון ביטון: לשנה הבאה ולתת בישיבות הבאות, נעשה הצבעה מה הנושאים שאתם רוצים, שאני אכניס לתוכנית העבודה. זהו בגדול. עמדנו בזמנים?

אלון רוזן: יש למישהו הערות, תוספות, שאלות?

ענבל בועז: ...

אלון רוזן: אני חושב שהוועדה הזאת יש לה ערך גדול לניהול השוטף של העיר. אני שמח שגם המנכ"ל מגיע באופן קבוע. גם המנכ"לית הקודמת הגיעה באופן קבוע. מוערך מאוד. ושמתייחסים גם לדוחות ברצינות. ינון כרגיל עושה, ממשיך לעשות את עבודתך על הצד הטוב ביותר. שאפו גדול על העבודה. ואם אין לאנשים מה להוסיף, אז אני נועל את הישיבה. תודה.

שחר סימנה: אני רוצה להגיד, אני נהנה מוועדת הביקורת. וזה מלמד. ואני קורא כל מילה שכתובה פה. ואני גם תמיד מבקש להיות חבר בוועדת ביקורת, כדי שתיתן לי תמונה כוללת מה קורה פה. זה מאוד חשוב.

אלון רוזן: בסוף הקדנציה תיתן ציון לועדת הביקורת הזו. יש לך פרספקטיבה לאורך שנים, אם היא הייתה טובה יותר מקודמותיה.

שחר סימנה: לומדים כל הזמן, משתפרים.

אלון רוזן: שגם לי יהיה שלט בעיר. תודה רבה.

_____

אלון רוזן
יו"ר הוועדה