



## **עיריית יבנה**

**תמליל**

**ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 38/16**

**מיום ראשון, כ"ט בטבת תשפ"ו, 18.01.2026**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**תמליל מישיבת מליאת מועצת העיר שלא מן המניין מס' 38/16**

**מיום ראשון, כ"ט בטבת תשפ"ו, 18.01.2026**

**נוכחים:**

- |                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| 1. ראש העיר         | - מר רועי גבאי        |
| 2. סגן ומ"מ רה"ע    | - מר חיים מסינג       |
| 3. סגן ראש העיר     | - מר פאלי כהן         |
| 4. חבר מועצת העיר   | - מר שחר סימנה        |
| 5. חברת מועצת העיר  | - גבי ענבל בועז       |
| 6. חבר מועצת העיר   | - עו"ד דוד שחר        |
| 7. חבר מועצת העיר   | - מר ליאור כהן        |
| 8. חבר מועצת העיר   | - מר יהודה דנינו      |
| 9. חבר מועצת העיר   | - מר בנימין אשר       |
| 10. חבר מועצת העיר  | - עו"ד מאיר דהן       |
| 11. חבר מועצת העיר  | - מר אלון רוזן        |
| 12. חברת מועצת העיר | - גבי רוחה תורג'מן    |
| 13. חבר מועצת העיר  | - מר יוסי כהן         |
| 14. חבר מועצת העיר  | - מר ליאור דדוש       |
| 15. חבר מועצת העיר  | - מר אליהו מזוז       |
| 16. חבר מועצת העיר  | - עו"ד דורון מלכה     |
| 17. חברת מועצת העיר | - גבי רונית ארנפרוינד |

**משתתפים:**

- |                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| 1. גזבר העירייה    | - מר אריאל אלון         |
| 2. רואה חשבון      | - רו"ח אלון מררי        |
| 3. יועצת משפטית    | - עו"ד טובה שפירא-אלטמן |
| 4. לשכה משפטית     | - עו"ד איתן בראש        |
| 5. מבקר העירייה    | - מר ינון ביטון         |
| 6. דובר העירייה    | - מר אריאל הלר          |
| 7. עוזר ראש העיר   | - מר רוני רווח          |
| 8. מהנדס העיר      | - מר סלאבן פנוביץ'      |
| 9. מזכירות העירייה | - יעל יצחק פור          |

**על סדר היום:**

1. דוח כספי מבוקר שנת 2024.
2. דוח כספי חצי שנתי 2025.
3. דוח רבעון 3 שנת 2025.
4. הצעת תקציב לשנת 2026.

**רועי גבאי:** אנחנו פותחים ישיבת תקציב שלא מן המניין,

**רונית ארנפרינד:** אני רק אגיד משהו. אתה לא תסתום לי את הפה אחרי שהערת את זה. אני הטלתי לא דופי אישי, אלא דופי בתהליך של המינוי ובתקינות שלו.

**רועי גבאי:** תודה, אנחנו פותחים ישיבה שלא מן המניין מס' 38/16. ישיבת תקציב. שלושה נושאים שדנו בהם בוועדת כספים. דוח כספי מבוקר 2024, דוח כספי חצי שנתי 2025, דוח רבעון 3 2025. אלון, בקצרה. ואמרת, לכבד את הזמן של אריאל.

**1. דוח כספי מבוקר שנת 2024.**

**רו"ח אלון מררי:** ערב טוב לכולם.

**רועי גבאי:** רגע, אני אשלח לך את זה. אתה במייל? אלון לא אוהב להגיד את זה, אבל בסוף הכל טוב.

**יוסי כהן:** מה לא אוהב להגיד?

**רועי גבאי:** שהתקציב מתנהל בסדר וטוב, והגזבר כל הכבוד לו, וסיים שנה מוצלחת וברוך השם.

**אליהו מזוז:** רועי, אתה נשמע כמו הקלטה, שאתה חוזר על זה כל פעם.

**רועי גבאי:** טוב, אמרתי שאלון לא אוהב את זה.

**אליהו מזוז:** לא, אין לי בעיה.

**אלון רוזן:** איזה אלון? אלון הרואה חשבון או אלון רוזן?

**רו"ח אלון מררי:** רואה חשבון מטעם משרד הפנים בדק את המספרים, ובעצם אנחנו מביאים את זה לידיעה ולא לאישור. מאזן העירייה לשנת 2024, יש פה שתי עמודות. 2023 ו-2024. יום אחד בשנה, 31.12. בקרן לעבודות פיתוח 67 מיליון שקל. תב"רים נטו עודפים וניכוי גרעונות – 99 מיליון שקל. סך הכל 165 מיליון שקל כספי פיתוח, 166 מיליון. כולם נמצאים בחשבון מיועד אך ורק לפיתוח. יש גירעון מצטבר בתקציב הרגיל, שזה סכום שהולך וקטן במהלך השנים, 13.5, 13.4 מלש"ח בסוף שנת 2024. היקף התקציב, הביצוע של התקציב – 548 מיליון שקל. הכנסות והוצאות, אנחנו רואים שיש לנו עודף של 451,000 ₪. ברשותכם אני אעשה את זה במהירות. יש לנו כמה סעיפים. התקציב מסתכם ב-506 מיליון. גם ההכנסות וגם ההוצאות הסתכמו ב-548 מיליון שקלים.

חלוקת ההכנסות בתקציב: אנחנו רואים ששירותים מקומיים הם בסך הכל 5%, שירותים ... 45%. ארנונה כ-50% מהתקציב. זה בצד ההכנסות. בצד ההוצאות, השירותים הממלכתיים מעבירים 61% מתקציב העירייה. כל ההפרש בין ה-45 ל-61 הם הכנסות של העירייה. ... מקומי מהוות 21% בצד ההוצאות. אני מזכיר לכם שזה היה 5% בצד ההכנסות. כל היתר זה מימון מתוך הארנונה של העירייה. הוצאות המנהל של המועצה – 6%. סך הכל האחוז סביר לגמרי ... אחוז מאוד נמוך.

תב"רים. תב"ר הוא פרויקט רב שנתי. פרויקטים רב שנתיים ההיקף שלהם משתנה משנה לשנה. אי אפשר לפעמים להשוות, הם משתנים. סך הכל ב-2024 – 140 מיליון שקל הכנסות בתב"רים. 122 מיליון שקל הוצאות בתב"רים, השקעות. שנת 2024 הסתיימה בעודף זמני, גם 2023. המשמעות היא שיש כספים בתב"רים שמחכים לביצוע, או שהביצוע הוא בשנים הבאות.

סך הכל היקף הפרויקטים בסוף 2024 בתב"רים במצטבר, שהם בתהליך, 1 מיליארד ₪ הכנסות, 902 מיליון שקל הוצאות. עודף נטו של 99 מיליון שקל, כאשר נטו זה אומר שיש תב"רים בעודף. זה אומר מימון שהעירייה נתנה לפרויקט הוא 118 מיליון שקלים. 19 מיליון שקל סכום שאמורים לקבל אותו מגורמים מממנים.

קרן לעבודות פיתוח זו בעצם מחסנית של כספים שבדרך כלל ממומנת על ידי תב"רים. התחלנו ב-84 מיליון שקל. היקף הכנסות והוצאות ב-2024. סוף השנה 67 מיליון שקל. ההפרש בעצם, מרבית הכסף שיצא מכאן הלך לתב"רים.

היקף הביצוע המצטבר של העירייה – 684 מיליון שקל בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח. שנת 2024 הסתיימה בעודף, לא גדול, 1,170,000 שקל. כאשר אנחנו רואים בעצם את הכסף שיצא מהקרן לעבודות פיתוח ועבר לתב"רים.

ארנונה. ארנונה שוטפת וארנונת פיגורים. אז הפיגורים, התחלנו את השנה עם 70 מיליון שקל. מתוכם נגבו 11, 12 מיליון שקל. 62 מיליון שקל שטרם נגבתה. ארנונה שוטפת, חיובים שיצאו – 270 מיליון, הנחות שניתנו – 30 מיליון. 230 נגבו. 11, 12 מיליון שקל טרם נגבו והם עברו ל-2025. אחוז הגבייה השוטף – 95%. אחוז הגבייה מהפיגורים – 16%.

ההלוואות, ברשותכם. לא סכום גבוה.

**יוסי כהן:** לא הבנתי. 95%-16%

**רו"ח אלון מררי:** 95% גבייה השוטפת. ומתוך הפיגורים – 16%. 95% אגב, זה מהאחוזים הגבוהים. זה בהחלט אחוז שאפשר להתפאר בו. אבל הבעיה שלנו זה שיש יתרות פיגורים שכלל שהן מתבגרות, הגבייה שלהן יותר קשה. אני גם מזכיר ששנת 2024 הייתה שנת מלחמה, ויש גם נסיבות כאלה.

**רוחה תורג'מן:** אלון, אתה רצת מהר שם עם השקף של ההלוואות.

**רו"ח אלון מררי:** השקף של ההלוואות, אמרתי שהוא לא שווה שנשקיע את הזמן.

**רוחה תורג'מן:** כי?

**רו"ח אלון מררי:** כל ההלוואות של העירייה, 1.6 מיליון שקל, מהווים בסך הכל שלישי אחוז מהתקציב. אגב, רק שתהיה אינדיקציה. בדרך כלל ברשויות שאני מכיר זה באזור ה-20%. שלישי אחוז זה ...

היקף המועסקים, 1,464 משרות. הוצאות השכר – 267 מיליון שקל בשנת 2024. זה לגבי הדוח השנתי.

## 2. דוח כספי חצי שנתי 2025.

## 3. דוח רבעון 3 שנת 2025.

**רו"ח אלון מררי:** דוח חצי שנתי, דוח סקור. דוח מבוקר זה דוח שרואה החשבון אומר בדקתי ביסודיות. דוח סקור זה גם דוח שרואה החשבון חותם עליו, אבל ההתחייבות היא שלא מצאתי שום דבר לא נאות בדוחות הכספיים. הדוח הזה של עיריית יבנה, של יוני, כבר עבר את העיניים של ביקורת משרד הפנים. לא מצא שינוי או לא ביצע שום שינוי בדוחות הכספיים לשנת 2025, בחצי שנה היה גירעון של כ-6 מיליון שקלים. האמת שזה דוח ביניים. דוח ביניים המשמעות שהמספרים משתנים. תשימו לב שאנחנו רואים פה בחצי שנה תת גבייה בארנונה של 9.6 מיליון שקל, שהיא המסביר הכי טוב לגירעון הזמני שיש כאן. בדוח ספטמבר כבר המצב השתנה לגמרי. אני לא בטוח שיש את ספטמבר, אז ברשותכם, אתם תאמינו לי, אני אקריא את זה פה מהשקף.

בדוח ספטמבר הגירעון היה בסך הכל 920,000 שקל. והארנונה שהייתה בתת גבייה בחצי שנה היא הפכה להיות לעודף גבייה של 8.6 מיליון שקל. אני רוצה רק להגיד שתראו שארנונה היא לא נגבית חודש בחודשו, אלא השוברים דו חודשיים. לכן יש הבדל בין חודש זוגי ובין חודש אי זוגי. אבל בסך הכל בספטמבר העירייה סיימה באיזון. ונשאלה שאלה איך נסיים את 2025 או אם אפשר לקבל דוח. אני, הניסיון המקצועי שלי והמספרים שראיתי, העירייה תסתיים באיזון. אבל את הדוח אנחנו

אמורים בעצם להציג רק בסוף פברואר. אז סך הכל שנת 2025 הסתיימה בצורה טובה.

**דובר:** כל הכבוד, אריאל.

**פאלי כהן:** הלוואי שיהיה שקט כזה בכל הישיבה.

**דובר:** מתפללים, פאלי. אנחנו מתפללים.

**ליאור כהן:** רגע, אפשר לפני, אלון, אפשר להתייחס לדוחות רגע, לפני שעולה הצעת התקציב? להתייחס לדוחות לפני הצעת התקציב.

**רו"ח אלון מררי:** אני אגיד ששנת 2025 -

**ליאור כהן:** לא, אנחנו רוצים. קודם כל, דנו בזה גם בוועדת כספים. כמה הערות מאוד מאוד חשובות, כי מה שאני רואה כאן מאוד מדאיג. קודם כל ביקשנו את המצגות האלה, שנקבל אותן גם כן. אז נשמח לקבל אותן. אני קודם כל אצלול, קודם כל מאזן מבוקר 2024, כי 2025, אמנם זה חציוני ורבעוני, אבל הדברים משתנים, כמו שאמרת. זה מאוד דינמי. יש שונות בין חודשים מסוימים, בין רבעונים מסוימים. אז פחות ניגע ב-2025. בנקודה ניגע, אבל יותר ב-2024. 2024 שתי בעיות מאוד מהותיות. אנחנו עומדים כרגע לפני תכנון תקציב. ואנחנו יכולים לראות שב-2024 תכננו תקציב של 503 מיליון שקלים. וסיימנו עם הוצאות של 548 מיליון שקלים. זאת אומרת חריגה של 45 מיליון ממה שתכננו. שזה מטורף.

**רוחה תורג'מן:** אז איך ...

**ליאור כהן:** שנייה, אני אסביר. חלק מהמקומות האלה, קיבלנו שיפוי, בעיקר ממשרד החינוך. עבודה טובה של הגזבר. של הגזבר, של כל הצוות, סליחה, לא רוצה לפגוע במישהו.

**אריאל אלון:** קודם כל ... לגזבר, אני לא יכול לעבוד לבד. אז יש אגפים,

**ליאור כהן:** אמרתי, אני תיקנתי גם. אתה צודק, של הגזבר ושל כל הצוות. אבל מה? למזלנו, או האמת אני לא יודע אם זה כל כך למזלנו. הייתה הוראת שעה בשנת 2024. פער של 12 מיליון שקלים. אנחנו למעשה סיימנו את 2024 עם גירעון בשוטף של 12, 11 ומשהו מיליון שקלים בשוטף. גירעון. מה שהציל אותנו היו שני דברים. הייתה קרן ארנונה שהצעת עכשיו חדשה. שממנה קיבלנו 3.3 מיליון שקלים. ואז זה צמצם את הגירעון. והדבר הנוסף שגרם לנו לא להיות בגירעון זה הוראת שעה שאפשרה לנו לקחת מהתשואות של קרן הפיתוח, שהציג אותם מקודם אלון בצורה יפה. קרן הפיתוח המטרה שלה, היא כמו שאמרנו, פיתוח. אנחנו רוצים לבנות בתי ספר, עכשיו עשינו כיתות מדעים וכו' וכו'. זה בא משם. אז את התשואות מאותם כספים, הייתה שם יתרה, זו תשואה של 7.8 מיליון שקלים, לקחנו מכיס ימין ושמנו בכיס שמאל.

**דובר:** מכיס של פיתוח לשוטף בעצם.

**ליאור כהן:** לשוטף, כן. לסגור את הגירעון השוטף. עכשיו, גם בהוראת השעה, היה אפשר לנגוע בתשואה הזאת להרבה מאוד דברים. הדבר האחרון שאפשרו שם משרד הפנים זה לסגור גירעון. ונאלצנו להגיע למצב שאנחנו צריכים לסגור גירעון מהקרן לפיתוח, שזה משהו שהוא מאוד מדאיג ואנחנו אמורים לתת עליו את הדעת שאנחנו נדון עכשיו בתקציב. זה לגבי השוטף.

**רו"ח אלון מררי:** אפשר להתייחס?

**רועי גבאי:** לפני כן, באותה פוזיציה שפכת על התהליך ...

**רו"ח אלון מררי:** 2024, ליאור, אני מסתכל על ... את הפירוטים. שנת 2024, השירותים הממלכתיים,

**ליאור כהן:** קודם כל מה שאין לנו מסמך לקבל.

**רו"ח אלון מררי:** סליחה?

**ליאור כהן:** אם יש משהו שאין לנו אותו -

**רועי גבאי:** דנת בזה שעות בוועדת כספים. כל הכבוד.

**רו"ח אלון מררי:** בשנת 2024, משרד החינוך העביר לעירייה כ-20 מיליון שקל מעבר לתקציב. העירייה גם הוציאה את הכסף. כנ"ל משרד הרווחה, העביר 8 מיליון שקל מעבר לתקציב והעירייה הוציאה את הכסף. זאת אומרת, אתה התייחסת לסטייה מתקציב. אני אומר לך שזה בא מחינוך ורווחה.

**ליאור כהן:** לא, הזכרתי את זה. אמרתי ...

**רו"ח אלון מררי:** עכשיו, לגבי הוראת השעה שהחברים לא מכירים, אני ארצה רק להגיד שמשרד הפנים, או המדינה, שנת 2024 הייתה שנה של מלחמה. עם כל הקושי בגבייה, עם הצרכים המיוחדים.

**ליאור כהן:** לא ראינו קושי בגבייה.

**רו"ח אלון מררי:** אז היא נתנה הוראת שעה, לא לעיריית יבנה, היא נתנה לכל הרשויות במדינה להשתמש בכספי הריבית שנמצאים בקרן לעבודות פיתוח באופן חריג. זו הוראת שעה שניתנה ל-2024 ולשנת 2025. כשהמדינה מוציאה הוראת שעה, היא כנראה יודעת למה.

**ליאור כהן:** מה שאני בא ואומר, נאלצנו לקחת הלוואה כדי לבנות תיכון. יכולנו להשתמש באותם כספים לזה. עצם העובדה שלא יכולנו להשתמש זה אומר שזה הלך לשוטף. זו נקודה אחת. רצית להגיד משהו, אלון?

**אלון רוזן:** כן, אני חושב שאתה אומר בסוף, אפשר להסתכל על תקציב בשני תצורות. יש תכנון מול ביצוע. שם אנחנו מנסים לסיים את השנה הכי קרוב למה שתכננו. ויש את מה שנקרא את השורה החשבונאית. השורה החשבונאית הסתיימה בצורה מאוזנת. הנה, אני אומר את זה בשבילך, בשביל הפרוטוקול. בשיא הרצינות, כל הכבוד שהצליחו לגייס פה כספים. אמרתי את זה בדיון בשנה שעברה, מן הגורן ומן היקב, בשביל לסגור את הפער, בשביל שלא יהיה פער ובשביל שהעיר יבנה לא תהיה בגירעון בתקציב המצטבר שלה.

אבל זה לא יכול להיות ככה על בסיס קבוע. אנחנו כל שנה מפספסים. ב-2023 ב-10 מיליון. ב-2024 ב-17 מיליון. ב-2025 אנחנו לא יודעים עדיין. אבל כל שנה אנחנו מפספסים בתכנון מול ביצוע בעשרות מיליונים. וכל פעם, דרך אגב, מה שמציל אותנו זה דברים שהם חד פעמיים, שנתיים, נקודתיים. פעם אחת זה היה הסכם מול מ"ג, שהכניס כ-10 מיליון. פעם אחת זה היה הוראת שעה פלוס כסף ממשד החינוך, שהגזבר הצליח להביא פלוס הקרן ארנונה. השנה זה גם קצת מקרן ארנונה, שצריך להזכיר ביותר שהתנגדת אליה נחרצות.

**רועי גבאי:** ואני עדיין מתנגד אליה.

**אלון רוזן:** עדיין מתנגד אליה. אבל בסופו של דבר, היא סוגרת לנו ומאפשרת לנו את זה שלא נהיה בגירעון בעיר הזאת.

**רועי גבאי:** לא, אנחנו יכולים גם להתנהל בחלק מתכנון של הוצאות. אנחנו נותנים שירות לתושב.

**אלון רוזן:** לכן אני אומר. בתכנון מול ביצוע יש פה פאזלים משמעותיים שנה אחרי שנה אחרי שנה. כבר במשך שלוש שנים. עכשיו, בוועדת כספים גם ליאור העלה ואמר בצדק 'אני קצת חושש מה יקרה ב-2027'. כי ל-2026 לכאורה יש לנו פתרונות, עוד פעם נקודתיים שנתיים. ב-2027 אנחנו עם סימן שאלה גדול. ואם אנחנו היום מתכננים תקציבים בצורה הרבה יותר גבוהה, או הרבה יותר מעמיקה, נקרא לזה ככה, בהיקף הכספי, מהשנים הקודמות, ואנחנו משקיעים עכשיו בעוד פעילויות ובעוד דברים, ואנחנו נהיה מול שוקת שבורה, ב-2027, פוטנציאל. אני לא אומר שכך נסיים ושכך נהיה. אבל בפוטנציאל אנחנו כבר במשך שלוש, ארבע שנים סוגרים כל פעם תכנון מול ביצוע, פספוס ענק בעשרות מיליוני שקלים, ודברים שאנחנו מצליחים למשוך ברגע האחרון.

**רו"ח אלון מררי:** ברשותך, אני רק רוצה להגיד את הדבר הבא. הסטייה בהוצאות היא מתאזנת על ידי סטייה בהכנסות. ומרבית הסטייה היא כספים ממשדי ממשלה. משרדי הממשלה, החינוך בעיקר, מעביר לעירייה. העירייה מוציאה את הכספים. אז קודם כל צריך לדעת שהסטייה היא במוסדות העירייה -

**רועי גבאי:** היינו בתחילת הדיון, לפני מספר שעות, להבין מה קורה בחינוך המיוחד. איך זה משפיע בכמות סייעות מדי שנה, בוודאות זכאות ואפיון. ועוד משהו שמאוד חשוב

להגיד ביושר על כל הדבר הזה, שעיריית יבנה לא מעלה מיסים כש-200 רשויות מעלות מיסים. או 100 ולא זוכר את המספר המדויק. עיריית יבנה עדיין עומדת, כדי לא לייצר מיסים, כדי לא להקשות. כדי לעמוד עם האתגרים בשנים הלא פשוטות הללו, ולתת את המענה היציב והאיכותי עבור התושב. אמרתם לפני כמה שנים 'אנחנו בגירעון, בגירעון, בגירעון'. לא הצלחתם. ראיתם שלא, שהמספרים מראים אחרת, אז עכשיו יש מנטרה חדשה שאומרת -

**אלון רוזן:** לא, אין מנטרה חדשה -

**רועי גבאי:** תכנון מול ביצוע. ...

**אלון רוזן:** לא, אני אומר את אותו דבר. ואני אגיד לך יותר מזה, רועי. אני אתן לך דוגמה אחת. אתה אומר 'אני לא מעלה מיסים'. זה בסדר. אבל מצד שני, בתוך התקציב, אתה אומר דקלרטיבית, גם בוועדת הכספים, אני הולך לגבות יותר דוחות חנייה מהתושבים. זה להעלות מיסים בצורה עקיפה. יש מיסים ישירים ויש מיסים עקיפים. אז אתה לא רוצה לבוא ולהעלות מס באופן ישיר דרך הארנונה, אתה עושה את זה בצורה -

**עו"ד דוד שחר:** ... טיס אוטומטי לדוחות. עצם העובדה שכמעט אין עומס מלוות לרשות, זה גם משחק תפקיד. מצב נתון של רשות, ואמר את זה גם ליאור, לא אני אמרתי את זה. מצב נתון של רשות זה 20% עומס מלוות. נכון? אני לא טועה. עכשיו, עצם העובדה שאנחנו בפחות מ-1% מהתקציב, אז הרשות יכולה להרשות לעצמה לספוג את הנטל בתקופת המעבר הזאת. ומעבר לזה, עד שהעיר תתפתח קדימה, ומעבר לזה היא גם יכולה להביא, והיא תביא, עוד מקורות הכנסה. זה לא איזה חד פעמי, או זה לא איזה קסם. יש פה עירייה והנהלת עיר שעובדת ומביאה ממקורות חיצוניים. ויש עוד הפתעות טובות בדרך. ולכן אני אומר, עצם העובדה שאנחנו מדברים ומסתכלים על זה בפרספקטיבה של מן היקב ומן הגורן, זה לא נכון. יש פה עבודה, וגם קדימה תכנונית, להביא עוד מקורות הכנסה לעיר. ואל תשכחו, אנחנו מתייחסים לזה בנק"ל, אבל הרבה עיריות העלו מעבר לטייס האוטומטי. ויש מצב,

**אלון רוזן:** אנחנו בעיריית יבנה. אנחנו לא -

**עו"ד דוד שחר:** אבל אני אומר. אני אומר. בזמן כזה מאתגר, לא להעלות מיסים שנה אחר שנה, זה משהו שגם צריך להתייחס אליו. וגם כשאנחנו לא מעלים מיסים, אנחנו עדיין נמצאים בתקציב כל כך מאוזן, שבסופו של יום גם העומס מלוות שאתה צריך להסתכל עליו, אתה רואה שהוא פחות מ-1%. אז אני לא מצליח להבין -

**ליאור דדוש:** לקחת נתון אחד מהתקציב,

**עו"ד דוד שחר:** לא נתון אחד. לא לקחתי נתון אחד. אתה לקחת ...

**ליאור דדוש:** אתה יודע כמה ההוצאה למשל על שכר המומלצת לרשויות? כמה

הוצאה על שכר? כמה רשות צריכה להוציא על שכר? אתה יודע איפה עיריית יבנה נמצאת?

**אלון רוזן:** אתה בסוף בתקציב מאוזן?

**ליאור דדוש:** בהשוואה לרשויות אחרות באותו סוציו אקונומי? אתה לוקח נקודה אחת בתקציב,

**אלון רוזן:** אתה בתקציב מאוזן שנה אחר שנה. מי שלקח את ההלוואות, מה יותר מזה? אתה אמרת את זה, לא אני.

**ליאור כהן:** אני אמרתי ואני מסביר את עצמי.

**רו"ח אלון מררי:** ליאור, ליאור, עוד משפט אחד. יבנה צומחת, עושים פה אלפי יחידות דיור. לא מרכזים מסחריים. הוסיפה כמות ארנונת מגורים,

**ליאור כהן:** זו תקלה רצינית. להוסיף יחידות דיור בלי מסחר, כל תושב,

**רו"ח אלון מררי:** גם המסחר יגיע. גם המסחר יגיע. (מדברים ביחד)

**ליאור כהן:** תכנון, בסופו של דבר אנחנו צריכים את התכנון הנכון. ואני אחדד, שגם קרן הארנונה וגם הוראת השעה לא היו בתכנון של 2024. הם באו מה שנקרא מהשמים. לא היו בתכנון. ב-2024 הם לא היו.

**רועי גבאי:** ליאור, אתה אומר לי דברים -

**ליאור כהן:** זה לא היה, שנייה.

**אריאל אלון:** קרן ארנונה, כל המטרה שלה היא בעצם לאזן עיר צומחת. זה לא איזה חטא להשתמש בקרן ארנונה.

**ליאור כהן:** אני לא אמרתי שזה חטא.

**אריאל אלון:** כל הרציונל זה לקחת כסף מהרשויות שהן לא מביאות תושבים, ולתת לך פיצוי על זה שתושבים הם צורכים יותר כסף מאשר עסקים. אז אם אני לוקח את קרן הארנונה לשוטף, זו המטרה. זה שזה לא תוקצב ב-2024 זה עניין אחד. אגב, בתקציב 2026, בהצעת תקציב, שמנו קרן ארנונה.

**ליאור כהן:** אריאל, אני רואה ששמתם, כי זו הנחייה של משרד הפנים.

**רועי גבאי:** לא, כי זה לא הנחייה של משרד הפנים.

- ליאור כהן:** זו הנחייה של משרד הפנים.
- רועי גבאי:** לא, זו לא הנחייה של משרד הפנים.
- ליאור כהן:** הנה, ההנחיות פה. הנחייה של קרן הארנונה, יש הנחייה -
- רועי גבאי:** תמשיך להגיד את ההנחיות ואת הדברים.
- ליאור כהן:** זה כתוב. בוא אני אקריא לך את זה. קרן הארנונה, ההנחייה של משרד הפנים, לקחת את הסכום, ואתם אמרתם את זה בוועדת כספים, לא אני.
- רועי גבאי:** זו המלצה, זו לא הנחייה.
- ליאור כהן:** הנחייה, הנחייה.
- רועי גבאי:** זו המלצה. אין הנחייה, יש המלצה.
- ליאור כהן:** על 2027 זו המלצה.
- אריאל אלון:** בכל אופן שנינו מסכימים שזו המטרה של קרן ארנונה. אז בסדר למשוך את זה.
- ליאור כהן:** אני מסכים איתך. אבל מה שאני אומר, ככל שאתה עולה בקרן ארנונה, מה שזה אומר שיש לך בעיה בתכנון קדימה. כי מה אומר? כיוון שיש לך תקבולים יותר... בקרן הארנונה, כמו שזה קורה כאן, המשמעות היא, שכמו שאלון אמר, יש לך יותר יחידות דיור, פחות מסחר ותעסוקה. המצב הכלכלי שלך נהיה יותר קשה.
- רועי גבאי:** ליאור, תצביע נגד התקציב, תשים את מקומך במקום האופוזיציונרי הרשמי. הגיע הזמן. הכל בסדר.
- ליאור כהן:** אבל שנייה, אני רוצה להתייחס לעוד נקודה בדוחות 2024, כי זה הנושא שדיברנו עליו. וכרגע בסופו של דבר, בשורה התחתונה, בפעילות השוטפת, עם כל התוספות, של משרד החינוך ושל הרווחה, סיימנו במינוס 12 מיליון כמעט בשוטף.
- רו"ח אלון מררי:** תרשה לי להגיד לך משהו. תראה, פעם ראשונה אני מודה שאני מביא דוח כספי מאוזן, ויש תלונות.
- ליאור כהן:** אבל מאיפה הבאת את הכסף?
- חיים מסינג:** תן לו לדבר, ליאור. מספיק, תן לו לדבר. ... דרך ארץ. מה, אני מביא לי ... תן לו לדבר.



- ליאור כהן:** מה אתה רוצה? תן לי לדבר איתו.
- חיים מסינג:** כי אתה מחפש בלי סוף, וכשבא מישהו חיצוני,
- ליאור כהן:** אני לא מחפש, אומר עובדות. אומר עובדות.
- חיים מסינג:** מנסה להגיד משהו, תן לו לדבר.
- ליאור כהן:** אני שומע אותו בלי סוף. אני שומע אותו ...
- רו"ח אלון מררי:** בשבע שנים הבאות והטובות ...
- ליאור כהן:** אני אחזור על זה? ...
- רו"ח אלון מררי:** המדינה קבעה ... 3.2 עד 25, או 2.9 ... (מדברים ביחד) 18 מיליון שקל רק ... בסוף זה מעלה את הארנונה בצ'ופצייק קטן. ... ברור לך שאם אתה מקדם, הצלת הוצאות ב-3%, והצלת הוצאות באפס, אתה עם גירעון של 15 מיליון שקלים.
- ליאור כהן:** בגלל זה אני מודאג.
- רו"ח אלון מררי:** אתה צריך, בסדר, תשמע, המדינה קבעה. זה לא עיריית יבנה. אתה צריך למצוא עכשיו את המקורות כדי לאזן את עצמך. אז זה בא מקרן הארנונה, וזה בא מהוראת שעה, וזה בא מכל מיני דברים שקורים באופן חריג. אחרת אתה חלילה תסיים בגירעון.
- ליאור כהן:** מה שאני בא ואומר דבר מאוד פשוט. לפני שנגיע לנושא של התקציב. הרי בסופו של דבר, גם תקציב 2025 וגם 2026 למעשה התאזנו או יגיע לאיזושהי נקודת איזון בזכות משהו חד פעמי. יש הסכם, שאגב ביקשנו אותו, אנחנו נשמח לקבל אותו. ההסכם עם משרד הביטחון, שכמה שסיפרו לנו, עד שלא נראה לא נדע, דיברו על 100 מיליון שקל. אמרו לנו בגלל שהרשות רצתה מה שנקרא להביא את הכסף מהר... לא, כשנקבל את ההסכם נדע. התפשרו על 50 מיליון שקל, שחלקם הולך לרשויות אחרות, וסכום גדול מאוד הולך לעורך הדין. ואז בדיוק מה שאלון הזכיר מקודם. ברגע שאתה מתבסס על חד פעמי, שהוא לא בא אליך ב-2027, אנחנו נהיה בשני אתגרים מאוד משמעותיים. קודם כל יחסר לנו, שנייה, אלון, שנייה. קודם כל זה יחסר לנו. דבר שני, אנחנו הולכים למגמה, כמו שהזכרתם, של יותר יחידות דיור, פחות תעסוקה ומסחר. אז הבעיה תגדל עוד יותר.
- רועי גבאי:** לא, ההיפך, עכשיו מגדילים את הצד של המקורות -
- דובר:** לילדים שלנו, דירות.
- ליאור כהן:** עכשיו אני שם את זה שנייה בצד, כי אנחנו נדבר על זה כנראה בתקצוב. אני עובר לעוד נקודה ב-2024, כי אני רוצה גם להתייחס לזה, כי זה נתון מאוד חשוב. אני

מפנה אתכם לעמוד 10 בדוחות הכספיים,

- רועי גבאי:** בכל הדוחות האלה דנו בוועדת הכספים.
- ליאור כהן:** אבל אנשים לא היו ...
- רועי גבאי:** זה מונח. כל זה דנו בוועדת הכספים.
- ליאור דדוש:** אז בשביל מה הוא פה. אנחנו מדברים. רוצים לשמוע את הדיון. ...
- רועי גבאי:** אז אפשר לייתר את ועדת כספים? אם הכל נאמר והכל ישנו, אתה לא מייתר את וועדת כספים. הכל נאמר.
- ליאור כהן:** יש פה אנשים שעוד מעט, יש פה חברי מועצה יקרים,
- רועי גבאי:** אי אפשר לעשות גם וגם וגם, ולעצור את הדיון ...
- ליאור כהן:** יש פה חברי מועצה שיצטרכו, שאין להם פרוטוקול של ועדת כספים.
- רועי גבאי:** לחזור על אותם דברים, אותן אמירות, אותם דברים.
- ליאור כהן:** הם לא היו. יש לך פה כמעט שליש מהחבריה שלא היו שם.
- רועי גבאי:** ... לפרוטוקול אחרי זה, הרי זה לא משפיע על תקציב 2026. כלום זה לא משפיע.
- ליאור כהן:** אני מפנה אתכם לעמוד 10, בדוחות הכספיים של 2024. אתם יכולים לפתוח, תראו שם, אני רוצה להסביר לחברים. אתם רואים שם למעשה את 2023, 2024.
- רועי גבאי:** אגב, ישבתם אתמול בלילה. לא?
- רו"ח אלון מררי:** אתה מדבר על הקרן לעבודות פיתוח? כן.
- ליאור כהן:** כן, עדיין בזה. קרן לעבודות פיתוח. ואני אסביר גם מה, זה נושא שנמצא עדיין בבירור במשרד רואה החשבון, אבל חשוב שכולם ידעו את הנושא הזה. למעשה בשנת 2023, מה שאתם רואים כאן למעשה, כל הצבעה שיש לנו, הצבענו עכשיו על איזשהו סכום, לא יודע, 5 מיליון שקלים,
- רועי גבאי:** והנה עוד פעם ... די, באמת. יש גבול לשיח! די, נו, באמת. שעתיים דנו בזה בוועדת כספים.



- רונית ארנפרינד:** לא קיבלנו פרוטוקולים.
- ליאור דדוש:** לא קיבלנו פרוטוקול אפילו של הוועדה.
- רועי גבאי:** בשלוש לפנות בוקר, כי ביקשת די. אני אמרתי לך קדימה, אני ממשיך. אני אתכם.
- ליאור כהן:** לא אני ביקשתי די.
- רועי גבאי:** לא, ראית שאני לא ... שאני עונה להכל. אני עוצר. די, יש גבול, ליאור. אתה חוזר לאותם דברים.
- ליאור כהן:** יש אנשים שחייבים לשמוע.
- רועי גבאי:** בואו, נתקדם להצעת התקציב.
- ליאור כהן:** בעמוד 10,
- רונית ארנפרינד:** לא קיבלנו פרוטוקול.
- רועי גבאי:** זה לא משפיע כרגע על כלום. ... זה לא משפיע על כלום כרגע.
- עו"ד מאיר דהן:** לא מצביעים על זה. ...
- ליאור דדוש:** מה זאת אומרת? לא נדבר? אני באתי מוכן עד שש בבוקר, אין בעיה. לא ... פה דיונים, לא יסגרו פה דיונים -
- ליאור כהן:** בעמוד 10 בדוח 2024, מה שאתם רואים,
- ליאור דדוש:** ... הכל ביחס, מהר מהר, אנשים פה בלחץ.
- ליאור כהן:** ... להגיע לנקודה. כשאנחנו מדברים,
- רועי גבאי:** ליאור, תודה. ליאור, תודה. ...
- ליאור כהן:** אנחנו רואים שבשנת 2023, העברות לתב"רים -
- רועי גבאי:** איזה חוסר דרך ארץ, מדהים.
- ליאור כהן:** אתה מפריע לי לדבר ואני בחוסר דרך ארץ?
- רועי גבאי:** לא, אתה מכבד את יו"ר פה, ואני ביקשתי ממך תודה.



- ליאור כהן: אני מנסה לדבר,
- רועי גבאי: אני מתקדם לישיבת תקציב 2026, תודה.
- ליאור כהן: תגדיר לי דרך ארץ. תגדיר לי דרך ארץ.
- רועי גבאי: אלון, בבקשה.
- רונית ארנפרינד: אתה סותם לו את הפה ואתה אומר דרך ארץ?
- רועי גבאי: הוא דיבר על זה שעתיים בוועדת תקציב.
- רונית ארנפרינד: אבל אין פרוטוקול. אין פרוטוקול.
- רועי גבאי: קיימנו דיון יפה.
- ליאור דדוש: מה גבול? גבול למה? לדיון?
- רועי גבאי: חברה, כן, אלון. בבקשה.
- ליאור דדוש: מה, אני אצביע ואז אני אלמד מה היה?
- עו"ד מאיר דהן: אין הצבעה.
- ליאור כהן: בקיצור, מדיניות של סתימת פיות.
- רועי גבאי: מעולה, כן, אלון.
- ליאור דדוש: ואני לא יודע מה היה בוועדת כספים.
- ליאור כהן: כנראה שסותמים פיות למי שלא רוצים לשמוע מה יש לו להגיד.
- רועי גבאי: את זה שמענו.

#### 4. הצעת תקציב לשנת 2026.

רו"ח אלון מררי: תקציב 2026, חולקו לכם חוברות. אני הכנתי מצגת. יש פה איזו תקלה טכנית. אבל אני אשתדל, גם אם זה בהעברה ידנית, ... אז קודם כל, תקציב לשנת 2026, ההיקף שלו כ-620 מיליון שקלים. בתקציב הזה יש מקור שאין לו שימושים ... ארנונה זה כסף ... מחליטים לאן לחלק אותו. יש כמובן את הוצאות המנהל של המועצה. אבל נטו, אחד פחות השני, יש לנו כ-290 מיליון שקל שמאזנים את כל פעילויות ... הפעילות הגדולה היא הפעילות השירותים הממלכתיים, שזה חינוך ורווחה. חסר לנו פה 125 מיליון שקל, ... להשלים בחוסר. בשירותים המקומיים חסר 100 מיליון

שקל. גם סכום שיילקח מהכנסה פנויה. התשלומים הלא ... יש שם את כספי הפנסיות ויש שם הנחות בארנונה, יש פה הוצאות שבהן כ-80 מיליון שקל, לעומת הכנסה של 8 מיליון שקל. ...

שנת 2025 הסתכמו ההכנסות מארנונה וקצת אגרות שהיו בכ-299 מיליון שקל. בשנת 2026 ... 332 מיליון שקל. הסעיף הגדול או הגידול בעיקר בנושא הארנונה ... 4 מיליון, היא עולה ל-324 מיליון ₪. זה חלק מהשינויים התקציביים בשנת 2026.

הוצאות המנהל של המועצה, השינוי פה ב-3 מיליון שקל, הוא בעיקר בסעיף פירעון המלוות, כי העירייה לקחה הלוואה. יש קצת גידול ב... ירידה קצת במנהל כללי, אבל לא אחוזים דרמטיים.

השירותים העירוניים, עלותם 125 מיליון שקל. 51 מיליון שקל זה הוצאות ... נכסים ציבוריים, שזה חשמל ציבורי, זה מים, כל אחזקת השטחים הציבוריים, עלות של כ-35 מיליון שקלים. הוצאות ההנדסה – 12 מיליון שקלים. הוצאות הביטחון של העירייה כ-12 מיליון שקלים. ... 100 מיליון שקל, ממומן מתוך הכנסה ...

התקבולים והתשלומים הלא רגילים. 79 מיליון שקל ... 2 סעיפים: זו פנסיה תקציבית – 26 מיליון שקל, שהם כ-4% מהתקציב, זה לא 100%. ... כ-36 מיליון שקל.

**יוסי כהן:** למה כל כך הרבה?

**רו"ח אלון מררי:** מה?

**יוסי כהן:** ארנונה, הנחה.

**רועי גבאי:** זה הנחות על פי חוק.

**רו"ח אלון מררי:** אבל הנה, הגובר ייתן לנו. הוא שואל למה ההנחות כל כך –

**יוסי כהן:** לא, זה קפץ מ-26 ל-36.

**עו"ד איתן בראש:** נכנסו חיילים, נכנסו כל מיני דברים.

**אריאל אלון:** יש גם תוכנית הנחות השנה, קצת יותר גדולה. וגם זה תיקון פערים.

**רו"ח אלון מררי:** ... מצגת כשהיא הייתה-

**רועי גבאי:** בסדר, אפשר לעבור למצגת השנייה, אלון. אני אקח מכאן, ברשותך.

רוני, תעביר רגע. כמה התייחסויות לגבי התקציב. דיברנו על זה בוועדת הכספים ארוכות. אני רוצה בכל זאת להתייחס, כמה נקודות. לאחר מכן נתייחס להצעות שעלו. אחד, לגבי תוכניות העבודה. העירייה, הנהלת העיר מגדירה שמונה יעדים מרכזיים. אפשר לראות על בסיס כל יעד מה כל אגף עושה. היעד הראשון, רשות יציבה צומחת, תוך ביסוס תשתיות פיזיות וארגוניות להכפלת העיר.

בגזברות יש משימה של יישום סקר מדידות, חיוב בפועל של לפחות 150 עסקים במחשוב. מכרז מערכת פיננסית, בהובלת ניהול הגזברות. מערכת ליבה עירונית, מחשוב מרכז שירות לתושב בהובלת וניהול אגף משאבי אנוש. העברת אגף החינוך למיקום החדש, מחשוב, הכנסת אופציית גבייה נוספת וחיבור מוניבוקס למערכות גבייה, אחרי שהכנסנו היום מערכות רישום חדשות לגבייה בחינוך.

לשכה משפטית, הרעיון לייצר הרחבת שירותים והתייעלות הליכים משפטיים. זה מצמצם את כמות היועצים החיצוניים שישנם, ומצמצם את העלויות שאנחנו מוציאים החוצה על כל מיני פשרות ואחוזים ביניים ומייצרים עלות ריטיינרית קבועה, הגיונית ונכונה יותר.

התחדשות עירונית, יש תוכנית אסטרטגית להתחדשות עירונית. שירותים חברתיים, פתיחת ארבע כיתות מעונות יום שיקומיים בתקווה תוך לשנה וחצי מהיום. זכינו בקול הקורא, שזה יעד ראשון במדד הצלחה. אנחנו ממשיכים הלאה ביעדים הבאים.

שפ"ע, קידום מכרז להקמת מתקן אגירה. אתם מכירים את זה ודנו בזה פה. וקידום נושא מים, משאבים, השקיה לגינון. זה תהליך מאוד משמעותי שקורה מול רשות המים.

הנדסה, בצד רשות יציבה צומחת, תוך ביסוס תשתיות פיזיות וארגוניות להכפלת העיר, כמו שאמרתי. הנדסת טבעות משביחות כלל עירוניות. המטרה לתת תוקף לשתי טבעות השנה. שפ"ע, הקמת מערכי פוטו וולטאי במבני החינוך ושצ"פים. שפ"ע, מעבר לחשבונות דיגיטלית, חשמל ירוק, במכרז וביצוע מעבר. צפוי לצמצם לנו עלויות בהוצאות החשמל שלנו.

**ליאור כהן:** את זה לא קיבלנו בוועדת הכספים.

**רועי גבאי:** גזברות, ייעול מערך הגבייה, שינוי מודל משרד והכנסת כלי בינה מלאכותית. חלק מזה גם דיברנו. הבנייה של מודול רכש ספקים עם כלי AI מתקדמים. הנדסה, עדכון תוכנית כוללנית. השאיפה שהשנה נקבל מתן תוקף לתוכנית כוללנית, לדעתי רבעון 2 זה יעד שאפתני. ואני מאמין שזה יהיה ברבעון 3. התחדשות עירונית, רובע 42, קידום הליכי תכנון ומיתוג, ביצוע מספר המלצות. וקידום רובע 42.

היעד הבא מדבר על תפיסה חינוכית איכותית, ערכית וחדשנית, המובילה למצוינות. מחולקת בעיקר באגף החינוך. יש פה משימות נוספות קטנות יותר.

**ליאור דדוש:** רועי, סליחה שאני קוטע אותך. אנחנו לא רואים כלום מכאן. לא קיבלנו את החומרים האלה לפני, למרות שביקשנו. זה כאילו בא כדי להגיד שקיבלנו וראינו?

**רועי גבאי:** אני מקריא את זה,

**ליאור דדוש:** אני לא מצליח לראות מפה כלום. אתה עובר על זה מהר מאוד. גם מבחינת המראות. וביקשנו את זה לפני. למה לא קיבלנו?

- רועי גבאי:** אין בעיה.
- ליאור דדוש:** מה אין בעיה? אני שואל שאלה. למה לא קיבלנו את זה לפני?
- רועי גבאי:** אני ממשיך. כי זה הדיון וזה המקום. ביקשתם, עבדנו קשה כדי להציג את הדברים. מציגים את הדברים.
- ליאור דדוש:** אנחנו לא מצליחים לראות מפה, אני מסביר לך. אתה מתעלם.
- רועי גבאי:** זה הזמן לקום ולהסתכל.
- ליאור דדוש:** לאן לקום? תגיד לי, אתה רציני?
- רועי גבאי:** רוני, אתה יכול לצאת החוצה ולעשות פלוס?
- ליאור דדוש:** ביקשנו תוכניות עבודה, אתה מציג אותן עכשיו, בלי שנראה, מהר, מהר, מהר, העיקר להגיד 'הצגתי' מה, אני לא מבין את זה.
- רועי גבאי:** ממש ממש לא מהר. אני לא מחויב להציג אותם.
- ליאור דדוש:** זה לא רציני.
- רועי גבאי:** אני לא מחויב להציג אותם.
- ליאור דדוש:** אז למה אתה מציג אותם?
- רועי גבאי:** ועל אף זאת אני בוחר להציג אותם.
- ליאור דדוש:** למה? כי מה? כי אתה בן אדם נעלה? כי מה?
- רועי גבאי:** חד משמעית.
- ליאור דדוש:** וואי, מסכן.
- רועי גבאי:** חינוך, השלמת פערי ציוד, בתי ספר וגני ילדים. הגדרנו סעיף שוטף לנושא הזה. נושא ספציפי. ביצוע מדורג של תיאורית השינוי בבתי הספר היסודיים. אחת לשבועיים יש ביקור עומק של בתי הספר. בנייה ופיתוח צוות חינוכי, לפחות חמישה מועמדים. והתחלנו תוכנית עבודה לימודית בכלל מנהלי בתי הספר בעיר.
- רוחה תורג'מן:** מה זה, אגב, ביקור עומק?
- רועי גבאי:** ביקור עומק מתבצע על ידי ראש עיר, מנהלת אגף, מנהלת מחלקה

רלוונטיות ולפעמים גם מפקחת. שעתיים, שעתיים וחצי בתוך בית ספר. על תהליכי עבודה פנימיים, על תוכניות עבודה, על צוותים. ממש, לכל בית ספר ובית ספר, בהתאם למה שהוא נדרש להציג. בינוי עתידי ותוכניות אסטרטגיות למבנים חינוכיים. זה חלק מצוותי תכנון שמגובשים יחד עם ההנדסה. והסדרת נוהל העברות של מסגרות חינוכיות. הקטנת בקשות העברה טרם מיצוי הליכים. יש לנו לא מעט אתגרים של בקשות העברה במהלך השנה, שזה יעד משימה נוספת.

היעד הבא, חינוך לביטחון והסדר הציבורי באמצעות אכיפה ומערכות טכנולוגיות. אמרתי, בנוסף לתוכניות האלה, כמובן לכל אגף ואגף יש את הפנים שלו, זה לא לרזולוציה שאנחנו מדברים עליה. ביטחון – המשך משימת התקנת מערך המצלמות. זה מערך מרכזי משמעותי שהתחלנו אותו שנה שעברה, ובעצם אנחנו נמשיך אותו השנה. רכש ציוד משלים למתנדבי יחידת הכוננות המשטרתית. אנחנו רוצים השנה להשלים את הצוות הרביעי, להגדרתו כמבצעי. התקשרות עם חברה לפתיחה מרחוק של המקלטים. אנחנו רוצים להגיע לסיום התקשרות וביצוע. היעד הוא לבצע בשלב הראשון כרבע מהמקלטים. אחד חדש למערך האכיפה, לרבות שימוש במצלמות אנליטיות לאיתור עבירות בדגש על השלכת פסולת בנייה, עבירות חוצפה. התחלנו ומיקמנו כרגע חמש מצלמות ניידות ברחבי העיר, שצפויות לדלג. אבל הרעיון הוא גם לייצר, במרכז, למערך אכיפה כולל, כדי לאפשר גם שם מצלמות אנליטיות לדבר הזה. במחשוב הטעמת מערכת AI במוקד, במסגרת קול קורא, דיברנו על זה היום. ובמחשוב אנחנו מדברים על מערכת לשעת חירום, מפ"י, גוב.מפ. תצוגה ואיתור 85% מהנתונים בזמן אמת במערכת.

שיפור נראות המרחב הציבורי כבסיס לאיכות חיי התושבים, כמטרה הבאה, או היעד הבא. אנחנו מדברים בהנדסה על קידום יבנה מזרח, קידום תשתיות על, תכנון ובינוי מוסדות חינוך, מסירת מגרשים ליזמים. יש לנו פה לא מעט יעדים שהאגף גוזר פנימה ומשימות. הובלת פרויקטים משמעותיים של השכונות הותיקות, במסגרת ישן מול חדש. אנחנו מדברים השנה על ביצוע ומתכננים כ-2 מיליון ש"ח לפחות של ישן מול חדש בתוך השכונות. צמצום קריאות מוקד וביצוע יזום. רוצים לצמצם כ-10% קריאות מוקד. אגב, זה מבוצע עכשיו כבר על ידי שביעות רצון. זו כבר משימה שעומדים בה כבר בחודש הראשון. שדרוג גינות ציבוריות ומתקני משחקים. אנחנו מדברים על שדרוג גינה אחת לפחות. היעד היה בהתחלה שתיים. שנה שעברה לא הצלחנו לעמוד בו, הלוואי ונצליח לעמוד בשניים, למול התוכניות הגדולות הקיימות. הקמת עמדות מחזור והחזרת עמדות הקיימות. סיום הפרויקט של הקול הקורא מן המשרד והסדרת ארבע עמדות קיימות ברחבי העיר בשנה הנוכחית.

בנייה, חיזוק והעצמת קהילות בעיר, זה היעד הבא. משאבי אנוש, קיץ לנוער אנוש, הפעלת תוכנית העוסקת בבני נוער בחודשי הקיץ. התחדשות עירונית, הפצת מידעונים בכל השפות. התחלנו לעשות את זה שנה שעברה. רוצים להרחיב את הפעילות ולהגיע לכולם. תוקצב.

אליהו מזוז: כמה שפות?

רועי גבאי: כמה שפות? שלוש. רוסית, אמהרית,



- ... חדשה שלא ראינו בוועדת כספים. כל מה שיש פה כמעט ...  
**ליאור כהן:**
- אגב, זו חוברת בלי מספרים, רועי? או שאתה לא מתייחס לשאלות.  
**ליאור דדוש:**
- התחדשות עירונית ועדי שכונות. השלמת תהליך הוועדים.  
**רועי גבאי:**
- רועי, זה בלי מספרים פה הנתונים?  
**ליאור דדוש:**
- מה, אתה לא רואה?  
**אליהו מזוז:**
- אני לא רואה מספרים. לא. זה כי אני לא רואה או כי אין מספרים?  
**ליאור דדוש:**  
הם הציגו תוכניות עבודה בלי מספרים.
- יש פה יעדים, עם מספרים.  
**רועי גבאי:**
- לא, הזוי לחלוטין.  
**רונית ארנפרוינד:**
- איפה המספרים? אני מחפש אותם.  
**ליאור דדוש:**
- רועי, תשמע. אני 18 שנה חברת מועצה, בחיים לא היה דבר כזה.  
**רונית ארנפרוינד:**
- אני מאחל לך עיר אחת במדינת ישראל שמגיעה לרמה כזאת.  
**רועי גבאי:**
- בוא תראה לנו.  
**ליאור דדוש:**
- שירותים חברתיים, הקמת בית למתנדב כמרכז עירוני ...  
**רועי גבאי:**
- רן, תירגע.  
**רונית ארנפרוינד:**
- תחום ההתנדבות בחינוך, הקמת יחידה התפתחותית במרכז לגיל  
**רועי גבאי:**  
הרך. שזו גם תוכנית –
- מה אתה מצפה מאיתנו? שנקלוט את כל זה? בשנייה?  
**יוסי כהן:**
- כן, בבקשה, הלאה. זה לא רלוונטי לתקציב. על אף זאת, ביקשתם.  
**רועי גבאי:**  
אני מציג את זה. הלאה, קידום -
- תוכניות עבודה של האגפים לא רלוונטי לתקציב?  
**ליאור דדוש:**
- קידום ופיתוח מרחבי פנאי כמטרה -  
**רועי גבאי:**
- לא, זה לא אמיתי מה שקורה פה.  
**רונית ארנפרוינד:**

**ליאור דדוש:**

גם הגזבר לא שייך לתקציב.

**רועי גבאי:**

כמטרה נוספת, המנכ"ל, זה המנכ"לית הקודמת הגדירה והגדרנו את זה יחד. הקמת שני מרכזי תרבות משמעותיים בעיר. ואנחנו כבר מבצעים אותם. אחד זה הסינמטק, ושניים זה הקתדרה לגיל השלישי, שצפויה לפעול במרכז ריך. הנדסה, יצירת מרחבי בילוי וקידום תוכניות לרובע 42. המטרה השנה לתת מתן תוקף לתוכנית. שפ"ע, שיפוץ בריכת השחייה, פתיחת הבריכה עד סוף מאי 2026. שירותים חברתיים, פתיחת מועדוני פנאי, רצף שירותים לאנשים. ביצענו אגב מכרז. הראשון לא צלח. אני מקווה שהשני יצליח.

המטרה הבאה, גיבוש תוכנית עבודה רב שנתית על בסיס מיתוג, תפיסת העיר. סיום ההליך האסטרטגי למיתוג העיר. שתיים, הנדסה, בתוכנית הרב שנתית לקידום תוכנית אב לניקוז. כי זה משפיע כמובן על התפיסה העירונית, על תפיסת העובדים, תפיסת הניהול. לאו דווקא הכותרת המיתוגית.

חינוך – פתיחת בית ספר חמ"ד יסודי צומח חדש. הרחבת השותפות עם שוורץ רייסמן ממ"ג, מה שדיברנו פה היום. דוברות, השלמת תהליך המיתוג העירוני.

**רונית ארנפרוינד:**

אי-אי-אי. מה זה הדבר הזה?

**ליאור דדוש:**

לא יודע, הוא נואם לעצמו, הוא מדבר עם עצמו.

**רועי גבאי:**

שירותי הודעות לתושב במערכת הווטסאפ העירונית. דוברות, פרסום ורכש מודעות בעיתונות מקומית ובבאנרים. היעד הבא, תרבות ארגונית של אחריות, מקצועיות ושיתופי פעולה. אנחנו מדברים פה על הקמת מרכז שירות לתושב, אנחנו מדברים על הרחבת ה-CRM בכל אגפי העירייה השנה, ככלי ניהול כלל הפניות. אנחנו רוצים לייצר השנה ארבעה מודולים חדשים לאגפים, בתקווה שזה יהיה שירותים חברתיים, חינוך וגבייה. בנוסף למוקד, כמובן.

ביטחון, ביצוע בקרה חודשית על פעילות כלל מחלקות האגף, הצבת מדדים של לעמוד בביקורות השונות בציון 90 ומעלה. הדרכות, מפגשים וציוד שוטף ליחידות המתנדבים. פרויקט מחלקה ופוקוס במשאבי אנוש. חשיפת יום בחיי אגף, שיפורסם מדי רבעון, כחלק מהפנים ארגוני. משאבי אנוש, פעילויות במסגרת שנת הכרת הטוב. השנה הזאת תהיה מוגדרת, בעזרת השם, כשנת הכרת הטוב. אנחנו נעסוק בלא מעט פעילויות, בלא מעט נושאים, כמו שעשינו לפני שנתיים בצרכים מיוחדים. נעסוק איך עושים ואיך מייצרים ואיך מדברים הכרת הטוב. הכרת הטוב בעיני, גם חוסן, מוגנות בין היתר, שמובילה לתהליכים הללו.

מחשוב – סריקת מסמכים ותיקי ארכיב. מתוכנן השנה להשלים את משאבי אנוש ובתקווה שנתחיל ביצוע של ההנדסה. מבקר העירייה – פתיחת מודול תלונות הציבור במערכת ה-CRM העירונית.

המטרה הבאה, האחרונה, היא הטמעת תרבות ארגונית של אחריות, מקצועיות, שיתופי פעולה. במבקר העירייה, דוח מעקב אחר ליקויים, שגרות עבודה עם מנכ"ל וסגירת ההערות מהשנתיים

האחרונות, ויותר. כדי להגיע למצב שיש לנו רק מהשנתיים האחרונות, הנוכחיות. לשכה משפטית – שולחנות עגולים בין הלשכה המשפטית והאגפים, וגם במטרה להפחית כמות מיילים, תכתובות מיותרות, גיבוש מתווה עבודה, תהליכי עבודה מאוד ברורים. שירותים חברתיים – אנחנו מדברים על הטמעת שימוש במערכת המוקד לתיעוד כל פנייה נכנסת. דיברתי על זה גם בשקף הקודם. צמצום פערי כוח אדם באמצעות תמריצים שונים, בעיקר בשירותים חברתיים.

**דובר:** איך זה קשור לתקציב, כל זה?

**רועי גבאי:** יעדים ואגפים, מדברים על משימות, חלקן עם תקצוב, חלקן בקשב ובתהליכי עבודה. מה שרלוונטי -

**ליאור דדוש:** אתה מראה פה נתונים ללא מספרים. הם לא רלוונטיים לתקציב. אתה מדבר לעצמך. רק כדי להגיד למישהו 'הראיתי להם', כל המצגת הזאת היא לך, בשביל עצמך. אנחנו לא רואים כלום, לא מבינים כלום, לא קיבלנו את החומר וזה מיותר. פשוט אתה עושה פה הצגה אחת שלמה וקרקס מכל חברי המועצה.

**רועי גבאי:** תודה. מה שרלוונטי לתקציבים עודכן בתוך התקציב בהתאם לדברים הללו. משאבי אנוש – הפחתת השימוש בנייר באמצעות תיק אישי ממוחשב, סריקת כלל התיקים האישיים לתיק ממוחשב. לשכה משפטית – שילוב מנועי AI בתחומי עבודה של הלשכה המשפטית.

קצת מילה על התקציב, איך הוא נראה. גידול במספר התושבים. אנחנו מדברים על זה שאנחנו חוצים את ה-60,000 תושבים באופן רשמי. נכון לפי נתוני סקר אוכלוסין. אנחנו מדברים על זה שמחצית מהתושבים הן נשים, מחצית מהתושבים גברים. אפשר לראות את חלוקת הגילאים. בסך הכל גילאי 0 – 17, 34%, זה מספר מאוד מאוד גדול. שליש מהעיר ויותר נמצא בעצם במסגרות חינוכיות. גילאי 18 – 45 עוד שליש מהעיר. והגילאים 46 פלוס, זה עוד שליש מהעיר. זו החלוקה העירונית מבחינת התושבים.

מבחינת הגידול בתקציב, אנחנו יכולים לראות אותו. בכל שנה יש לנו גידול, בטח בשנים האחרונות, אחרי שנאות שמיר אוכלסה באפן מלא, סדר גודל של 40, 50 מיליון שקל. זה הסדר המשוקף מ-2023, 2024, 2025 ו-2026. זה נובע בעיקר מהגידול בחינוך, עליו דיברנו לפני כן.

**ליאור דדוש:** מ-2023 העיר גדלה בפחות מ-2,000 תושבים והתקציב גדל ב-30%. אתה לא מסביר את זה פה.

**רועי גבאי:** הלאה, הכנסות -

**ליאור דדוש:** אתה לא מתייחס?

**רועי גבאי:** אני מתייחס בהמשך להכל. הכנסות מארנונה לאורך השנים, אנחנו

רואים את הצמיחה בהכנסות מארנונה. אנחנו כן רואים, אני אגיד את זה פה, אבל אנחנו רואים גם שיפור בהכנסות ממקורות הכנסה שאינם ממגורים. אם היינו בשנים האחרונות על 50-50, היום אנחנו נוטים יותר ל-44-56 ונעלה, בעזרת השם, למעלה יותר, כדי לייצר באמת את היציבות שאנחנו כל כך שואפים אליה וצמיחה שאנחנו נדרשים.

השקעה בחינוך, כל מילה מיותרת. אבל אנחנו כל שנה ושנה רוצים להגדיל את החינוך. השנה שמנו גם על החינוך, שמנו דגש עיקרי מאוד על שפ"ע ותיכף אנחנו נראה את זה בתוך התקציב. תקציב בלתי רגיל, על אף שאנחנו לא מחויבים, שוב, להציג או לאשר תקציב, לבקשתכם הבאתי פה הסתכלות שנתית. ההסתכלות הזאת היא איננה מחייבת. ההסתכלות הזאת מדברת רגע באיזושהי ראייה כוללת, איך השנה הולכת להראות. תב"ר כשמו כן הוא. תקציב בלתי רגיל. הוא נעשה באמת בהתאם לשנה ובהתאם לצורך. יחד עם זאת, אנחנו יודעים להגיב כבר במהלך השנה על מה אנחנו מדברים. אנחנו מדברים על אנרגיה סולארית שאנחנו רוצים לייצר תב"ר רלוונטי בנושא הזה. אנחנו מדברים על השלמת תהליך בית ... בלידך, שמופיע פה כבר ברבעון הקרוב. הנגשת מוסדות, אנחנו מדברים על המשך, תוכנית רב שנתית, שכל שנתיים, שלוש שנים, מרחיבים את הפעילות הזאת לטובת הגעה להנגשת המוסדות העירוניים כולם. גם פה, התחדשות עירונית. אנחנו מדברים בעיקר על סוגיית רחוב האלון ורחוב הלילך. שני רחובות שיידרשו בשלב א' לקבל פנים חדשות והתקדמות חדשה אל מול התקדמות הפרויקטים. ואנחנו מדברים פה בעצם על כל התהליך התשתיתי. זו הולכת להיות תוכנית רב שנתית, שתיגע בהתחדשות העירונית אל מול ההתקדמות והקצב.

ביטחון וחירום זה כמובן בהתאם לצורך. מקלטים ציבוריים, אנחנו רוצים לייצר תקציב שיהיה מיועד עבור, בעיקר, אמרתי, כל הפתיחה מרחוק ושדרוגים נדרשים בתוך המקלטים הציבוריים, כולל וויפיי למינהו או פתרונות כאלה ואחרים בחלק מהמקלטים. ניקוזים ותשתיות, אישרנו את הראשון. אנחנו צפויים לאשר, כמו שאמרנו ודיברנו על זה בישיבה הרלוונטית שהייתה, כל שנה לערך תקציב כזה כדי להגיע ולסגור את כל פערי העבר בעולם הניקוזים והתשתיות.

תכנון הנדסי, עוד תב"ר שבעצם כל שנתיים לערך מתחדש, כדי לתת מענים לצפי העתיד וכו'. מעון יום שיקומי, קיבלנו את האישור, זכינו בקול קורא למעון יום שיקומי לשלוש כיתות, לדעת. אתה זוכר אם יש שלוש או ארבע כיתות? לא זוכר, שלוש או ארבע כיתות.

**ליאור כהן:** כמה זה בכסף?

**אריאל אלון:** הם העבירו 3.7.

**רועי גבאי:** המשרד טעה בחישוב. קיבלתי היום את העדכון. הם לא הצליחו להוציא לנו את ההרשאה המדויקת. לא הצליחו להוציא לנו הרשאה את ההרשאה המדויקת הוציאו לנו הרשאה מעטה ממה שצריך. הם צפויים להוציא לנו הרשאה עדכנית. נמתין לה ונביא אותה למועצה כשהיה רלוונטי. אולם ספורט, אנחנו אמרנו שאנחנו בפרע. אנחנו רוצים לייצר אולם ספורט נוסף בעיר, בהמשך הדרך, בעזרת השם במהלך השנה, בלי נדר. נחל יבנה, אנחנו צפויים בחודשיים שלושה

הקרובים לסיים את התכנון המפורט. ובעצם להתחיל תהליך באמת של עדכון הנחל כולל הגשר, כולל המענים הרלוונטיים בחלופה הנבחרת, כדי לתת מענה לנחל.

אתר הנצחה עירוני, אישרנו תקציב לפני כשנה. אנחנו הגענו לתכנון, אנחנו בשיאו של התכנון המפורט. אנחנו מבינים כבר שהתקציב הזה יצטרך להתרחב מעט. הוא לא מספיק למה שרוצים לייצר במתחם הזה, וכדי לתת את המענה הכולל עבור האתר.

מרכזי מחזור עירוניים. דיברתי על זה. הנה דוגמה שמה שנקרא היעד או התוכנית במשימה מתגבשת לידי תקציב. מרכזי המחזור העירוניים, על מנת לתת מענה ליעד שהצבנו. רובע 42, אנחנו רוצים גם פה להוציא אותו לדרך, עם מתן תוקף בעזרת השם. ולתת לו את האופציה הראשונה לצאת לדרך. הקמת גיל רך, עוד דוגמה של משימה שתיארתי באה לידי ביטוי בתוכנית עבודה. הרעיון לקחת את אחד המבנים ולעצב אותו, ולייצר גיל רך שייתן מענה כולל לגיל הזה. סביבת עבודה, מבנים ציבוריים. המטרה לייצר סביבות עבודה טובות יותר עבור העובדים, עבור העירייה, עבור כולם, כדי לאפשר באמת תהליכי עבודה תקינים, בריאים, נכונים יותר עבור כולם. כמובן שהדבר הזה יתגבש בהמשך לבניין עירייה שנדרש.

**ליאור כהן:** כמה זה עולה?

**רועי גבאי:** הערכה, כרגע, עוד פעם, זה אומדן בלבד, 2 מיליון. יכול להיות שיהיה פחות, יכול להיות יותר. זה יובא, כמובן -

**ליאור דדוש:** ... שנקבל את זה.

**רועי גבאי:** זה יבוא, זה יוצג פה. יהיה לך פרוטוקול, יהיה לך מה שאתה רוצה. כל מה שמוצג במועצת העיר שקוף.

**ליאור דדוש:** ... נקבל?

**רועי גבאי:** כן, כל מה שמוצג ... כל מה שמוצג במועצת העיר הוא שקוף לכולם, לציבור. אני מדבר פה לציבור, אני רואה את המצלמה, הכל קיים.

**ליאור דדוש:** למה לא קיבלנו את זה? שנתכונן?

**רועי גבאי:** תיכון שחקים,

**ליאור דדוש:** ... שנבוא לא מוכנים? מה הסיבה?

**רועי גבאי:** אמרתי, אני לא מחויב להציג את זה. יחד עם זאת, עבדנו קשה. ביקשתם, עבדנו קשה כדי להביא את זה לדיון. ישבנו אל תוך הלילה. רוני ישב אל תוך השבת ומוצ"ש, גם אני, כדי שכל הדברים האלה יוצגו -



- ליאור דדוש:** ... לא ענית לי קודם. לא צריך להציג לנו תכנון תב"רים?
- רועי גבאי:** התשובה היא לא, לא צריך. התשובה היא לא, לא צריך.
- ליאור כהן:** בוועדת כספים הגזבר אמר ...
- רועי גבאי:** התשובה היא לא, לא צריך. אני אומר לכם, התשובה היא לא צריך.
- ...
- ליאור דדוש:** היועמ"שים?
- עו"ד איתן בראש:** הנה, אנחנו עונים. לא צריך תכנון תב"רים. תב"ר כשמו כן הוא, זה תקציב לא מתוכנן. ...
- רועי גבאי:** סליחה, אני משלים. יש לנו תיכון שחקים שלב ב'.
- אלון רוזן:** תב"ר זה הדרך להוציא את הכסף ...
- רועי גבאי:** שש, הלאה. אלון, תודה רגע. אלון.
- אלון רוזן:** במסגרת הדיונים ... הרי התב"ר זה בסוף כלי הקיבול. בסדר?
- רועי גבאי:** תיכון שחקים, שלב ב', צפוי. כבר קיבלנו את ההרשאה. אנחנו נביא את זה בקרוב לדיון ולאישור. תיכון על יסודי, חינוך מיוחד, דיברנו על זה פה, כשעינב הציגה את הדברים. אנחנו עדיין לא בהרשאה. אנחנו בפרוגרמה, בתקווה שבחודשים הקרובים נקבל את ההרשאה. ועדת תחבורה, עוד סוג תב"ר שהוא רב שנתי, שמדי פעם נסגור החלטות עבר, שנדרש להביא אותו כדי לתת מענה. תב"רים בנושא חינוך, יש לנו פה שדרוג מרחבים חינוכיים. המטרה לייצר במהלך השנה מענים לסביבה פדגוגיה מתאים לתוך בתי הספר וגני ילדים. שיפוצי קיץ שצפוי לבוא עוד פעם, כאומדן. אנחנו עדיין לא יודעים. נגישות אקוסטית, זה בהתאם לאישורים של משרד החינוך.
- תב"ר מסוג אחר, יש לנו מצלמות, שזה היעד הבא, כדי לסגור פערים בכל התוכנית הגדולה שעשינו. הצבנו, אמרנו, את המערך הראשוני של התשתיות. הדבר הבא זה להכניס מצלמות חדשות, אנליטיקה חדשה, תוכנת ניהול וכו'. בטיחות ושדרוג שצ"פים. אנחנו נדרש לזה. היה לנו תב"ר פה שכמה שנים עבד, של משטחי הולם. כשמגיעים ומגלים שמשטח ומתקנים וגני שעשועים לא עומדים בתקן, אז נדרש בעצם שהאגף תהיה לו אפשרות לתת מענה מידי ולא לסגור את השצ"פ עד אשר יתקבל תקציב, ולייצר בעצם את גמישות העבודה אל מול השצ"פים הנדרשים.
- תשתיות משוב, גם נדרש. בספורט, אנחנו כל שנה שנתיים מביאים עדכונים כאלה ואחרים רלוונטיים שהספורט שלנו והתוכניות והמשימות והמבנים יותאמו כנגד.

אני מתייחס לשתי הצעות ושתי בקשות שהגיעו לידינו. הגיעו שתי בקשות מאוד ענייניות, אני מברך עליהם.

**ליאור כהן:** הגיעו הרבה יותר. התייחסת רק לשתיים.

**רועי גבאי:** אחת של אלון רוזן וחברי הסיעה, ורוחה ויוסי, שדיברה בעצם על צירת כ-5 מיליון ₪ -

**ליאור דדוש:** עוד בקשות כאלה, כנראה שלא קיבלת את כולן.

**רועי גבאי:** כ-5 מיליון ₪,

**ליאור דדוש:** יו"ר ועדת כספים קיבל אותם.

**ליאור כהן:** בוועדת כספים ... נו, מה? יו"ר ועדת כספים לא יכול לדבר פה. סותמים לו את הפה.

**רועי גבאי:** חברה, התקציב יובא כהצבעה. עם שינויים, בלי שינויים. תתנגדו, נביא אותו עוד פעם. תתנגדו, נביא אותו עוד פעם. אני אעשה כל מאמץ -

**ליאור כהן:** לא הבנתי. מה אתה החלטת שמישהו מתנגד?

**רועי גבאי:** אני אעשה כל מאמץ להביא ולאשר את תקציב העירייה. העירייה יודעת להתנהל גם ב-1/12. אבל אני אעשה כל מאמץ כדי לאפשר לעירייה להתנהל. יש דברים שניתן לעשות אותם בשינויים בהמשך. אבל אני בכל זאת רוצה להתייחס באופן מקצועי להצעה שניתנה. הצעה אחת ניתנה של אלון, רוחה ויוסי, והתייחסתי אליכם במייל. יחד עם זאת אני אתייחס פה ברשמי, בצורה מסודרת. הצעה אחת ניתנה של אלי מזוז ודורון מלכה, ואני אתייחס אליה בצורה מסודרת. אחד, אני רוצה להפריד בבקשות שלכם, היו בקשות של תב"רים, ברשותכם, זה לא רלוונטי.

**ליאור כהן:** זה רלוונטי, בטח רלוונטי. אנחנו נחליט אם זה רלוונטי או לא רלוונטי.

**ליאור דדוש:** למה זה לא רלוונטי?

**רועי גבאי:** כי הצעות שנוגעות לתב"רים הן לא מתייחסות לספר התקציב השוטף של 2026.

**ליאור כהן:** בטח שכן.

**ליאור דדוש:** למה לא?



**רועי גבאי:** הצעות תב"רים זה הצעות תב"רים. זו סוגיה אחרת. אינם רלוונטיים לתקציב השוטף של 2026.

**ליאור כהן:** אני מפנה אותך, אדוני ראש העיר, לעמוד 40 בהנחיות של משרד הפנים. נספח ב', תקציב בלתי רגיל. 'בהתאם להנחיות משרד הפנים להגשת ... תקציבי הרשות המקומית, להלן תוכנית לעבודה שנתית של הרשות המקומית. מדובר פה על תב"רים. אז אנחנו, כדי להצביע, רוצים תכנון רב שנתי. כי אנחנו מבינים מה המצב של הרשות לטווח ארוך ורוצים תוכנית תב"רים. אתה יכול לא להביא, אתה יכול להגיד 'לא רוצה להביא לכם'. אתה יכול להגיד 'אני משאיר את זה ואני מחליט מה אני מביא ומה לא', אבל אנחנו צריכים לראות את זה.

**רו"ח אלון מררי:** ליאור, ליאור, תרשה לי -

**רועי גבאי:** שנייה רגע, אלון.

**רו"ח אלון מררי:** תקציב בלתי רגיל, תקציב ינואר עד דצמבר. יש בו רשימה סגורה פעילויות של העירייה, גם בצד ההכנסות וגם בצד ההוצאות. פעולות שוטפות שבדרך כלל עוברות שנה אחרי שנה.

**דובר:** על מה אתה מדבר? סליחה, אני לא ...

**רו"ח אלון מררי:** הייתה שאלה, אם אפשר גם להכניס לתוך ספר -

**ליאור כהן:** לא אם אפשר. אנחנו מבקשים,

**אלון רוזן:** לא, אנחנו לא מבקשים. לא מבקשים להכניס לתוך התקציב השוטף תב"רים. אנחנו מבקשים לדון בקרן.

**רועי גבאי:** דנים בכל תב"ר ותב"ר בישיבת מועצה.

**ליאור כהן:** אנחנו רוצים תכנון שנתי של תב"רים. דיברנו על זה בוועדת כספים. והייתה הסכמה בוועדת כספים. ואנחנו מבקשים. ... תודה, אלון. אני מבין את ההבחנה בין תב"ר לתקציב רגיל.

**רועי גבאי:** אני רוצה להתייחס ברצינות להצעות שהוצעו.

**ליאור כהן:** אנחנו מבקשים תכנון גם של התב"רים. רוצים לדעת.

**רועי גבאי:** זה בסדר שאתם מבקשים. זה לא מחויב בישיבת תקציב.

**ליאור כהן:** כי הרי מה קורה? ... בקרן פיתוח ...

- רועי גבאי:** יובא כל תב"ר ותב"ר לאישור מועצה.
- ליאור כהן:** אנחנו רוצים לראות את התכנון השנתי, ולא יפורסם במהלך השנה.
- עו"ד דוד שחר:** מה זה תקציב?
- ליאור כהן:** זכותנו.
- רועי גבאי:** אחד, יותר קל לי להתייחס לבקשה של אלי הראשונה, ואחרי זה נתייחס לבקשה שלכם. אלי ביקש בקשה של תוספת לגני הילדים. התקציב משקף תוספת של 200,000 שקל לגני הילדים. הוא משקף עדכון עבור גני הילדים. אני לא חושב, אני אומר את זה שנייה, סוברנית המועצה לחשוב אחרת ולהגיד גם מאיפה המקורות, כי לא הצגתם מאיפה המקורות. אבל אני אומר, בהיבט הזה של ה-200,000, בעיני אנחנו משקפים פה בתוך התקציב כבר תוספת תקציבית של 200,000. אפשר לראות את זה בתוך התקציב.
- לגבי הוספת תקני רכזי נוער, רכזי הנוער שלנו, כל ההפעלה של רכזי הנוער שלנו, פועלת ברשת למרכזים קהילתיים. מנהלת מחלקת נוער שלנו היא מה שנקרא מהרשות, בתפיסת תכלול. רכזי הנוער שלנו פועלים ברשת למרכזים קהילתיים. אני מוכן, אין בעיה, לצבוע בתקציב ייעודי ברשת למרכזים קהילתיים תקציב שייעוד לדברים הללו. עוד פעם, צריך למצוא את המקור כנגד.
- שנייה, תן לי להשלים. לגבי הבקשות שלכם. אני רוצה להתייחס, ברשותכם, בבקשה. השיח היה שיהי מקצועי. אני מתייחס בצורה מקצועית. נתחיל מהדבר הראשון. אין לי פה את הקובץ עצמו, את המסמך המלא.
- התייחסתי לאלי, עכשיו אתיחס אליכם. לא בקובץ הזה. יש מסמך עם הסבר. זה? מצוין, יופי, תודה. אז ככה, פרויקט חוג לכל ילד. אני אומר ככה טוב. קודם כל פרויקט חוג לכל ילד זה פרויקט שלמעלה מ-10 ו-12 מיליון שקל. החישוב בפועל הוא חישוב פשוט. יש לנו כ-900 ילדים בשנתון. 900 ילדים בשנתון כפול כמות השנתונים שאתם רוצים לקבוע, כפול כ-200 שקל לחודש, כפול 10, תגיעו לאזור ה-15, 16 מיליון שקל. גם אם נגיד שרק 70% תבצעו מתוך הדבר הזה, אנחנו מגיעים ל-11 או 12 מיליון שקל. מספרים אחרים לגמרי. הצעתם הצעה שהיא הצעה מבורכת. הצעה שאומרת 'אנחנו רוצים להגדיר תקציב ייעודי'. למה הוא נקבע כסכום הזה, אני לא יודע. רוצים להגדיר תקציב ייעודי כדי לאפשר קריטריונים נקרא לזה מקלים יותר, עבור אוכלוסיות שידן אינה משגת. אני מוכן לבוא ולהחליט על הסכום הנדרש ומה הוא, כדי מה שנקרא להגדיר איזה סכום רלוונטי. ואותו לצבוע לרשת למרכזים קהילתיים, והם יצבעו את הכסף הזה לטובת אותן הנחות ובקשות.
- אגב, שנה קודמת סך הבקשות וסך ההנחות שהיה, היה סדר גודל של 300, 400 אלף שקל.
- אלון רוזן:** 720,000 -

**רועי גבאי:** 720 אלף שקל. בעלות הכוללת. אפשר, אם רוצים, לקבל את ההצעה. זה לא ייתן מענה לכולם. זה ייתן על פי קריטריונים. צריך לשבת ולהגדיר את הקריטריונים. אני גם יותר מזה, אם נחליט ונעשה את זה, נבנה את המודל איך להגדיר את הקריטריונים.

לגבי תוספת מתקני ספורט, אני אומר את זה בהוגנות. זה אחד, תב"ר. שניים, אני מתייחס למיקום הספציפי שדיברתם. המיקום הספציפי שדיברתם כרגע, מבחינתי, אנחנו מנסים להסיט את המגרש מהמקום הזה למעבר לכביש 4. גם בכלכליות זה מתאפשר. גם מבחינה יזמית זה מתאפשר. כרגע הסיפור זה רשות מקרקעי ישראל. רשות מקרקעי ישראל הוציאה סקר, התחילה עכשיו, סיכמנו על זה לפני כחודש וחצי, חודשיים. סקר קרקע. מעבר לכביש 4.

ככל שהדבר הזה יתאפשר, זו המטרה הגדולה. להקים שם עכשיו מבנים או מתקנים, כשאנחנו יכולים להציג את המבנה הזה ולייצר שם משהו אחר לחלוטין, אני חושב שזה לא נכון. במקביל קורים שני דברים. השנה אנחנו צפויים להשלים שני מגרשי שחב"ק, שני מגרשים קטנים כמו בסינתטי, בשומרון. שני מגרשים שיתנו מענה. ולדעתי תחילת שנה הבאה, סוף שנה הנוכחית, אנחנו צפויים להקים מגרש נוסף של 164, גדול, כמו כצליה, כמו המגרש הגדול, עם פחות מקומות ישיבה. לא אצטדיון.

**ליאור כהן:** זה תכנון תב"ר שאנחנו צריכים לקבל. לדעת מה הולכים לעשות קדימה.

**רועי גבאי:** והתב"ר הזה בעצם ייתן את המענה, רגע,

**ליאור כהן:** עוד לא קיבלתי את התכנון. על מה אני אצביע? אין לי על מה להצביע?

**רועי גבאי:** איך פותחים? אני אשתלט על הזה. ובגלל זה אני אומר, ברשותכם, להפסיק שנייה את סעיף 2, לאור הדבר הזה. פרויקט מוגנות וחוסן – מבורך. אבל אני כן רוצה להתייחס מה קורה בעיר, כי אני חושב שהתקציב שהגדרתם, שאני לא יודע איך הוא הוגדר, ואני ארצה שתייחסו לזה, איך הוא הוגדר, הוא לא מפורט. מבחינת המוגנות וחוסן. אנחנו מקיימים היום טיפולים רגשיים חברתיים ב-17 בתי ספר יסודיים ושתי חטיבות צומחות במסגרת תוכנית 360. מטרת התוכנית: פיתוח חוסן, ומניעת התנהגות סיכון בבתי הספר. בכל בית ספר 6 שעות לטיפול רגשי חברתי, 4 שעות לעבודה קבוצתית ושעתיים לעבודה עם מורים וצוות חינוכי. בעל-יסודי אנחנו נותנים מענה של חדרי שלוה לפיתוח חוסן. אני אשמח לאיזה תה או משהו.

**דובר:** עוד שנייה הבטרייה נגמרת.

**רועי גבאי:** לפיתוח חוסן ומניעת התנהגויות סיכון, כך שלרשות, כל בית ספר עומדות 14 שעות שבועיות. בנוסף, בכל בתי הספר היסודי והעל-יסודי מתקיימות קבוצות הורים בהתאם לצרכים שעולים. בנוסף, פיתחנו השנה תוכנית הכשרה לצוותים חינוכיים, העוסקת בפיתוח חוסן בצוותים במטרה לפתח חוסן אצל הילדים. התוכנית מתמקדת בפיתוח 4 יכולות ליבה. יצירת קשר משמעותי, הקשבה, מיינדפולנס, וגמישות מחשבתית. מדובר בתוכנית דו-שנתית הפועלת כרגע

בארבעה בתי ספר יסודיים, שניים יסודיים ושניים חטיבות, והמטרה להרחיב אותם. בגני הילדים תוכנית אור, מעגן ופסיעות. תוכנית אור – מדריכות מוסמכות בגיל הרך, מעונות וגני ילדים, העובדות עם ילדים בעלי עיכובים התפתחותיים. מעגן, צוות פרא רפואי. פסיעות – פיתוח יכולות חברתיות ורגשיות בקרב ילדי גן וילדים נמוכים, תודה. זה לגבי סעיף 3. אני אשמח אחרי זה שתרחיבו איך הגעתם לסכום. ואם רוצים לגעת בו, אמרתי, גם פה אפשר לדון בזה.

סעיף 4, שדרוגים פדגוגיים. גם פה, ברשותכם, אני מציע להשאיר את זה אל מול בטח תב"רים שאפשריים. ה-500,000 שקל של הגפ"ן שמתואר, זה הגפ"ן לניהול שוטף של מענים פדגוגיים סביבתיים שיפוציים במהלך השנה. זה לא מספיק לכולם. אנחנו ההיפך, רוצים לייצר סביבות לימודים גדולות יותר, משמעותיות יותר. אני אתכם לחלוטין בהצעה, ולכן אני גם את זה רוצה לשים בצד.

ניהול משאבי כלכלה. ככה. לגבי חינוך פיננסי בבתי הספר. שכבה י' יש שעה שבועית במסגרת השכלה כללית. שכבה ז' יש שני אשכולות. אשכול חברתי פיננסי ואשכול טכנולוגי. במסגרת אשכול פיננסי לומדים שעתיים, בשבוע חינוך פיננסי בהיסטוריה של הכסף. קורסים סמסטריאליים. במסגרת אשכול טכנולוגי לומדים קורסים של בינה מלאכותית. בגיזבורג השנה לא היה חינוך. הם לא קיבלו תמיכה. מנסים להכניס מתנדבים. בשחקים יש 6 שעות מרוכזות. מלא. לגבי שאר בתי הספר יש. עדיין לא קיבלתי את המענה הכולל לדבר הזה. וגם פה, לכן, אני לא יודע מה העלות הזאת מציגה ומה מטרתה ואיך היא מכומתת. כי אפשר לשים אותה באמת אל מספר רלוונטי.

כישורי חיים. בכל בתי הספר היסודיים מתקיימת שעה שבועית של כישורי חיים. היועצת נכנסת לכל הכיתות בהתאם לצורך. בכל שיעור אנחנו מכניסים תכנים והיבטים חברתיים רגשיים. תוכנית גישור רשותית. הכשרה של צוותי החינוך במיומנויות הגישור ופתרון קונפליקטים והקמת מנהיגות גישור. הדרכה של קבוצות הורים ... זה מתקיים.

לגבי מורשת יבנה. יש פרויקט מורשת יבנה יחד עם רשות העתיקות וחפירות בתל יבנה. כיתות ד' בעיר משתתפות בהדרכות. וגם זה קיים.

לגבי הסעיפים שהצעתם. הצעתם סעיפים ונתן לכם הגזבר התייחסות מלאה ומפורטת לכל סעיף וסעיף. אני אומר לכם את הדבר הבא. יש פה פגיעה משמעותית, בעיני, חלק מההצעות שנותנת, חלק בחוזים או דברים קיימים. חלק מהדברים שבאמת אין להם משמעות בפועל, כמו לפגוע, לצורך העניין, בפרסומים של פרוטוקולים. או בהקלטות של דיוני מועצת עיר. חלק מהדברים נוגעים בפגיעה של תקן, אורח חיים בריא. הכל מפורט בתוך הדבר הזה. קול קורא שהעירייה זכתה בו, חצי טקס שאנחנו בגינו מנהלים את פעילות אורח חיים בריא. זה פשוט לצמצם את הפעילות של התחום. לא לגעת בו ולוותר על הקול קורא שהוא קיים.

חלק מזה נוגע במערך השמירה. מערך השמירה הוא תוכנית שמירה מאושרת אל מול הביטחון הלאומי. זה משק סגור, לא ניתן לקחת תקציבים של ביטחון ולהסיט אותם לדברים אחרים. זה צריך להישאר בתוך ביטחון. אפשר לבוא ולהציע, כמו שאמרתי, שאתה תמצא רחפנים ביותר זול, הלוואי, תבורך.

נסיט את זה למשהו אחר שקשור לביטחון. לא לתכנים או להצעות שהוצעו פה.

שמאות, אי אפשר לגעת בזה. זה חוזה קיים מול בן אדם שמגיע פעם בשבוע. ההכנסות שהוא מכניס כנגד הן הרבה יותר גדולות. אני כן אומר, באותה נשימה, שאפשר לחשוב יצירתי. אפשר לקחת, אם מבודדים את 2 מיליון תב"רים של הספורט ו-1 מיליון של השצ"פים, אפשר לקחת 1.5, 2 מיליון שנתרו בהצעה, זה אני מוכן לקבל, ולמצוא את הדרך ולייצר את החשיבה, כדי למצוא את המקום, את המקורות, איך לעשות את זה. בבקשה, התייחסויות.

**ליאור כהן:** אני יו"ר ועדת כספים, אני מקווה שאני יכול לדבר עכשיו. אפשר? תודה. ועדת כספים עשתה עבודה מעמיקה ומקצועית. ישבנו בשבוע שעבר עד השעות הקטנות של הלילה. מחילה, פשוט דחקו אותנו. ניסינו מספטמבר לכנס את הוועדה ולא אפשרו. ואז פתאום הכל היה בלחץ ונאלצנו גם לקבוע את זה בשעה מאוחרת. ישבנו עד השעות הקטנות של הלילה. ישבנו גם היום על דיון. עדיין לא סיימנו בכלל לדון ולא קיבלנו חלק גדול מהחומרים שביקשנו. לא קיבלנו את תוכניות העבודה, לא קיבלנו את תכנון התב"רים. לא קיבלנו את החלוקה לפי שכר המינימום שדיברנו. יש עוד הרבה מאוד חומרים שביקשנו ולא קיבלנו אותם. לכן, תודה לראש העיר על המצגת המפורטת, אבל בינה לבין התקציב לא ראיתי איזשהו קשר. כי לא ראיתי מספר אחד כמעט במצגת. וישבנו גם עם גזבר שממהר, ושוב מזל טוב.

**אריאל אלון:** אם תרשה לי להוסיף רק הערה.

**ליאור כהן:** אנחנו ביקשנו לכנס את הוועדה. נתנו כבר תאריך לוועדה הבאה. במידה ומתאים לכולם, כן, בוודאי.

**אלון רוזן:** אתה מרשה לי רק בזה. ליאור ביקש לדבר, עצרתי, רציתי להגיב לכל הדברים שאתה אומר. עניינית אני אומר לך, נתת פה דוגמה של מיינדפולנס. שאתה השנה משקיע בזה ובשנה הבאה אתה רוצה להשקיע יותר. זה מה שהצגת עכשיו. אז אני אקריא לך מתוך ספר התקציב שלך. סעיף 785, בעמוד 49, בפרק שעוסק בפרויקטים חינוכיים: 'תוכנית מיינדפולנס, 23,000 שקל תוקצבה בשנה שעברה', ואפס השנה.

**רועי גבאי:** מדובר על גני ילדים. זה לא אותו אחד.

**אלון רוזן:** זה לא משנה. זה פרויקט מיינדפולנס.

**רועי גבאי:** רגע, אלון, אבל בבקשה דבר אחד רק. ההגיונות המינימלית צריכה להיות שאם אני אומר משהו אני ...

**אלון רוזן:** אין בעיה, הכל בסדר.

**רועי גבאי:** ... שאתה מציג, זה זה לא ... בגני ילדים.



עיריית יבנה

עיריית יבנה  
תמליל מועצה שלא מן המניין מספר 38/16 מתאריך 18.01.26



**אלון רוזן:**

תן לי להשלים את המשפט מהתחלה ועד הסוף.

**רועי גבאי:**

בבקשה.

**אלון רוזן:**

אתה שואל מה המקורות התקציביים. אתה שואל מה זה. אנחנו מבחינתנו לא נחשפנו מספיק למידע. אנחנו לקחנו, ובכל זאת, לקחנו וישבנו מעבר לשעות שאני השקעתי בוועדת הכספים, וליאור אומר, באמת עשינו עבודה גם לפני הוועדות, גם תוך כדי הוועדות. גם אחרי הוועדות. אנחנו אצלנו ישבנו בסיעה שלנו והעמקנו וניסינו למצוא את המקורות שאנחנו חושבים שהם מספיק גמישים בשביל לייצר איזשהו סוג של תקציב או יכולת להסיט תקציבים מנקודה לנקודה. אני לא מתווכח, דרך אגב, על המקורות. בשביל זה אנחנו נמצאים, בעיני, תוך כדי הדיונים התקציביים. אנחנו צריכים להביא לא רק את סיעת יבנה שלנו או את הסיעה של לב, להביא את כלל הסיעות שנמצאות פה, יכול להיות גם מהקואליציה, שירצו לעשות שינויים והסטות בתקציב. אני חושב שזה יהיה נכון, אחראי ונותן מענה באמת משלים לכלל התושבים, אם ניקח את סל נקרא לזה ההסטות, שכלל סיעות המועצה רוצות. נדבר על זה, נדון בזה. חלק מהדברים נסכים, חלק מהדברים לא נסכים. יכול להיות שיש פה דברים שהם חופפים האחד עם השני, ונצא ביחד, כולנו, לתקציב שהוא לא חורג מהמסגרת שגזבר העירייה שם. כי אנחנו בסוף רוצים להיות גם צנועים וגם אחראים, בסדר? לא רוצים לפרוץ מסגרות של תקציב. אבל לתת בסוף בקצה לכולנו מענים. וזה לא רק לסיעת יבנה שלנו או לסיעת לב. יש פה עוד סיעות, יש פה עוד צרכים. יש פה עוד -

**רועי גבאי:**

אתה אומר שגם עם המענה שלך כולו יהיה, זה לא מספיק.

**אלון רוזן:**

לא, זה לא עניין של לא מספיק. א', עובדתית אתה אומר עכשיו, הסברת לי פה ב-95% למה אתה לא יכול לענות למענה שלנו. אז זה בסדר. אתה מוכן לקחת איזה פרויקט אחד או שניים, זה גם בסדר. אני לא מחפש הצלחה של 100%. אני בסוף מחפש להביא טוב לתושבי העיר. ואני חושב שלא רק אני מחפש. אני חושב שכל מי שיושב פה בשולחן הזה, וכולנו פה או רובנו פה מתנדבים בתפקיד הזה, ומשקיעים פה שעות על גבי שעות, ואמרת לך את זה ברמה האישית, עניינית אני אומר לך. צריך לכבד, לכבד את העבודה שלנו, את הזמן שלנו ואת מרצנו, מה שנקרא. ויכול להיות שתבוא ותגיד 'זה לא אחראי עכשיו לקחת 2 מיליון שקל מהתקציב הזה ולהעביר אותו לשם'. אני יכול לקבל את זה. בסדר? בסוף אתה, יש לך את המפתחות לקבוע מה המקורות של התקציבים.

בוא, אני מסתכל פה על התקציב, על הספר הזה, ויש פה אנשי מקצוע, אין פה שום דבר עם מה שנקרא נקודה בשורה העירונית. הכל מסתיים פה עגול. אף תקציב לא מסתיים עגול. אף תקציב לא מסתיים עגול. כשרשום 20,000 זה יכול להיות טיפה יותר, זה יכול להיות טיפה פחות. יש פה מרחב תמרון בכל כל התקציב הזה. כולנו מבינים את זה. כולנו אנשים בוגרים, כולנו ניהלנו תקציב כזה או אחר. כולנו התעסקנו עם תקציבים לאורך חיינו, ולכן יש פה את הגמישות. אני לא אומר תביא ממקור כזה או ממקור אחר. אני כן אומר, תשמע את כולם. תיתן את ההזדמנות לכולם לשים את הבקשות שלהם. יישב הגזבר יחד עם ועדת כספים, או לבד. תבואו עם איזושהי הצעה שאת זה אנחנו יכולים לקבל, זה

אנחנו לא יכולים לקבל. ונצא כולנו ביחד לדרך משותפת. עם תקציב שנותן מענה אמיתי לתושבי העיר.

**רונית ארנפרונד:** אני רוצה להגיד משהו. אתה אמרת שנה שעברה, כשאני העליתי תקציב לקהילה הגאה. אמרת לי 'זה לא בתקציב. תביאי את זה לשנה הבאה'. ואני מחכה לראות ואני עוברת על התקציבים, אני ממשיכה את הקו שאלון עכשיו הציג. אני באמת ציפיתי, אנחנו יכולים להתווכח ולהרים את הקול אחד על השני, אבל עדיין אני כן רוצה להאמין שהשולחן הזה רוצה לייצג את כל התושבים בעיר. ולייצג את כל התושבים בעיר זה להביא לידי ביטוי את מה שהנציגים שלו חושבים שנכון לייצג. נתתי את הדוגמה הקהילה הגאה, שאמרתם לי 'תביאי את זה לתקציב לשנה הבאה'. ואני חושבת שיש לך הזדמנות לצאת באמת בגדול, הנה אני קשוב לכולם, הנה אני פתוח לכולם. אף אחד לא יפרוץ. אנחנו אנשים גדולים ואחראיים, אף אחד לא יפרוץ את המסגרת. אבל כן בתוך המסגרת יש לא מעט, אנחנו יודעים, 780 ומשהו שאפשר לשחק איתו, הוא לא קבוע, הוא לא שגר. יש עוד כמה כאלו. אני זוכרת שהבאתי באחת הפעמים לצבי גוב ארי רשימה של 780 בכל הספר, ואמרת לי 'פה יש את השפילים האלו'. אפשר לעשות את זה. אני חושבת שנכון לעשות את זה. ונצא ב-2026 לדרך אחרת מול התושבים ומול התפקוד בעיר, במועצת העיר. וחשוב, תחשוב על זה.

**ענבל בועז:** אני רוצה רק להגיד משהו על הקהילה הגאה. באמת בסעיף של ראש העיר, בתקציב שלו,

**רועי גבאי:** כל מי שרוצה לדבר במקומי שייקח.

**ענבל בועז:** ... במצינוג לרכז להטי"ב בעיר.

**רונית ארנפרונד:** א', לא ראיתי את זה.

**ענבל בועז:** אני לא יודעת איפה זה.

**אריאל אלון:** זה בדיוק ב-780 שהיא דיברה.

**עו"ד דוד שחר:** 780 בדיוק.

**רועי גבאי:** והרשת למרכזים קהילתיים צפויה לקלוט.

**ליאור כהן:** בשביל זה אנחנו צריכים את הפירוט הזה, שנדע על מה אנחנו מצביעים.

**רועי גבאי:** מה?

**ליאור כהן:** בגלל זה ... כמו שביקשנו. ...

**ענבל בועז:** רק להגיד שעמדו במילה, זה הכל.

- ליאור כהן:** בואו נסיים את הדיון בוועדת כספים ואז נוכל לבוא,
- רועי גבאי:** תראה, התקציב יעלה היום להצבעה. עם שינויים, בלי שינויים.
- ליאור כהן:** בלי ועדת כספים?
- רועי גבאי:** ועדת כספים, ליאור, התקציב יבוא. אני רוצה לתת למערכת לעבוד. לרוץ. אפשר תמיד לעשות שינויים. אפשר לדון על הכל תמיד.
- רועי גבאי:** היית צריך להביא חודשיים קודם. עכשיו בלחץ זמן, זה כי העברת את הכל באיחור.
- אליהו מזוז:** אני רוצה להתייחס לכמה דברים. אני מרגיש כמו תוכי לפעמים. אני חוזר על עצמי משיבת תקציב לשיבת תקציב. ואין חדש תחת השמש, אלא אם כן תשנה עכשיו, אני אודה ואשמח. קודם כל, לגבי התייחסותך לנושא התקציב בגני הילדים. מה שאני מבקש, אני מבקש את הכסף הזה בגמישות של הגננות. כמורה, כאיש חינוך, כמי שעבר קורס לניהול. הגננת היא לא רק גננת. היא אפילו יותר ממורה, היא מנהלת גן. יש לה ידע עצום ורחב, שהיא יכולה ליצוק עם הידע הזה, אם יש לה את הכלים, ליצוק תוכן אל הגן. אני עד היום זכור לי, זכורים לי דברים מהגן, כי היו לי כמה גננות מדהימות, שעשו עבודה באמת שנחרטה בזיכרוני עד היום. אני זוכר את הפעילות, אני זוכר מה למדתי. אני זוכר כיצד באתי בהתרגשות לפעילות עם הגננת שלי. לא הפעילות החיצונית שהגיעה, אלא הגננת שכל פעם באה ושינתה וחיידשה משהו בתוך הגן. אני מניח שלא היו תקציבים כמו שיש היום. אבל אני בטוח שאם יש לגננת תקציב גמיש, היא יכולה לעשות המון והרבה יותר למען הילדים. אז שם אני מבקש את התקציב.
- לגבי התייחסותך לנושא רכזי הנוער. תראה, היה לנו ניסיון, לא בתקציב האחרון, לפניו, הצבעתי בעד התקציב, כי בעצם היו לי שתי בקשות. בקשה אחת, העלאת תקציב עמותות הרווחה. הוא עלה בכמה אלפים בודדים. ולהגדיל את תקציב גני הילדים. את תקציב גני הילדים העברת לרשת למרכזים קהילתיים ולצערנו נבלע שם בגירעון והיו כמה חודשים שלא עבר בכלל כסף מהרשת למרכזים קהילתיים לגנים.
- רועי גבאי:** לא נכון, אלי.
- אליהו מזוז:** כן נכון. זה לא נכון.
- רועי גבאי:** תמשיך.
- אליהו מזוז:** זה נכון מאוד. ואני הבהרתי את זה. ומה לעשות, היה שם בור וזה נבלע בבור. עכשיו, אני לא מוכן, שוב, אם זה יקרה אני אברך כמובן, אני לא אחד שלא אברך. אבל שיש תקציב זו תוכנית עבודה. ואני רוצה לראות שהכסף נכנס ונעלם פתאום כי יש גירעון ויש משהו.

אני רוצה לראות שהדברים אכן קורים בפועל. לא כמו שהיה בעבר. זה לגבי זה. ביקשתי בעבר, אני מבקש גם היום, העלאת תקציב עמותות הרווחה והעלאת תקציב עמותות הדת. כמות העיר גדלה, השירות גדל. כמות העמותות גדלה. ניתן להעלות בצורה שהיא הגיונית.

**רועי גבאי:** מאיפה המקורות?

**אליהו מזוז:** אני כבר אדבר על זה. שאלתי גם לגבי הנושא של הספורט. כי ספורט זה לא רק מכבי או בית"ר וכו'. היה לנו בעבר מרוץ יבנה שהיה ונעלם. החזרת אותו, היה פה רעש גדול, טלוויזיה, עניינים, נעלם. להחזיר, לראות מה ניתן לעשות. פעולה שחשובה לי היום באופן אישי, לא באופן אישי כאלי אלא כאזרח מדינת ישראל, תקציב לקירוב לבבות. שיש לנו בעצם מציאות ארצית שאנחנו צריכים לפעול בנושא הזה.

נגעתי בחלק מהנקודות ואני אדבר על סעיפים, שוב, אתה תיכנס לסעיפים, אתה יודע יותר טוב ממני, אבל אני אתן לך כותרות: הנהלת עיר, לשכת מנכ"ל, ייעוץ משפטי,

**רועי גבאי:** אי אפשר לדבר בכללי. זה לא עובד ככה.

**אליהו מזוז:** ייעוץ משפטי. יש שם תקציבים, יש הכפלה של תקציב, ודיברנו על זה בוועדת כספים, בגלל זה אני לא חוזר. אתה רושם -

**ליאור דדוש:** 780. 780. תגיד לו 780.

**אליהו מזוז:** אני נותן לך את הסקירה. כי דיברנו על זה, היית בוועדת כספים.

**ליאור דדוש:** יש 780 בכמה מקומות. ... תעבירו כרטסות אז נדע במה מדובר.

**אליהו מזוז:** ... יש לנו 450,000 שקל ...

**רועי גבאי:** ואתה מפסיד הרבה כספים אחרים כן ...

**אליהו מזוז:** לכאורה, לכאורה.

**רועי גבאי:** לא לכאורה.

**אליהו מזוז:** זה לפי מה שאתה אומר.

**רועי גבאי:** לא לכאורה. אתה רוצה להסביר לו, אריאל! על היועצים המשפטיים?

**אליהו מזוז:** הוא דיבר על זה בוועדת כספים. אני לא רוצה לחזור על זה עוד פעם. אני שמעתי, עם כל הכבוד, עם כל ההערכה, יש כאן דיני נפשות. ובעניינים של חינוך ובעניינים של רווחה ובעניינים שעמותות פועלות למען התושבים, בעיני זה קודם כל קהילה. ואנחנו צריכים לנהל

כאן קהילה. והקהילה צריכה לקבל מענה. ואני לא יכול לראות תקציב של נוער בסיכון ולהבין שאנחנו, בגלל שאם היינו מונעים מהנוער הזה להגיע לסיכון והיו לנו כאן מרחבים לנוער -

**רועי גבאי:** תגיד לי מאיפה זה יורד. לא ככותרת. תגיד מהתקציב. אתה אומר מהמנכ"ל, מהגנן, מזה. תגיד לי מאיפה להוריד. בוא, דבר איתי, תגיד לי איפה.

**אליהו מזוז:** בבקשה, בוא ניכנס.

**רועי גבאי:** תגיד לי מאיפה אתה רוצה לחתוך.

**ענבל בועז:** אריאל, איפה התקציב הזה שהיה רשום תקצוב לגפ"ן לנוער? שזה רבע מיליון שקל, שזה בטעות כתוב תקצוב?

**אריאל אלון:** אני כבר אגיד לך.

**רועי גבאי:** בעמוד 40, סעיף 784, 811000784.

**ליאור דדוש:** רגע, ואם הוא ייתן לך סעיף עכשיו? מה, מה הדיון הזה? באמת. אתה הרי פה מתווכח איתנו בצורה לעומתית. זו הסיבה שלא מעבירים לך את הדברים מראש. העבירו את הדברים ליו"ר ועדת כספים כי מכירים את הגישה שלך.

**רועי גבאי:** אני לא מתווכח. בן אדם שמצביע נגד 70%, 80% מההצעות או מסיר אותן הוא לעומתי. הוא לא ענייני.

**אריאל אלון:** אפשר אולי להציע משהו מסוים?

**רועי גבאי:** אני רוצה להתכנס להחלטה, רגע, שנייה. אני מביא את זה להצבעה. כן, לא, לא, הכל טוב. רגע, רצית גם את מדיניות ההשקעה להציג.

**אריאל אלון:** אם אפשר.

**רועי גבאי:** אז בוא נעשה הפרדה שנייה. מדיניות השקעה, בבקשה.

**אריאל אלון:** אחד הנושאים שאנחנו מאשרים בישיבות תקציב -

**ליאור דדוש:** ללמוד את זה מהר, עד שהוא יסיים?

**רועי גבאי:** הוא לא שלח את זה עכשיו. זה נשלח, בוועדת כספים זה נשלח. זה אמור להיות בוועדת כספים בכלל. בבקשה, כן.

**ליאור דדוש:** תחליט. או שוועדת כספים, הדיון בה צריך לקרות לפני הדיון פה,

והוא מהותי. או שאתה אומר 'מה שלא קרה בוועדת כספים לא מעניין אותי, אני מתקדם להצבעה'. אתה אומר הכל מהכל. קצת סותר את עצמך.

**אריאל אלון:** אני אשאל את ליאור כהן אם זה מקובל עליו. אם זה לא מקובל עליו, אנחנו לא נאשר את זה עכשיו. מדיניות השקעות של העירייה, אנחנו אמורים להגיש את זה עם התקציב השנתי, ולפני זה דיון בוועדת הכספים. מסתבר שפספסנו את זה בוועדת הכספים. אם זה מקובל על ליאור כהן, נאשר את זה עכשיו. אם זה לא מקובל עליו, נדון בזה בפעם הבאה, ונביא את זה אחר כך למועצה. מה שאתה רוצה.

**ליאור כהן:** יש לא רק את זה. לא סיימנו את הדיון על כל התקציב בוועדת כספים. זה לא רק זה.

**אריאל אלון:** בסדר גמור. אבל השאלה אם אפשר רגע אחד לאשר אותה. היא ללא שום שינוי משנה קודמת. מקובל עליך?

**ליאור כהן:** אני רוצה לשבת בוועדת כספים. מה שצריך. אנחנו מנסים כבר לכנס כמה שיותר מוקדם, כמה שיותר קרוב, כדי לא לעכב.

**אריאל אלון:** אוקיי, אתה לא מעוניין לאשר.

**רועי גבאי:** זה יבוא בזה הבא. כן, בבקשה. שנייה רגע.

**אלון רוזן:** אני חושב שכדאי, בעיני, שלא נצביע היום. ניתן שבוע או שבועיים, זה לא יעשה את הכרוב יותר חמוץ, ניתן שבוע או שבועיים לכולם להביא הצעות. וב-8.2 יש לנו ישיבת מועצה. נייחד אותה לטובת העניין הכספי. עוד פעם נעשה ישיבת דיון אמיתי. עד אז נכנס את ועדת הכספים עוד פעם או פעמיים.

**ליאור דדוש:** הגזבר, הילד כבר יעשה בר מצווה.

**אלון רוזן:** אני חושב שזה יהיה נכון וראוי.

**רונית ארנפרינד:** לא, עד אז גם נקבל את הפרוטוקול וגם את המצגת.

**רועי גבאי:** אני מקבל את הזה. יש לי לדעתי הצעה, בבקשה, אריאל, כן.

**אריאל אלון:** אולי, אני מציע פה רעיון, אני לא בטוח שהוא יתקבל. אבל אני זורק פה עוד רעיון. אפשר לעשות שילוב בין הדברים. כלומר בעצם קובעים מסגרת תקציבית מסוימת. כמובן שנצטרך לעשות לה התקשרויות וכו'. אבל קובעים מסגרת מסוימת שאותה בעצם נעשה הכנסות מותנות והוצאות מותנות.



- ליאור דדוש:** מה הכוונה? יש לך היום מסגרת מאושרת, 1/12. אתה מדבר על משהו אחר?
- רועי גבאי:** תקשיב לו, הוא אומר -
- ליאור דדוש:** אני מנסה. ואתה מפריע לי להקשיב.
- אריאל אלון:** אם ניקח לדוגמה את ההצעות שאלון העלה, או אם אני מזקק את מה שרונית העלתה או דברים שאלי,
- ליאור דדוש:** יש דברים שעוד לא העלינו, אפילו לא הגענו לדיון עליהם. יש דברים שעוד לא העלינו אפילו.
- אריאל אלון:** אבל אלון שלח הצעה,
- ליאור דדוש:** אני גם שלחתי הצעה כתובה. רונית שלחה הצעה כתובה. אני שלחתי הצעה כתובה.
- רועי גבאי:** אני מקבל את ההמלצה.
- אריאל אלון:** אתה יכול לקחת את זה, הוצאות מותנות, כמו שעשינו שנה שעברה בתקציב.
- רועי גבאי:** ואני מעלה את זה להצבעה בתצורה הזאת. אני חושב שזו הצעה -
- ליאור כהן:** לא קיימנו דיון. מה אני יכול לעשות בהוצאות המותנות בכלל.
- רועי גבאי:** אני חושב שזו הצעה מאוד יצירתית, אריאל, תודה. שנותנת מענה להכל מכל. היא אומרת את הדבר הבא, וכך אנחנו לא מעכבים את פעילות העירייה, נותנים לדברים להשתנות ואפשר להביא -
- ליאור כהן:** מה שהגיע ל... העירייה זה שהתקציב לא עלה בנובמבר.
- ליאור דדוש:** נכון.
- ליאור כהן:** זה מה שמעכב אולי את כל הדיון.
- רועי גבאי:** אפשר להביא לדיון חוזר אחרי זה את כל מה שצריך. אומר אריאל, אני יכול בתקציב לקחת, עשינו את זה שנה שעברה. שנה שעברה אמרנו אנחנו לוקחים 6 מיליון הלוואה לצורך העניין. כנגד זה אנחנו שמים הכנסה מותנית של 6 מיליון. לקחנו את ההלוואה נשתמש בהוצאה. לא לקחנו את ההלוואה, לא נשתמש בהוצאה. מאוד פשוט. מה זה הוצאה מותנית, זה סוגר את זה. זה

כאילו לא קיים בתקציב. כאילו לא קיים, אתה לא משתמש בו, אתה לא נוגע בו. כאילו לא קיים. ואז הוא מייצר מסגרת תקציב קטנה, אחרת, מופרדת, לא נגעת. ... ליאור, ליאור, תקשיב. אני יכול להציע הצעה מאוד פשוטה. את הדבר הבא, ואין לי בעיה לבוא ולהגיד שהגזבר יצבע, לא יודע, 2 מיליון שקל, 1.5 מיליון, לא משנה, הכנסה מותנית כנגד הוצאה מותנית. התקציב ככלול יאושר. ה-2 מיליון האלה יבואו לוועדה. תבואו 200,000 פה, 300,000 פה, 400,000 פה, מיליון פה. נדע שנייה את המסגרת התקציבית. אגב, נצטרך לחרוג ממנה? כשנביא את זה לדיון נוכל לעדכן ולתקן זאת. אבל אנחנו לא נותנים למנוע לעצור. אנחנו נותנים פה פתרון יצירתי נהדר. נקיים את הדיון, תקיימו אותו לא בלחץ. רציתם לקבוע ליום חמישי, אני לא יודע אם הוא יהיה זמין או לא יהיה זמין לכם.

**אריאל אלון:** ורועי, זאת הצעה שהיא גם מעשית. למשל אנחנו רואים פה שכל שנה יש לנו איזה הפתעות -

**ליאור דדוש:** כשאתה עובד לבד זה מעשי. אבל אתם חיים פה בואקום. אתם לא מתייחסים לקיום שלנו, אתם חושבים שאתם עובדים לבד. אתם מנסים להעביר את זה. כאילו אנחנו באיזה משא ומתן, שאתה מדבר רק עם עצמך.

**רועי גבאי:** זה בדיוק ההיפך.

**ליאור דדוש:** אנחנו רוצים 10 מיליון. אתה רוצה 1 מיליון. אנחנו נצטרך איפשהו לדבר על הדברים. אתה מנסה לסגור את זה מראש.

**רועי גבאי:** זה בדיוק ההיפך.

**ליאור דדוש:** בלי שהגענו לדיון, בלי שקיבלנו את החומרים, בלי ועדת כספים.

**רועי גבאי:** זה בדיוק ההיפך.

**ליאור דדוש:** העיקר להריץ את הדברים. אתה באיחור פה של חודשיים, לא אנחנו. אתה צריך להזדרז.

**רועי גבאי:** אני לא צריך להזדרז.

**ליאור דדוש:** בסדר, אל תזדרז, קח את הזמן.

**רועי גבאי:** אנחנו יכולים להתנהל על 1/12 כל השנה.

**ליאור דדוש:** קח כל השנה. אם אתה יכול להתנהל כל השנה, כנראה שאתה סתם מנסה לנפח את התקציב.

**ליאור כהן:** זה לא חכם לעשות עבודה -



- ליאור דדוש:**  
להשאיר שניים. ...
- אריאל אלון:**  
קיימנו -
- ליאור דדוש:**  
למה? כי אמרת שהוא ראוי? ...
- רונית ארנפרוינד:**  
אלון, אני רוצה להתייחס להצעה שלך, שנראית כאילו וואוו.
- אריאל אלון:**  
לא, לא אמרתי וואוו. פתרון פרקטי.
- רונית ארנפרוינד:**  
לא, רועי התלהב כי היא הצעה טובה.
- אריאל אלון:**  
כי כבר יישמנו אותה שנה שעברה.
- רונית ארנפרוינד:**  
אנחנו באים הנה לא לעשות מסחרה בכסף.
- רועי גבאי:**  
זה לא מסחרה.
- ליאור דדוש:**  
בזאר טורקי.
- רונית ארנפרוינד:**  
אלא אנחנו באים לממש ערכים, תכנים, פעילויות. אין לי מושג אם זה 2 מיליון או שקל. אין לי מושג אם זה בא לידי ביטוי בצורה מסודרת פה, כי אני רוצה לראות את תוכנית העבודה, כי אני רוצה לראות את הפרוטוקול. אז אני אדע אם 2 מיליון נכון לי או לא נכון לי. אני לא נמצאת פה בשוק כלכלי. אני רוצה לממש תכנים. נקודה.
- רועי גבאי:**  
רונית, זה לא משנה את העובדה שאת נמצאת בינואר. ב-2 מיליון, ואם אחרי זה בתקציב זה יהיה 2.5 מיליון, אם זה אחרי זה בתקציב זה יהיה 1 מיליון, זה לא משנה. זה לא משנה את העובדה -
- ליאור דדוש:**  
אז תיתן 10 מיליון מסגרת.
- רועי גבאי:**  
זה לא משנה את העובדה שאנחנו נמצאים בינואר. ייקח לנו את פברואר, ייקח לנו את מרץ. לדעתי ייקח לנו הרבה פחות. אבל הדבר הזה נותן לכל מסגרת התקציב להמשיך להתנהל. כל התיקונים וההצעות המבורכות, ואני מקבל את ההערה של אלון, בוא נמצא את הדרך ונחשוב ביחד ונראה איך נותנים את המענה ונכיר את התקציב יותר לעומק.
- ליאור דדוש:**  
קדימה, בוא. אז יש פה הצעה פרקטית.
- רועי גבאי:**  
אנחנו נמצאים פה בסיטואציה, מה שנקרא, בשתיים עשרה בלילה.

הצעה מאוד מאוד פרקטית. ...

**רונית ארנפרינד:** זה הדבר הכי נכון. ...

**ליאור דדוש:** זה לא אחראי מה שאתה מציע.

**רועי גבאי:** אותם 2 מיליון, לצורך העניין, זו הכנסה מותנית, יכולים להישבר במסגרת תקציבית, ... בכל מקרה יש ... לבוא לעדכון.

**רונית ארנפרינד:** שלושה שבועות? לאן תלך? ...

**רועי גבאי:** אתם צריכים להבין משהו. אישור תקציב לא מסתיים בהרמת אצבע. אישור תקציב זה העברה למשרד הפנים. משרד הפנים לוקח את הזמן שלו, מכניס חזרה,

**רונית ארנפרינד:** רועי, ... אנחנו מכירים. לכן זה היה צריך להיות ...

**אלון רוזן:** אני אומר, אם היית בא ואומר לי 'אלון, תקשיב. קח 50 מיליון בחודש',

**רועי גבאי:** לא, אי אפשר לקחת 50 מיליון.

**אלון רוזן:** בוא נשים 50 מיליון בצד, נדון עליהם בשבועיים הקרובים, נכניס אותם למסגרת התקציבית.

**רועי גבאי:** אתה דיברת על טוטאל של 5, לקחת 2 בשביל הספורט, הורדת ב-1 מיליון של זה, אתה על 2.

**אלון רוזן:** עוד פעם, דיברת, נתת נאום יפה. אמרתי לך, בכל הנאום הסברת לי למה אתה לא יכול לתת אף אחד מהתקציבים.

**רועי גבאי:** לא, אני אלך לשבת ולשבור את הראש איזה מקור תקציבי, תראה מה אני אומר לך. יותר מזה.

**אלון רוזן:** אבל זה לא עניין פרטי ביני לבינך. זה עניין ציבורי.

**רועי גבאי:** אבל אלון, תבין. אתה יכול לבוא ולטעון, 'טענתי את התקציב הזה כנגד התקציב הזה'. אני אגיד לך 'תשמע, זה לא מתקבל, לא מתאפשר'. הגזבר יגיד לא מתאפשר. זה לא עובר, נגמר.

**אלון רוזן:** בסדר, זו גם תשובה. אני מקבל אותה.

**רועי גבאי:** שנייה. אומר הגזבר, אני אומר אני מקבל. הרצון הוא רצון טוב. והשיח, אחרי ישיבת מועצה מלאה עם רצון טוב. אמירות כאלה ואחרות תמיד יהיו, זה בסדר. אמרת לא חייבים תמיד להסכים. אני דווקא חושב שאנחנו ברוב הדברים צריכים להסכים, הכל בסדר. 80% להסכים, 20% לא. זה ההיגיון בעסק. מגדירים עכשיו מסגרת תקציבים. אומרים לגזבר 'קח, תגדיר את זה, תצבע את זה'. מקיימים דיון ראשון, דיון שני, דיון שלישי. קובעים ישיבה שלא מן המניין מתי שרוצים, מעדכנים את אותה מסגרת. ... (מדברים ביחד)

**אריאל אלון:** אני רוצה רגע להתייחס למה שנאמר קודם. קודם כל אנחנו לא עושים פה מסחרה בכסף, בסדר? בואו נתחיל רגע עם הדבר הזה. לי זה קצת קשה לשמוע משפט כזה. אבל מעבר למשפט. מה שאני מדבר אתכם פה זו הצעה הכי פרקטית שיש. אני לא מזלזל בדברים שנאמרו פה, בכל ה-780, בכל הדברים האלה. גם מהם אני יכול, לא בטוח שרועי הבין את זה עד הסוף, גם מהם אני מוכן לבוא ולמייץ מהם הוצאות מותנות. כלומר גם לצורך העניין, לראש העיר או לגזבר או למשהו כזה יהיה להם הוצאה מותנה שתתממש אך ורק אם תהיה הכנסה מסוימת. כלומר זה יפעל בשני הכיוונים. כלומר שיהיה גם אינסנטיב כביכול להנהלת העיר לדחוף את זה, ולא סתם אנחנו אומרים לכם פה משהו וזה לא קורה. ולייצר פה בעצם משהו מסוים, שהוא לא משתק את כל העיר. כי היום לעבוד עם תקציב 1/12 -

**אלון רוזן:** בסדר גמור. ... יש לך שנה לסגור ...

**אריאל אלון:** שנייה, אבל אני אומר. היום בסוף כולם מבינים שיעבור תקציב 1/12, זה לא דבר אידיאלי. האגפים מאוד מאוד מתקשים עם זה. אז לכן אני אומר, שנייה. ואני מאוד מכבד את זה שהלכתם ועשיתם עבודה. שנייה, אלון, אני ישבתי היום ועיינתי בדברים שלכם. וזה לא סתם לענות לך 'לא אפשרי, לא אפשרי, לא אפשרי'.

**אלון רוזן:** אין בעיה.

**אריאל אלון:** כי בסוף אני מעריך בן אדם שהוא ישב והוא עשה עבודה. ואני גם לא חושב שהעבודה היא לא בכיוון. יש דברים מסוימים, אם זה שמאות מסוימת או זה,

**אלון רוזן:** אי אפשר לצפות -

**אריאל אלון:** בגדול בגדול הייתה פה עבודה -

**אלון רוזן:** אריאל, אי אפשר לצפות שאנחנו ב-10 ימים נעשה ישיבות ועדת כספים, נקבל את התקציב, נלמד אותו, נעשה ישיבות ועדת כספים תוך כדי שאני מזכיר שכולנו פה או רובנו פה מתנדבים.

**אריאל אלון:** נכון.

- אלון רוזן:** נשב לתוך הלילה ללמוד, לשאול שאלות את עצמנו, לשאול שאלות בקבוצה, לקבל חומרים,
- רועי גבאי:** כל מה שאני צריך זה לקיים שיח -
- רונית ארנפרינד:** וכשחלקנו לא קיבל את הפרוטוקול....
- אריאל אלון:** רונית, אני בא ואומר, את לא צריכה להיות עכשיו, לעבוד בתור גזבר. אלון, אתה לא צריך לעבוד בתור גזבר.
- אלון רוזן:** אני לא רוצה לעבוד בתור גזבר.
- אריאל אלון:** ליאור, אתה בא ואומר 'אני יש לי פה X צרכים שאני רוצה'. מגדירים איזו מסגרת מסוימת. גם אנחנו מתאמצים ולוקחים מתוך התקציב הקיים. אני לא אומר ... כי אמרת ישר, הסכומים הם עגולים. תן לי, אני אלך ואני אתחיל -
- ליאור דדוש:** אריאל, כמה זמן אתה יושב על התקציב הזה? שבועיים? שבוע?
- אריאל אלון:** כמה שבועות.
- ליאור דדוש:** כמה זמן? כמה שבועות? אז אנחנו פחות.
- רועי גבאי:** חודש.
- ליאור דדוש:** חלק מהחומרים קיבלנו רק בחמישי,
- אריאל אלון:** אני אתכם, אני מסכים.
- ליאור דדוש:** רק בחמישי בלילה. יום ראשון, היום, אנחנו עוד ממתנינים לחומרים. ועדת כספים אין אפילו פרוטוקול. לא סיימו לשבת על הדברים. אתם רוצים לרוץ, בבקשה. אתם הולכים להתבזות. אתם מדברים על דיון ענייני ומנסים לסגור את הדברים כאן ועכשיו, כמו איזה בזאר טורקי. תתעוררו, תתייחסו ברצינות גם אלינו. לא ראינו את כל הבקשות. אתה מתייחס לבקשה של אלון או לבקשה שלו, או מנסה לעשות פה איזה, תתייחסו לכל התקציב, לכל חברי המועצה שיושבים פה. ... ואז נוכל להעביר, בעיניים עצומות, לטובת תושבי יבנה.
- אריאל אלון:** ... על כמה חשמל הלך במנהל חינוך. זו שאילתה, כל שאילתה של חבר מועצה אני לא מזלזל בה ואני אענה על כל שאילתה, כי אתם מתנדבים ואני עובד אצלכם.
- ליאור דדוש:** אבל אלון, כשאתה אומר 'אני לא יכול להוציא, תבקש מהלשכה' ומהלשכה לא עונים לי, אני בבעיה.

- אריאל אלון:** על איזה חומר?
- ליאור דדוש:** אני לא מקבל חומר. חומרים שיש לך אישור ומהלשכה לא מוציאים לי, אז אנחנו בבעיה.
- רועי גבאי:** אבל יצאו חומרים,
- ליאור דדוש:** לא, לא הכל. לא כל מה שביקשתי יצא.
- רועי גבאי:** הכל יצא.
- ליאור דדוש:** יש דברים שהבוקר אפילו לא יצאו. שלחתי עוד תזכורת ולא יצאו.
- רועי גבאי:** הכל יצא, הכל ישנו.
- ליאור דדוש:** זה להגיד סתם דברים. בוא, רועי, בודקים את הדברים. הדיבורים האלה לפרוטוקול לא שווים כלום. משרד הפנים כבר זרק אותך פעם אחת.
- אלון רוזן:** יש דברים שבאמת ביקשנו וקיבלנו. יש דברים שביקשנו ולא קיבלנו.
- אריאל אלון:** ליאור, בסופו של יום, יש פה רמת פירוט ויש יותר -
- ליאור דדוש:** לא, חבר'ה, אתם רוצים לזלזל ולתקתק תקציב, בבקשה. קדימה, לכו על זה. לכו על זה. אני באתי לפה לשבת עד שש בבוקר. אתם רוצים לעשות הכל חאפ לאפ, בבקשה. קדימה, זה שלכם, לא שלי. זה שלכם, לא שלי.
- אריאל אלון:** אני יכול בסוף לבוא וגם לזלזל בזמן שלך ולהגיד לך 'בוא תציג לי אלטרנטיבי', ואז אני אגיד לך, אתה תציג לי שמאות אז אני אגיד לך 'אתה רוצה להוריד שמאות?'
- ליאור דדוש:** לא, אני אגיד לך 'עזוב, בוא נצביע'. אני אגיד לך, כמו שאתה אומר לי, 'לא מעניין אותי מה אתה אומר. בוא נצביע'.
- אריאל אלון:** אז אני לא אומר, הפוך. ...
- ליאור דדוש:** זה מה שאתה אומר אבל פה. זה מה שנאמר פה, עם כל המילים היפות, זה מה שאתם אומרים פה.
- אריאל אלון:** לא, לא מילים יפות. אני מכבד את הזמן שלך. בוא נקבע מסגרת מסוימת ותן לי ללכת ולעבוד ולראות איפה אני יכול לעשות קיצוצים שהם ריאליים, זהו.
- אריאל אלון:** אריאל, מה יקרה אם נדחה בחודש? המדינה לא תיפול.



- רועי גבאי:** שום דבר לא יפול. אבל אין סיבה.
- אריאל אלון:** המדינה לא תיפול, אבל אנחנו ממשיכים לעבוד -
- ליאור דדוש:** יש סיבה. כי לקח איזה חודשיים, אתם באיחור, אתם מנסים להעביר תקציב מהר מהר,
- רועי גבאי:** אם אנחנו רוצים את טובת העיר, הרי -
- ליאור דדוש:** טובת העיר להביא תקציב בנובמבר. טובת העיר הייתה להביא תקציב בנובמבר.
- דובר:** ואתה היית עוזר ראש העיר, הוא הגיע בינואר.
- ליאור דדוש:** טובת העיר הייתה להביא תקציב בנובמבר. וזו לא עבודה שלו, עוזר ראש העיר. ... זו לא עבודה של עוזר ראש העיר. תפסיק עם הסיסמאות האלה.
- עו"ד דוד שחר:** לא הייתה ביקורת.
- ליאור דדוש:** ביקורת תשאל אותו.
- עו"ד דוד שחר:** לא הייתה ביקורת אז. ...
- ליאור דדוש:** דמגוג. אתה באת לפה לעשות ככה וזה, אבל לא שמענו ממך.
- רועי גבאי:** ... 3 מיליון שקל, מה זה משנה? מה זה משנה?
- אלון רוזן:** זה משנה.
- רועי גבאי:** זה לא משנה. כי כשבדיון יהיה אחרי זה, ולהגיד אנחנו, אנחנו גם ככה נבוא לעדכון תקציב. היום אנחנו יכולים להגדיר. אלה, 2 המיליון שקל הכנסה מותנית. תעמידו בצד.
- ליאור דדוש:** אנחנו 10 מיליון. אתה רוצה משא ומתן ככה? כמו בזאר טורקי? אתה תגיד 2 אתה תגיד 10?
- רועי גבאי:** ראיתי את ההצעה של אלון,
- ליאור דדוש:** אבל לא ראית את של כולם, אתה מבין שלא ראית את של כולם? יש דברים שעברו ליו"ר ועדת כספים. מחכים שוועדת כספים תסתיים. בינתיים אתה מנסה לסגור בו דילים במיליון שקל? באמת.



**\*\*\*\* חבר המועצה ליאור כהן עזב את הישיבה \*\*\*\***

- עו"ד מאיר דהן:** מה שאתה שלחת, זה לא מקובל על כולם? זה רק שלך? ...
- אלון רוזן:** ... זה ממש לא מכובד. טוב, קדימה.
- ליאור דדוש:** מה עכשיו? הוא בתפילה.
- רועי גבאי:** נכבד אותו, שיגיע. הלך לשירותים.
- ליאור דדוש:** הוא בתפילה. הוא רשם שהוא בתפילה.
- רועי גבאי:** נחכה לו, נעשה הפסקה 10 דקות. 50:23 נמשיך.

**\*\*\* הפסקת ההקלטה לבקשת ראש העיר \*\*\***

- רועי גבאי:** אחרי שיו"ר ועדת כספים החליט לברוח מהישיבה -
- שחר סימנה:** לא, אני רוצה להגן עליו. הוא לא ברח.
- ליאור דדוש:** הוא לא ברח.
- שחר סימנה:** ומעליבים אותו, זה לא בסדר.
- דובר:** למה, איפה הוא? איפה הוא? לא הבנתי, אנחנו בעונש?
- רועי גבאי:** איפה הוא?
- ליאור דדוש:** נחכה לו. אמרתם נחכה לו.
- רועי גבאי:** הוא לא נעלם. הוא יצא עם התיק.
- ליאור דדוש:** לא הבנתי, הוא הלך ואתם מחכים לו? אני לא מבין מה -
- אלון רוזן:** רגע, לא הבנתי. הוא הלך אז מענישים אותנו כאילו?
- רועי גבאי:** לא מענישים ...
- אלון רוזן:** ברור, בכבוד. ...
- רועי גבאי:** אני אציג לכם הכל, שלא תגידו שאתם לא מכירים ולא יודעים. בואו נתחיל.



- שחר סימנה:**  
לא מסוגל -
- עו"ד מאיר דהן:**  
רק שנייה, ולמה בוועדת הכספים כן עברתם ...
- אלון רוזן:**  
מספטמבר.  
**רועי גבאי:**  
הוא לא מבקש מספטמבר.
- עו"ד מאיר דהן:**  
שחר אומר שלא תקיין בשעות כאלה לעבור סעיף סעיף.
- רועי גבאי:**  
אוקיי, בואו נתחיל. נתחיל מעמוד 14, סעיף הארנונה. איך מחושבת בעצם הארנונה? אני אתן התייחסות כללית והסבר רחב לגבי הארנונה. בארנונה עצמה אנחנו לוקחים בעצם את צפי התקצוב השנתי, מייצרים משם מנגנון של 93% צפי גבייה, ומוסיפים בעצם את הצפי העתידי שיכול להיות. אחד זה הטייס האוטומטי. הטייס האוטומטי הוא תוספת של 1.6%.
- ליאור דדוש:**  
אז הגדלתם את הארנונה. העליתם את הארנונה, רועי? אנחנו בדיון או שאתה מדבר לבד?
- רועי גבאי:**  
זה הטייס האוטומטי.
- ליאור דדוש:**  
העליתם את הארנונה. לתושב עלתה הארנונה. התושב משלם יותר. שנה שעברה העליתם ב-5%. טייס אוטומטי זה שם יפה. לתושב זה עולה כסף.
- רועי גבאי:**  
הטייס האוטומטי מחויב -
- ליאור דדוש:**  
לתושב זה עולה כסף, חביבי. תפסיקו להגיד 'לא העלינו את הארנונה'. העליתם את הארנונה. אתם עיריית יבנה, הארנונה עולה שנה שנייה ברצף. כן טייס, לא טייס, קורס טייס, לא טייס. עזבו אתכם, הארנונה לתושב עולה.
- רועי גבאי:**  
זה שאתה צועק זה לא אומר ...
- ליאור דדוש:**  
שנה שנייה ברצף. שנה שנייה ברצף שאתה מעלה את הארנונה לתושבי העיר.
- רועי גבאי:**  
על זה יש כמובן את -
- רונית ארנפרוינד:**  
למה, החשבון שלך לא השתנה?
- ליאור דדוש:**  
אז הארנונה עלתה. תתחילו להגיד 'הארנונה לתושב עלתה'. התושב



משלם יותר. טייסים ואוטומציות ולא העלינו. העליתם. מספיק עם השטויות האלה. אתה יודע כמה זה 5% בשנה? 2% בשנה? (מדברים ביחד) לא להגיד 'לא העלינו'. להגיד 'הארנונה עלתה'. להגיד 'העלינו ארנונה'. לא להתבייש. ... לא לעשות סלט, לא לכבס מילים כל הזמן.

- עו"ד מאיר דהן:** לא, לא, לא, אתה ...
- ליאור דדוש:** אין טייסים. יש כסף שהתושב משלם יותר.
- עו"ד מאיר דהן:** כי המדינה החליטה.
- רועי גבאי:** זה הטייס האוטומטי. ...
- אריאל אלון:** ליאור, אם רק אפשר להתייחס?
- עו"ד מאיר דהן:** לא, הוא יודע. הוא רק ...
- ליאור דדוש:** אני יודע מצוין, רועי. אני יודע את משחקי המילים. לא העלינו.
- עו"ד דוד שחר:** הגזבר רוצה להתייחס.
- ליאור דדוש:** הטייסים האוטומטיים. הארנונה עלתה ובהרבה כסף. לפני רגע 500 שקל להורים על הסעות, זה היה כסף קטן. אתה כנראה שכחת מה זה להיות הורה פה בעיר.
- עו"ד דוד שחר:** הגזבר רוצה להתייחס.
- אריאל אלון:** טוב, אז מבחינת חוק ההסדרים, זה העדכון מדד של ארנונה.
- ליאור דדוש:** אני יודע בדיוק. אבל זו עלייה בארנונה. להפסיק להגיד 'לא העלינו ארנונה' כשהארנונה עלתה. לא לכבס מילים כל הזמן. לא להנדס את התודעה פה של התושבים.
- עו"ד דוד שחר:** תן לגזבר לדבר.
- רועי גבאי:** תמשיך לצעוק, אז זה כאילו נכון?
- ליאור דדוש:** כן, כמוך.
- רועי גבאי:** מעולה.
- ליאור דדוש:** מה? נו, מישהו רוצה לדבר?
- רועי גבאי:** לשבת בצד ולראות איך אתה מגנח את עצמך, פעם אחר פעם.



- ליאור דדוש:** רוצה שאני אשב במקום אחר?
- רועי גבאי:** לא, זה נהדר.
- ליאור דדוש:** אז זהו.
- רועי גבאי:** על הטייס האוטומטי המחויב בחוק, לא, הוא אמר זה חוק ההסדרים, מדד הצרכן,
- ליאור דדוש:** חוק ההסדרים לא פוגע לתושב בכיס. יש חוק הסדרים, וטייסים ואוטומציות. יש מילים שגורמות לכסף, לתושב, לא להרגיש אותו בכיס.
- אריאל אלון:** מה שקורה זה יש לך מנגנון של שמירת הערך של הכסף, בסדר? והוא נקבע, הטייס נקבע חצי מדד מחירים לצרכן וחצי השכר במגזר הציבורי. הטייס האוטומטי לשנה הנוכחית הוא כ-1.6%.
- ליאור דדוש:** אז התושב משלם 1.6% יותר משנה שעברה. אז הארנונה עלתה, זה הכל.
- עו"ד דוד שחר:** איפה היא לא עלתה?
- ליאור דדוש:** היא עלתה אצל כולם. רק אתם לא העליתם אותה. כולם היא עלתה, רק ... (מדברים ביחד)
- אריאל אלון:** ברירת המחדל היא שהטייס האוטומטי הוא לא בשליטתנו.
- ליאור דדוש:** זה לא בשליטתכם, זה הכל נכון. אבל הארנונה עלתה לתושב, הוא משלם יותר. קבלו את זה. יש פה תושבים שמשלמים יותר כסף השנה משנה שעברה.
- פאלי כהן:** הוא אומר זה לא בשליטתנו.
- ליאור דדוש:** זה לא בשליטתך, והם עדיין משלמים יותר. אתם רוצים להתווכח שהם לא משלמים יותר? אתה רוצה להסביר לתושב שהוא משלם פחות? באמת.
- רועי גבאי:** אתה רוצה להצביע נגד?
- ליאור דדוש:** אני אצביע מה שאני רוצה. אני לא שואל אותך. אני לא חייב לך. אני חייב לציבור. לשמחתי. זה הכל.
- רועי גבאי:** מעולה. מעולה. מצוין.



**ליאור דדוש:** יש פה אנשים שחייבים לך, הם יצביעו בשבילך. אני אצביע בשביל העיר.

**רועי גבאי:** אז אני אסביר.

**ליאור דדוש:** תפתח את העיניים, אתה נראה עייף.

**רועי גבאי:** נשקול לקחת אותך להצגה בסינמטק או היכל התרבות. 1.6% זה הטייס האוטומטי, שזה הבסיס בעצם לתקציב הארנונה. על זה יש לנו את הצפי לפעימה הנוספת של ממ"ג. בעצם מה צפוי להגיע מההסכם עם משרד הביטחון. ואז יש לנו נייר עבודה שבעצם אומר איזה מבנים, מוסדות ציבור, צפויים להתאכלס במהלך השנה. לדוגמה דנישאר, בהיקפים מסוימים. ובהמשך דירות המגורים בחרמון, ודירות מגורים בהתחדשות עירונית. וכך בעצם מייצרים את בסיס ההכנסה של הארנונה.

הנחות לארנונה זכאים, זה גם בצד ההכנסות, גם בצד ההוצאות. הוא בעצם מדבר על ההנחות על פי חוק. תעודות ואישורים, אגרות רישיון ושילוט, מודעות ופרסומים, זה בעצם ההכנסות מהאגרות השונות שהעירייה גובה בגין, עוד פעם, 7 אגרות רישיון ושלטים זה שלטים לעסקים, מודעות ופרסומים זה פרסומים בלוחות המודעות העירוניים.

**ליאור דדוש:** אם אני רוצה את הכרטסת של אגרות ושילוט, ממי לבקש? מהגזבר או מהלשכה?

**רועי גבאי:** אגרות חנייה, כל דבר שאתה רוצה מסעיף 140א' זה מהלשכה.

**ליאור דדוש:** אין בעיה.

**רונית ארנפרוינד:** ומותר לצלם?

**רועי גבאי:** כרטסות?

**רונית ארנפרוינד:** מותר לצלם מסעיף 140א'?

**רועי גבאי:** לא, אסור. את יכולה לקחת, לראות. ואם את רוצה להוציא חומר או העתק, את מוזמנת לפנות אלי לאישור בכתב.

**רונית ארנפרוינד:** לא, מותר לצלם? איתן, הגיע הזמן שנעשה סדר עם 140א'. 140א' אתה ישבת איתי גם לילה שלם.

**רועי גבאי:** אני אמשך, ברשותך, כי כרגע אנחנו בסוגיית התקציב.

**רונית ארנפרוינד:** אני רוצה לשאול שאלה.



**רועי גבאי:** אחרי זה את מוזמנת לשאול שאילתה את היועצים המשפטיים במייל, בשמחה.

**רונית ארנפרינד:** אני שאלתי במייל, לא קיבלתי כבר חודשים תשובה.

**רועי גבאי:** מצוין, נבדוק את זה.

**רונית ארנפרינד:** מאיפה הוצאת את הביטוי 'מצוין'? כשאני לא מקבלת מענה -

**רועי גבאי:** אנחנו אנשים של מצוינות.

**רונית ארנפרינד:** מה זה מצוינות.

**רועי גבאי:** אגרות שונות וחנייה, זה מדבר בעצם על דוחות החנייה העירוניות. מימון פירעון מלוות זה בעצם הלוואות שבגינן לוקחים פה, לדוגמה זה כבר משקף את ההלוואה בשחקים. עדיין אנחנו בעומס מלוות מאוד נמוך. מענקים מיוחדים, מה זה בדיוק, אריאל, המענקים המיוחדים?

**אריאל אלון:** באיזה עמוד אנחנו?

**רועי גבאי:** עמוד 14.

**עו"ד דורון מלכה:** מענקים מיוחדים היה 816, רק בשביל -

**אריאל אלון:** כן, סכומים חד פעמיים שמגיעים ממשד הפנים. כרגע אין לנו שום צפי למענק.

**רועי גבאי:** מעולה. מנהל איכות הסביבה, אלו תקציבים שמגיעים גם, ביצוע של איכות הסביבה כהכנסות. רישוי עסקים זה מאגרות רישוי העסקים.

**עו"ד דורון מלכה:** למה זה רישוי עסקים קפץ בפי 2? מ-45 לב-2024,

**רועי גבאי:** זה לא פי 2. זה התקציב, בכל שנה, כי הביצוע השנה יותר גבוה. וכי מגיעים למצב של, לא זוכר את המספר המדויק, אבל 95% עסקים הנדרשים ברישיון עסק. זה בדרך כלל תואם את הביצוע של תקציב 2025 ברבעון השלישי. זה מה שמייצר. פיקוח וטרינרי גם עולה. הוטרינרית עושה עבודה נפלאה בצד החיסונים ווטרינריה. כנ"ל המלחמה בכלבת והחיסונים הנדרשים מדי שנה. שמירה וביטחון, זה בעצם אותו משק סגור,

**עו"ד דורון מלכה:** וטרינריה ואגרת רישיון כלבים, זה לא באותה נשימה?

**רועי גבאי:** מה זה?



- עו"ד דורון מלכה:** הווטרינריה ואגרת רישיון כלבים, זה לא אותו -
- רועי גבאי:** לא, לא, שניהם הכנסות. אחד זה החיסונים ...
- אלון רוזן:** בואו, הילדים שלי בבית לבד. אשתי באילת.
- רועי גבאי:** אחד זה חיסוני כלבת, ואחד -
- אלון רוזן:** ראש העיר עושה לנו סדרת חינוך. ...
- ליאור דדוש:** זה חלק מהשותפות וההזמנה ליחד. תזכור את זה בישיבה הבאה. גם אתה, פאלי. עלי. חכה, אנחנו, אתה יודע. כל אחד מחייך עד שנגמר לו החיוך. כל אחד מחייך וצוחק עד שנגמר לו.
- אלון רוזן:** אני אגיד לכם משהו. אני אגיד לכם משהו בכנות, בסדר? אתם מדרדרים את ההתנהלות של המועצה, ואתם תביאו את יבנה למצב שבו לראש העיר לא יהיו סמכויות שיש לו היום. אני אומר את זה עם שלושה סימני קריאה. אני אומר לכם את זה ...
- ליאור דדוש:** פאלי, גם אתה. תקשיב טוב, אני אומר לך את זה גם, למה זה כולכם נותנים לזה יד.
- אלון רוזן:** אתם תיתנו לזה יד, אתם תרסקו את העיר הזאת, תשברו אותה לחתיכות. ושום דבר לא יעצור,
- ליאור דדוש:** תמשיך, רועי. (מדברים ביחד)
- אלון רוזן:** שום דבר לא יעצור אותנו,
- רועי גבאי:** מה נתת יד בשנתיים האחרונות?
- אלון רוזן:** ואני אומר לך, שגם אם הייעוץ המשפטי יגיד שאי אפשר, אנחנו נלך איתו לבית משפט עד הקצה.
- רועי גבאי:** בהצלחה. בהצלחה.
- אלון רוזן:** בסדר? הדרך שבה אתה מנהל את העיר, היא מרסקת אותה לחתיכות, שיהיה לך ברור.
- רועי גבאי:** הדרך שבה מציעים לכם הצעה,
- אלון רוזן:** מרסקת אותה לחתיכות.



- רועי גבאי: מכבדת,
- ליאור דדוש: מה מכבד בהתנהגות שלך? תראה איך אתה מתנהג. זה ביזיון. איך אתה מתנהג. ביזיון. פשוט מבזה את כל המצב הזה. ביזיון, זה מה שאתה. תתבייש, דמות חינוכית.
- אליהו מזוז: נכון? אמרת שהגזבר צריך ללכת. דאגת לו מאוד. מה קרה פתאום?
- ליאור דדוש: סיסמאות, שיתופי פעולה. בואו אלי, תתבייש.
- רועי גבאי: האכפתיות לא נעלמה.
- אליהו מזוז: אה, לא נעלמה.
- רועי גבאי: ואני מכבד אותו מאוד.
- ליאור דדוש: חברה, תמשיך, רועי, תמשיך.
- רועי גבאי: כשהוא אומר שהוא יכול עוד למשוך.
- ליאור דדוש: תמשיך.
- רועי גבאי: שמירה וביטחון, תראו, האמירות שלכם -
- ליאור דדוש: תמשיך, תמשיך. אל תעצור את עצמך. אל תעצור את עצמך. תמשיך. אנחנו פה, רועי.
- אלון רוזן: תמשיך גם עד ארבע בבוקר.
- רועי גבאי: בואו נעשה הפסקה נוספת של רבע שעה,
- ליאור דדוש: אנחנו לא עושים הפסקות. תמשיך.
- רועי גבאי: הפסקה נוספת של ...
- אריאל אלון: ... לאשר או לא לאשר את התקציב, אני לא רוצה ... מה? אני שואל אותך, טובה.

**\*\*\* הפסקת הקלטה לבקשת ראש העיר \*\*\***

- רועי גבאי: לאחר דיונים ארוכים, וניסיונות להביא פתרונות יצירתיים כאלה ואחרים, אנחנו מחליטים לפזר את הדיון כרגע. להביא דיון המשך פנימי, יחד איתי, במהלך השבועיים הקרובים. ונביא את זה לדיון חוזר, כדי לדון. צר לי על הסיטואציה אבל אני מכבד דברים שאני לא

אפתח אותם כרגע לפרוטוקול ולדיון. העירייה, העובדים והעיר יבנה יותר גדולה מכל אחד ואחד מהנוכחים פה, כולל אותי. ואם היה נכון, אז היינו בוחרים לנהוג כך. לצערי, זו לא המטרה. המטרה היא לייצר הסכמות וניסיון, איפה שניתן, לשיח מקצועי, ענייני ולהתקדם הלאה, כפי שאפשר לעשות ויודעים לעשות. ועל כן אני אומר, אני מסיים את הדיון באין הצבעה כרגע. נמשיך את הדיון בעוד שבועיים, שלושה. נאחל לאריאל המון מזל טוב, תודה שבאת. רפואה שלמה לרוחה.

ליאור דדוש: לך הביתה, אריאל.

---

יעל יצחק פור  
מזכירות העירייה

---

רועי גבאי  
ראש העיר