



**עיריית יבנה**

**תמליל**

**ישיבת ועדת כספים**

**מיום שלישי, כ"ג בטבת תשפ"ו, 12.01.2026**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**תמליל מישיבת ועדת הכספים**

**מיום שלישי, כ"ג בטבת תשפ"ו, 12.01.2026**

**נוכחים:**

- |                  |                            |
|------------------|----------------------------|
| 1. מר רועי גבאי  | - ראש העיר                 |
| 2. מר ליאור כהן  | - יו"ר הוועדה              |
| 3. גב' ענבל בועז | - חברת ועדה                |
| 4. מר שחר סימנה  | - חבר ועדה                 |
| 5. מר אלי מזוז   | - חבר ועדה                 |
| 6. מר בנימין אשר | - מ"מ חבר ועדה יהודה דנינו |
| 7. עו"ד מאיר דהן | - חבר ועדה                 |
| 8. מר אלון רוזן  | - חבר ועדה                 |

**חסר:**

- |                   |            |
|-------------------|------------|
| 9. מר יהודה דנינו | - חבר ועדה |
|-------------------|------------|

**משתתפים:**

- |                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| 1. מר אריאל אלון    | - גזבר העירייה  |
| 2. רו"ח אלון מררי   | - רואה חשבון    |
| 3. מר ינון ביטון    | - מבקר העירייה  |
| 4. גב' יעל יצחק פור | - מזכירת הוועדה |

**על סדר היום:**

- |                             |
|-----------------------------|
| 1. דוח כספי מבוקר שנת 2024. |
| 2. דוח כספי חצי שנתי 2025.  |
| 3. דוח רבעון 3 שנת 2025.    |
| 4. הצעת תקציב לשנת 2026.    |

**ליאור כהן:** טוב, ערב טוב. שמח לכנס את הוועדה. האמת אני מתלבט אם הלכתית צריך לברך שהחיינו כי מספטמבר אנחנו מנסים לכנס את הוועדה. אבל ברוך השם, הצלחנו לכנס אותה בסופו של דבר. לא הנושאים שרצינו בספטמבר יעלו. אנחנו נדון פה בשלושה נושאים. נדבר קודם כל על מאזן מבוקר 2024. דיברנו בזמנו על מאזן הבוחן ועכשיו הגיע החתום. מאזן בוחן חציוני 2025 ורבעון שלישי של 2025. ונדון בהצעת התקציב שהגיעה באיחור ניכר. ציפינו שהיא תגיע לפי החוק, לפי ההלכה, היא צריכה להגיע כבר ב-1.11. אנחנו באיחור משמעותי. ולא רק שהגיעה באיחור, יש פה שני דברים: לא קיבלנו את כל החומרים שביקשנו לטובת להבין מה קורה פה. אנחנו רואים פה מספרים. אין לנו מושג איך בנו את המספרים, מה המתודולוגיה, מה החזון, מה מנהלי האגפים אמרו. בשונה משנים קודמות, בשנים קודמות היינו פשוט גם חלק מכל הדיונים, אז אפילו טלפון לדיונים לא קיבלנו כדי להבין איך זה הולך להיבנות. אז אנחנו ננסה עכשיו. מקווה שבכוחותינו המצומצמים ושנקבל את החומרים שנבקש. כי גם חומרים שביקשנו אחר כך לא קיבלנו, נוכל לדון בצורה מקצועית ועניינית בכל מה שקשור בנושא התקציב גם כן. אז אנחנו נתחיל קודם כל, אלון, תתחיל עם מאזן מבוקר 2024.

(מדברים ביחד)

#### 1. דוח כספי מבוקר שנת 2024.

**רו"ח אלון מררי:** ערב טוב. אני אעביר את הדוחות, יש לנו לא מעט דוחות, אז אני ברשותכם אעשה את זה בקצרה, כדי שנוכל להספיק הכל. המאזן של שנת 2024 זה דוח שבוקר על ידי רואה חשבון של משרד הפנים, והמספרים בעצם אושרו, הדוחות הכספיים של העירייה. המאזן הציג יום אחד בשנה, מס' 2023 עד מס' 2024. בקרן לעבודות פיתוח יש 67 מיליון ₪ יתרה, בתב"רים 99 מיליון. זאת אומרת סך הכל כספי הפיתוח של העירייה – 165 מיליון ₪. הם כולם מופקדים בפיקדונות בנקאיים. זאת אומרת, הסכום שאמור לשרת את הפיתוח הוא לא רק יתרה רשומה אלא גם כסף קיים בבנק. הגרעון המצטבר בתקציב הרגיל קצת הצטמצם.

**ליאור כהן:** יש פה את כל סכומי התב"רים שאושרו?

**רו"ח אלון מררי:** כן, אנחנו תיכף נגיע לתב"רים. הגרעון המצטבר היה 13.5. ירד ל-13.4. זאת אומרת סך הכל סיימנו את השנה בעודף של כ-100,000 ש"ח.

בתקציב הרגיל, יש פה הכנסות והוצאות. ההכנסות הפנויות, שאין כנגדן הוצאה ישירה הסתכמו ב-276 מיליון, וההוצאות שאין כנגדן הכנסה - 31 מיליון. זאת אומרת יש לנו סכום של כ-245 מיליון ₪ שבעצם משרת את כל מחלקות העירייה. ואנחנו רואים את הסימנים האדומים, זה אומר שאלו פעולות שלא מצליחות לאזן את עצמן. 90 מיליון ₪ מושקעים בשירותים מקומיים, שזה שירותים מוניציפאליים. 90 מיליון ₪ נטו, זאת אומרת ההוצאה 117 מיליון ₪, ההכנסה 27 מיליון ₪, ההפרש ממומן מכספי ארנונה. השירותים הממלכתיים, שזה בעיקר חינוך, רווחה ותרבות, עלותם 336 מיליון ₪, ההכנסה מהם 226 מיליון. 111 מיליון ₪ בעצם העירייה מפרישה מתוך הארנונה שלה לטובת אותן פעילויות.

תקבולים ותשלומים לא רגילים כוללים בעיקר שני סעיפים גדולים שאנחנו נראה אותם בהמשך. זה פנסיה תקציבית והנחות בארנונה. סך הכל שנת הכספים הסתיימה באיזון – 145,000 ₪ עודף.

מבחינת השוואה בין תקציב 2024 לביצוע 2024 וביצוע 2023. אז אנחנו רואים גידול מ-508 מיליון ₪ בשנת 2023 ל-548 מיליון ₪. גידול של כ-40 מיליון ₪ בהכנסות. והחריגה שקיימת בתקציב, היא גם בהכנסה וגם בהוצאה. וכמו ש-2023 הסתיימה בעודף קטן, אז גם 2024 הסתיימה בעודף קטן.

**ליאור כהן:** זו חריגה משמעותית בהוצאות. תכננו את השנה עם 503 מיליון,

**רו"ח אלון מררי:** כמה זה משמעותי?

**ליאור כהן:** 50 מיליון ₪? 45 מיליון ₪?

**רו"ח אלון מררי:** משמעותי זה מעל 10%. אין לך 10%.

**ליאור כהן:** דבר במספרים. 45 מיליון ₪ זה לא משמעותי בעיניך?

**רו"ח אלון מררי:** לא, אז אני אגיד לך, מבחינת משרד הפנים,

**ליאור כהן:** אחוזים? אם התקציב של הרשות הוא מיליארד ₪?

**רו"ח אלון מררי:** ברשותך, אז אני אענה לך. משרד הפנים מתייחס לצורך בעדכון תקציב כשהוא סוטה בכ-10% ומעלה. לגבי עיריית יבנה, הסטייה מופיעה גם בצד ההכנסות וגם בצד ההוצאות.

**ליאור כהן:** אבל איך מורכב, צד ההכנסות, צד ההוצאות. צד ההכנסות בעיקר חסר לך פה את העמודה של תקציב 2024 מול ביצוע 2024. וזה משמעותי, ואנחנו תיכף נדון בתקציב. אם אנחנו מתכננים הוצאות של 503 ₪, מסיימים ב-548 מיליון ₪, שברובן, רוב הסטיות זה סטיות של שכר.

**רו"ח אלון מררי:** לא, אז אני ברשותך רוצה להגיד. אם אתה כבר מדבר על סטיות, בוא נחפש אותן. אנחנו רואים בשירותים ממלכתיים תקציב של כ-200 מיליון. הכנסה של 226 מיליון. זאת אומרת העירייה תקצבה 200 מיליון ₪ לקבל, ובפועל היא קיבלה 226 מיליון. זה עיקר הסכום. ואנחנו בתקבולים לא רגילים גם רואים סטייה של 10%.

**ליאור כהן:** שירותים ממלכתיים, התקציב היה 300 הסתיים 336 מיליון.

**רו"ח אלון מררי:** בשירותים הממלכתיים בהכנסות.

**אלון רוזן:** אתה מדבר על ההכנסות. הוא מדבר על הוצאות.

**רו"ח אלון מררי:** אז תיכף אנחנו נגיע. ברשותך, ליאור, תן לי לסיים את זה, ואחר כך כל שאלה שתוצו. חלוקת ההכנסות בתקציב מראה שיש לנו 50%. מחצית מהתקציב זה הכנסות עצמיות של העירייה. השירותים הממלכתיים, אנחנו מקבלים 41% מהתקציב ממשד החינוך ומשרד הרווחה. משירותים מקומיים 5%. סך הכל זה 0 ועוד קצת הכנסות מיוחדות, שקיימות בתקציב. זאת אומרת סך הכל מחצית מהתקציב, תקציב פנימי שהעירייה מייצרת אותו מהכנסות עצמיות שלה. השירותים הממלכתיים, שהם רק 41% בתקציב, אנחנו רואים שבצד ההוצאות הם מהווים 61%. זאת אומרת העירייה 41% גובה מהתקציב. 61% מהתקציב זה ההוצאה לשירותים ממלכתיים. את כל הפער הזה של 20% בעצם מממנת העירייה ממקורותיה. השירותים המקומיים פה 21%. שם הם היו 5% בסך הכל בצד ההכנסה. 16% מתקציב העירייה מופנה לטובת שירותים מוניציפאליים שנותנת העירייה. מינהל כללי וכספי מהווה 6%. אחד הפרמטרים של משרד הפנים להתנהלות תקינה של עירייה, שהוצאות המינהל לא יעלו על 15%. אז אנחנו בהחלט נמצאים במקום טוב. פירעון מלוות, ציפציק קטן.

מבחינת תב"רים. תב"רים, תקציב רב שנתי שמיועד לפיתוח. יש שנים שאנחנו מקבלים יותר ויש שנה שאנחנו מוציאים יותר. בשנת 2024 ההוצאות לפיתוח הסתכמו ב-122 מיליון ₪ והתקבולים 140 מיליון ₪. אפשר לראות שה-140 מיליון ₪ ממומנים: המדינה נתנה 160 מיליון ₪, הקרנות של העירייה – 77 מיליון ₪. סך הכל גם 2023 וגם 2024 היו שנים שהעירייה צברה יתרות של תב"רים שמבוצעים גם בשנת 2025. מבחינת השורה התחתונה של התב"רים, יש בסוף 2024 פרויקטים שמתגלגלים והיקפם 1 מיליון ₪ בהכנסות, 902 מיליון ₪ בהוצאות. היתרה נטו בתב"רים – 99 מיליון ₪ יתרה חיובית. זה אומר שעיריית יבנה מממנת את כספי הפיתוח שלה ממקורותיה. היא לא מחכה לכספי המדינה. כי מי שמחכה לכספי מדינה, אז הוא חי מגירעונות. ופה הגירעונות הם בסך הכל 18-19 מיליון ₪, שזה גירעונות זמניים. זאת אומרת עבודות שבוצעו, המקור עוד לא הגיע.

**ליאור כהן:** עכשיו אני אשאל את השאלה ששאלתי. כל התב"רים שאושרו במועצת העיר מופיעים פה?

**רו"ח אלון מררי:** כל התב"רים שיש להם ביצוע כספי. זאת אומרת אם אישרת תב"ר לבניית מבנה ולא התחלת לבצע, אז יש רק תקציב, אבל אין ביצוע.

**ליאור כהן:** ברגע שהוא מאושר במועצת העיר, ומאושר על ידי משרד הפנים, הוא צריך לצאת מהקרן לפיתוח לטובת אותו תב"ר.

**רו"ח אלון מררי:** לא, לא. אז רגע. יש תב"ר שאתה מאשר אותו ועוד לא התחלת לבצע אותו. זאת אומרת ההכנסות וההוצאות שוות לאפס. יש לו תקציב, אין לו ביצוע.

**ליאור כהן:** כל התב"רים שהתחילו העבודות שלהם מופיעים פה?

**רו"ח אלון מררי:** כל התב"רים שאושרו על ידי העירייה, אושרו על ידי משרד הפנים, מופיעים בדו"ח הכספי.

**ליאור כהן:**

והתחילו לעבוד עליהם?

**רו"ח אלון מררי:**

כן.

**ליאור כהן:**

טוב, זו שאלה ששאלנו גם בדוחות של 2023 ואני שואל אותה גם פה, ודנו בה גם בוועדת כספים לפני כמה חודשים ואני לא מקבל עדיין תשובות. ב-2023 היה מעבר לתב"רים מהקרן לפיתוח של 68 מיליון ש. ב-2024 עברו 77 מיליון ש. אלה הכספים שעברו מקרן הפיתוח לטובת התב"רים. למעשה מה שאתה אומר, כל התב"רים שהתחילו עבודות בגינים, עברו. יש תב"ר שאושר בשנת 2023 על 100 מיליון ש. העבודה התחילה, המכרז יצא, הקבלן זכה. התב"ר הזה לא מופיע לא ב-2023 ולא ב-2024.

**רו"ח אלון מררי:**

אין דבר כזה שיש לתב"ר פעילות כספית והוא לא מופיע.

**ליאור כהן:**

לא רק שהוא לא מופיע, דיברנו על זה בוועדה. מדובר בתב"ר המוכר, לא רק זה. אישור של משרד הפנים ניתן רק ביוני 2025 רק על 20 מיליון ש. מכרז נחתם כבר בינואר 2024. יצא. העבודות, לפחות מה שאנחנו ראינו, היו כבר במהלך תחילת 2025 כבר התחילו העבודות, עוד לפני אישור משרד הפנים. קבלן כבר היה בשטח ועובד. היה על זה דיון בוועדה. עברנו סעיף-סעיף מתוך חוקי החשבונאות. הנה, יש לי פה במקרה את סעיף, כתוב במפורש: 'אין להתחיל בעבודות לפני קבלת אישור תקציבי'. התחילו העבודות לפני קבלת אישור תקציבי. 'אין לפרסם מכרז פומבי או מכרז זוטא לביצוע עבודות בטרם התקבל אישור התב"ר על ידי מועצת הרשות במשרד הפנים'. פורסם מכרז, זכה, נחתם חוזה. 'אין לחתום חוזה בהיקף כספי העולה על הסכום המאושר בתב"ר'. החוזה שנחתם היה 100 מיליון פלוס מע"מ. כידוע, הרשות לא מקבלת מע"מ. חתמו על חוזה של 120 מיליון ש. לא די בכל זאת, ואז בדיון בוועדת כספים, ישבנו, והיה פה גם אריאל איתנו. ונאמר שהדברים נכונים. אף אחד לא הכחיש את הדברים. מה שיותר חמור בכל האירוע הזה, הדיון היה לפני שפורסמו דוחות 2024. המבקר שקיבל, שעשה את דוחות 2024 לא הכיר את האירוע. לא הכיר את האירוע. שלחתי לו מיילים, דיברתי איתו כמה וכמה פעמים. מי שעדכן אותו באירוע זה אני. אשמח להתייחסות.

**רו"ח אלון מררי:**

אני לא מכיר את התב"ר הספציפי שאתה מדבר עליו. אבל אני יכול

להגיד שלפעמים -

**ליאור כהן:**

621.

**רו"ח אלון מררי:**

לא, זה לא יעזור לי המספר. אני אומר שלפעמים אתה יוצא לדרך עם תהליך מסוים ואתה מחלק אותו לשלבים, זה דבר שיכול לקרות. אתה בונה בית ספר והעלות 100 מיליון ש. אתה עושה שלב א', אני לא יודע אם זה נסיבות התב"ר הזה שאתה מציין, או אולי אריאל -

**אריאל אלון:**

בזמנו כשעינינו, תתקן אותי, ליאור, בזמנו כשעינינו באותו חוזה של

הפניאומטי, כי הרי ביקשנו גם את החוזה -

- ליאור כהן: לא קיבלתי אותו.
- אריאל אלון: בוודאי. המצאנו את הכל לוועדת כספים.
- ליאור כהן: החוזה? אני אשמח לקבל אותו עכשיו.
- אריאל אלון: יעל, זוכרת שהבאנו את זה על האייפד והכל?
- ליאור כהן: אני לא ראיתי את החוזה. לא ראיתי את החוזה. פעם אחת שראיתי את החוזה, הביאו אותי פה לרוני. ראיתי כמה דפים. אני אשמח לראות אותו עכשיו.
- אריאל אלון: ברשותך, אני ארענן את הזיכרון.
- ליאור כהן: לא, אז בוא נראה את החוזה. בוא נראה את החוזה.
- אריאל אלון: עשינו על זה דיון בוועדת כספים, והראינו את החוזה. הסתכלנו שם. ובעצם החוזה אומר שצריך לשלם על עבודות בפועל שנעשו. בסדר? ונכון לשנת 2024, כלומר אתה בעצם בא ואומר לי עכשיו - תשמע, המבקר הגיע בתחילת 2025, עשה ביקורת על הספרים. אתה אומר לי 'אתה הסתרת ממנו מידע', נכון? אז אני אומר, אני לא יכול לבוא למבקר משרד הפנים ולהגיד לו 'תשמע', בתחילת 2025, 'בוא תרשום לי עכשיו תב"ר שלא אושר לי במשרד הפנים'. הפרוצדורה אומרת שאתה בסוף, אנחנו בעולם -
- ליאור כהן: זה לא תב"ר שלא אושר. זה תב"ר שנחתם חוזה בגינו.
- אריאל אלון: זה תב"ר שאושר במועצת עיר-
- ליאור כהן: חוזה חתום, הקבלן עובד.
- אריאל אלון: לא אושר אבל במשרד הפנים.
- ליאור כהן: הקבלן עובד. קבלן חתום על החוזה,
- אריאל אלון: הקבלן בשנת 2024 קיבל תשלום?
- ליאור כהן: כנראה שכן. 2 מיליון ₪.
- אריאל אלון: אז אני אומר לך שלא.
- אלון רוזן: אז מה? הוא עבד ללא תשלום? (מדברים ביחד)
- ליאור כהן: עבד בחינם?

- אריאל אלון:** אני אומר לך, בשנת 2024 הוא לא... הוא לא קיבל בשנת 2024.
- ליאור כהן:** אז זה עוד יותר חמור. אתה יודע למה? כי יש לך חוזה חתום איתו. והחוזה שם כתוב לפי אבני דרך.
- אריאל אלון:** אבל החוזה אומר שאתה משלם לו על עבודות בפועל.
- ליאור כהן:** הוא עובד בפועל.
- אריאל אלון:** הוא לא עבד בפועל. בשנת 2024 -
- אלון רוזן:** מה זה הוא לא עבד בפועל? בשטח, אריאל,
- אריאל אלון:** אני הגעתי לפה בסוף 2024, ואני אומר לך שאין לי פה חשבון בשנת 2024 שהגיע.
- ליאור כהן:** זה עוד יותר חמור. כי לפי החוזה אתה כבר אמור לשלם לו יותר מ-16% מהתשלום. אז תביא את החוזה, בוא נראה את החוזה.
- אלון רוזן:** אבל אנחנו כבר דנו בזה.
- ליאור כהן:** לפי החוזה צריך לשלם לו. זה שאתה מפגר בתשלומים,
- ענבל בועז:** צריך שתצא חשבונית...
- אלון רוזן:** אבל אין דבר כזה התנדבות.
- ליאור כהן:** זה שאתה עושה טובה לקבלן והוא לא מוציא לך חשבונית,
- ענבל בועז:** מה זאת אומרת? הוא צריך...
- ליאור כהן:** אפשר לראות את החוזה? אני רשאי לקבל את כל המסמכים. אמרו לי אני אקבל אותם... אז אני רוצה את החוזה, בבקשה. אני רוצה את החוזה.
- רו"ח אלון מררי:** חברים, אני ברשותכם אתקדם. הקרן לעבודות פיתוח, בתחילת 2024 היה בקרן 84.5 מיליון ש. תקבולים 81 מיליון ש במהלך 2024. 100 מיליון ש יצאו מהקרן. היתרה בסוף השנה – 67 מיליון ש. קרן לעבודות פיתוח זה בעצם, נקרא לזה מחסנית של כספים, שכולם מיועדים לפיתוח -
- אריאל אלון:** בכל אופן, רק לגבי הדיון הזה, שיובהר שהתב"ר הוגש למשרד הפנים. הבנתי את האירוע הזה. הוגש למשרד הפנים. ויש לך כבר מסגרת תקציבית מאושרת על ידי משרד

הפנים ובספרים שלנו שם בגובה 50 מיליון. בסדר?

**ליאור כהן:** הוגש רק ביוני. ביוני היה האישור הראשון של ה-20 מיליון. ביולי 2025,

**אריאל אלון:** יוני 2025.

**רועי גבאי:** בשלב ראשון הוגש כהלוואה, וכהלוואה לא אושר.

**אריאל אלון:** בשלב הראשון, אני לא הכרתי את האישור הראשון שהיה.

**רועי גבאי:** הגזבר שנכנס העדיף לעשות את זה...

**אריאל אלון:** אני הכרתי שיש רק לעשות את התכנון הראשוני. הוגש בשלב ראשון תב"ר על 1.5 מיליון, אישרתם אותו. שולם התכנון הראשוני. אחרי זה, בשביל להתקדם, הגשתי תב"ר של 20 מיליון. אני לא נכחתי בישיבה הזאת. בסוף הישיבה אמרו לי, אני הכנתי את התב"ר למועצת עיר, העמידו אותי על טעותי, אמרו לי יש כבר אישור של התב"ר. בדקתי. אכן באמת אושר במועצת העיר. הגשתי על בסיסו למשרד הפנים במנות. והיום אנחנו כבר עם תב"ר מאושר על ידי משרד הפנים בגובה 59 מיליון. בסדר?

**ליאור כהן:** אז אני חוזר. החוזה פה, מתי החוזה הזה נחתם?

**אריאל אלון:** שישלחו אותם.

**ליאור כהן:** אני אראה לך, נחתם ביבנה ביום, בלי תאריך. אין פה תאריך, אבל זה כנראה נחתם, כי היו כבר עבודות בתחילת 2025 בוודאי כבר היו תחילת עבודות.

**אריאל אלון:** מתי?

**ליאור כהן:** תחילת 2025 בוודאי היו עבודות.

**אריאל אלון:** מדברים על 2024, בדוח 2024 לא היה תב"ר מאושר על ידי משרד הפנים. בשביל לחייב את הקרן לעבודות פיתוח אני צריך תב"ר מאושר על ידי משרד הפנים.

**ליאור כהן:** מתי נחתם החוזה? אין פה תאריך.

**אריאל אלון:** לא יודע, אני צריך -

**ליאור כהן:** בוא נעשה ככה. המכרז היה בנובמבר 2023. חודשיים, שלושה, חצי שנה. ב-2024 נחתם חוזה. החוזה הזה נחתם במהלך 2024.

- אריאל אלון:** כנראה שזה שם.
- ליאור כהן:** אז אני אומר. יש פה התחייבות של 120 מיליון ש"ח, שאין לה שום התייחסות תקציבית. לא אישור מועצה. אישור המועצה היה על 100 מיליון.
- רועי גבאי:** יש, יש. זה חוזר חזרה.
- ליאור כהן:** אישור המועצה היה על 100 מיליון.
- רועי גבאי:** אם אין אישור מועצה, לך תפנה למשרד הפנים, תפנה למבקר. פנית, קיבלת את התשובה גם שבדקו את הדברים והכל תקין.
- ליאור כהן:** מה זה תפנה? אני מבקש פה תשובות. זה לא תשובות. תדוח בדו"ח, אתה דן בדברים אחרים כרגע.
- רו"ח אלון מררי:** אני רוצה להגיד משהו וחלילה שלא, אל תיפגע ממה שאני אגיד. אתה דיברת עם המבקר של משרד הפנים. הוא לא מצא -
- ליאור כהן:** איתו לא דיברתי.
- רו"ח אלון מררי:** אמרת שהתקשרת אליו.
- ליאור כהן:** לא.
- רועי גבאי:** הוא פנה למבקר המדינה גם.
- ליאור כהן:** לא. מבקר המדינה הוא דן בזה. למי שפנית זה למי שהוציא את הדוחות,
- רו"ח אלון מררי:** כן. מבקר משרד הפנים. זאת אומרת, אתה התקשרת אליו, והסבת את תשומת לבו שלדעתך יש...
- ליאור כהן:** והוא לא הכיר את האירוע.
- רו"ח אלון מררי:** והוא לא הכיר את האירוע, אבל האינפורמציה שמסרת לו היא לא גרמה לו לשנות שום דבר מהדו"חות.
- ליאור כהן:** אני לא יודע. הוא עוד לא נתן תשובה.
- רו"ח אלון מררי:** לא, זה דוח שהוא ...
- ליאור כהן:** לא, אני התקשרתי אליו אחרי שהגיע הדוח הזה חתום כבר. לא

נחשפתי לזה שזה עוד לא היה... למרות שזה דן בוועדת כספים.

**אריאל אלון:** שנייה, אבל מאז הוא חתם על דוח חציון שני, נכון? דוח חציון שני הוא כבר בוודאי... חתם אחר כך. דוח חציון שני נחתם לאחרונה.

**ליאור כהן:** הרי אנחנו יושבים פה בוועדה. ועדת כספים היא ועדה מקצועית.

**אריאל אלון:** נכון.

**ליאור כהן:** מן הראוי היה שאותו דיון שהיה, שהוא יחליט. כן נכנס, היה צריך להגיע לפתחו. של רואה חשבון, הרי גם אתם חותמים על זה לרואי החשבון. אתם חותמים לרואי החשבון שכל מידע מהותי, זה דיון שהיה בוועדת כספים. בוועדת כספים הנושא הזה עלה, עוד הפעם, הצדקתם את הנושא שהיה פה הליך לא תקין. אף אחד פה לא חולק שההליך הזה הוא תקין. הוא לא תקין. הדבר הזה היה צריך לצוף לרואי החשבון, וזו תקלה שהוא לא ...

**רועי גבאי:** אמרת שאתה...

**רו"ח אלון מררי:** אני יכול להתקדם? ההיקף הכספי של העירייה בשנת 2024, תב"רים בתקציב רגיל ובקרן לעבודות פיתוח הסתכם ב-684 מיליון ש"ח הכנסות, 685 מיליון ש"ח הוצאות. אנחנו רואים פה בעצם את אותם 1,170,000 ש"ח עודף שהם מורכבים מעודף בתב"רים, איזון בתקציב הרגיל, וקיטון בקרן לעבודות פיתוח. אבל סך הכל העירייה סיימה את 2024 בעודף של 1,170,000 ש"ח.

ארנונה - יש לנו ארנונת פיגורים ויש לנו את הארנונה השוטפת. אז בשנת 2024 העירייה הוציאה חיובים של 270 מיליון ש"ח, נתנה הנחות של כ-29 מיליון ש"ח, וגבתה 230 מיליון ש"ח. 11.7 מיליון ש"ח לא נגבו. אחוז הגבייה הוא גבוה, 95%. שנת 2023 הייתה שנה פחות טובה. היא הייתה שנה של מלחמה, אז יש לזה גם השפעה, גם על הגבייה וגם על אחוזי הגבייה. אבל העירייה בהחלט ב-2024 יישרה קו והגיע לאחוז גבייה לא רע.

מבחינת פיגורים, יש לנו בתחילת השנה 70 מיליון ש"ח חיובים. יש קצת חיובים במהלך השנה ויש גבייה במהלך השנה של 11.5 מיליון ש"ח. 62 מיליון ש"ח אלה יתרות ששייכות לשנת 2023 דרומה מה שנקרא. אחוז הגבייה מהפיגורים בסך הכל 16% וסך הכל יתרות חוב מארנונה 74 מיליון ש"ח, לעומת כ-70 מיליון ש"ח בתחילת שנת 2024.

**ליאור כהן:** זה כתוצאה מפיגורים גדל?

**רו"ח אלון מררי:** כתוצאה מפיגורים, כן. אבל הגידול בסך הכל, מ-70 ל-74, זה פחות או יותר הריבית שיש על הארנונה, שהיא 6%, וזה לא איזה גידול משמעותי.

הלוואות של העירייה בסוף 2024, כל ההלוואות הסתכמו ב-1,600,000 ש"ח. זניח, שליש אחוז.

תקן הכוח של העירייה, מצבת כוח האדם, 1,464 משרות. הוצאות השכר של העירייה – 267 מיליון ₪. זו הצגת הדוח הכספי,

**ליאור כהן:** כמה זה באחוז מסך כל -

**רו"ח אלון מררי:** כ-45% או 46%.

**ליאור כהן:** גבוה.

**ענבל בועז:** יש גם עלייה של 2.5%-3% כל שנה.

**ליאור כהן:** ביחס לסך ההכנסות, הוצאות שכר מעל 40% זה לא יעיל. במונחי יעילות זה לא.

**רועי גבאי:** הבעיה שאנחנו עם סוגיית פנסיה. הפנסיה משנה לנו את כל נוסחת השכר. האמת שזה נכון, אנחנו רוצים להתייעל. ... מה שנקרא, מפטרים את כל העולם – זו לא התשובה. יש פה פנסיה של קרוב ל-26, 26-27 מיליון ₪. סדר גודל של למעלה מ-10% שמייצר באמת נפח מאוד גדול בפנסיה התקציבית העירונית.

**ליאור כהן:** כאילו זה חריג מרשויות אחרות?

**רועי גבאי:** מאוד, מאוד.

**ליאור כהן:** למה? בגלל הפנסיה תקציבית?

**רועי גבאי:** כן. זה המספר שמשנה גם באופן מהותי את כל האחוז.

**רו"ח אלון מררי:** לגבי הדוח של 2024, אין צורך לאשר אותו.

**ליאור כהן:** לא, רגע, יש לנו עוד שאלות.

**רו"ח אלון מררי:** זה נחתם כבר על ידי רואה חשבון. הוא לא מובא לאישור, אלא מובא לידיעה בלבד.

**ליאור כהן:** עוד כמה שאלות, אלון. אם אפשר.

**רו"ח אלון מררי:** כן, בבקשה.

**ליאור כהן:** בצד של ההכנסות. יש שם הכנסות אחרות, היה איזה 15 מיליון, משהו כזה. ממה זה מורכב ה-15.5? עמוד 6.

**רו"ח אלון מררי:** כבר אני אומר לך, קרן ארנונה, תיכף אני אגיד לך בדיוק,

- ליאור כהן:** עמוד 6, סעיף 5. תקבולים בלתי רגילים, 15.5 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:** 15.5 מיליון מורכבים כדלקמן: קרן ארנונה 3.5 מיליון ש. הכנסות משנים קודמות 350,000 ש. תמיד יש כמה גרושים אחרי שאתה סוגר את המאזן, ... משנים קודמות. יש פה סכום שהתקבל -
- רועי גבאי:** היה שם את... גם.
- רו"ח אלון מררי:** תאגיד הביוב החזיר לנו על חשבון ההלוואה 3 מיליון ש. יש פה ריבית של 7.9 מיליון ש.
- ליאור כהן:** זאת לא ריבית רגילה. זה מקרן הפיתוח, זו הוראת שעה.
- רו"ח אלון מררי:** ברשותך. נכון מאוד, יש הוראת שעה של מנכ"ל משרד הפנים, שלאור מצבן העגום של הרשויות, הוא מתיר לרשויות, ולאור זה שיש מלחמה, לא רק -
- רועי גבאי:** אגב, הוא הולך להמשיך את זה.
- רו"ח אלון מררי:** אני מקווה.
- רועי גבאי:** הוא שוקל את זה בתוך הצוות. ישבנו אצלו לפני, גם ב-2025 וגם הוא בוחן את זה גם להמשך.
- רו"ח אלון מררי:** תשמע, יש השפעה למלחמה. ראינו את זה בארנונה. ובתקציבים אולי שלא התקבלו.
- אלון רוזן:** לפי הגבייה בארנונה ההשפעה היא חיובית, הפוך.
- ליאור כהן:** נכון. גבינו יותר.
- אריאל אלון:** מה, ההשפעה של המלחמה?
- רו"ח אלון מררי:** אם המלחמה עשתה טוב או רע?
- אלון רוזן:** לא, אתה רואה פה שנגבה יותר, הלכה למעשה, בפועל. בארנונה. יש יותר הנחות.
- רו"ח אלון מררי:** בשוטר... טוב, מלחמות הן אף פעם לא טובות מבחינה כספית. הן עולות כסף והן פוגעות בצד ההכנסות.
- אלון רוזן:** אין ספק. אבל אם אתה אומר שהפגיעה המרכזית הייתה מהצד של

הארנונה, אז אני לא רואה פה פגיעה.

**אריאל אלון:** יש פגיעה, כי כמות ההנחות, יותר אנשים נכנסו למעגל ההנחות. כלומר יש לך הנחות על פי חוק. אנחנו רואים הלכה למעשה שכמות ההנחות גדלה.

**ליאור כהן:** אבל זה בצד ההכנסות וההוצאות. זה לא משפיע עליך. הנחות בארנונה הזה בצד ההכנסות וההוצאות.

**אריאל אלון:** זה שמשפיע הכנסות והוצאות, זה נכון שרישומית רושמים את זה בשניהם, אבל נניח אם לא היה ניתן, אם היו 0 הנחות, אז הייתה לי יותר ארנונה בנטו. זה שרישומית זה מוצג בשני הצדדים, זה נחמד.

**ליאור כהן:** היה לך את הארנונה בנטו משנה קודמת.

**אריאל אלון:** נגיד בשנה, אם אנחנו נסתכל על דוח 2024, למיטב זיכרוני גבינו ארנונה בפועל 241 מיליון.

**אלון רוזן:** ב-2024 אתה אומר?

**אריאל אלון:** כן, בדוח עכשיו שאתה מסתכל עליו. זה דוח שעכשיו דיברנו עליו.

**ליאור כהן:** איפה מופיע משרד הביטחון?

**אריאל אלון:** ... ארנונה נטו 241. מה?

**ליאור כהן:** בתוך הארנונה, כמה זה?

**אריאל אלון:** יש לזה נספח.

**רו"ח אלון מררי:** כמה משרד הביטחון, אריאל?

**אריאל אלון:** אני יכול להראות לו רגע את הנספח. הוא שאל,

**רועי גבאי:** לא, 2024 לא היה משרד הביטחון. היה את ממ"ג.

**אריאל אלון:** היה לנו 4.2 בסוף שנה.

**רועי גבאי:** כן, 4.2 אם אני זוכר נכון. זה היה 6 בטוטאל, ומתחלק 2, מיליון-מיליון לכל רשות. חבל יבנה וגן רווה. אם אני זוכר נכון, זה המספר.

**ליאור כהן:** איפה זה? בארנונה נמצא?

רו"ח אלון מררי:	כן, כן.
ליאור כהן:	וזה כל שנה? או שזה חד פעמי?
רועי גבאי:	אגב, לא היה סעיף נפרד לזה, ועכשיו בתקציב יש סעיף נפרד לזה, כי זו החלוקה. זה אריאל הכניס, כדי שבעצם תהיה גם ההוצאה לרשויות.
ליאור כהן:	זה בכל שנה ה-6 מיליון?
רועי גבאי:	מעכשיו אנחנו כן, לא. שנייה רגע. שאני לא אתבלבל, אריאל.
אלון רוזן:	לא, זה 6 מיליון ברוטו.
רועי גבאי:	כן, ברוטו. ממ"ג לדעתי 6, ומשרד הביטחון 11, נכון?
אריאל אלון:	משרד הביטחון 11, את ממ"ג אני לא זוכר בעל פה.
רועי גבאי:	כמעט בטוח 6. אבל נבדוק את זה.
ליאור כהן:	שזה כל שנה?
רועי גבאי:	כל שנה, כן. ש-30% הולך לרשויות הסמוכות.
אריאל אלון:	לגבי שאלתו של אלון, אני גם אענה עוד שנייה לשאלה שלך, אפשר לעיין בנספח 3 לטופס 2, איפה שהסתכלנו קודם בדוח הכספי, דוח 2024. אם יש לך את זה בהרד קופי, זה בעמוד 34. אתה יכול לראות שההנחות, התקציב היה 25 מיליון מול 29, ובאמת המספר של הארנונה היה 241. נכון אמרתי לכם שזה 241? אז זה בשורה הראשונה.
ליאור כהן:	איזה עמוד זה?
אלון רוזן:	רגע, נגיע לעמוד. 34 אתה אומר?
אריאל אלון:	נכון. אז בעצם אתה גם יכול לראות במונחי ביצוע, אתה רואה שההנחות בארנונה שלך גדלו מ-2023 ל-2024 ב-3.5 מיליון. עכשיו, ואם אני בכלל אתפלסוף, אני יכול להגיד לך שב-2023 גם הייתה השפעת מלחמה. כלומר המלחמה כבר הייתה ברבעון הרביעי, בסדר? זה לגבי זה. ולגבי מה ששחר שאל, מה החלוקה בין מגורים ללא מגורים. נכון, זה מה ששאלת, שחר?
שחר סימנה:	כן, כן, בהחלט.
אריאל אלון:	אז אני אמצא לך את הנספח. יש נספח שממין את זה. אני כבר אגיד לך.

- רו"ח אלון מררי:** בתוך ה-241, 105 זה מגורים ו-136 זה לא מגורים.
- שחר סימנה:** כמה אחוזים?
- רו"ח אלון מררי:** 40% מגורים, 60% לא מגורים.
- רועי גבאי:** לא, אנחנו פחות.
- רו"ח אלון מררי:** 241 סך כל ההכנסה.
- ליאור כהן:** אולי הפוך.
- רו"ח אלון מררי:** סך הכל ההכנסה 241. 105 זה מגורים. 105 מ-241 זה בערך 40%, סדר גודל, קצת פחות. והיתרה – 136 מתוך 241 זה ארנונה מסחרית שאיננה מגורים.
- רועי גבאי:** אם אני זוכר נכון, גם פה, עוד פעם, הצלחנו טיפה להגדיל. הגענו ל-44; 56, משהו כזה.
- רו"ח אלון מררי:** בואו, אני אעשה לכם חשבון יותר מדויק.
- רועי גבאי:** אני זוכר, היינו ב-52; 48 שנה לפני כן. וממ"ג הביא אותנו להגדלה טיפה.
- רו"ח אלון מררי:** 105 חלקי 241, 44%. אז 44% מגורים, 56%.
- ליאור כהן:** רגע, אז רק, מה שאני בא לומר, אמנם הייתה הוראת השעה.
- רו"ח אלון מררי:** כן.
- ליאור כהן:** הוראת השעה הזו מה שהיא עושה למעשה, היא מעבירה כסף מכיס לכיס. זה כסף שישב בקרנות הפיתוח שלנו, ובכסף הזה, אם לדוגמה ב-2025 החלטנו לקחת הלוואה של 11 מיליון ₪, והכספים האלה היינו עומדים ביעד התקציבי שקבענו לעצמנו בתכנון, יכולנו להימנע מלקחת את הכסף, ומשתמשים רק ב-4 מיליון ₪. זאת אומרת יש השפעה משמעותית של הוראת השעה הזו על הכסף שלנו. ובתכל'ס, התכנון שלנו ב-2024, שזה חשוב לנו גם עכשיו, התכנון היה להיות מאוזנים. להיות מאוזנים, בתוך התכנון שלנו לא לקחנו בחשבון לא את קרן הארנונה ולא לקחנו בחשבון את הוראת השעה, את המעבר מהקרן לפיתוח. זה אומר שבפעילות השוטפת שלנו, אמנם ההכנסות גדלו ב-548, אבל 11.5 מיליון מזה זה דברים שלא תכננו בכלל. וההוצאות גדלו שבעיקר החלק זה שכר שכן יכולנו לקחת אותו בחשבון לתכנן את זה יותר טוב, לא להיות ב-45 מיליון ₪ חריגה. אז מהפעילות השוטפת סיימנו בגירעון של 11 מיליון ₪. למרות שתכננו תקציב מאוזן.
- אריאל אלון:** קודם כל זה יפה מה שאתה אומר, אבל צריך גם לזכור שלא

השתמשנו בכל התחמושת שנתנו לנו. אם אני אזכיר לך, באותו נייר של הפירות מהריבית, אנחנו השתמשנו רק בהקלה אחת מתוך אותה הקלה. שהשתמשנו רק בפירות מהריבית. אם אני אזכיר לך, עוד לפני זה הייתה פה החלטה שמועצת עיר קיבלה בשנת 2024 על כל צרה שלא תבוא, אישרה גם לקחת הלוואה מהקרן לעבודות פיתוח, על מנת לממן את הגירעון השוטף ב-2024.

**רועי גבאי:** בהמלצה של יו"ר ועדת כספים, אגב.

**אריאל אלון:** וברוך השם, לא השתמשנו בתחמושת הזאת. ... לקחת הלוואה גם מהקרן עצמה, ולא רק להשתמש בריבית. שאגב, גם הריבית עצמה, חלקה גם מקורה מניהול כספי שוטף של הרשות. כי אם אנחנו נסתכל רגע, אחד, אנחנו נגיד רק רגע, כמה נכסים מושקעים יש לנו? נגיד 180 מיליון מושקעים. אבל מה שיש לך בקרן עבודות פיתוח, כמה היה לנו?

**ליאור כהן:** היה בה 100 מיליון. 80 בערך.

**אריאל אלון:** 80 מיליון? כמה היה בסוף 2024? אז זאת אומרת שבוודאות יש שם גם רכיבי ריבית שהם גם אמורים להיזבע לי לשוטף. אתה מסכים איתי?

**ליאור כהן:** לא.

**אריאל אלון:** אז אנחנו בסך הכל השתמשנו בהקלה שמשרד הפנים נתן.

**ליאור כהן:** אני לא מסכים. אני אגיד לך למה.

**אריאל אלון:** מה זאת אומרת? אם אני מצליח לגבות כל מיני תשלומים ואני מצליח להיות בעודף, ואני מגלגל את הכסף ואני משקיע אותו ומקבל פירות, למה שאני לא אקח אותו לשוטף?

**ליאור כהן:** מהסיבה הפשוטה, אני מדבר כרגע על תכנון וביצוע. כשאתה מתכנן להיות 503 מול 503 אתה אומר שסטית בתכנון בהוצאות, באיזה 45 מיליון, ובפועל ...

**רועי גבאי:** אבל יש לך גם קרוב ל-54, סייעות של חינוך מיוחד. ויש לך ברווחה הורדות שאתה מקבל במהלך השנה.

**ליאור כהן:** לא, ברור. אבל זה חלק מהתכנון התקציבי, זה מה שאני אומר.

**רועי גבאי:** לא, אלה דברים שאתה לא, אם אתה רוצה לתכנן ולהיות ברזל לצורך העניין, אז הם לא מקבלים... בעיר, ולא מקבלים תומכות חינוך בוועדות זכאות ואפיון חדשות.

**ליאור כהן:** ... משרד הפנים, מה זאת אומרת?

**אריאל אלון:** תראה, ליאור, אם אתה מתחייב לי שכל רבעון אתה מוכן שאני אכין עדכון תקציב ונאשר אותו פה, אני מוכן להגיע איתך לסטיות מינימאליות מאוד.

- ליאור כהן:** עוד לא הגענו לתקציב.
- אריאל אלון:** לא 10% ולא 5%. 1%-2% גג. אתה גם יכול לראות איפה עשיתי את זה...
- ליאור כהן:** מה שאני בא ואומר, דבר מאוד פשוט. בסופו של דבר, בתכלס, הפעילות השוטפת של הרשות הסתיימה ב-11.5 שג'ירעון. ומה שנלקח,
- רו"ח אלון מררי:** לא, אני לא מסכים איתך.
- ליאור כהן:** כן, בטח שכן.
- ענבל בועז:** איך אתה אומר את זה? ... הגירעון המצטבר,
- ליאור כהן:** אבל מאיפה הכסף? מאיפה הכסף? מאיפה? ... (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** בוועדת כספים יש הזדמנות ומקום להגיד לגזבר שאפו, ולרואה חשבון שאפו וישר כוח, ואיזו עבודה נפלאה.
- ליאור כהן:** מה קשור? מה קשור?
- רועי גבאי:** צריך לדעת להגיד את זה.
- דובר:** אבל זה לא סותר...
- רועי גבאי:** 108 רשויות העלו ארנונה בשנה הזאת. העלו ארנונה בשנה הזאת. עיריית יבנה לא נוגעת בזה. בואו, תסתכלו גם על הדברים הללו.
- אריאל אלון:** מה, אתה חושב שזה קל לבוא ולסיים פה רק עם טייס, רשות שמתנהלת רק עם הטייס האוטומטי, שמביאים לך פה תקציב לשנה הבאה שהוא עם תוספת של 60 מיליון, ואנחנו פה, עזוב, לך לשכנה שלנו, נס ציונה. אם יש עיר שהיא ממש-ממש דומה לנו זה נס ציונה.
- רועי גבאי:** אל תזכיר שמות.
- אריאל אלון:** לך תראה כמה העלאות הם עשו. הם גם העלו העלאה חריגה בקיץ, וגם עכשיו בתחילת שנה אמרו 'אופסי, לא מספיק לנו כל מה שתכננו'. עשו עוד העלאה. עכשיו, עוד העלאה מהעלאה החריגה שהם אישרו בצו.
- ליאור כהן:** זה לא קשור... מאוזן... זה לא מאוזן אבל.
- אריאל אלון:** סיימנו מאוזן כי אנחנו משתמשים בהקלות של משרד הפנים.

- ליאור כהן:** זה לא מאוזן.
- אריאל אלון:** זה מאוזן.
- ליאור כהן:** זה לא מאוזן...
- אריאל אלון:** מבקר משרד הפנים... לא תגיד אלון הוא מה שנקרא, אתה ידוע, הוא עובד מטעם העירייה. ... מאוזן 145,000 עודף.
- ליאור כהן:** לקחת כסף שהיה צריך להיות לך לדברים אחרים.
- רו"ח אלון מררי:** עיריית יבנה סיימה בעודף של 145,000 ₪. זו עובדה שאי אפשר להתווכח עליה.
- ליאור כהן:** מהפעילות השוטפת כמה?
- רו"ח אלון מררי:** אני רוצה להגיד דבר אחד. עיריית יבנה התמודדה, כמו כל יתר הרשויות, בשנת 2024, עם מלחמה.
- ליאור כהן:** כמה הוצאות יש ...
- רו"ח אלון מררי:** עם מלחמה. לא, המלחמה פגעה בצד ההכנסות. הגבייה הייתה יותר קשה. לא רק מהתושבים, גם ממשרדי הממשלה.
- רועי גבאי:** מה, אתה לא יודע מה זה להתמודד עם מלחמה? אתה מבקש בקשה, אתה מטרלל פה את כל המערכת על שעתיים, שלוש עבודה.
- ליאור כהן:** אני שואל ברמה הכספית.
- רועי גבאי:** אתה לא יודע להתמודד ברמה כספית. להתמודד בהמצאות מפה עד הודעה חדשה..
- רו"ח אלון מררי:** אני אספר לך עכשיו, עזוב, שים את 2024 רגע בצד ב-2025 ב-31.12.,
- רועי גבאי:** אין רמה כספית, יש...
- ליאור כהן:** יש פחות הוצאות. זה מה שקרה להרבה מאוד לקוחות שלי, היה להם פשוט פחות הוצאות במלחמה.
- רו"ח אלון מררי:** המדינה הודיעה לרשויות שהיא מוסיפה להן כספים בכל מיני כספים, מענקי איזון, מענקים שונים. הכספים לא נכנסו. הכספים לא נכנסו כי הממשלה קצת בבעיה.

וכשהממשלה בבעיה, אנחנו נסמכים על מימון ממשלתי. ראינו ש-60% מההוצאה זו הוצאה לשירותים ממלכתיים. ואתה מקבל 40% מהתקציב שלך מהמדינה עבור חינוך ועבור רווחה. כשבירושלים יש בעיה בשיבר, הרשויות מרגישות את זה. זה לא סתם שמנכ"ל משרד הפנים הוציא הוראת שעה חריגה. אני אומר לך שהיא חריגה. כי היא לא הייתה קיימת בעבר. פעם ראשונה שראיתי אותה הייתה בשנת 2024.

**ליאור כהן:** 2023 גם היה.

**רו"ח אלון מררי:** לא, 2024 ו-2025. 2024 זו הייתה פעם ראשונה. 2023, נכון, אתה צודק.

**ליאור כהן:** 2023 התחילה ההוראה הזאת.

**רו"ח אלון מררי:** שם זה היה, אתם יכולים לקחת את ההלוואה להתאזן.

**ליאור כהן:** אגב, ב-2023 לא השתמשנו בזה. התקבולים הבלתי רגילים, ה-5 מיליון ב-2023 ממה נובעים?

**רועי גבאי:** להזכירך בדיון אמרת 'עזבו, תורידו 5 מיליון, תיקחו הלוואה. שימו את זה בצד, כדי שיהיה לכם עודף'. ואמרנו 'לא, אנחנו לא עושים את זה'.

**רו"ח אלון מררי:** 2023 זה היה ככה.

**ליאור כהן:** כי אתה יכול לקבל ריבית על העודף הזה.

**רו"ח אלון מררי:** משיכה מקרן הפנסיה, 2.25 מיליון.

**ליאור כהן:** תקבולים?

**רו"ח אלון מררי:** כן. החזר של 1 מיליון ש"ח מקרן ביוב. הכנסות משנים קודמות, 1.1 מיליון ועוד -

**ליאור כהן:** איפה אתה?

**רו"ח אלון מררי:** שאלת על ה-5 מיליון, ממה זה מורכב.

**ליאור כהן:** החזר הוצאות ניהול פנסיה. אז הפנסיה כן עוזרת לנו. והשתתפות מוסדות אחרים בפנסיה.

**רו"ח אלון מררי:** 2.25 מיליון, ועוד -

**ליאור כהן:** החזר משנים קודמות 100 מיליון. אז אני אומר, הוראת השעה הזאת

הייתה קיימת גם ב-2023 ולא השתמשנו בה.

**אריאל אלון:** לא, לא היה אפשר ב-2023, הוראת שעה לא אפשרה למשוך את כספי הריבית לשוטף. אפשר לקחת הלוואה. למשוך את הריבית לשוטף זה רק ב-2024.

**רו"ח אלון מררי:** אני רוצה ללכת, ברשותך, דווקא ל-2026, למרות שעוד לא הגענו לסעיף הזה, כדי שתבין איפה נמצאות הרשויות.

**אריאל אלון:** אולי נעשה את זה ... ברבעון...

**רו"ח אלון מררי:** לא, אני אחרי זה אני אחזור לדוחות הרבעוניים. מקדמי המעבר שניתנו לרשויות הם לקדם את השכר ב-3.2%, ואת הפעולות ב-2.9%. זאת אומרת במוצע, בשביל שלא נסתבך עם -

**ליאור כהן:** 5% - שכר.

**רו"ח אלון מררי:** לא, ב-2026. צד ההוצאה צריך להתייקר ב-3%. הוראה של המדינה. צד ההכנסה 0. אין קידום, לא מאף מקור ממשלתי. למעט ארנונה, 1.6%. זה אומר שהרשויות יוצאות לדרך עם גירעון במקרה של עיריית יבנה, 600 מיליון ₪, 3%, 18 מיליון ₪. קצת על הארנונה. 15 מיליון ₪ תמצא להם את המקור.

**אריאל אלון:** מספרים אחרים, אבל בוא נאמר,

**רו"ח אלון מררי:** נגיע לזה. נגיע לזה. אז כשנותנים הוראת שעה מיוחדת,

**רועי גבאי:** שלא נדבר על כמות המענקים שהופסקו.

**רו"ח אלון מררי:** זה אל תבואו אלינו. אני נותן לכם היתר חריג לקחת מהריבית. זהו. עכשיו ברשותכם, נתקדם לדוח,

**ליאור כהן:** רגע, שחר רצה להגיד משהו.

**שחר סימנה:** לא, זה התייחסות של ראש העיר. בוודאי שאנחנו משבחים גם את הגזבר, גם את רואה החשבון, אין שאלה. באותה מידה, אגב, אני קראתי, עברתי גם על ההקדמה שלך, אדוני הגזבר, אין פה מחלוקת. באותה מידה, גם אני מגבה את יו"ר ועדת הכספים. הוא ביקש הרבה פעמים לקיים דיון וזה נמנע ממנו.

**ליאור כהן:** אגב, נשמח לקבל את החוזה למייל.

**אריאל אלון:** אני מבחינתי, לכנס את ועדת הכספים כמה שיותר...

**ליאור כהן:** אבל לא מאפשרים. שאני אראה לך התכתבויות כמה אני מנסה לכנס אותה? תראה, אפשר מצד אחד לבוא 'נעשית פה עבודה'.

**שחר סימנה:** אני רוצה להוסיף גם לגבי העלאת ארנונה. אני חושב, אם אתה לא מעלה את הארנונה, אתה פוגע בשירותים. לכן יש ראשי ערים שאומרים לא רוצים להעלות. אז איך אתה תיתן שירותים, ניקיון?

**רועי גבאי:** אז אתה טוען בעצם שאנחנו צריכים להעלות? בוא, אני מקבל את ההמלצה שלך.

**שחר סימנה:** ... חוברת התקציב, את לא צריכה להגיד לי.

**רועי גבאי:** שחר, אני מקבל את ההמלצה. שלקראת יוני נעלה ארנונה. שוועדת כספים תתמוך בזה, בבקשה.

**שחר סימנה:** וזה משחקים.

**ענבל בועז:** ... תמיד משחקים, מה זאת אומרת?

**שחר סימנה:** בסדר, זה לא-

**רועי גבאי:** שחר, ההמלצה היא להעלות ארנונה ביוני?

**שחר סימנה:** אני לא ממליץ. אבל אני אומר, זה קצת, זה חורה לי להגיד 'אני לא מעלה ארנונה'. אם צורך, מעלים.

**רועי גבאי:** אני אומר את האמת, יש צורך.

**שחר סימנה:** כי אם זה פוגע בשירותים, (מדברים ביחד)

**רועי גבאי:** לא, אז אנחנו לא פגענו בשירותים. אני אומר, יש צורך. אבל בתקופה כזאת, בימים כאלה, בזמן מלחמה, אנחנו מחזיקים את עצמנו, נושכים שפתיים.

**אריאל אלון:** גם יהיו לנו עוד 200 מיליון יש ...

**אלון רוזן:** לפני שאתם מדלגים הלאה, אני רוצה לחזור כן לתב"ר של המערכת הפניאומטית. אותי הוא קצת מדאיג. באפריל 2025, שזה סדר גודל של חודשיים לפני קבלת אישור, או אפילו שלושה חודשים לפני קבלת אישור התב"ר, היינו עמוק בתוך העבודות. אני עדיין לא מצליח להבין איך נחתם חוזה והתחילו עבודות בפועל, כשלא היה תב"ר מאושר. אני לא מצליח להבין את האירוע הזה, ולמה הוא לא מופיע בשום דוחות.

**רועי גבאי:** יש תב"ר מאושר ב-2024, לדעתי באפריל או מרץ 2023, עוד בקדנציה הקודמת, תב"ר מאושר, מלא. כולל אגב אפשרות להלוואה של 100 מיליון ₪.

**אלון רוזן:** זה תב"ר שאישרה המועצה. משרד הפנים מעולם לא קיבל את האישור הזה.

**רועי גבאי:** יש מכרז שאושר באופן מלא. אם אתם חושבים, אלון וליאור, שיש בעיה כלשהי חוקית, לכו בבקשה, אני מבקש מכם. לכו, תתבעו לכל גורם אפשרי. לכו תעשו זאת.

**אלון רוזן:** אנחנו מנסים להבין איך יכולה להיות סיטואציה שעיריית יבנה חותמת על הסכם מאוד-מאוד גדול, עם הרבה מאוד כסף, עם התחייבות גדולה מאוד, בלי שיש לה גיבוי תקציבי ממשרד הפנים.

**רועי גבאי:** היה דיון של שעה וחצי על הפניאומטי בקדנציה קודמת. ביקשתם דיון חוזר, קיימנו דיון חוזר של שעה וחצי או שעתיים על הפניאומטית. וכל זה עדיין לא מספק.

**אלון רוזן:** הדיון שהיה הוא לא היה על ההיבט התקציבי.

**רועי גבאי:** הוא היה גם על ההיבט התקציבי.

**אלון רוזן:** הדיון היה על מה שונה המערכת הפניאומטית של יבנה מזרח מהמערכת הפניאומטית הקלוקלת שיש לנו בשכונה הירוקה. זו הייתה מהות הדיון. עניינית, אני באמת שואל, אני יכול להראות לכם סרטון, רועי, שאתה צילמת, בתחילת אפריל, שהעבודות בשיאן. זאת אומרת שהיו שם חודשים של עבודות עוד קודם. זה לא מופיע בשום מקום.

**רועי גבאי:** העבודות בשיאן לא אומר מערכת פניאומטית. עבודות בשיאן אומר על המכרז.

**אלון רוזן:** עבודות בשיאן של המערכת הפניאומטית. בסדר? אתה צילמת את הסרטון. לא אני צילמתי. באפריל 2025. ביוני קיבלת את האישור של התב"ר. איך? זה כבר חודשים לפני זה. לא היה אישור משרד הפנים. גם משרד הפנים אומר את זה.

**אריאל אלון:** רגע, שנייה, אפשר רגע אחד? אלון, אלון,

**רועי גבאי:** לא היה אישור להלוואה. היה אישור לתב"ר, לא להלוואה.

**אלון רוזן:** לא היה אישור. רועי, לא היה אישור. אני אומר לך.

**אריאל אלון:** תרשה לי רגע אחד.

**רועי גבאי:** שנייה, המטרה בדיון עכשיו?

- אלון רוזן:** המטרה בדיון זה להבין איך זה לא מופיע בדוחות הכספיים.
- רועי גבאי:** זה מופיע. מופיעים 50 מיליון ב-2025. אתה תראה את זה, לדעתי 20 מיליון שאתה תראה ב-2025. 50 מיליון אתה תראה ב-2026 כבר.
- אלון רוזן:** שם מופיע בדיעבד, אחרי -
- רועי גבאי:** לא בדיעבד. אתה כרגע מסתכל על 2024. ב-2024 אין.
- אלון רוזן:** אני מסתכל בנקודה על הנקודה שבה לכאורה אושר התב"ר, בסדר? והיה צריך להופיע במספרים. אמת? אם אושר התב"ר כמו שראש העיר אומר, זה היה צריך להופיע בדוחות. אמת או לא אמת?
- ליאור כהן:** אני טוען שכל ה-120 מיליון צריכים להופיע.
- רו"ח אלון מררי:** זה מופיע בדוחות כשיש הוצאה או הכנסה. אני לא מכיר את העובדות,
- אלון רוזן:** כשיש התחייבות זה לא מופיע?
- ליאור כהן:** בטח שיש.
- רו"ח אלון מררי:** לא. התחייבות זה כשיש לך חשבון. אז בוודאי -
- אלון רוזן:** ... שיש חשבון. כשיש חוזה חתום, שיש התחייבות.
- רו"ח אלון מררי:** לא, לא. חשבון זה הרישום החשבונאי שמייצר הוצאה בעירייה. הזמנה או חוזה הם עדיין לא התחייבות כספית לרישום. רק חשבון הוא התחייבות לרישום. אז אני לא, לא מכיר את הנסיבות של המקרה. אבל אם היה חשבון שאושר... בספרי העירייה.
- אריאל אלון:** בקצרה, אלון, תשמע. כרגע המצב הנתון הוא שיש לנו תב"ר פתוח בגובה 50 מיליון שקיבל את כל האישורים. כרגע, מתוך אותו תב"ר של 50 מיליון, שולם לקבלן 15 מיליון. אני יכול להראות לך.
- אלון רוזן:** אין בעיה שבדיעבד, גם משרד הפנים אומר, עזוב, גם משרד הפנים אומר, אריאל - בדיעבד אישרתי את זה ביוני 2025. אישרתי על בסיס האישור הפרלמנטרי, המקדמי, שקרה במועצת העיר, עוד לפני שמועצת העיר הזו כוננה. זאת אומרת במועצת העיר הקודמת. אושרה אז מסגרת של 100 מיליון ש"ח, ללא גב תקציבי. ולכן משרד הפנים לא אישר דאז את אותו תב"ר. העבודות התחילו הלכה למעשה. נחתם חוזה הלכה למעשה. ואושר ביוני 2026, הכיסוי התקציבי לאירוע הזה. אז ב-20 מיליון, כמדומני, נכון? לא 50 מיליון. אז היה 20 מיליון המנה הראשונה.

- רועי גבאי:** לא, זה 1.5 מיליון כל חודשיים, שלושה חודשים, משהו כזה.
- אריאל אלון:** התשלום בסוף, שנייה, אני אומר מבחינת המצב הקיים, אני לא הייתי פה ב-2023 וקצת קשה לי להגיד דברים בשם אומרם מי שהיה פה. אני אומר עוד פעם, היום יש לנו כרגע תב"ר פתוח בגובה 50 מיליון. כרגע, מתוך ה-50 מיליון שולמו כ-15 מיליון ש. בסדר? עכשיו, אם אנחנו מחר מרימים את השלטר, הכל בסדר. אפשר להגיד עוצרים את המערכת הפניאומטית. אני, ההתחייבות שלי, לפי ביצוע עבודות בפועל. בסדר?
- ליאור כהן:** שיכול לעצור את הפיתוח של השכונה?
- אריאל אלון:** זאת אומרת שכרגע, אם אני מוריד את השלטר, אני רגוע. תבואו, יהיה פה לא יודע מי מוסמך לזה,
- אלון רוזן:** עכשיו יש לך כסף. אתה לא צריך להוריד שום שלטר.
- אריאל אלון:** יגיד לי - 'תעצור את המערכת הפניאומטית'. בסדר. עוצרים.
- אלי מזוז:** אתה עונה לו על מה יהיה, ואיפה זה נמצא היום. הוא שואל אותך שאלה על מה היה ולמה היה. סליחה שאני מפשט את זה. בסדר? זה מאוד מאוד פשוט. אתה עונה לו מה... והוא שואל אותך אבל מה היה. חבריה, חלק מהתפקיד שלנו פה, וקודם כל באמת יישר כוח על העבודה, אבל חלק מהתפקיד של כל החברים פה שיושבים, זה גם בקרה, בסדר? ואם שאלות שאלות, אז...
- רועי גבאי:** אם יש מקומות שאנחנו צריכים לקבל ביקורת ולהגיד, אנחנו אומרים את זה. יש מקומות שאנחנו... את הביקורת, אנחנו אומרים את זה. אבל זה שנשאל עשר פעמים את אותה שאלה ונקבל את אותה תשובה,
- אלי מזוז:** אבל הוא לא מקבל תשובה.
- רועי גבאי:** התשובה ניתנה. לא נפתח דאז עדיין.
- אלי מזוז:** אני יושב ומקשיב בשקט... בנושא הזה. ואני שומע את השאלה ואני שומע את התשובה.
- אלון רוזן:** אבל הוא לא מסביר לי את זה.
- אלי מזוז:** הוא מסביר איפה זה נמצא היום. ואיך זה תוקן היום. והוא נכנס, אחרי שכבר היה, הוא מסביר שהוא בא וראה...
- רועי גבאי:** אין לו דרך לשלם אם אין לו תב"ר פתוח. מאיפה הוא שילם?

- אלון רוזן:** אני שואל איך זה הגיוני.
- רועי גבאי:** אז אתם מעלים משהו שלא קיים.
- אלון רוזן:** רועי, זה יותר מזה. מה זה לא קיים?
- רועי גבאי:** לא קיים. ראינו פעם אחר פעם, כולנו רואים בעיניים שהחשבון לשנת 2024 נסגר. וואלה, עיריית יבנה, כל הכבוד, מיושרת. 'לא, גירעון, גירעון, גירעון'. אם נמשיך להגיד את זה, אם נמשיך להאמין במשהו שהוא לא קיים. אמרתם את זה על ב-2022, לא קרה. אמרת את זה על 2023, לא קרה. אמרתם על 2024, לא קרה. אולי 2025 זה יקרה.
- אלון רוזן:** אני מזכיר לך שבסוף 2024 היה, אני חושב שאריאל כבר היה. זה היה הדיון הראשון שלו או השני שלו, נכון? בוועדת כספים, בדיוק נכנס לתפקידו. והוא אמר לי משפט, בדצמבר 2024, אמרת לי משפט 'אני מודאג'. למה? כי אז גירעון גדול בדוחות הכספיים. היינו במינוס 20 ומשהו מיליון ₪.
- ענבל בועז:** איפה הפרוטוקול?
- אלון רוזן:** עכשיו בסוף שנה, פתאום כשהגיעו הדוחות הכספיים, הגיע מאוזן. אני שאלתי איך זה קרה. ואז התחילו להסביר 'קיבלנו כך וכך מיליוני ₪ מממ"ג, קיבלנו מהקרן זה'.
- רו"ח אלון מררי:** לא, זה לא נכון. אני אגיד לך משהו, תראה.
- אלון רוזן:** דרך אגב, אמרתי לו 'מצויף' אז.
- רו"ח אלון מררי:** אני אגיד לך דברים שאתם לא -
- אריאל אלון:** אני לא יודע אם זה טוב או רע. אני עדיין...
- אלון רוזן:** אתה צריך להיות מודאג כל הזמן.
- רו"ח אלון מררי:** בעיריית יבנה אני יושב בישיבות תקציביות אצל רועי, ביחד עם הגזבר. במהלך 2025 ישבנו כל חודש. כל חודש. כי האצבע הייתה על הדופק. פחדנו. אתה מתייחס עכשיו למינוס של 21 מיליון שהיה בספטמבר 2024. שהוא נבע מרישיון של אחד מבתי הספר, נדמה לי בית ספר נבון שלא היה לו -
- רועי גבאי:** בנבון וגניזבורג היה שם -
- רו"ח אלון מררי:** הכספים הגיעו רק בחודש פברואר -
- רועי גבאי:** משטרה לא קיבלנו.

**רו"ח אלון מררי:** רק בחודש פברואר או מרץ 2025. ולפי כללי החשבונאות הם נזקפו לשנת 2024. זה מה שאיזן את העירייה.

**אלון רוזן:** ברור, אני לא טוען שזה. אז שאלתי שאלה פשוטה, מאיפה זה. ואמרתי משפט אז בשיבת מועצה. בדיוק דיברנו על תכנון וביצוע, שהייתה דלתא גדולה, בעיני. אני מנהל עסק שלי, כשאני סוטה בצורה חריגה מאוד בתכנון וביצוע, אני בבעיה, בסדר? ברשויות מקומיות, משרדי ממשלה, אפשר לגייס כספים שלא מהבנקים, נגדיר את זה ככה.

**רועי גבאי:** איך?

**אלון רוזן:** הנה, אתה מגייס מקרן הארנונה, שהתנגדת אליה בצורה נחרצת.

**רועי גבאי:** זה לא לגייס, אף אחד לא מגייס. אני עדיין מתנגד אליה. אני עדיין חושב ... לא משנה, אני עדיין חושב שהיא מודל לא נכון.

**אלון רוזן:** בסדר גמור. אתה מגייס את הכסף, היא מצילה אותך.

**רועי גבאי:** אני אמרתי את זה גם דאז. שעיריית יבנה צפויה לקבל ואנחנו לא רוצים.

**אלון רוזן:** נהפוך הוא. אני אראה לך את הציטוטים שלך מאז, אמרת 180 מעלות הפוך.

**רועי גבאי:** לא נכון. כי בטווח רחוק זה ילך ויירד.

**אלון רוזן:** לקחו לנו. אנחנו הולכים לקבל מממ"ג וממשרד הביטחון.

**רועי גבאי:** בטווח רחוק זה ילך ויירד. נכון.

**אלון רוזן:** זה לא טווח רחוק, דיברת אז בדיוק על אותו טווח זמן. אמרת 'אני הולך לשלם, הולכים לפגוע בי. אני מפתח את העיר, הולכים לפגוע בי'.

**רועי גבאי:** התשובה היא חד משמעית כן.

**אלון רוזן:** בסוף שנה, אחרי שנה, אחרי שנה...

**רועי גבאי:** לא, התשובה היא כן. והנוסחאות שם השתנו על ימין ועל שמאל. ואתה לא יודע איזה מאבקים נעשו. במקום להגיד כל הכבוד. אתה יודע שעיריית תל אביב מקבלת כסף כשלו מפיסדה? עיריית תל אביב מקבלת כסף, לוד מפיסדה.

**אלון רוזן:** אז מה, אנחנו אמורים לפתור את כל בעיות מדינת ישראל?

- רועי גבאי:** לא, אבל זה בוודאי לא מודל נכון, נקודה.
- אלון רוזן:** אנחנו צריכים לפתור את הבעיות שלנו.
- אריאל אלון:** אבל אלון, אני לא מבין את הביקורת. מה הבעיה בזה שקרן ארנונה נכנסת?
- אלון רוזן:** אני לא, אתם תוקפים אותי.
- אריאל אלון:** אני לא תוקף. אני רק רוצה לקיים דיון...
- אלון רוזן:** אני לא אומר דברי ביקורת. אני מדבר על הפרקטיקה המעשית. בסדר? הפרקטיקה המעשית היא כזו שבסופו של דבר אני רואה פה, אני יו"ר ועדת הביקורת, בסדר? אני רואה פה, מבחינתי, חור שחור. חור שחור שהוא לא ברור לי. לא ברור לי איך החוק אומר דברים מאוד-מאוד ברורים. אני אקריא את סעיף 4.6.1.3 תחילת ביצוע התב"ר. בסדר?
- רו"ח אלון מררי:** א' או ב'?
- אלון רוזן:** לא רשום פה א' או ב'. 'כל תב"ר חייב להיות מאוזן ומאושר תקציבית', בסדר? 'ביצוע התב"ר אמור להתבצע בהתאם לאישור שהתקבל. לכן יש לפעול כדלהלן: אין להתחיל עבודות לפני קבלת האישור התקציבי'. בסדר? אישור תקציבי, דרך אגב, הוא לא רק מהרשות המקומית, הוא גם ממשרד הפנים. 'אין לפרסם מכרז פומבי או מכרז זוטא לביצוע עבודות או רכישה בטרם נתקבל אישור התב"ר על ידי מועצת הרשות ומשרד הפנים. אין לחתום על חוזה בהיקף כספי העולה על הסכום המאושר בתב"ר'. וכו' וכו'. אושר 100 מיליון ₪. בפועל זה היה כמעט 120 מיליון ₪. העבודות באפריל היו בשיאן. קיבלנו אישור תקציבי רק בסוף יוני 2025. אני שואל שאלה. אני שם סימן שאלה ואני רוצה להבין את כל האירוע הזה. לא ברור לי איך אנחנו חצי שנה עובדים עם קבלן בשטח, בפרויקט כל כך גדול, וזה לא איזה קבלן טנדר. זה גם אולי צקי לדעתי שעושה תשתיות, וגם אלקטרה.
- רועי גבאי:** כשבמאי הוא היה נדרש לשלם את התשלום הראשון, והגיע לפה מסיבה כזאת או אחרת, ואז הזכרנו לו, אבל היה אישור, הוא חזר חזרה למשרד הפנים, קיבל את האישור, ושילם את התשלום. לפני זה לא היו תשלומים, מאוד פשוט. אמרו לך את זה כמה פעמים.
- אלון רוזן:** לא שולם שקל על המערכת הפניאומטית?
- אריאל אלון:** שולם כ-1 מיליון ₪, והיה תב"ר אחר שאושר לתכנון מערכת פניאומטית. אם הוא ישחרר לי את המחשב,
- ליאור כהן:** אני בדיוק על הסעיף של התשלומים.
- אריאל אלון:** אני אגיד לך בדיוק גם מאיזה תב"ר זה היה, כי אני עוד לא הכרתי

את התב"ר ההוא ... (מדברים ביחד)

**אריאל אלון:** מה אתה רוצה שאני אגיד לך? לא היה צריך לחתום? הגזבר לא היה צריך לחתום.

**רועי גבאי:** ככה אתה בונה אמינות. אמון הציבור.

**אלון רוזן:** לפני שאתה אומר שאפו לראש העיר כל היום, אל תחפש קרדיטים -

**רועי גבאי:** אני לא אמרתי שאפו אליי, אני אמרתי לגזבר ולרואה חשבון.

**אלון רוזן:** לגזבר, אליך ו...

**רועי גבאי:** לא, אל תדאג. ממך אני לא אקבל, זה בסדר. לגזבר ולרואה החשבון. זה בסדר, הכל טוב.

**ליאור כהן:** בשלב התכנון, הרי מה קורה, שלב התכנון של המערכת היה צריך לשלם 10%, בתכנון. 10% זה 12 מיליון ש"ח. וזה היה פתוח ב-2024. והוא לא קיבל, אנחנו מפגרים בתשלומים לספקים?

**אריאל אלון:** לא, זה לא נכון.

**ענבל בועז:** אתה שמעת אבל ספקים שבאים ומתלוננים שעיריית יבנה מפגרת?

**אלון רוזן:** מה הקשר?

**ליאור כהן:** אסור שנהיה ...

**ענבל בועז:** אבל מה זה אסור? ...

**אלון רוזן:** אבל אין קשר בן הדברים.

**ענבל בועז:** אלון, אתה כרגע מאשים משהו על... שלא קיימת.

**אלון רוזן:** מה זה לא קיימת?

**ליאור כהן:** ואסור שנהיה במצב שספק יעשה לנו טובה. זה אסור. זה חד משמעי אסור. אם ספק אמור לקבל את ה-10% בשלב התכנון, עיריית יבנה חייבת לשלם את הכסף,

**רועי גבאי:** הכל עובד פיקס. הכל ברוך השם, תודה לאל.

**ענבל בועז:** ... שולם.

ליאור כהן: זה לא שהוא לא קיבל, זו הבעיה. שאנחנו מבקשים טובה מספק. זה גרוע. זה חמור.

רו"ח אלון מררי: חברים, בואו נתקדם, כי עוד מעט אנחנו, כבר עוד מעט שחרית.

אלון רוזן: לא הבאת שק"ש היום?

ליאור כהן: בקיצור, זה היה חייב להופיע בדוחות של 2024 הנושא הזה.

## 2. דוח כספי חצי שנתי 2025.

### 3. דוח רבעון 3 שנת 2025.

רו"ח אלון מררי: בואו נעשה סקירה קצרה על הדוחות, אלה דוחות ביניים, אז באמת שאין מה להתעמק בהם יותר מדי. בחודש יוני, אגב, אני רק אומר את זה בשורה אחת, בחודש יוני היה לנו גירעון של כ-6 מיליון ₪, הנתונים אצלכם. בחודש ספטמבר יש לנו גירעון של 921,000 ₪, כשאני אומר לכם שבהיקפים האלה מיליון ₪ זה לא הרבה. וזה במיוחד נובע ממשטרת ישראל שלמצער, הייתה חייבת כ-2.5 מיליון ₪ -

אלי מזוז: מה, על שמירה?

רו"ח אלון מררי: כן, משטרת ישראל קצת מתקשה במימון ההתחייבויות שלה. והיא לא מעבירה כספים לרשויות. בדוח ספטמבר קיבלנו את ינואר ופברואר.

ליאור כהן: כמה היא שילמה? שניים?

רו"ח אלון מררי: שני חודשים.

ליאור כהן: לא, 2 מיליון?

רו"ח אלון מררי: חייבת 2 מיליון.

רועי גבאי: לא משלמים עד סוף שנה.

ליאור כהן: אני אומר, מרבעון שני לרבעון שלישי הוסיפה 2 מיליון.

רו"ח אלון מררי: סך הכל התחייבות של משטרת ישראל לספטמבר הייתה כ-2.2 עד 2.4 מיליון ₪, שלא שולמו.

דובר: כמה מקבלים מהם בשנה?

- רועי גבאי:** 7-8 מיליון, לדעתי. כמה מקבלים מהמשטרה, אתה זוכר?
- אריאל אלון:** 4 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:** 300,000 ₪ בחודש, למיטב זיכרוני.
- ליאור כהן:** וכל היתרה מאיפה נסגרה אם זה 2 מיליון?
- רו"ח אלון מררי:** אז סעיף ארנונה, שהוא ביוני היה מינוס של 9 מיליון, הוא 8.5 מיליון ₪ פלוס. יש פה דרך אגב קצת גם עיוות, כי דוח של יוני זה שלושה דו-חודשיים. זה מדויק. ודוח של ספטמבר הוא קצת פחות מדויק, כי יש שם ספטמבר, אוקטובר ביחד. אז השאלה מי שילם יותר, בספטמבר או בחודש אוקטובר. אבל בכל מקרה, בדוח הזה של ספטמבר מצבנו בהחלט בסדר בתקציב הרגיל.
- רועי גבאי:** תן איזה 'אני מוטרד', כדי שאלון יהיה גרוע. לא, הבדיחה לא עבדה. פחות.
- אלון רוזן:** לקחתי את הרגיעון היום. אז אין בעיה.
- רו"ח אלון מררי:** מבחינת המאזן, בקרן לעבודות פיתוח יש לנו 105 מיליון ₪. בתב"רים יש לנו 106 מיליון ₪ בנטו. זאת אומרת יש לנו כספי פיתוח של 211 מיליון ₪, שהם שייכים לתב"רים ולקרן לעבודות פיתוח.
- ליאור כהן:** אני שואל שוב. פה בתב"רים האלה מה מופיע מבחינת היתרות?
- רועי גבאי:** כמה מופיע לך פה? 50 -
- ליאור כהן:** אני חוזר שוב על השאלה. יש תב"ר שאושר במועצת העיר ולא מופיע כאן? אני שואל. בלי קשר לפניאומטי, אולי יש עוד הפתעות, אני לא יודע.
- רו"ח אלון מררי:** אין דבר כזה.
- ליאור כהן:** אבל עובדה שיש.
- רו"ח אלון מררי:** אני אגיד לך משהו? עיריית יבנה היא עירייה מסודרת.
- ליאור כהן:** אני חושב שפחות.
- רו"ח אלון מררי:** קודם כל בהיבט של מימון עצמי של תב"רים. תשמע, בכל מפעל אתה תמצא כל מיני ציפצ'יקים קטנים. אז אם אתה לוקח את הציפצ'יק ועושה ממנו העיקר,

- ליאור כהן:** זה צ'ופצייק? 15 מיליון ש"ח זה צ'ופצייק?
- רו"ח אלון מררי:** אז הוא אמר, היה שם 1 מיליון ש"ח, אריאל. אני לא מכיר את,
- ליאור כהן:** אז אני ראיתי עכשיו את ההסכם. ההסכם מדבר על 10% בשלב התכנון. 10% זה 12 מיליון ש"ח, שהיה צריך לשלם אותם ב-2024. אז זה אומר שאם הוא לא שילם לספק, זה אומר שספק, וזה גם חשוב שתשמע, שספק כביכול עשה טובה לעיריית יבנה, ולא גבה כסף. שזה חמור בעיני. הוא היה צריך לקבל -
- ינון ביטון:** אם הוא לא הגיש חשבון, ולא עשה. ההסכם עצמו כתוב שמשלמים לו רק על בסיס ביצוע, ועל בסיס חשבון. הוא לא הגיש חשבון, אז-
- ליאור כהן:** לא, אבל הוא סיים את התכנון. מה זה עשה טובה? הוא סיים את התכנון, שלב תכנון, התחיל לעבוד בשטח. שלב התכנון היה צריך להסתיים כבר. על שלב התכנון הוא היה צריך לקבל 10%. 10% זה 12 מיליון. הוא התחיל כבר לבצע. ולפי מה שאומרים הוא קיבל רק 1.5 מיליון. אז למה הוא הגיש רק חשבון חלקי? למה הוא קיבל רק חלק? דברים שצריך לבדוק.
- אריאל אלון:** אז מה אתה אומר פה בעצם? שהקבלן כאילו התנדב, הוא החליט לממן את העירייה?
- ליאור כהן:** אני רוצה לשאול, אני לא יודע.
- אריאל אלון:** אני לא אומר כזה דבר.
- אלון רוזן:** אתה אומר שהוא לא הגיש חשבוניות. אז הוא התנדב, כן. כן.
- ליאור כהן:** אגב, הוא היה פה בשעתו. הוא אמר קיבלתי ...
- עו"ד מאיר דהן:** ... מתנדבים.
- ליאור כהן:** רק שזו בעיה, אתה יודע.
- אריאל אלון:** איזה צדיק. אתה יכול לשלוח לי עוד כמה צדיקים כאלה?
- אלון רוזן:** נשלח אותו לחיים הכט, יצאת צדיק. (מדברים ביחד)
- ענבל בועז:** ... שולם ב-2025... לשלם פה.
- ליאור כהן:** ענבל, אני יכול לפגור לכל הספקים שלי, אבל יש לזה שתי בעיות. קודם כל אסור לך.

- ענבל בועז:** אבל למה שתפגר לכל הספקים שלך?
- ליאור כהן:** יש פה פיגור של ספק שלא קיבל כסף בזמן.
- רועי גבאי:** הוא לא מתלונן על כלום. הכל בסדר.
- ליאור כהן:** זו הבעיה. זה עוד יותר גרוע שהוא לא מתלונן. כי הספק כאילו נהנה מאיזו טובה שאנחנו עושים לו.
- רועי גבאי:** לא, כי אתה טוען טענות שאין בהן כלום.
- ליאור כהן:** תסביר לי, אני שואל, אני לא טוען. אני רק שאלתי, אני לא טענתי כלום.
- רו"ח אלון מררי:** מצב העירייה בדוח ספטמבר מראה גירעון של 920,000 ₪. כספי הפיתוח 210 מיליון ₪. אם אין לכם שאלות מיוחדות, אז נתקדם לתקציב 2026.
- אריאל אלון:** את החציון רק לא זכרנו ל...
- רו"ח אלון מררי:** לא, אני לא חושב שיש טעם. זה דוח ביניים. אז יוני פה נכלל בתוך ספטמבר.
- אריאל אלון:** אז בכל אופן, רק למען הסדר הטוב, היות וכבר הגשנו את זה לוועדה, אז בין הדוח החציוני, בין דוח רבעון 2 שאנחנו עשינו אותו פה פנימי, לבין הדוח שעבר עליו מבקר משרד הפנים, לא היו שינויים. בסדר? לא היו שינויים מבחינת המספרים.
- רו"ח אלון מררי:** מה שאתה רוצה להגיד שזה שדוח יוני, הוא דו"ח סקור.
- אריאל אלון:** הוא קיבל אותו, לאחר שהוא סיים את כל הדוחות שלו, הוא אישר -
- רו"ח אלון מררי:** משרד הפנים, אותו רואה חשבון בא לבדוק את הנתונים, והוא לא מצא שיש צורך לשנות כל דבר כלשהו.
- ליאור כהן:** אני דיברתי איתו אחרי החציוני והוא אמר שהוא עדיין בודק.
- רו"ח אלון מררי:** יש לי פה את המסמך שלו.
- ליאור כהן:** אני יודע, קיבלנו אותו. אני אומר, אחרי שהוא הוציא את המסמך הזה דיברתי איתו. הוא חזר לבדוק. אבל זו לא הנקודה. מה ששאלתי, הפער בין ה-6 מיליון ל-1 מיליון, אמרנו זה 2.2 משטרת ישראל. והיתרה מאיפה הגיעה?

- רו"ח אלון מררי:** היה חסר לנו כסף, אני אומר, החוסרים שלנו בספטמבר זה בעיקר משטרת ישראל, שהייתה חייבת כסף.
- ליאור כהן:** יש עוד 3 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:** לא, הגירעון הוא 1 מיליון ₪. ואני אומר, אם משטרת ישראל הייתה מעבירה את הכסף בזמן, אז היינו לכאורה בעודף.
- ליאור כהן:** ברבעון שני, היינו ב-6 מיליון גירעון.
- רו"ח אלון מררי:** בסך הכל בשורה התחתונה. הבעיה הייתה -
- ליאור כהן:** רבעון שלישי 1 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:** הבעיה הייתה שונה.
- ליאור כהן:** עברנו מהיתרה?
- רו"ח אלון מררי:** אבל מה, היה מינוס 8 או 9 מיליון, ובספטמבר פלוס של 8 מיליון. ואז אמרתי 'חברים, זהירות. דוח יוני זה חודש זוגי ודוח ספטמבר זה אי זוגי. אז יש קצת פער'.
- אריאל אלון:** ... בכל מקרה מה שהיה מקודם התייחסות, זה כי אני אמור לתת לכם בוועדת הכספים, להגיד לכם אם היו שינויים בין הדוח הסקור לבין הדוח שלנו, הרבעוני.
- ליאור כהן:** מה התקבולים אחרים שיש ברבעון שלישי, 5.5 מיליון ₪?
- אריאל אלון:** ברבעון שלישי, על מה אתה מסתכל?
- ליאור כהן:** תקבולים אחרים. עמוד 4. ברבעון שלישי.
- אריאל אלון:** תקבולים אחרים, אתה שואל ממה מורכב ה-4.6 מיליון?
- ליאור כהן:** כן.
- רו"ח אלון מררי:** יש שם כסף מתאגיד הביוב, 2 מיליון ₪. יש שם משיכה מקרן הפנסיה, כמה היה שם? 1.5 מיליון, 2 מיליון ₪?
- אריאל אלון:** אני כבר אגיד לך.
- ליאור כהן:** רגע, קרן הפנסיה אבל זה לא הולך אחר כך, זה לא יוצא בהוצאות לעובדים? אתה מושך מקרן הפנסיה -

**אריאל אלון:** זה קרן פנסיה תקציבית. לא, לא, זה משיכה מקמ"ג. זה ממש משהו אחר לגמרי. אם יש לך קופות מרכזיות, ושילמת, אתה יכול למשוך מהקמ"ג. אז זה מורכב מ-1.9 מיליון

**ליאור כהן:** למה אתה מושך?

**אריאל אלון:** 2 מיליון זה החזר מהביוב, מה שתאגיד המים מעביר, כבר הגענו לכ-4 מיליון.

**ליאור כהן:** רגע, אתה מושך מהקרן למה? זה לא כספים שאמורים... פנסיה?

**רו"ח אלון מררי:** אני אסביר. הפנסיה התקציבית -

**אריאל אלון:** קמ"ג, אתה מכיר את המוצר הזה קופה מרכזית לפיצויים?

**ליאור כהן:** מכיר את המוצר, לא מכיר למה מושכים ממנו כסף לשוטרף.

**רו"ח אלון מררי:** במהלך השנים, החל משנת 2003, העובדים בפנסיה תקציבית משתתפים בפנסיה של עצמם בשיעור של 2%. כשעובד יוצא לפנסיה, הפנסיה משולמת מתוך תקציב העירייה, אבל אז מותר לעירייה למשוך את כל הכספים שהופקדו על שמו של אותו עובד. אוקיי? אז המשיכה בעצם מחזירה לעירייה את הכספים שאותו עובד הפקיד. כי עכשיו הוא מקבל את הכסף מהעירייה.

**ליאור כהן:** וכל הכספים האלה יוצאים החוצה -

**רו"ח אלון מררי:** יוצאים בפנסיה התקציבית, בתוך ה-26 מיליון ש"ח פנסיה תקציבית, אלה כל תשלומי הפנסיה שמשלמים לעובדים שהיו במסלול של פנסיה תקציבית. כשאחד מהעובדים יוצא לפנסיה תקציבית, העירייה מושכת בעצם את הכספים שהוא הפקיד במהלך השנים בקרן הפנסיה, כמימון חלקי לפנסיה שלו.

**ליאור כהן:** 2 מיליון תאגיד,

**אריאל אלון:** התחזית... הייתה שם 1.9 -

**רו"ח אלון מררי:** ועוד 1.9 משיכה מהקרנות.

**ליאור כהן:** מאיזה קרנות?

**רו"ח אלון מררי:** מקרן הפנסיה.

**אריאל אלון:** לא, זה. קרן פנסיה תקציבית.

- ליאור כהן:** 1.9 ועוד 2 מיליון תאגיד ביוב?
- רו"ח אלון מררי:** נכון, נכון.
- אריאל אלון:** הוא שאל על השורה. עמוד 4,
- ליאור כהן:** בתכנון זה היה 7.5. ממה נבע תקבולים אחרים בתכנון שלנו של 7.5?
- רו"ח אלון מררי:** אתה שואל על ה-7,430,000?
- ליאור כהן:** כן. אישרנו בתקציב שיהיו תקבולים אחרים של 7.5. ממה זה מורכב?
- רו"ח אלון מררי:** תיכף אני אפתח את ספר התקציב. תשאיר שאלה פתוחה, אני חייב לך תשובה.
- אריאל אלון:** מה השאלה, סליחה?
- רועי גבאי:** 7.5 תקבולים אחרים.
- ליאור כהן:** אני יכול להראות את זה פה. יש לי אותו פה.
- רו"ח אלון מררי:** טוב, חברים, תקציב 2026, ברשותכם. אני אתן סקירה קצרה. אתם קיבלתם חוברות מפורטות, עם הרבה מאוד סעיפים. אז קודם כל נתונים סטטיסטיים. יש פה שלוש עמודות. שנת 2024,
- ליאור כהן:** רגע, לא סיימנו על הרבעון השלישי, אלון. תן לנו. יש לי עוד כמה שאלות על הרבעון השלישי. אתה צריך לתת לי תשובה על התכנון של ה-7.4.
- אריאל אלון:** על מה? מה השאלה?
- ליאור כהן:** בתכנון 2025, תכננו בתקבולים אחרים 7.4 מיליון. ממה זה היה מורכב?
- אריאל אלון:** 7.4 תכננת ברמה שנתית.
- ליאור כהן:** נכון. ממה זה מורכב?
- אריאל אלון:** זה מורכב מפנסיה תקציבית זה 1.9. נכון?
- ליאור כהן:** כן, כן.
- אריאל אלון:** עוד 3 מיליון קרן ביוב? הגעת כבר ל-5 מיליון?

- ליאור כהן: כן.
- אריאל אלון: אומר לך בעל פה. 3.5 קרן ביוב, והמתני"ס זה 500,000.
- ליאור כהן: המתני"ס כמה?
- אריאל אלון: כבר הגענו ל-5.9. והכנסות מותנות של עוד 1.25.
- רו"ח אלון מררי: 3.5 מיליון ש"ח החזר מקרן הביוב, 1.9 מיליון משיכה מקרן פנסיה תקציבית, החזר הלוואה מהמתני"ס 500,000, השתתפות מוסדות בפנסיות, שזה משרד האוצר מעביר בגין עובדים שהיו בעבר אצלו 290,000 ש"ח. ועוד הכנסה מותנית של 1,240,000 ש"ח. אלה ה-7 מיליון ש"ח.
- ליאור כהן: מה זה מותנית?
- אריאל אלון: המותנית זה בעצם, אנחנו מיינו מתוך התקציב חלק מההשבחה שהגשנו. בגלל שכתבנו בעצם 1,240,000 כהכנסות מותנות והוצאות מותנות. לא ביצענו לא כאן ולא כאן, בשני הצדדים.
- ליאור כהן: אז בצד השני, בהעברות והוצאות חד פעמיות, היה ביצוע של 13.5 מיליון, עם תכנון של 6.5 מיליון. מ-6.8. ממה זה נובע?
- אריאל אלון: הסכם עם משרד הביטחון.
- ליאור כהן: זה בהוצאות.
- אריאל אלון: נכון. כי כשאתה משלם לרשויות זו הוצאה. זה נכנס לש"מ.
- ליאור כהן: לא הבנתי. כל ה-13 הלך לרשויות האחרות?
- ענבל בועז: על איזו שנה אתה מדבר, סליחה?
- ליאור כהן: 2025. כל ה-13 זה רשויות אחרות?
- אריאל אלון: 13 ושכר טרחה, כן. רשויות ושכר טרחה שבגינן.
- ליאור כהן: שכר טרחה? למי?
- רועי גבאי: לעורך דין שעשה את העסקה.
- אריאל אלון: 13.5 מיליון ש"ח?
- רועי גבאי: רשויות ושכר טרחה.

- ליאור כהן:** אז איך החלוקה? קיבלנו 10, שילמנו 13? כמה קיבלנו? קיבלנו 10.
- אריאל אלון:** לא, קיבלנו יותר.
- רועי גבאי:** הפעימה הזאת זה 25. שממנה חולקה לרשויות -
- ליאור כהן:** אני מדבר על מספרים אחרים. מאיפה 25 הגיע?
- רועי גבאי:** אנחנו מדברים על ההסכם הכולל של השכר. זה מדבר על 59. תקן אותי אם אני טועה, אריאל. 59, וזה מחולק בפעילות. הפעימה השנה הייתה 25. ה-25 חולק, למיטב זיכרוני, 9 או 10 לרשויות האחרות, שזה גן רווה וחבל יבנה. עוד 3.5 או 4 מיליון זה על שכר הטרחה. והשאר אלינו. נשארו שם 13, 14 לנו, משהו כזה.
- ליאור כהן:** אז איפה ה-25 בהכנסות?
- אריאל אלון:** בארנונה.
- רועי גבאי:** בארנונה אתה רואה את זה, בהכנסות.
- ליאור כהן:** וזה לא היה בתכנון של 2025.
- אריאל אלון:** ביטלנו את התקציב ושמנו...
- רועי גבאי:** אנחנו באמצע השנה ביטלנו. בגלל שידענו שההסכם הולך להיסגר.
- ליאור כהן:** לא. בהכנסות -
- אריאל אלון:** אתה לא זוכר שביטלנו את ההלוואה?
- ליאור כהן:** אני לא מדבר על ההלוואה. אני מדבר כרגע על ההכנסות.
- רועי גבאי:** זה מה שקרה.
- אריאל אלון:** ... נכון, אין לנו הלוואה עכשיו בדוח.
- רועי גבאי:** הגשנו אז 7-6 מיליון ש"ח של הלוואה? כמה הגשנו?
- ליאור כהן:** אני עכשיו מדבר על הכנסות. 6 מיליון ש"ח הייתה ההלוואה. בתוך ההכנסות כאן יש הכנסות של 209 מיליון ש"ח. אתה אומר לי מתוך ה-209 מיליון האלה, 25 מיליון זה הכנסות -
- אריאל אלון:** לא, יש לך גם חתך... הכנסות מראש. אתה עושה פה סלט, ליאור.

- ליאור כהן:** אז תסביר לי.
- אריאל אלון:** אתה לא יכול לבוא ולהכיר עכשיו, במהלך רבעון יש לך חתכים חשבונאיים, זה יותר מורכב
- רו"ח אלון מררי:** אם קיבלת ממשרד הביטחון 25 מיליון ש"ח עבור כל השנה, ואתה... דו"ח ספטמבר, אתה לא מכניס את כל ה-25 מיליון. אתה מוציא רבע החוצה, כ-6 מיליון ש"ח יצאו, והם נמצאים בהכנסות מראש. הם לא נמצאים בתוך ההכנסות, אלא במאזן.
- ליאור כהן:** לא, לא הבנתי. (מדברים ביחד)
- רו"ח אלון מררי:** תן לי שנייה אחת כדי להסביר. בתחילת השנה יש תושבים או מפעלים שמשלמים ארנונה עבור כל השנה. אתה לא מכניס בחודש ינואר את כל הארנונה השנתית של אנשים ששילמו. גם משרד הביטחון נתן 25 מיליון ש"ח עבור כל השנה. בדוח ספטמבר אתה לא יכול להכניס את מה שאתה תקצבת לשנה מלאה.
- ליאור כהן:** אין לי בעיה. חלק יחסי.
- רו"ח אלון מררי:** ... 6 מיליון ש"ח ושמונו אותו בהכנסות מראש.
- ליאור כהן:** למה רק 6 מיליון? זה שלושה רבעונים.
- רו"ח אלון מררי:** שלושה רבעונים בתוך ההכנסות, ורבעון רביעי מחכה בהכנסות -
- ליאור כהן:** אז אתה אומר ש-16 מיליון ש"ח נמצאים פה בדוח.
- רו"ח אלון מררי:** נכון מאוד.
- ליאור כהן:** יפה. עכשיו, כל ה-16 מיליון האלה הם בתוך הארנונה הכללית?
- רו"ח אלון מררי:** נכון.
- ליאור כהן:** ואנחנו רק ב-209 מיליון, כשזה לא בתכנון של 2025?
- רו"ח אלון מררי:** למה זה לא היה בתכנון? בוודאי שזה היה בתכנון.
- ליאור כהן:** זה לא היה, הנה.
- רו"ח אלון מררי:** בוודאי שזה היה בתכנון.
- ליאור כהן:** אני עכשיו שאלתי מה זה תקבולים אחרים 7.5 מיליון.

- רועי גבאי:** אבל זה לא שם, זה בארנונה.
- רו"ח אלון מררי:** לא, לא, ליאור. עוד פעם. אתה רוצה תשובה על תקבולים אחרים, אני אתן לך עכשיו את התשובה.
- ליאור כהן:** תכננו את הארנונה -
- רו"ח אלון מררי:** הארנונה נמצאת בתוך הארנונה. כולל משרד הביטחון, והוא היה חלק מהתקציב של 2025. התקבולים האחרים, אני חוזר עכשיו על הסכומים שתוקצבו: החזר מקרן ביוב 3.5 מיליון ₪. זה הסכום שאנחנו מקבלים אותו ממי יבנה. 1.9 מיליון ₪ -
- ליאור כהן:** זה הבנתי.
- רו"ח אלון מררי:** הארנונה לא קשורה לזה. הארנונה של משרד הביטחון נמצאת בתוך שורת הארנונה.
- ליאור כהן:** הארנונה של משרד הביטחון הייתה גם ב-2024?
- רו"ח אלון מררי:** לא. אני שמעתי פה, הם דיברו על 4 מיליון ₪.
- אריאל אלון:** היה בתחילת שנה 1 נקודה משהו מיליון... ואז בסוף שנה קיבלנו עוד 4 מיליון...
- ליאור כהן:** אז בוא נתחיל ככה, שאני לא אתבלבל, בסדר? תן לנו הסבר על ההסכם עם משרד הביטחון. כמה התחלנו לקבל, ממתי ומה הצפי. שנדע איך זה עובד. אני לא הצלחתי להבין איך זה עובד. משרד הביטחון שנה אחת משלם. מה הוא שנה 2025? אשמח להבין איך ההסכם עם משרד הביטחון עובד. זה חשוב.
- אריאל אלון:** אני עונה... שזה משהו שבחלקו טרום תקופתי. בסדר? היה שלב מסוים שבו הוחלט שמשרד הביטחון יעביר 1 מיליון ₪. לא משנה מה. בסדר?
- ליאור כהן:** למה? לחודש?
- אריאל אלון:** כבר בתחילת 2024 כבר העבירו 1 מיליון ₪, בתחילת שנה.
- ליאור כהן:** מיליון למה? לשנה? לחודש?
- אריאל אלון:** הם העבירו בתחילת 2024 מיליון ₪ בתור סיפתח מה שנקרא. כלומר יש לך למעשה הסכם חלוקת הכנסות משנת 2021. אבל עד שאתה מצליח לממש אותו, לפעמים משרד הביטחון יכול לקחת שנים על גבי שנים. בסדר?

- ליאור כהן:** מה ההסכם, כמה הם היו צריכים להעביר?
- אריאל אלון:** שנייה. זאת אומרת, שאלת מה הם שילמו ב-2024. אני אומר לך, פעם אחת 1 מיליון, פעם 4 מיליון, פעם זה. לא היה עדיין הסכם. בסוף 2024 אמרנו להם 'חבר'ה', אני מזכיר, רציתי לזרז את ההכנסות. איך אני מזרז אותם? אני מפעיל את הכלים שיש לי. לקחתי אותם לערר. בסדר?
- ליאור כהן:** התפשרנו.
- אריאל אלון:** זה גם חלק מה'שכוייח' שציפיתי לקבל פה על שנת 2024...
- אלון רוזן:** גם לך נתלה שלט חוצות, בסדר? נסגור את העניין.
- (מדברים ביחד)
- ליאור כהן:** אריאל, בוא שנייה נעצור את זה. יישר כוח גדול על העבודה שלך. מעריכים מאוד. כולל את המקצועיות, גם לך, גם לאלון לכל אנשי המקצוע. הדיון הוא ענייני, בוא, עכשיו נתחיל מחדש. מחילה.
- אריאל אלון:** ... לציבור... (מדברים ביחד)
- ליאור כהן:** בדיוק. בגלל זה אנחנו שואלים את השאלות. זה שאני שואל שאלה זה לא שאני מזלזל במה שעשית. זה שאנחנו שואלים שאלות זה לא אומר שמזלזלים במשהו. זה תמיד הולך לשם איכשהו, אני לא יודע למה.
- אריאל אלון:** לא, לא, חלילה לך אין שום זלזול. אתה שואל, אז אני עונה לך. ואז בעצם לקראת סוף שנת 2024 אמרתי איך אני מצליח קצת לנער את משרד הביטחון. לקחתי אותם לערר. בסדר? לקחתי אותם בהול לערר,
- ליאור כהן:** שערר מה אומר?
- אריאל אלון:** בעצם הרי בענייני ארנונה אתה לא לוקח לבית משפט. יש לך ועדת ערר. הבאתי אותם לערר. ואז מפה לשם הם הסכימו להעביר -
- ליאור כהן:** כאילו מה? תבעת אותם? מה זה הבאת אותם לערר?
- רועי גבאי:** עשינו שם הרבה תהליכים... ועדות מחוזיות...
- אריאל אלון:** ועדת ערר.
- ליאור כהן:** בסדר, אני רוצה להבין איך זה עובד.

**אריאל אלון:** אם נגיד אתה לדוגמה, נגיד כנישום, אתה תושב העיר יבנה, ואתה לא מסכים עם שומת הארנונה. אתה לא יכול לקחת אותי, כעיריית יבנה, את מנהלת הארנונה, אתה לא יכול לקחת אותה לבית משפט. בית משפט יגיד לך 'ידידי היקר ליאור, יש לך פרוצדורה אחרת'. מה הפרוצדורה? אתה צריך להגיש השגה. אתה לא יכול לפנות, לפתוח תביעה בבית משפט מחוזי. אם אנחנו דוחים לך למשל את ההשגה, אז אתה בעצם הולך לוועדת ערר. ועדת ערר היא ועדה שהיא מעין בית המשפט לענייני ארנונה.

**ליאור כהן:** הם טענו שהם משלמים 1 מיליון ₪ בשנה?

**אריאל אלון:** זה עוד היה בתחילת 2024. הם שילמו כבר 1 מיליון ₪.

**ליאור כהן:** וב-2023 לדוגמה -

**אריאל אלון:** ואז לקראת סוף 2024, בעקבות הערר, הם הסכימו לשלם עוד כ-4 מיליון. 4 ומשהו.

**ליאור כהן:** ב-2023 מה היה?

**אריאל אלון:** שנייה. 2023 אני לא זוכר.

**רועי גבאי:** היה שם כלום. איזה שפיל של אולי 800,000 ₪, אם אני זוכר.

**אריאל אלון:** אני לא זוכר. ואז בתחילת 2025 כבר היינו, אנחנו כבר הבנו שבשביל להתאזן חייבים לערוך את העניין הזה. והמשכנו בכל הכלים שיש על מנת לסגור את ההסכם הזה.

**ליאור כהן:** אז רגע, אז 2024 אתה אומר הם שילמו 5 מיליון.

**אריאל אלון:** נכון.

**ליאור כהן:** ואז היה ההסכם איתם אומר -

**אריאל אלון:** ואז ההסכם איתם אמר ככה: אתה משלם עכשיו מנה אחת של 25,014,000 אם אני לא טועה. לא זוכר, אני יכול לבדוק לך את המספרים.

**רו"ח אלון מררי:** 25.

**ליאור כהן:** ה-5 מיליון זה לכל הרשויות?

**אריאל אלון:** שנייה, זה חשוב להיות מדויקים פה.

**רועי גבאי:** כל התשלום הולך אלינו. הכל זה לכל הרשויות.

- ליאור כהן: לא, מפה כמה יוצא לרשויות? כמה הנטו שלנו?
- רועי גבאי: 30% מכל סכום שעובר אליך הולך לרשויות. אנחנו ניהלנו את כל ההסכם עבור שלושתנו בעצם.
- ליאור כהן: אוקיי. אז מה-5 מיליון האלה נשארתי עם 3.5.
- רועי גבאי: אתה מנסה להיות גזבר, ליאור.
- ליאור כהן: אני שואל, אני רוצה להבין את ההסכם.
- רועי גבאי: לא, באמת. ...
- רו"ח אלון מררי: 17.5.
- ליאור כהן: לא, הוא מדבר על ה-5 מיליון של 2024.
- רו"ח אלון מררי: 5 מיליון של 2024, 30% אתה מעביר, אתה נשאר עם 3.5 מיליון נה.
- ליאור כהן: כן, מה שאמרתי.
- רו"ח אלון מררי: ויש גם עורך דין.
- רועי גבאי: ועורך הדין זה גם עלויות. כי החוזה הוא -
- ליאור כהן: כמה זה עורך הדין?
- רועי גבאי: 3%, 4%, 8%, 15%. לא זוכר בדיוק.
- אריאל אלון: ... ביחד עם ממ"ג. וממ"ג כמעט לא קיבל כלום. ...
- רועי גבאי: לפי כמה שהוא משיג, ובהתאם לתקופת הזמן. החוזה שלו. בסוף, בשורה התחתונה, מתוך אותם 25 מיליון של השנה, אתה פוגש 14, 13 השנה? כמה פגשנו השנה?
- אריאל אלון: מהברוטו קיבלנו את כל ה-25.
- רועי גבאי: לא מהברוטו. נשאר נטו אצלנו. כמה נשאר? 13, 14?
- אריאל אלון: זה קצת מורכב. כי היינו צריכים להשלים להם לממ"ג שם, אם אתה זוכר, שאלנו כמה ...
- רועי גבאי: פלוס מינוס מיליון לפה לשם.

- כך. הכל היה 25,080,043.
- אריאל אלון:**
- אז כשאנחנו בתקציב 2024, כשרשמנו 242 מיליון ארנונה, לא לקחנו את זה בחשבון.
- ליאור כהן:**
- לקחו הנחה ב-2024, גם על משרד הביטחון. לא יודע כמה העריכו, אני לא בניתי את תקציב 2024. אבל בוודאות שלקחו -
- אריאל אלון:**
- ב-2024 לקחנו משהו -
- רועי גבאי:**
- לקחנו כמה מיליונים.
- אריאל אלון:**
- על 2025 לדעתי כבר לקחנו 10, כי הערכנו שזה מה שזה ייסגר, אם אני זוכר.
- רועי גבאי:**
- ואחרי זה גם ביטלנו, כשראינו כבר את הטייטה, אז עשינו את הביטול של ההלוואה.
- אריאל אלון:**
- זה אחרי זה.
- רועי גבאי:**
- וגם בוטלה ההלוואה.
- אריאל אלון:**
- ובשנה הבאה אנחנו צפויים לפגוש עוד פעימה.
- רועי גבאי:**
- ב-2025 זה היה 10, שלקחנו בחשבון הלוואה של 5. הלוואה של 6.
- ליאור כהן:**
- שם עברו מהתקציב שם,
- אריאל אלון:**
- לא, עכשיו אני רוצה להבין את זה. ב-2025, מתוך 25 מיליון, מה שאנחנו רואים ברבעון שלישי – 16 מיליון.
- ליאור כהן:**
- אם שולמו 25 מיליון ש, קודם כל רואה החשבון שם בצד רבע. רבע מ-25, 6 מיליון ש.
- רו"ח אלון מררי:**
- רואה החשבון או עורך דין? גם אתה לוקח? ...
- ליאור כהן:**
- 18 מיליון ש נמצאים בתוך ההכנסות. יש שותפים שלוקחים 30% מה-18 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:**
- שהם עוד לא לקחו אותו פה.
- ליאור כהן:**
- שהם לקחו. אין דבר כזה שאנחנו נסגור דוח,
- רו"ח אלון מררי:**

- רועי גבאי:** הם לוקחים ולא מספיק להם מה שהם לוקחים.
- רו"ח אלון מררי:** גם לא שילמתי אותם בפועל, אני רושם אותה כהוצאה. אז 30% מה-18 מיליון, 5.5 מיליון ש. אז ההשפעה נטו של משרד הביטחון – 18 פחות 5.5 מיליון ש. 12.5 מיליון ש. ואז יש את כבוד עורך הדין. מינימום של 3 מיליון, סדר גודל.
- ליאור כהן:** עכשיו כל שנה זה 25 ומפה ה-30%?
- רו"ח אלון מררי:** ב-2025 וב-2026. ב-2025 הוא קיבל רטרו כל מיני ... ב-2026 הם ישלמו חצי. וב-2027 -
- ליאור כהן:** מה זה חצי? 12.5 כאילו?
- רו"ח אלון מררי:** ההסכם הוא 50 מיליון. מחצית הם שילמו ב-2025, ומחצית הם ישלמו ב-2026. אוקיי?
- רועי גבאי:** אבל המספרים לא זהים בחלוקות שיהיו. יש פה המון-המון סלט. אני מתנצל, זה אירוע באמת... למה? כי יש פה שני דברים שקרו. אחד, פעם ראשונה יבנה קיבלה מחיר, ההסכם נחתם, הצו נחתם, סליחה, ביולי 2022. חלוקת ההכנסות בדצמבר. כלומר יש פה ארבעה או חמישה חודשים שיבנה מקבלת, ארבעה חמישה חודשים שרשויות אחרות לא מקבלות. יש מדרגות של עורך הדין, שמקבל בהתאם להתקדמות. יש חלק מהכסף ששולם כבר מממ"ג על חשבון הרשויות, או לנו. ולכן המספרים הם לא פיט מדי שנה.
- ליאור כהן:** אנחנו אחר כך נבקש את ההסכם ונראה אותו בפועל.
- רועי גבאי:** בשורה התחתונה, אנחנו פגשנו 25 מיליון ש. אנחנו, טוטאל. שנה שעברה. ושנה אחר כך צפויים לדרוש גם באזור ה-25 מיליון.
- ליאור כהן:** ומזה 30% לרשויות, עורך דין,
- רועי גבאי:** נשאר איזה 10.
- ליאור כהן:** ה-13 מיליון זה הוצאות לפני כיסוי גירעון. מה זה ה-13 מיליון? 13.5?
- רו"ח אלון מררי:** זה הסכום שהעברתי לשותפים, לשתי הרשויות. פלוס שכר טרחת עורך דין. זה עיקר הסכום.
- ליאור כהן:** זה החלק היחסי שלהם. זאת אומרת יש עוד חלק ברבעון הרביעי.
- רו"ח אלון מררי:** נכון, נכון.

- ליאור כהן:** כי מתוך ה-25 צריך להעביר להם 15 בטוטאל. רגע, ועורך הדין, אז כאילו עורך הדין צריך מעבר ל-30%.
- רו"ח אלון מררי:** נכון. בלי כסף לא עושים.
- ליאור כהן:** יכול היה לקחת גם פחות.
- אריאל אלון:** אלון, אם תרשה לי רק לדייק, שבהוצאות כבר רשמנו את זה בהוצאה. בסדר?
- ליאור כהן:** לא יכול להיות שזה מההוצאה.
- אריאל אלון:** אני רשמתי בהוצאה. בסדר?
- ליאור כהן:** אבל לפי מה שאתה אומר זה לא יכול להיות. אם זה 30%, ואתה 25,
- אריאל אלון:** נכון, אתה צודק. הייתי צריך גם לעשות חתך על ההוצאות. טעות. אז היינו מסיימים בעודף נכון.
- רועי גבאי:** אז 900,000 זה לא 900,000 ברבעון השלישי, אלא זה פחות.
- ליאור כהן:** לא, אני אומר, זה לא יכול להיות המספר 13.5. את ה-25,
- אריאל אלון:** לא, ב-2025 עשינו, היינו שמרנים. עשינו חתך על ההכנסות אבל לא עשינו חתך על ההוצאות. כי שילמתי להם את הזה, ולא עשיתי -
- רו"ח אלון מררי:** שילם להם את השנתי.
- ליאור כהן:** שילמת להם בגדול.
- רו"ח אלון מררי:** לא חילק להם את זה.
- אריאל אלון:** נכון. ולא עשיתי חתך חשבונאי להקטין את החלק היחסי של החשבונאות.
- ליאור כהן:** מתוך 25 אתה צריך לשלם להם 30%. זה 7.5 מיליון. למה אנחנו מגיעים ל-13.5?
- רועי גבאי:** כי יש לך גם תוספת שלא שילמת להם על ממ"ג. אמרתי,
- אריאל אלון:** בממ"ג בעצם אתה קיבלת את כל -

**ליאור כהן:** 50 מיליון זה רק משרד הביטחון, לא כולל ממ"ג?

**אריאל אלון:** בעצם סיכום בממ"ג, כשביום שהצ'ק של משרד הביטחון יגיע, אז אנחנו גם נביא לכם את ממ"ג. והייתה גם אז מצוקה תזרימית. זה מה שקבעו איתם. או לא יודע מה הסיבה. לא יודע. אני לא רוצה להגיד מה הסיבה. זה הסיכום שהיה. אז כשהגיע הצ'ק של משרד הביטחון גם פרענו את ממ"ג ופרענו את שכר הטרחה ועשינו הרבה דברים. ...

**רועי גבאי:** נכתוב ספר, ולמה? כי אני אגיד לוועדת כספים, כי הרשויות עדיין לא מספיק להן. ואקסלים, ולא מספיק להן, לא מספיק להן, לא מספיק להן.

**רו"ח אלון מררי:** חברים, בואו נעבור -

**ליאור כהן:** לא הבנתי איך הגענו ל-13.5 כשהיה צריך 7.5, אבל בסדר. נקבל את ההסכם אחר כך. נראה, נבין.

#### 4. הצעת תקציב לשנת 2026.

**רו"ח אלון מררי:** תקציב שנת 2026, ברשותכם,

**אריאל אלון:** יש לך גם את ממ"ג, עוד פעם.

**ליאור כהן:** אז לא אמרת לי מה ההסכם של ממ"ג. גם את ממ"ג אנחנו לא מבינים.

**רו"ח אלון מררי:** 620 מיליון זה הכנסות. תקציב לשנת 2026, 620 מיליון זה צד ההוצאות.

**ליאור כהן:** קודם כל, נתחיל שנייה, לפני שאנחנו מגיעים לנושא של התקציב. אנחנו, אתה רוצה לסיים את המצגת שלך, ואחרי זה אני אדבר?

**רו"ח אלון מררי:** אני אעשה את זה, אשתדל בצורה שלא ... ההכנסות מארנונה – 332 מיליון זה. יש לנו גם, תיכף אנחנו ניכנס לתוך הפירוטים. זו הכנסה פנויה. 39 מיליון זה הוצאה שהיא דורשת מימון, אז קודם ממומן מאותו סכום. נשארנו עם כ-290 מיליון זה, שבעצם מחולקים לפעילויות העירייה שההוצאות בהן רבות לעומת ההכנסות. אז לדוגמה, השירותים המקומיים, עלותם 125 מיליון זה. 26 מיליון בסך כל ההכנסה. כמעט 100 מיליון זה מממנת את השירותים המוניציפאליים ... העירייה. השירותים הממלכתיים שאמרנו: חינוך, רווחה, תרבות, עלותם 374 מיליון. ההכנסה 250 מיליון זה. כ-120 מיליון זה, 123 מיליון זה חסרים. והעירייה מממנת אותם מתוך כספי ארנונה.

התקבולים והתשלומים הלא רגילים, עלותם 80, 79 מיליון זה, עיקר ההוצאה כאן, תיכף נראה בפירוט, זה פנסיה תקציבית והנחות בארנונה. הכנסה בסך הכל כ-9 מיליון זה. זאת אומרת 70 מיליון זה במימון

של העירייה. זה סך כל התקציב של שנת 2026.

עכשיו, אם ניכנס קצת לפירוטים. אנחנו רואים את הארנונה שגדלה משנת 2025 לשנת 2026.

**ליאור כהן:** נוכל לקבל את המצגת הזו אלינו?

**רו"ח אלון מררי:** כן, אני אעביר אותה. אני רק אעשה עוד איזשהו שינוי קטן ואני אעביר לכם אותה. סך הכל 324 מיליון ש"ח תוקצבה הארנונה לשנת 2026. מקדם הארנונה הוא בסך הכל 1.6% בשנת 2025 ושנת 2026. יש משיכה של היטלים לטובת החזרי הלוואות – 1.4 מיליון ש"ח. ואגרות, יש שם חנייה בעיקר ושליטים - 5.8 מיליון ש"ח. אלה סך ההכנסות הפנויות של העירייה. 332 מיליון ש"ח לעומת כ-300 מיליון ש"ח בשנת 2025.

הוצאות ההנהלה של המועצה: מנהל המועצה, אז אנחנו רואים שבשנת 2025 תוקצבו ב-35 מיליון. 38.5 מיליון ש"ח תוקצב לשנת 2026.

**ליאור כהן:** מה, יותר מחצי מיליון?

**רו"ח אלון מררי:** אין גידול דרמטי, כי אמרתי קודם, שההוצאות מתוקצבות בתוספת של כ-3%.

**ליאור כהן:** באחוזים, שכר, זה גדל ל-48% בערך.

**רו"ח אלון מררי:** לא. רגע. אם תיקח 3% על צד ההוצאה של 35 מיליון, זה בערך עוד 1 מיליון ש"ח רק להתייקרויות. זאת אומרת אנחנו מדברים על שינוי של בין 36 מיליון -

**ליאור כהן:** גם בארנונה היו התייקרויות. עכשיו זה נהיה פחות יעיל.

**רו"ח אלון מררי:** בארנונה זה בצד ההוצאות.

**ענבל בועז:** 4 מיליון? כמה זה ...

**רו"ח אלון מררי:** זה לגבי הוצאות המנהל של העירייה. השירותים המקומיים: שירותים מוניציפאליים – 125 מיליון ש"ח. המחלקה הגדולה בו, מחלקת תברואה – 51 מיליון ש"ח הוצאה. הכנסה סמלית של 1 מיליון ש"ח. 50 מיליון ש"ח בעצם מושקעים בתברואה של העירייה ברחבי העיר. מחלקת ביטחון כ-12 מיליון ש"ח לעומת 5 מיליון ש"ח. הנדסה – 12 מיליון ש"ח. פה מחלקה אחת שמייצרת לנו עודף בזכות 8 מיליון ש"ח של היטלי השבחה שמתוקצבים ב-2026. הגזבר אומר שהוא מקווה שלא נצטרך למשוך את הסכום הזה, אבל כרגע הוא בתוך התקציב. 35 מיליון ש"ח נכסים זה כל השטחים הציבוריים שהעירייה אחראית עליהם. חשמל, מים, וכיוצא באלה. אירועים – 5 מיליון ש"ח. ושירותים עירוניים עוד כ-10 מיליון ש"ח.

... השוואה משנה לשנה?

**ליאור כהן:**

**רו"ח אלון מררי:** שירותים עירוניים, הכסף הגדול שם זה ביטוח. נדמה לי שזה 5 מיליון ש"ח מתוך זה. זה לגבי שירותים מוניציפאליים. נעבור לפרק הבא, שירותים ממלכתיים, שירותים שהמדינה מעבירה מימון חלקי לרשויות והרשויות מבצעות אותם. החלק הגדול פה הוא החינוך. עלותו הוא 276 מיליון ש"ח. רק 98 מיליון ש"ח התקבולים. סך הכל פרופורציית מימון בהחלט סבירה או מקובלת, כי התחשבות גם לגבי חינוך וגם לגבי רווחה – 75% המדינה אמורה לתת, 25% הרשות אמורה לתת. בחינוך זה מתקיים. ברווחה העירייה מוסיפה עוד כ-3 מיליון ש"ח מעבר ל-48 מיליון ש"ח. תרבות – 25 מיליון ש"ח לעומת 4 מיליון ש"ח... הוצאה. דת – העברה למועצה דתית – 4.2 מיליון ש"ח. אלה סך כל השירותים הממלכתיים. הם מהווים כ-70% מצד ההוצאה.

המפעלים זה בעצם משקים סגורים. מים שהם 680,000 ש"ח לצד ההוצאות. נכסי העירייה, בעצם שכר דירה בעיקר – 2.5 מיליון ש"ח. מחלקת התחבורה עלתה כ-2 מיליון ש"ח.

בתשלומים הלא רגילים, 26 מיליון ש"ח עלות הפנסיה התקציבית של העירייה. כ-4% מצד ההוצאות. עוד 36.5 מיליון ש"ח הנחות ארנונה.

**ליאור כהן:** אתה יודע מה חסר לי מאוד מאוד בשקף הזה? השוואה בין שנה לשנה. זה לא אומר לי הרבה. בכל סעיף, זה לפעם הבאה, כן? בכל סעיף, מספר זה לא עוזר לי כל כך הרבה. אני רוצה לדעת -

יש פה עבודה. על מה להסתכל.

**ענבל בועז:**

**ליאור כהן:** בסדר, אני אומר שהוא כבר עשה, השקיע במצגת, עכשיו המצגת הזאת, מבחינתי, אם אני לא מסתכל בחוברת לא עוזרת לי. כבר השקענו במצגת, לפחות נבין את, כי באמת, זה יפה. אבל זה עוד מספר.

**רו"ח אלון מררי:** ההוצאות המיוחדות והבלתי רגילות זה אותן העברות שיהיו לנו בשנת 2026 לרשויות בגין חלוקת ארנונה ותשלומים לעורך הדין שטיפל בנושא הזה.

למה זה קופץ ל-16 מ-13.5? אם הכנסנו את הכל בפנים?

**ליאור כהן:**

13.5 זה היה בדוח ספטמבר. ... קח ארבע שלישים, אז אנחנו מגיעים -

**רו"ח אלון מררי:**

מה אתה שואל? מה השאלה? אני אגיד לך.

**אריאל אלון:**

אז אני אענה. ה-13.5 זו הייתה הוצאה בדוח ספטמבר. אבל ברמה

**רו"ח אלון מררי:**

השנתית זה קצת יותר.

- ליאור כהן:** לא, הוא אמר ששמת את הכל.
- אריאל אלון:** אתה מדבר על ספטמבר 2025 וזה תקציב 2026. בתקציב 2026 יש לי סכום יותר גדול ממה שאני מקבל השנה.
- ליאור כהן:** ב-2026, אבל אמרנו 25-25 מקבלים, לא?
- אריאל אלון:** נכון. אבל ... מקבלים ב-2026.
- ליאור כהן:** שאלתי. אתה אמרת. 25 ו-25.
- אריאל אלון:** נכון, אמרתי. 25 ו-25. עכשיו מדברים על הוצאת תקציב ל-2026. תקשיב, אני אומר ככה, ידידי. כמה הולכים לקבל -
- ליאור כהן:** ... שגם ב-2026 מקבלים 2025. בשביל זה צריך לקבל את החוזה.
- אריאל אלון:** אני אומר לך. אתה לא תקבל את החוזה. הוא תחת סודיות וכו'. יש שם ... של משרד הביטחון, יש שם ממ"ג. אני לא יכול להעביר לכם את הנתונים.
- ליאור כהן:** מה זה?! מה, מדובר בגרעין?
- ענבל בועז:** לא, אני מניחה שכן. בטח רשום שם חלוקת שטחים,
- אריאל אלון:** אני לא יכול -
- רועי גבאי:** השטחים הללו יש פה בעיה.
- ליאור כהן:** לא, אני לא מבקש עכשיו את הפרטים האלה. ...
- רועי גבאי:** אפשר לצחוק ואפשר להבין שמדובר פה על שטחים ובמקומות...
- אריאל אלון:** אלון, אתה בתור איש ... תסכים איתי שאתה לא רוצה ... ידעו את השם של ...
- אלון רוזן:** א', אני מסכים. ב', הם יודעים.
- רו"ח אלון מררי:** תנו לי רק לסיים -
- ליאור כהן:** עצרת בחלק המעניין.
- אריאל אלון:** 25,080 פלוס 10,500 ... שזה הולך להגיע לכ-11 מיליון. להגיע ל-36 מיליון.

- ליאור כהן:** 36, שמתוך זה 12 מיליון הולך לרשויות. אז למה אנחנו פה ב-16?
- אריאל אלון:** אני אומר, קח את ה-36, שכחנו את ממ"ג,
- ליאור כהן:** את השם של עורך הדין מותר להגיד?
- אריאל אלון:** לא, לא, שנייה, אבל אתה לוקח רק משרד הביטחון. עוד פעם, חלוקת ההכנסות זה גם ממ"ג, גם... גם שורבן. אחי, זה יותר מורכב. אני עונה לך.
- ליאור כהן:** עוד לא שאלתי, איך תה עונה?
- אריאל אלון:** אני יודע מה אתה הולך לשאול. אתה אומר לי, אתה כל הזמן אתה מניח שאני טעיתי, כי ב-2025... (מדברים ביחד)
- ליאור כהן:** לא חושב שטעית. אני אני באמת שואל כדי להבין. אני לא חושב שטעית, כי אין לי מושג במספרים האלה. אני באמת שואל. 36 מיליון זה משרד הביטחון. ויש לך את תמ"ג ושורק וכו'. כמה זה שם? כמה היתרה משם? והאם שם הכספים היו בשנים קודמות? זו עוד שאלה. מה השתנה -
- רועי גבאי:** ממ"ג אתה מקבל עכשיו ...
- אריאל אלון:** מה השתנה? הדלתא היא, חוץ מטייס אוטומטי הדלתא היחידה היא עוד 11 מיליון ממשרד הביטחון, בין 2025 ל-2026. זו הדלתא.
- ליאור כהן:** אז עוד הפעם -
- אריאל אלון:** שאלת על הדלתא, נכון?
- ליאור כהן:** כן, כן. הדלתא 11 מיליון, אוקיי. אם הדלתא 11 מיליון, אז הרשויות האלה צריכות לקבל 12 מיליון ש.
- אריאל אלון:** על הדלתא? יש להם עוד 30%.
- ליאור כהן:** על הכל. כן, 30% על 36.
- אריאל אלון:** אתה בודק אותי לפי סבירות לפי ספטמבר 2025, קח את ספטמבר 2025, תוסיף עליו את הדלתא של 11 מיליון כפול 30%, ואתה תגיע לתוצאה שהיא קצת יותר נמוכה. כלומר לכאורה זה אמור להיות -
- ליאור כהן:** 12. 30% מ-36, אתה יודע, יש לנו ... פחות אפילו.

- אריאל אלון:** אז בספטמבר 2025 כמה היינו?
- רו"ח אלון מררי:** זה בדיוק מסביר לך את ה-3 מיליון ששאלת. כי אם עוד 11 מיליון ש' נכנסים, אז הרשויות מקבלות עוד 3.3 מיליון. זה ה-13.5 לעומת ה-16.
- ליאור כהן:** אבל שוב, אנחנו מדברים באחוזים 30%.
- אריאל אלון:** אתה שאלת על הדלתא מקודם. מה הדלתא בין 2025 ל-2026.
- ליאור כהן:** יפה. עכשיו עזבתי את הדלתא. אני שואל על הטוטאל. 36 מיליון מקבלים ב-2026. מתוך 36 מיליון, 30% הולך לרשויות. זה 36 כפול 3, אתה ב-12 מיליון.
- רו"ח אלון מררי:** 10,800,000.
- ליאור כהן:** 10.8. יפה.
- רו"ח אלון מררי:** כבוד עורך הדין גם מגיע לו משהו.
- ליאור כהן:** אז זהו, כמה היה פה המספר? המספר פה היה איזה 16. אז ההפרש זה לעורך דין? ההפרש בין ה-11 ל-15 שראינו שם זה עורך דין.
- רו"ח אלון מררי:** מבחינת חלוקת ההכנסות, אנחנו רואים שוב – 60% הכנסות עצמיות. הכנסות ממשלתיות – 40%. בצד ההוצאות, אנחנו רואים שחינוך ורווחה הם 56% מהתקציב. אחוז מאוד גבוה. הנחות ארנונה מהוות 6% מצד ההוצאות. גירעון מלוות זניח. הוצאות מוניציפאליות – 38%.
- אלי מזוז:** כמה מתוך החינוך זה משכורות?
- רו"ח אלון מררי:** שכר חינוך, אני אעבור ואני אראה עוד שקף. אז יש לנו ככה. הוצאות השכר הן 286 מיליון ש'. 46% מהתקציב. קצת נמוך יותר מאשר בשנת 2025. לתשומת הלב, זה דבר שצריך לשים אליו לב. 551 מיליון ש' תקציב לשנת 2025. בשנת 2026, עוד כ-70 מיליון ש', סדר גודל של עוד 12%. זאת אומרת התקציב הוא הרבה יותר שמן מאשר התקציב שהעירייה יצאה איתו לדרך בשנת 2025. אנחנו רואים גידול בשני סעיפים מממנים. אנחנו רואים גידול בארנונה של כ-35 מיליון ש'. אנחנו רואים תקבול ממשלתי, שזה בעיקר החינוך וגם רווחה, עוד כ-30 מיליון ש'. ואלה בעצם מושקעים בפעולות העירייה, שגדלות מ-252 ל-280 מיליון ש'. ותוספות בשכר מ-265 מיליון ל-285 מיליון. גם הוצאות החד פעמיות גדלות מ-34 ל-50. עכשיו, אם ננסה לראות ממה זה, אז יש לנו ככה: הוצאות החד פעמיות היו 5.5 מיליון ש' בתקציב 2025, הן יהיו 14.4 מיליון ש' וזה עיקר ההעברה שאנחנו מעבירים לרשויות. הנחות ארנונה גם כן גדלות בכ-10 מיליון ש' לשנת 2026.
- ליאור כהן:** זה בסעיף הכנסה והוצאה.

**רו"ח אלון מררי:** כן. אבל סך הכל באמת אני אומר, העירייה יוצאת לדרך עם תקציב הרבה יותר משמעותי.

**ליאור כהן:** שאלה, ב-2027 מה אומר ההסכם? ב-2027 יורד משמעותית ההסכם... אני מסכים איתך ש-2026 אנחנו מסודרים. 2027 אנחנו נצטרך לעבוד על מקורות חלופיים. 2026 העירייה יוצאת לדרך עם תקציב,

**ליאור כהן:** יש לך בתקציב 2026 הרי כבר -

**רו"ח אלון מררי:** לא, עכשיו אנחנו מדברים על 2026, לא על 2027.

**ליאור כהן:** אני מדבר על 2026. אבל אנחנו לא מסתכלים לטווח קצר, כי אנחנו לא באים לכבות שריפות.

**אריאל אלון:** אז לטווח ארוך תאשרו הכנסות פאנלים סולאריים.

**ליאור כהן:** אושר מתקן אגירה. מזכיר לך, תראה לי רשות אחת שקיבלה שקל ממתקני אגירה עד היום. אין, אני אחסוך לך. אבל אני שם את זה כרגע בצד. זה לא ...

**אריאל אלון:** פאנלים סולאריים אתה מכיר שמקבלים הכנסות מפאנלים?

**ליאור כהן:** בטח. אתה יודע כמה כאלה מימנתי? זה לא קשור.

**אריאל אלון:** נהדר. אז הנה, זה רעיונות.

**ליאור כהן:** אתה יודע מה? תגיע ל-36 מיליון ש"ח שנכנסים לך לשם. בסיס התקציב פה 25. עכשיו, אנחנו לא מסתכלים לטווח קצר. חשוב לנו שהעיר תתנהל כמו שצריך גם לטווח ארוך. כשאתה מעמיד הוצאות שכר, הוצאות רווחה, עוד הפעם, ניכנס תיכף לסעיפים ונבדוק מה קורה שם, זה אומר שאם אנחנו לא נהדק את החגורה ב-2026 כמו שצריך, אנחנו בבעיה גדולה מאוד ב-2027. כי 2024, 2025 ו-2026, מה שמציל אותנו, לא יציל אותנו ב-2027.

**רו"ח אלון מררי:** אני אתך לגמרי. 2026 העירייה יוצאת לדרך עם תקציב שהוא כולל גם תקבול חד פעמי. 2027 נצטרך למצוא לו מקור חלופי. אבל אני אשאל אותך שאלה אחרת. אם לעירייה יש את המקורות לתת שירותים בהיקף יותר משמעותי ב-2026, שלא תיתן אותנו?

**ליאור כהן:** שתשמור, אתה יודע. לא מזמן קראנו,

**רו"ח אלון מררי:** אני שואל אותך עכשיו שאלה.

**ליאור כהן:** אני עונה. אני עונה אמנם בשאלה, אבל אני אענה. לא מזמן קראנו את פרשת מקץ, פרעה חלם חלום. היו שבע שנים טובות ושבע שנים רעות. עכשיו, בוא נגיד כבר דבר

תורה קטן על זה.

**דובר:** אני לא אספר מה חלמתי. ...

**ליאור כהן:** זה לא שו וחצי. אתה מדבר פה על 36 מיליון שו. הוא צודק גם בקטן. אבל שנייה, שנייה.

**בנימין אשר:** ...בבוידעם.

**ליאור כהן:** שנייה. זה לא בבוידעם. בסופו של דבר אתה מסתכל רב שנתי. חברות בורסאות, אגב, גם בדרישה של משרד הפנים, אנחנו נראה פה מבקשים תוכנית ארוכת טווח. לא להסתכל לטווח קצר. עכשיו, במקרה של יוסף, פרעה חלם חלום. שבע שנים טובות, שבע שנים רעות. פרעה אמר איש חכם, תבואו וזה. אתה אומר בואניה, היית שואל ילד בכיתה ד' אם יש לך שבע שנים טובות, שבע שנים רעות, מה אתה עושה? יגיד לך 'אני שומר'. מה פרעה החזיק ממנו כל כך, מיוסף?

**שחר סימנה:** אגירה.

**ליאור כהן:** אז אומרים שמה, החוכמה של יוסף הייתה שהוא אמר לפרעה: תקשיב, אם אני יודע עכשיו שיש את השבע שנים טובות, ואתה יודע שיש שבע שנים רעות, שנינו יודעים, הכל בסדר. ברגע שמישהו אחר ידע, אז כבר כל השבע שנים הטובות יהיו לך שבע שנים רעות. כי כל מי שעשיר יתחיל לקנות כמה שיותר, העניים יקפצו'. מה שבשורה התחתונה אני בא ואומר, צריך להתנהל בחוכמה, גם כשיודעים מה קורה קדימה. וכשיש לנו משהו חד פעמי שהוא מאזן את התקציב, זה בעייתי מאוד לניהול של עיר. אבל תמשיך, נגיע לזה -

**אריאל אלון:** אני ברשותך, אם אני אקח מפה את הדברים, ניקח איזה 10 מיליון, נשים אותם רזרבה לשבע שנים הרעות. ואז הביקורת תהיה שלמה אתה שם לי כסף בצד ואתה לא נותן שירותים לתושבים? אתה מבין מה אני אומר?

**ליאור כהן:** תראה, בשירות לתושב אין לזה הגבלה של איפה לעצור.

**אריאל אלון:** אני יכול לבנות עכשיו תקציב עם עודף של רזרבה 7 מיליון,

**ענבל בועז:** ... גירעון.

**אריאל אלון:** אני בניתי תקציב ...

**ליאור כהן:** אבל מה עשיתי ב-2024? ב-2024 לקחתי כסף שהוא בדיוק ניתן למקומות שיכולים לבנות בתי ספר, לחסוך את ההלוואה הזאת לשחקים וכו', לקחתי אותו לשוטף, כי

- רועי גבאי:** אתה היית חסיד של מלוות והלוואות. חסיד.
- ליאור כהן:** מלוות והלוואות לטובת שוטף, אם יש לך מענקי איזון. במענקי איזון, אם יש לך רשות שמקבלת מענקי איזון, היא מקבלת בתוך ה... השוטפות שלה, ... רשויות שמקבלות מענקי איזון, 80%...
- ענבל בועז:** זה לא שאין עתודות כלכליות לא נמצאות היום על השולחן, נכון?
- רועי גבאי:** אנחנו בדיון על 2026, לא על 2027.
- ענבל בועז:** לא, אז אני אומרת מה קרה? הביאו תקציב מאוזן ל-2026. הוא נראה טוב, ... איך 2026 מביאה אותנו ל... של 2027.
- ליאור כהן:** ענבל, ענבל. אנחנו עכשיו עוד היינו על 2026. אנחנו עוד לא יודעים אם מאוזן או לא מאוזן, עוד לא התחלנו לדון בכלל.
- ענבל בועז:** אז בוא נדבר על 2026.
- רועי גבאי:** אתה יכול לראות שהוא מאוזן.
- ליאור כהן:** עוד לא ראיתי. הרבה מאוד פרטים אני עוד לא יודע. עוד לא שאלתי.
- רועי גבאי:** הגעת לדיון בלי לדעת כלום על הספר?
- ליאור כהן:** כי לא קיבלתי.
- רועי גבאי:** גם לא קיבלת א הספר?
- ליאור כהן:** לא יודע איך הוא בנוי.
- רועי גבאי:** לא, לא קיבלת ספר?
- ליאור כהן:** את הספר קיבלתי.
- רועי גבאי:** קיבלת. ופתחת את הספר והגעת מוכן לדיון?
- ליאור כהן:** אני לא יכול להגיע מוכן לדיון הזה...
- רועי גבאי:** אתה מסתכל על ההכנסות, הוצאות... ראית שהוא מאוזן במינימום הנדרש?
- ליאור כהן:** אני צריך להבין כל סעיף איך הוא נבנה פה.

**רועי גבאי:** אני שואל, לא, כי אני מנסה להבין רגע ברמה הכללית. אני מניח שאתה כיו"ר, כי מן הסתם אתה מגיע מוכן בהחלט לדיון, הסתכלת שהתקציב מאוזן בסוף.

**ליאור כהן:** אז אני אסביר. אני ביקשתי, כיו"ר ועדת כספים, את החומרים, להבין כל סעיף איך מדדו אותו. אם אתה לדוגמה כותב לי היום ארנונה, סתם אני מסתכל, כי זה הסעיף הראשון,

**ענבל בועז:** אבל יושבים פה כל כך הרבה אנשים.

**ליאור כהן:** שנייה, לא שאלנו את השאלות בכלל.

**ענבל בועז:** בוא נשאל אחרת. מה אנחנו יושבים פה?

**ליאור כהן:** כי עוד לא התחלנו. הוא יושב על המצגת. הוא לא ... על המצגת בכלל.

**ענבל בועז:** אבל אם אתה רוצה באופן כללי, בוא תגיד איזה סעיף לא ברור לך, ונדבר על זה. מה זה כל השאלות האלה, ליאור?

**ליאור כהן:** יש הרבה מאוד סעיפים, זה לא הקדמות. זו שאלה כדי להבין. אני כרגע רק מבין את המעטפת. אנחנו עוד בכלל במעטפת. אם גדלנו בתקציב שפה מופיע 267 מיליון ש"ח, תקציב ארנונה שקבעו ל-2025, אנחנו במועצה אישרנו 261. אני רוצה לדעת איך זה קפץ. להבין בדיוק את החישובים. כי יש פה הרבה דברים שהם לא ...

**ענבל בועז:** ... 287? (מדברים ביחד)

**אריאל אלון:** אני אענה לך מאוד פשוט. הצפי שלי לסיים את 2025 ב-275 מיליון. אתה יכול לרשום את זה. נבדוק את זה כשהדוח -

**ליאור כהן:** בכמה?

**אריאל אלון:** אני צופה, בסדר? עוד לא סגרנו את 2025, יש עוד אשורים וכו', סיכומים, עניינים חשבונאיים, איזונים מפה, איזונים משם. אני כבר לא רואה חשבון. יש לי עדיין רישיון פעיל אבל אני לא פה כרואה חשבון, בסדר? אני צופה לסיים את סעיף הארנונה ב-275 מיליון ש"ח.

**ענבל בועז:** למתי מוערך?

**אריאל אלון:** שנייה, דלתא של משרד הביטחון של 11, אתה מסכים עליה כבר? אתה איתי? אתה מסכים איתי?

**ליאור כהן:** כן.

- אריאל אלון: יופי, 275 פלוס 11 מביא אותך לסכום ששמנו בשכר ...
- ליאור כהן: 275 הכנסת אותו פה.
- אריאל אלון: ענית לך עליו?
- ליאור כהן: אתה הכנסת את זה כבר בפנים.
- אריאל אלון: אבל הסברנו לך שיש דלתא בין 2025 ל-2026 עוד אחד ...
- ליאור כהן: מ-267 ל-287 מה ...?
- ענבל בועז: ... סוף רבעון שלישי?
- ליאור כהן: אריאל, מ-267 ל-287, מה החישוב?
- אריאל אלון: עוד פעם. שאלת איך הגעת ל-287. בסדר? אז אני אומר לך שהצפי שלי לסיים את 2025 הוא 275 מיליון ש"ח.
- ענבל בועז: למרות שזה התקציב שבתחילת השנה,
- אריאל אלון: קח דלתא של 11 מיליון רק של משרד הביטחון לבד, הוא כבר עושה לך שכל עם המספר הזה. תוסיף עוד טייס אוטומטי, אני אפילו קצת מעבר. עושה לך שכל? עכשיו, למה זה 287,851? זה האומדן שקיבלתי ממי שישב ולקח את השטחים וחישב. תגיד לי ה-288,021, יכול להתווכח איתך. תגיד לי 287,021 יכול להתווכח על זה. תגיד לי 280 אני אגיד לך 'לא'. תגיד לי 320, אני אגיד לך גם 'לא'.
- ליאור כהן: כלומר לא התבססת על התקציב של 2025 שאישרנו? זה מה שמופיע פה.
- אריאל אלון: לא, לא התבססתי על תקציב 2025.
- ליאור כהן: אז הנה, זה הנתון שחסר לנו. תן לי את הטבלה.
- ענבל בועז: אבל אתה אומר שכן התבססת.
- ליאור כהן: הוא לא התבסס על זה.
- ענבל בועז: הוא אמר שיש, נכון,
- ליאור כהן: הוא התבסס על בפועל. הוא אמר שהוא ...

- ענבל בועז:** זה לא הגיוני ללכת על בפועל?
- ליאור כהן:** לא, כי אתה צריך להיות שמרן. אתה צריך לדעת כמה אישרת בתקציב. הרי בתקציב אישרנו ב-2025 261 מיליון. ...
- אריאל אלון:** ליאור, אתה רצית שאני אתן לך סבירות שתעשה לך שכל. איד המספר הזה הגיע? יש, יושבים עם טבלאות שטחים, יודעים מה השטחים שיש, מה השטחים שנמדדו, עושים כמה אחוזים שאפשר לקחת יתרה בפיגורים, לא בפיגורים. לוקחים את הסכום ההכנסות, לוקחים סיכוי בנייה, לוקחים אלף ואחד פרמטרים.
- רועי גבאי:** ליאור, אתה לא גזבר.
- אריאל אלון:** יש לי חברת גבייה. חברת מגע"ר ישבה פה, ישבה מחלקה כלכלית שלה ... הציגו את זה לראש העיר.
- ליאור כהן:** ביקשנו לשאול את השאלות כאילו מהגזבר.
- רועי גבאי:** אתה שואל הרבה שאלות. תראה איפה השאלות, הן עוסקות במדיניות של ועדת כספים,
- ליאור כהן:** ... אני לא מחליף את הגזבר, חלילה. הוא עושה אחלה עבודה, הכל בסדר. מותר לי לשאול כל שאלה כיו"ר ועדת כספים.
- רועי גבאי:** מצוין.
- ליאור כהן:** יפה. נמשיך.
- רו"ח אלון מררי:** נתון אחרון במסגרת אישור תקציב. התקנים שהיו, 1,412 משרדות בשנת 2025, היו 1,500, 1,499 בשנת 2026. עיקר הגידול שאנחנו רואים פה: 75 משרות קידום וחינוך, ברווחה 6 משרות, פנסיונים, פנסיה תקציבית גידול של כ-12 משרות. עד כאן, חברים. שאלות?
- רועי גבאי:** אני אתייחס בעוד שתי נקודות קצרות, לגבי אלון. רגע להסביר על התקציב, ואז אם באמת יש שאלות נוספות. אחד הדברים הכי חשובים כהנהלה, בטח בידיעה והבנה לקראת 2026, הייתה שאנחנו רוצים להשקיע בשתי נקודות מאוד מאוד ספציפיות. תעברו לעמוד מס' 12 בתקציב. אתם תוכלו לראות את שני המקומות הספציפיים הללו. זה שלושה נגיד, אבל שניים ... זה שפי"ע, חינוך ורווחה. איפה רואים את זה? פעם אחת אם מסתכלים על עמוד 12, על הדוח הכולל. מסתכלים על שכר עובדי חינוך ופעולות חינוך גם יחד, בסדר? רואים שבשכר יש גדילה של כ-16 מיליון ומפעולות חינוך של 3.5, 4 מיליון ש. בעובדי רווחה ופעולות רווחה, אתם רואים שבשכר יש גדילה של 1 מיליון, בפעולות רווחה עוד 12 מיליון. ובדרך כלל גם ההודעות כנגד של המדינה. ופעולות כלליות -

**ליאור כהן:** פעולות רווחה מה?  
**רועי גבאי:** ההועדות. הכרה של המדינה באוכלוסייה שנדרשת בשירותים חברתיים.

**אלי מזוז:** אז יש ירידה של המדינה -

**רועי גבאי:** גדילה. מ-40 ל-52. בסדר? והמקום הנוסף זה בפעולות כלליות, 130 עד 142. הגדלה של 12 מיליון. זה בעיקר בעיקר, אם הולכים לעמוד 32, זה בעיקר בעיקר בעולמות השפיע. יצאנו השנה לשני מכרזים חדשים. גם בעולם הגינון, גם בעולם התברואה, ניקיון. ובעצם תקצבנו -

**אלי מזוז:** 42 אמרת?

**רועי גבאי:** 32. בעצם תקצבנו באופן משמעותי יותר את כל סוגית הגינון והניקיון. גם בהיבט של לתת שירות נוסף. לדוגמה יש סעיף חדש, אתם יכולים לראות את זה בעמוד אחד לפני. רגע, הנה, עמוד אחד לפני, דוגמה בעמוד 31. סעיף 753, לדוגמה. ואז רואים תגבור של תקופות חגים, בהתאם לעונות השנה וחופשים. הבנו שאחת הבעיות שלנו בתת תקצוב במהלך השנה זה כשמנהל האגף בא ואומר 'אני רוצה לתגבר לקראת החגים ולקראת החופשים ולקראת היערכות חורף או דברים כאלה', אז בא אליו הגזבר ואומר לו 'לא, אבל הקבלן הוא על פי תשלום חודשי X, Y, Z ואז ההחלטה, אתה הולך לחרוג לי מהסעיף'. ופה בעצם, הנה דוגמה אחת. יש פה דוגמאות רבות. אתם תראו את זה בעיקר בעיקר אמרתי בשפיע. זה יעד מרכזי. בעצם יצרנו סעיפים כדי לאפשר לגינון ולתברואה את העולמות הללו של שתילות, של היערכות לחורף, של חופשים וקיץ.

חוץ מזה, אנחנו כמעט ולא נגענו בתקציב. מלבד כמובן הגדילות שדיברתם עליהם כאן. ואתם יכולים לראות את זה גם לאורך כל הדרך. אין פה תוספות של תקנים מיוחדים. על אף שלדעתי, ואמרתי את זה גם שנים קודמות. העירייה זקוקה לתקנים חדשים,

**אלי מזוז:** יש ירידה בתקנים מסוימים.

**רועי גבאי:** אתה יכול להפנות אותי. אני לא חושב שיש ירידה. העירייה זקוקה לתקנים חדשים, חזקים, משמעותיים, באגפים. היא זקוקה לעתודה ייעודית משמעותית. אבל אנחנו עוברים שנים של ייצוב המערכת. וראינו את זה ב-2023, 2024, 2025. ואנחנו בעצם מכינים את עצמנו, גם ברמת הייצוב, הכנסות, הוצאות, וגם ברמת ההכנה לצמיחה הבאה של העיר, שזה אנחנו מדברים, כנראה אנחנו את זה בתקציב 2029, בעזרת השם. או תקציב 2030, אנחנו נראה את זה בעזרת השם. ואלה הדברים המרכזיים שהשנה ניתן לה דגש. אמרתי, חינוך ורווחה, ושפיע, באופן משמעותי. שאר הדברים נשארו או אותו הדבר או לפעמים גם קצת מעט צומצמו, באופן כללי ורחב. זהו.

**ליאור כהן:** אני רק אתייחס. לפני שנצלול.

**רועי גבאי:** שנייה רגע. כמובן שניתן להתייחסויות ולשאלות ולדברים נוספים, בשמחה רבה. אני כן רוצה להגיד כבר עכשיו, כי זה לא ברור מאליו, בטח עם ההתמודדויות והאתגרים שחוינו במהלך השנים האחרונות, להודות גם לאלון שמגיע לפה חודש חודש. בשנה שעברה זה היה ממש מובלט. השנה זה היה קצת פחות. על חצי רבעון ישבנו, לדעתי. וגם לגזבר כמובן, וגם לעליזה חלפון ולצוות הגזברות, כי באמת הם עושים עבודת קודש. באמת כדי לייצר אחד, את התקציבים באופן שוטף. שתיים, כדי ללמד את המנהלים לא מעט דברים בתהליכי עבודה. לדוגמה, הגזבר הכניס השנה שבתחילת השנה הוא הכניס חוזה שנתי. ואז ככה לא מתעסקים כל חודש בעוד חוזים ועוד דברים והזמנות חדשות. אלא הדבר הזה תופס ורץ. במקביל יעל, שזו גם הזדמנות להודות לה, כמובן, הכניסו בעצם את כל החוזים וההתקשרויות באופן מלא, כדי לא לפספס מה שנקרא מכרזים שצפויים לצאת, הסכמים שצפויים לצאת. ליאת כמובן גם, בתוך המערכת. והדבר הזה מסתנכרן כדי שהדברים יצליחו. יש חריגות, תמיד. יש דברים שקורים לפעמים, שברגע האחרון. אבל לרוב, לרוב, אנחנו נמצאים באמת במקום אחר, בתקווה שגם התקציב ייתן לנו את הנחת ואת האוויר שרצינו. כי היינו בשנתיים מאוד לחוצות. ואני יודע, אני אגיד יותר מזה, כחבר מועצה היינו בעשר שנים לחוצות. הגדילה של העיר והצמיחה של העיר, כשלא היו לנו לצד זה מקורות הכנסה מאזורי תעסוקה, הטריד את כולנו. עכשיו נכנסנו לעולם ממ"ג ולפלמחים. ואתם מכירים את זה, דיווחתי על זה וזה גם ... אנחנו בצו חלוקת הכנסות על שפד"ן, כחלק מחמש רשויות נוספות. שזה גם משמעותי. אנחנו בשיג ושיח –

**דובר:** זה ייכנס כבר ל -

**רועי גבאי:** לא יודע. זה כרגע חונה להחלטת יו"ר הוועדה, כדי להכריע בנושא. אנחנו בהסתכלות קדימה, כמובן, על תוספות ויצירת מקורות הכנסה נוספים מערבית לכביש 4. במתחמים שעכשיו מתממשים, כמו אייקון, כמו יוחננוף, כמו אשטרום, שבעזרת השם גם יתממשו ויכניסו לנו את ההכנסות הנוספות הללו. אנחנו בעדכון תוכנית מתאר עירונית, שהמשמעות הזאת מייצרת יותר זכויות. יותר זכויות אומר שמפעלים ואזורי תעסוקה יוכלו לצאת לדרך, בעזרת השם. כל הדברים האלה גם יחד צפויים או אמורים להוביל אותנו לצמיחה שאנחנו רוצים להיות בה ולמקום שאנחנו באים לפה ואנחנו מדברים על גידול תקנים וגידול מקומות שנודרשים להם. אז תודה, ובבקשה לשאלות. ויו"ר הוועדה, בבקשה.

**ליאור כהן:** טוב, לפני שנצלול, אני אתייחס שנייה לנושא של עבודות אשפה. בוועדת מכרזים האחרונה בנושא, שבחרנו מפעיל, מה שקרה שם נאלצנו לבחור את המפעיל שלפי חוות הדעת של היועץ שהוא נתן, הוא פחות טוב ויותר יקר. עכשיו, היה איזושהי .. רשמנו למה אנחנו צריכים לבחור את זה? אתה זוכר? ואז ... אלו היו תנאי המכרז, אלו הקריטריונים שהיועץ קבע, ופשוט מה שקרה שם שבחרנו קבלן שבמודע הוא פחות טוב, המחיר שלו יותר יקר, כי ככה יצא בתנאי המכרז אז בחוזה. אז מה שאני בא ואומר, זה שמעלים פה את הסעיף, זה לא אומר שמשפרים את השירות בסופו של דבר.

**רועי גבאי:** לא, זה הפוך, מה שאתה מתאר אבל. הוא לא פחות טוב ויותר יקר.

הוא באיכות קיבל תוצאה יותר טובה.

**ליאור כהן:** לא. קיבל באיכות תוצאה יותר נמוכה. ואני עד היום בהלם מזה שהצבעתי בעד, כן?

**רועי גבאי:** המחיר יותר זול.

**ליאור כהן:** המחיר יותר יקר.

**רועי גבאי:** לא, זה לא יכול להיות. הניקוד לא עובד. אתה מקבל ניקוד,

**ליאור כהן:** ... ועדת מכרזים, אם אתה רוצה, נוציא את הפרוטוקול.

**רועי גבאי:** ככל שאתה יותר זול הניקוד שלך יותר גבוה. ככל שהאיכות שלך יותר גבוהה הניקוד שלך יותר גבוה.

**ליאור כהן:** מה שאתה אומר הגיוני ונכון. בפועל מה שהיה שם, מי היה בוועדה?

**ינון ביטון:** נפסלו הצעות? על סמך מה?

**ליאור כהן:** לא נפסלו. (מדברים ביחד) היועץ נתן קריטריונים.

**אריאל אלון:** אתה מדבר למה צבי כהן לא זכה?

**ליאור כהן:** לא מדבר על צבי כהן. מדבר במכרז אחד לפני כן, שהיה קבלן שהיה פחות איכותי.

**אריאל אלון:** ... צבי כהן לא זכה.

**ליאור כהן:** לא, לא צבי כהן.

**רועי גבאי:** פחות איכותי ... יקבל בשקלול יותר.

**ליאור כהן:** בגינון, בגינון של נווה אילן. נכון? זה של נווה אילן, הקבלן האחרון שבחרנו. כי היה קבלן אחד שיצא, כי הוא לא רווחי.

**רועי גבאי:** לא, בגינון זה היה סיפור אחר.

**ליאור כהן:** בשורה התחתונה מה שאני רוצה לומר, שנבחר שם קבלן שהוא פחות איכותי, והוא יותר יקר.

**ענבל בועז:** אז איך זה יכול להיות?

- ינון ביטון:** אולי הוא היחיד הכשיר שנשאר.
- ליאור כהן:** הוא לא היה היחיד כשיר שנשאר. היה שם עוד אחד.
- ינון ביטון:** מה, היועץ נתן קריטריונים -
- אריאל אלון:** ליאור, ליאור, מחילה. המכרז האחרון שהיה לאשפה,
- ינון ביטון:** לא אשפה, הוא מדבר על גינון.
- אריאל אלון:** גם היה שם גינון. היה שם את שרון דהן.
- ליאור כהן:** נמצא לכם את זה, אשלח לכם. אבל שוב, מה שאני בא ואומר, זה שמשלמים יותר זה לא אומר ... גינון, גינון. אבל מה זה משנה. מה שאני בא לומר, זה שמשלמים יותר זה לא אומר שזה יותר איכותי. באשפה אגב לא היה קריטריון של איכות.
- ענבל בועז:** לא, אבל מה זאת אומרת, מדברים פה על סעיף שלא היה הקיים, של תגבור בחגים ...
- ליאור כהן:** אני מדבר באופן כללי. ...
- רועי גבאי:** בואו נגיד משהו. בעולם הזה של הגינון והאשפה, לצערנו ... קרטלים פה ... יחד עם זאת, יצאנו למכרז שבאמת לא היה פה שנים. אגב, היה לנו חודש קשה. היום אנחנו נמצאים במקום אחר. הוא החליף כבר את כל הכלים. אנחנו נמצאים כבר במקום יותר טוב. בשאיפה שהוא ימשיך לתת את השירות באופן הכי טוב שיכול להיות. אבל כן, קבלן גם עשה לנו, סליחה להגיד, עשה לנו את המוות. כי קבלן שיודע שזה בסוף מכרז, והוא כן זוכר או לא זוכר, מתחיל לעשות חרבו דרבו. גם זה היה.
- ענבל בועז:** אבל ... סעיף היה קיים אם לא היה בתקצוב, כאילו ב-2024, 2025?
- ליאור כהן:** אני לא מדבר על סעיף. אני מדבר באופן כללי ...
- אריאל אלון:** שני עמודים שונים. רועי דיבר על עמוד 32, שזה כל הפרק של האשפה. ואתה בכלל מדבר עכשיו, קפצנו ל-7.4.6.
- רועי גבאי:** זה 38.
- ליאור כהן:** לא, מה שאני בא ואומר, אריאל, מה שאני בא לומר ...
- רועי גבאי:** איך זה רלוונטי לתקציב?

- ליאור כהן:** אני מסביר. מה שרלוונטי לתקציב, זה שאומר שאם העלינו את הסעיף, שום דבר לא מבטיח שהניקיון או הגינון יהיה יותר טוב. ...
- רועי גבאי:** אתה יכול ... עובדים, וזה לא מבטיח שזה ישפר. אתה לא יכול ...
- ליאור כהן:** זו בדיוק ההערה.
- אריאל אלון:** כמו שאתה בונה קבוצה של גלקטיקו, יכול להיות שהם לא יהיו ...
- ליאור כהן:** זה מה שאני בא ואומר. זה שאת שמה יותר כסף, זה לא מבטיח ...
- רועי גבאי:** התשובה היא להמשיך לבקר ולפקח על העבודות שלהם. נכון.
- ליאור כהן:** טוב, אז אנחנו נתחיל את הדיון של התקציב.
- אלי מזוז:** רגע, אני רוצה לדבר, יש פה נקודה. יש פה עלייה בעצם גם, רועי אמרת, בנושא הגינון. נכון?
- רועי גבאי:** נכון.
- אלי מזוז:** ... על אותה נקודה, 32 ו-38. אותה נקודה. אני רוצה לשאול, האם אנחנו קונסים קבלנים שלא עושים את עבודתם נכונה? כי אני יודע שאחד הדברים שדאגו למה שנקרא שמירת הצביון כמו שצריך זה היה הקנסות.
- רועי גבאי:** בהחלט.
- אלי מזוז:** כן? זה משהו שנעשה?
- רועי גבאי:** בהחלט.
- ענבל בועז:** הכנסתם את זה להכנסות?
- רועי גבאי:** לא, זה קיזוזים.
- אריאל אלון:** ... פחות בהוצאה.
- רועי גבאי:** זה פחות בהוצאה. זה קיזוזים, בהחלט.
- אלי מזוז:** מי עובר על זה ובודק את זה?
- רועי גבאי:** יש מפקחים. יש לך מפקחי גינון, יש לך מפקח אשפה. יש מנהלים לתחום הזה.

- אלי מזוז:** קודם כל אני שמח לשמוע. זה לא נראה שזה התריע אותם.
- רועי גבאי:** בהחלט.
- ליאור כהן:** זה החיים.
- רועי גבאי:** יש מפקח בעיר, שסיים את תפקידו לפני מספר חודשים, על אי ביצוע עבודתו כמו שצריך.
- ליאור כהן:** אגב, גם לזה יש לי הערה. כי הייתה ועדת מכרזים, קודם כל שנייה, אני רק אחוז. הפרוטוקול הוא מתאריך 6.7.25. קבלן גינון. אפילו פה אמרתי. ממש אבסורד שוועדת מכרזים תבחר קבלן יותר יקר אך פחות איכותי. היועץ שסיפרת לנו, על פי תנאי מכרז, אפשר לשנות את היקף הדונמים ב-50% ולהעבירם קבלני גינון הפועלים באזורים אחרים בעיר.
- רועי גבאי:** אבל זה ... מה שאתה אמרת. זה השקלול שיצא.
- ליאור כהן:** בגלל זה אמרתי. אמרתי את זה כי זה מה שיצא בשקלול. שאלתי מה ההפרש במחיר? ההפרש בין ההצעות עומד על סך של 297,000 ש"ח, ההוא יותר יקר. וגם בניקוד האיכות, מי זה היה הלקוח של הקבלן שזכה? השביל הירוק.
- רועי גבאי:** אה, אבל ההוא היה גירעוני בגלל שכר. הוא הגיע לשימוע.
- ליאור כהן:** לא, לא, אני מדבר על זה שזכה.
- רועי גבאי:** אבל כי השני הציג הצעה גירעונית. הוא לא כשר.
- ינון ביטון:** היה נראה שהוא גירעוני בשכר.
- ליאור כהן:** היו פה ארבעה שהתמודדו. פסלנו בוועדה הקודמת את ההוא, יצא, נגמר, שמנו אותו בצד. הוא היה גירעוני. אגב, גם אלה שבאו ראינו שהקיימים הם גם גירעוניים אבל לא רצינו לזעזע. גם בזמנו ראינו, אני שם את זה בצד. זה לא הדיון.
- רועי גבאי:** איך זה רלוונטי לתקציב הזה?
- ליאור כהן:** לא, שאלתם על זה איך יכול להיות שיש מצב שהוא פחות איכותי. זו הנקודה. שאלתם, אמרתם שזה לא יכול להיות. עכשיו, רגע. מה דיברתם מקודם?
- אלי מזוז:** אני דיברתי על זה שאם קונסים או לא קונסים.
- ליאור כהן:** אה, אז גם כן. יש אירוע של ההסעות של החינוך המיוחד. ובאירוע שם, אפרופו קונסים, לא קונסים, הייתה החלטה בוועדת מכרזים. פעם אחת הקבלן הזה מפשל, והיה

קבלן שעשה פאדיחות לחינוך מיוחד בקצה. אני הייתי בקשר עם יוספה על זה אחר כך, וגם עם חיים.

**רועי גבאי:** היה גם עכשיו. הוא היה בשימוע.

**ליאור כהן:** הוא עדיין נמצא. צריך לדאוג. אני יודע שהוא היה בשימוע. עוד הפעם, אלה דברים שהעליתי. אבל בגלל שדיברת על ועדת מכרזים, זה מסוג הלקוחות שבועדת מכרזים קיבלנו החלטה שאם הוא מפשל עוד פעם אחת, מדובר בילדים -

**רועי גבאי:** איך אמרת מקודם? זה לא אומר מה אתה תקבל בצד השני.

**ליאור כהן:** לא, דווקא בצד השני, האלטרנטיבי שלו, היה אחד עם הרבה המלצות.

**רועי גבאי:** לא, כי אין לו רכב עם המערך הרלוונטי. וצריך גם את זה להבין, ולא לכל אחד יש את המענה.

**ליאור כהן:** הוא החליף כמה פעמים.

**רועי גבאי:** היה לו שימוע. ואנחנו עובדים עליו באופן צמוד. ואם תהיה לו בעיה, תאמין לי, המכרז היגוי הסעות יצא שנה שעברה כי לא היינו מרוצים ממנו. בוא נתחיל מזה, מה שנקרא.

**ליאור כהן:** ובכל זאת הוא זכה עוד פעם.

**רועי גבאי:** כי הוא זכה במכרז.

**ליאור כהן:** בסדר. בגלל זה נתנו תנאי בוועדה, שאם הייתה פלטה אחת, והוא עשה הרבה הרבה מאוד פלטות אחרות,

**רועי גבאי:** אי אפשר להגיד 'פלטה אחת' בוועדה ולעמוד בזה. בסוף זה עניינים מכרזיים. הוא צריך לעבור שימוע. הוא עבר שימוע. אם הוא ימשיך לעשות תקלות, הוא יוגש, מה שנקרא, לסיום תפקיד. אבל יש תהליך לעשות את הדבר הזה.

**ליאור כהן:** טוב, בואו נצלול,

**אלי מזוז:** אני רוצה לשאול, רועי. הראית לנו בעצם עלייה בהשקעה בשני הסעיפים האלה של איכות הסביבה ושל גינון. אני שואל, הסברת גם למה אנחנו נדרשים, אני באמת שואל, האם זה באמת נדרש ככה?

**רועי גבאי:** חד משמעית.

**אלי מזוז:** שנייה, כי בעבר לא היינו צריכים, לא נדרשנו להעלאה הזאת, והיה

ניכר שהם מבצעים את עבודתם כמו שצריך. אני לא יודע אם זה קשור לאותו אחד שפיטרת או לא פיטרת. אם הוא היה יושב עליו כמו שצריך, אז אולי הם היו עושים את העבודה כמו שצריך. אבל אולי, אם היה פיקוח הדוק יותר, לא היינו נדרשים לתוספת. כי הם היו עושים את העבודה שלהם. אולי שחררנו קצת, ועכשיו הם מרגישים ששחררו קצת. אז אנחנו צריכים להחזיק ... שגם כך עשו לפני.

**רועי גבאי:** אני יכול ללכת לשאילתא ששאל מאיר שטרית ב-2020, אני יכול ללכת להצעה לסדר שאני העברתי, או שאילתא, ב-2019. שניהם על מקרה אשפה וניקיון. אני לא חושב שהשתנה דבר. גם אגב, היו נתונים לאותו מכרז, והפיקוח היה פיקוח. היום אנחנו שינינו את זה כדי לתת מענה ושהו אחר קרה. ואותו לא תקצבנו מספיק בשנים האחרונות. בחודשים האלה כן עשינו את זה. מה קרה? גדלנו לנו פה שטחי העיר באופן מאוד מאוד משמעותי בשלוש שנים האחרונות. בארבע שנים האחרונות. ואותם לא תקצבנו באותו יחסיות, באותו מתאם ששטחי העיר גדלו. גם בצד נאות שמיר, בסדר? גם בגינון, וגם כמובן המדרכות, מגרשים שנדרשים בפינוי.

**אלי מזוז:** אוקיי, אז אם זה עזרה של גבייה זה משהו אחר.

**רועי גבאי:** אלה המשמעויות העיקריות. כן, שאלות והתייחסויות.

**ליאור כהן:** הלאה. טוב, אנחנו נתחיל לעבור על ספר התקציב. קודם כל נאלצנו, בגלל שלא קיבלנו את החומרים כמו שצריך,

**רועי גבאי:** תמשיך להגיד את זה, ליאור. קיבלת את החומרים. למה להגיד את זה?

**ליאור כהן:** הנה, כי לא קיבלתי אותם. אני אומר מה לא קיבלתי. אז עכשיו בדיוק אני בא ואומר מה הייתי מקבל בשנים קודמות ומה לא קיבלת השנה.

**רועי גבאי:** לא, שנים קודמות אתה כנראה היית יו"ר שרצה להיות מאוד קואופרטיבי וישבת עם הגזבר באופן מלא. והשנה בחרת שלא.

**ליאור כהן:** קראו לי ובחרתי שלא להגיע?

**רועי גבאי:** נכון, חד משמעית.

**ליאור כהן:** קראו לי להגיע ובחרתי שלא להגיע?

**רועי גבאי:** בחרת שלא להגיע ולא ולתאם.

**ליאור כהן:** אתה יכול להגיד לי מתי קראו לי? ...

**רועי גבאי:** גם הדיון הזה כנראה ... בסוף החודש, ליאור.

- שחר סימנה:** ... כל ההתכתבויות?
- ליאור כהן:** הדיון הזה מספטמבר אני מנסה לקבוע. (מדברים ביחד)
- ענבל בועז:** ... 60 עמודים.
- דובר:** יש התכתבויות בוועדת הכספים. את רואה למה הוא כתב את זה? ...
- בנימין אשר:** ליאור וחברים, ברשותך, הערה קטנה. האם כל השאלות שעכשיו עולות יעלו גם שוב במועצת העיר?
- ליאור כהן:** לא יודע, אנחנו פה.
- רועי גבאי:** הוא שואל אם ראוי שחברי מועצה יקראו את הפרוטוקול, ושידעו מה נשאל ומה לא נשאל. מלבד זאת אני אומר שוב גם לחברי מועצה וכתבתי את זה גם במייל. אם יש מישהו שרוצה להעמיק במידע, הלשכה שלי פתוחה בשמחה רבה, בכל רגע, כדי לדון בתקציב. הנושא הזה הוא חשוב. אם יש דברים שלא ברורים, אם יש דברים שנדרשים להעמקה. אנחנו רוצים אך ורק את טובת העיר ולא בשום התעסקות אחרת. ולכן אני אומר, אם יש משהו, פתוח לחלוטין כדי לשאול, לברר ולקבל.
- ליאור כהן:** בואו אני אגיד לך.
- שחר סימנה:** רק תשובה לבנימין. אנחנו עדיין לומדים את התקציב. אתה חושב שאני תוך שבוע יכול לגמור ללמוד? אני לומד כל הזמן. אני עובד, אני שכיר.
- אלון רוזן:** חוץ מזה, אולי יש לנו הצעות אלטרנטיביות?
- שחר סימנה:** אם אני אשאל אותך שאלה תענה על הכל? ...
- אלון רוזן:** הזמן זה במועצת העיר. (מדברים ביחד)
- ליאור כהן:** אם יש שאלות כמו שפה, שאלתי שאלות ... יכול להיות שזה יקרה גם פה. שואל שאלות ... מקבל תשובה. אבל אני אגיד לך עוד משהו. חלק מהחברים שהם לא חברים בוועדה שלחו אלי, האמת לא הספקתי אפילו לעבור על זה בגלל קוצר הזמן. הם עשו עבודה מאוד מאוד מאוד יסודית. זה כולל קבצי אקסלים כאלה ואחרים. אני לא יודע לשאול את השאלות בשמם. אז יכול להיות שיש שאלות שאנשים יעלו,
- בנימין אשר:** לא, שאלתי שאלה. ... הכל טוב.
- ליאור כהן:** לא יודע.

- רועי גבאי:** ראוי שחברי מועצה יקראו את הפרוטוקול וידעו מה נשאל ומה לא. הם מוזמנים לבוא ולשמוע ולהבין כל דבר על הדיון.
- אלון רוזן:** גם ראוי מהצד השני לתת לחברי מועצה לבוא לידי ביטוי בישיבת מועצת עיר.
- רועי גבאי:** בשמחה רבה. אנחנו תמיד נותנים. אין אח ורע כמו שניתן בעיר.
- אלון רוזן:** אני, אתה יודע, ראוי זה לשני הצדדים.
- רועי גבאי:** חד משמעית, נותנים. כשמקיימים שיחות ופגישות עם יועצים מקצועיים במשך שעותיים, אין שאלה בסיום, מצביעים נגד, השאלה למה זה קורה. לדוגמה, שאלת איפה זה היה? לדוגמה בחברה הכלכלית, עם היועץ שהגיע והציג את כל התוכנית.
- ליאור כהן:** היו לנו שאלות אליו שהוא לא נתן תשובות.
- רועי גבאי:** ... שאלות? התשובה היא 'לא'. מי נגד? ...
- ליאור כהן:** ממש לא. אתה רוצה לראות את השאלות ששאלתי אותו?
- רועי גבאי:** כשמצביעים נגד תקציבי ממשלה שמגיעים לעיר, אז אנחנו במצב לא טוב.
- ליאור כהן:** אז אני שאלתי אותו -
- רועי גבאי:** ... ברצון טוב.
- ליאור כהן:** אני שאלתי את אותו יועץ, אגב, באותו שלב, הוא הציג תוכנית עסקית שמגיעים בשנה ראשונה למחזורים של 100, 200 מיליון ש. אמרתי לו 'תגיד לי מאיפה אתה מביא את זה?'
- דובר:** על מה אתה מדבר, ליאור?
- רועי גבאי:** מי? מי?
- ליאור כהן:** רואה החשבון.
- רועי גבאי:** בואו, נדבר על תקציב, בבקשה. ... אריאל, השעה 20:23. אנחנו גם ככה מטרידים עובדי ציבור שעובדים מהבוקר. בבקשה.
- ליאור כהן:** טוב, אז הלכנו והוצאנו את ההנחיות של משרד הפנים להגשת מסגרת

התקציב. ובוא נתחיל שנייה מהדף הראשון. קודם כל יש כאן את התהליך שנעשה על ידי, כדי להגיע לתקציב. אז יש הכנת תוכניות עבודה מקושרות תקציב על ידי מנהלי האגפים. אז נשמח לקבל את הבקשות של מנהלי האגפים, מה כל מנהל אגף דרש לאגף שלו. יש את החומרים האלה?

**אריאל אלון:** אלון, אתה תלך לישון.

**רו"ח אלון מררי:** אני משוחרר?

**ליאור כהן:** תישאר איתנו.

**רו"ח אלון מררי:** אני רוצה להגיד לכם, אבל ברצינות, אני אאוטסיידר, אני לא ימינה ולא שמאלה. אתם יודעים מה? אני חושב שקודם כל אנחנו מקיימים דיונים רציניים. והנוכחות, בהתנדבות, אני לא יודע אם אני הייתי מסוגל לעשות את זה, יישר כוח לכולם. אבל במיוחד להגיד יישר כוח לגזבר שלנו שמנהל מלחמות על כל הזמנה, עם כל קבלן ועם כל חייב ארנונה.

**ליאור כהן:** אין לנו ספק, זכינו. תודה רבה.

**אריאל אלון:** אתה קצת מגזים, אלון, אבל תודה.

**ענבל בועז:** אתה קצת מגזים, אלון, אבל תמשיך.

**אלון רוזן:** סיכמנו שאתה מממן את השלד.

**רועי גבאי:** כן, בבקשה.

**ליאור כהן:** אז נשמח קודם כל לקבל את תוכניות העבודה של מנהלי האגפים. כדי שנוכל לראות מה הם ביקשו ביחס למה שאושר.

**רועי גבאי:** תוכניות העבודה לא עוסקות בסוגיות שנוגעות עכשיו לספר התקציב. תוכניות עבודה מדברות על יעדים ומדדים שהאגפים מציבים. הסוגיה הזאת היא סוגיה פנים ארגונית, של מנכ"ל אל מול מנהלי האגפים. מה היעדים שהוא מציב במהלך השנה. איפה שהדברים רלוונטיים לתקציב, הגזבר רושם ומכניס ואתם לתוך התקציב. אם מנהל אגף רוצה או מגדיר יעד, אם מנהל אגף מגדיר יעד לצורך העניין, שהשנה הוא יקיים יותר ישיבות סנכרון בין האגפים, כיעד. הדבר הזה לא רלוונטי לדיון תקציב.

**ליאור כהן:** הבסיס של התקציב הזה למעשה מתחיל מהכנת תוכניות עבודה. אחר כך ...

**רועי גבאי:** עושים תהליך שלם שבסופו מגיעים לזה. ולבוא ולהגיד עכשיו שזה איזשהו פער, על מנת להבין את התוכנית? לא, זה לא פער.

- ליאור כהן:** בטח שזה פער. אני חייב להבין,
- רועי גבאי:** זה לא פער.
- ליאור כהן:** הרי למה אתה עושה את אותו דיון עם אותם מנהלי אגפים? כי הם יודעים מה הצרכים. אין לי דרך להבין את הצרכים,
- רועי גבאי:** כן, בבקשה, תמשיך, ליאור.
- אלי מזוז:** אז הוא שואל.
- ליאור כהן:** אז אני מבקש.
- רועי גבאי:** אני לא יודע מה אתה שואל ומה אתה מבקש. סוגיות היעדים של כל אגף ואגף הם יעדים פנימיים.
- ליאור כהן:** מה זה פנימיים? אנחנו לא חיצוניים.
- רועי גבאי:** ככל שנראה לנכון, ככל שזה נוגע לתקציב, כמובן זה משוקף בתקציב ואפשר לשאול שאלות על התקציב. לגבי דברים אחרים, של כל אגף ואגף ברמתו, אני כרגע לא נכנס לזה. זה לא רלוונטי לדיון הזה. אם ירצו להעמיק בדברים האלה, אפשר לעשות את זה בהמשך.
- ליאור כהן:** אז אני חוזר. הבסיס של כל הספר הזה זה אותם דיונים. בלי אותם דיונים לא היה בסיס לספר. כל מספר שזורקים פה,
- אלון רוזן:** זה אמור להיות הבסיס.
- ליאור כהן:** וכתוב שזה הבסיס.
- אלון רוזן:** התקציב הוא בסוף, הכסף הוא בסוף הדרך לממש את תוכנית העבודה.
- רועי גבאי:** הבסיס הוא גם 20 שנה אחורה של תקציב ואיך התחיל.
- אלון רוזן:** נכון. אין ספק. אני אומר, זה בסוף בבואה של הרבה דברים. אחד מהם הוא הדבר העיקרי, זה תוכניות העבודה. איך אנחנו אמורים מחר בבוקר להצביע? ולא משנה על איזה סעיף, בסדר? שאיש מקצוע מהצד השני, שאתה כל הזמן אומר 'אתם נגד אנשי המקצוע', לא, אנחנו בעד אנשי המקצוע. רוצים להבין מה אנשי המקצוע רצו, מה אנשי המקצוע מתכננים. האם שמנו, אתה אומר העלינו באופן ניכר את החינוך? אני רואה פה ביטוי בתקנים, תקני חובה.
- רועי גבאי:** אתה רואה את זה בספר התקציב. אני אקח אותך עכשיו לעמוד,

הוא לא אמר לך עכשיו ספציפית. הוא נתן דוגמה, רועי.	אלי מזוז:
לא, אבל אני אקח אותך לעמוד,	רועי גבאי:
אני יכול לקחת אותך גם לעמוד.	אלון רוזן:
כי התקציב משקף בסוף את תוכניות העבודה.	רועי גבאי:
אין בעיה.	אלון רוזן:
אני אקח אותך לעמוד 50 ו-51. אתה יכול לראות את סך עלות החינוך, שעלתה מ-230,543,000 ל-255 מיליון, פעם אחת. פעם שנייה בפרויקטים החינוכיים עלתה מ-5,570,000 ל-5,600,000.	רועי גבאי:
50 ו-51.	אלון רוזן:
ליאור, הייתי חייב לך תשובה על הממ"ג, אז כ-6.5 מיליון. בסדר?	אריאל אלון:
מתי?	ליאור כהן:
תשלום הברוטו של ממ"ג.	אריאל אלון:
מתי? באיזו שנה?	ליאור כהן:
שאלת מה התשלום השנתי של ממ"ג.	אריאל אלון:
כל שנה, או שזה גם ... ?	ליאור כהן:
כן, כל שנה.	אריאל אלון:
6.5?	ליאור כהן:
כן.	אריאל אלון:
זה נטו לנו, או שזה מתחלק?	דובר:
לא, ברוטו, לפני החלוקה.	אריאל אלון:
5 נשאר.	ליאור כהן:
15% להם ועוד 15% ... 30 כאילו.	ענבל בועז:
התייחסויות נוספות.	רועי גבאי:

- אלי מזוז:**  
עוד באותו מקום?
- אלון רוזן:**  
לא, לא, אני רוצה להבין אם זה -
- אריאל אלון:**  
זה אפילו היה 6.7, אבל הייתה להם הנחה, שילמו מראש. קיבלו הנחה.
- אלון רוזן:**  
אתה אומר זה לא כולל העלייה של 50% בתקציב, שהיא בעצם מבוססת על סייעות.
- רועי גבאי:**  
לא, זה בנפרד. זה אתה תראה בסעיף, תלך אחורה, אתה תראה את זה בעמוד, הנה, בעמוד 41. אוקיי? אתה תראה את שכר הסייעות לצורך העניין, או גם ב-40. אוקיי? וגם את הדבר הזה צריך להבין, כי זה משתנה בהתאם לסייעות רפואיות, סייעות כיתתיות וכו'. ב-40 אפשר לראות, לדוגמה, בשכר סייעות, גן חינוך מיוחד, מ-8.5 ל-7.8. אבל מצד שני בשכר סייעות רפואיות בגני ילדים, מ-10 מיליון ל-11.2 מיליון.
- אלון רוזן:**  
כן, כן, הייתה קפיצה משמעותית בסייעות. אנחנו רואים את זה בדוח אפס של ...
- רועי גבאי:**  
ב-41 אתה רואה את זה בשכר סייעות כיתתיות, מ-16.5 ל-18.7. חוק שילוב מ-19.4 ל-22.2. ושכר סייעות רפואיות, מ-3.2 ל-2.6.
- אלון רוזן:**  
תגיד לי, אם כבר אנחנו מדברים על השכר של הזה, אז למה יש ירידה בגנים?
- רועי גבאי:**  
מה זאת אומרת?
- אלון רוזן:**  
בגני חובה, בקטנים? יש פחות -
- רועי גבאי:**  
יש פחות, מספר קטן, איזה 4 או 5 גנים שבעצם ... שנסגרו בעצם שנה שעברה בגלל צפי גידול אוכלוסייה. חלק מזה זה עבר לחינוך מיוחד. אתה רואה את זה בתוך חינוך מיוחד.
- אלון רוזן:**  
אה, בתוך חינוך מיוחד. אה, לא, הגנים עברו לתוך חינוך מיוחד. אבל הגנים עצמם נסגרו, בעצם יש פחות ילדים בשכבת גיל הזו? של טרום חובה וחובה כאילו?
- רועי גבאי:**  
של חובה אנחנו רואים את זה עכשיו, כן.
- אלון רוזן:**  
הבנתי, אוקיי.

- גם טרום חובה מתחיל. אנחנו בפיק עכשיו של בין 5 ל-9.
- רועי גבאי:
- שזה גם מסביר את הירידה בתשלום של הביטוח השנתי על ילדים?
- אלון רוזן:
- להערכתך כן, אבל זה לפי נייר עבודה. אתה בדקת את זה? הביטוח
- רועי גבאי:
- השנתי אמור להיות -
- אריאל אלון:
- אין הבדל משמעותי בביטוח.
- רועי גבאי:
- אמור להיות כמעט ואין הבדל. אנחנו בפיק של 5 עד 9 היום. גילאי 5
- עד 9.
- אלון רוזן:
- 5 עד 9?
- רועי גבאי:
- כן. אנחנו נפגוש עוד שלוש ארבע שנים אותם בכיתות ז' בערך.
- אלון רוזן:
- כן, ברור. אוקיי. תמשיך.
- רועי גבאי:
- אני יכול להראות לך את זה פה. לשאלת החינוך. אפשר לראות את
- זה פה. אני זוכר שיש לי את זה פה. רגע, אני אאתר את זה.
- אלון רוזן:
- לא, רואים את זה בירידה של התקנים ורואים את זה בירידה של
- הביטוח. אז אתה מבין שאתה משלם פחות, אז יש לך פחות ילדים בגיל הזה.
- אריאל אלון:
- מה שאלון אומר מבחינת הזווית של הביטוח הוא צודק. אני השנה
- קיבלתי אומדן מביטוח תאונות אישיות,
- אלון רוזן:
- רגע, שנייה, זה מוקלט? אני רוצה למסגר את זה אחר כך.
- רועי גבאי:
- אצלנו אין מסגור, אצלנו אומרים את האמת.
- אלון רוזן:
- לכן אני רוצה למסגר את זה.
- רועי גבאי:
- אנחנו אומרים ... על הכל. (מדברים ביחד)
- אריאל אלון:
- קודם ליאור אומר שכאילו באמת צריך להיערך ל-2027,
- רועי גבאי:
- אמירה נכונה.
- אריאל אלון:
- אלו דברים שמטרידים גם אותי, ואני גם חושב על זה, וזה בסדר.
- ענבל בועז:
- אתה יכול להפסיק להגיד .... אחר כך יגידו שאתה מוטרד. די.

- ליאור כהן:** תפקיד של גזבר זה להיות מוטרד.
- אלון רוזן:** דרך אגב, זה מצוין שהוא מוטרד.
- ענבל בועז:** ברור שהוא מוטרד, כולנו מוטרדים. ...
- אריאל אלון:** גם אם אין משהו, אני מחפש מה מטריד אותי ואני מוטרד.
- רועי גבאי:** הנה, אפשר לראות את זה פה. אתם רואים, זו ראייה קדימה של המספרים. נכון להיום, יש לנו 1,200 ילדים בכיתה א'. אוקיי? שלוש שנים קדימה, עדיין יש לנו 1,200, עם הבדל של 10 ילדים. 1,200 ומתחילה פה איזושהי ירידה. כלומר גיל 4, 5, בעוד שנתיים פוגש אותנו, זה כבר 100 ילדים פחות בשנתון. לעומת זאת מה קורה בכיתה ז'? אנחנו על 950 ילדים כרגע. שלוש שנים קדימה, אנחנו פוגשים כבר 1,040, אנחנו נפגוש 1,200 חמש שנים קדימה.
- ענבל בועז:** וזה לא כולל הגירה ואכלוס.
- רועי גבאי:** יש, יש התחדשות עירונית.
- אלון רוזן:** אבל זה לא במספרים משמעותיים.
- רועי גבאי:** זה מראה, הלכה למעשה, את הסיפור של מה קורה בעיר מבחינת הצמיחה. ואגב, פה לא רואים את החינוך המיוחד. החינוך המיוחד גדל באופן אסטרונומי. זה דורש, מה שנקרא, שיח אחר לחלוטין. החינוך המיוחד צובע את החינוך בהיבטים של הסעות, בהיבטים של סיעות.
- אלון רוזן:** רואים את זה במספרים,
- רועי גבאי:** בהיבטים של בתי ספר, לחלוטין.
- ליאור כהן:** טוב, אז האמת לא נוכל באמת להבין את התקציב בלי לראות את תוכניות העבודה האלה. אבל נשאיר את זה לסוף. שלב הבא, יש לנו עמוד 3. עמוד 3 אנחנו מדברים על המשרות. אנחנו רואים פה גידול אמנם, לא אמנם, גידול משמעותי. שנה שעברה, אם אני לא טועה, היה קיטון בין 2024 ל-2025. למישהו יש את ספר התקציב של שנה קודמת?
- אריאל אלון:** מה אתה רוצה? ספר תקציב? בבקשה.
- ענבל בועז:** מה, מספר המשרות?
- אריאל אלון:** ידעתי שמישהו יבקש. הכינותי מראש.
- אלון רוזן:** לכל שאלה תשובה, מאת יצחק לבנון.

- אלי מזוז:** הוא יודע מה נשאל מראש.
- ענבל בועז:** השאלה איפה הגידול.
- ליאור כהן:** מה זה איפה הגידול?
- ענבל בועז:** בסייעות,
- ליאור כהן:** בסדר, מה שאני בא ואומר, הפורמט שצריך להגיש את המשרות צריך להיות מספר משרות 25, עלויות שכר צריכות להיות פה, ומספר משרות -
- רועי גבאי:** אבל אתה שוב מחליף את מנהלת משאבי אנוש ואת הגזבר?
- ליאור כהן:** לא, זו הודעה של משרד הפנים, כי אנחנו צריכים לאשר את התקציב הזה. אני צריך לראות את זה ברמה תקציבית. בפרוטרוט לדעת איפה אני נמצא בכל עלות,
- אלי מזוז:** אלה הנחיות של משרד הפנים מה שאתה מחזיק?
- ליאור כהן:** משרד הפנים, כן, הנה.
- רועי גבאי:** אנחנו מגישים מדי שנה -
- ליאור כהן:** הנחיות להגשת מסגרת תקציב לרשות המקומית ...
- רועי גבאי:** אנחנו מדי שנה מגישים את זה. אם יש -
- אריאל אלון:** אני מכיר שפקודת העיריות, סעיף 206, הוא מדבר על הכנת תקציב, הוא אומר שצריך להגיש תקינת כוח אדם.
- ענבל בועז:** אבל יש את זה,
- אריאל אלון:** אני לא זוכר שהוא בא ואומר, בוא נסתכל רגע אחד. אולי נחדש פה משהו, אני לא יודע.
- רועי גבאי:** מדי שנה מוגשת התקינה. אגב, בעבר לא הייתה תקינה. אנחנו סידרנו את התקינה. ...
- ליאור כהן:** זה אתה מכיר?
- אריאל אלון:** אז בסדר. אז אתה יכול לאשר את התקציב ומקסימום משרד הפנים לא יאשר לנו אותו.

- רועי גבאי:** אם תהיה לנו בעיה עם משרד הפנים,
- ליאור כהן:** ... לא בשביל משרד הפנים, אני רוצה לדעת את זה בשבילי ...
- אריאל אלון:** לא, הוא דואג שמא, הוא אומר משרד הפנים דורש פורמט מסוים,
- ענבל בועז:** אם הוא אומר, זה חייב להיות בטבלה הזאת או שזה חייב להיות מצוין בספר התקציב? כי בספר תקציב מופיע לך אותו סעיף שכר ...
- ליאור כהן:** חסר שתי עמודות, שעלויות שכר לפי ... זו הנקודה. עלויות שכר לפי ...
- רועי גבאי:** אתה יכול לקחת עלויות שכר בכל אחד מהם. אם חסר טבלה מרוכזת, אנחנו נוכל לבדוק -
- ליאור כהן:** אני אשמח לקבל.
- רועי גבאי:** להוציא טבלה מרוכזת של הפורמט הזה, על אף שזה באמת מייצר לפעמים אובר בירוקרטיה. תפקידנו לייצר ההיפך. לראות איפה, אם משרד הפנים עדיין לא ביקש מאיתנו את זה, אבל אם הוא יבקש גם נעשה את זה. אנחנו נעשה טבלה כזאת. אני אנסה לבדוק עם הגזבר ועם משאבי אנוש.
- אריאל אלון:** לא, הוא בעצם אומר לי 'יכול להיות שאני אאשר לך את התקציב אבל משרד הפנים לא יאשר'. אז אני אומר 'אין בעיה, תשאיר לי את משרד הפנים'.
- רועי גבאי:** זה מייצר בירוקרטיה. ליאור, לפעמים -
- ליאור כהן:** לא, זה בשבילנו, ... משרד הפנים.
- רועי גבאי:** ליאור, מי כמוך יושב בבנק. לפעמים מבקשים ... שבקצה רואים מסמך. אבל מאחור עבדו כל כך הרבה אנשים וכל כך הרבה שעות. והדברים האלה מטרללים מערכת. אם משרד הפנים היה מבקש את זה, אז היית מקבל את זה בדיוק ככה. האמן לי. אבל יחד עם זאת, אתה מבקש את הטבלה? נבקש מהם לשבת עוד שעות נוספות. כי מה שנקרא, אין להם כבר מה לעשות, כדי לייצר פורמט בירוקרטי ספציפי.
- ליאור כהן:** זה לא בירוקרטי בכלל. בכלל לא בירוקרטי. הוא מאוד חשוב כדי להבין,
- רועי גבאי:** אבל יש לך אותו.
- ענבל בועז:** מה זאת אומרת? יש לך טבלה בעמוד, ... איזה עמוד?

- רועי גבאי:** יש לך את זה בכל הטבלאות. לך לכל -
- ליאור כהן:** שנייה, שנייה, אני יכול להתייחס?
- רועי גבאי:** כל 110 בתקציב, מה שמסתיים ב-110 זה שכר.
- ליאור כהן:** אני יכול להתייחס?
- ענבל בועז:** זה מופיע פה, בעמוד...עמוד 12,
- ליאור כהן:** הנושא של השכר, זה מרכיב של 48% מההכנסות.
- רועי גבאי:** כולל פנסיות.
- ליאור כהן:** כולל פנסיות. לא כולל פנסיה לדעתי, אבל נגיד. לא משנה. נגיד כולל פנסיות. 46, 47 אחוז מהתקציב. לא בכדי משרד הפנים מבקש את זה בפרוטרוט. ככה אתה רואה גם איפה החריגות שלך לפי סעיפים.
- רועי גבאי:** אני רק אציין שאנחנו גם 100 במדד ההון האנושי בעיר.
- ליאור כהן:** מעולה, זה לא קשור לשכר.
- ענבל בועז:** לא, אבל אני רק אגיד ...
- ליאור כהן:** אז בוא אני אסביר לך ששכר זה לא גורם מוטיבציוני. שכר זה הדבר האחרון ברשימה מבחינת גורמים מוטיבציוניים. יש אנשים שמרוויחים, הנה, מורה והוא מבסוט מהחיים.
- אלון רוזן:** מדד הון אנושי, לא.
- ליאור כהן:** הלאה. דבר נוסף שחסר לנו כאן, לפני שנצלול לתוך הסעיפים, יש פה נספח שנקרא נספח ב', תקציב בלתי רגיל. בתוך התקציב הרשות צריכה להביא את התכנון של התב"רים שידועים לשנה הקרובה. אז את זה אנחנו גם נשמח לקבל את התוכנית הזאת, ולראות איפה אנחנו יכולים לתרום את חלקנו.
- רועי גבאי:** שוב אנחנו מייצרים בירוקרטיה,
- ליאור כהן:** לא בירוקרטיה, זה חלק מהתוכנית העסקית, מהעבודה.
- רועי גבאי:** אנחנו יושבים יחד, עם תוכניות עתידיות מלאות. ומביאים כל תב"ר לדיון במועצת עיר. ותודה לאל, היכולות התקציביות של עיריית יבנה הן טובות. אם יש בעיה, דנים בה.

לבוא ולהגיד עכשיו, כי הנה, שיניתם את כל התוכנית. היה שיפוצי קיץ ב-X והשתנה הכל. ברור שזה משפיע על כל חודש בחודשו. לפני חודש החלטתם לא לאשר 4 מיליון ש"ח שהגיע ממפעל הפיס כסף, והחלטתם שלא.

**ליאור כהן:** אז בדיוק על זה -

**אלי מזוז:** לא, לא, סליחה, לא, רועי, תקשיב. אתה מנגן על הסיפור הזה שוב ושוב.

**רועי גבאי:** אני לא מנגן, אני אומר -

**אלי מזוז:** רועי, אתה החלטת לא לזמן ישיבה שלא מן המניין. כמה פעמים בנושאים שהם חשובים לנו וחשובים לתושבים, שחלקם יש להם השלכות תקציביות, שחלקם יש להם השלכות של חינוך. אתה לא יכול לבוא ולהטיל בנו איזושהי -

**רועי גבאי:** אני לא מטייל, ההיפך.

**אלי מזוז:** סליחה, לא להטיל. לעצור אותנו מלעשות את עבודתנו נאמנה כלפי הציבור. זה היה תמרור עצור, זה היה לבוא ולומר לך 'אדוני, אנחנו מבקשים ממך. אנחנו כל ישיבת מועצת עיר מעבירים מה שאתה מבקש'.

**רועי גבאי:** אני מזמין אותך לבדוק את הסטטיסטיקות, כמה העברתם וכמה לא.

**אלי מזוז:** אני אבדוק ואני אראה לך.

**רועי גבאי:** אתה תראה את הנתונים. כי אני יודע אותם.

**אלי מזוז:** ואני אראה לך את הנתונים.

**רועי גבאי:** ממש לא.

**אלי מזוז:** וגם נראה את הנתונים כמה אתה הצבעת -

**רועי גבאי:** ... תב"רים, מנעתם פיתוחים של עיר?

**אלי מזוז:** כמה אתה הצבעת נגד הצעות שלנו לסדר וכמה אנחנו הצבענו בעד הצעות לסדר של החברים -

**רועי גבאי:** גם הצעות של סדר קיבלתי. מה ... התקבל לחלוטין. הדיון שלנו ענייני על מלא. ענייני על מלא.

**אלי מזוז:** אני שמח שהדיון ענייני. אבל אתה מונע דיונים. וכשאתה מונע דיונים, אין אפילו איך להיות ענייני בתוך הדיון בדיונים האלה. וזה כשאתה עושה את זה שוב ושוב ושוב, לא מועיל. עזוב אותי, אני סיימתי לימודים. יש פה ילדים שאנחנו רוצים להעלות את הנושאים שלהם. אתה לא נותן לנו להעלות את הנושאים שלהם. אתה מונע את עבודתה הראויה של מועצת העיר.

**רועי גבאי:** חס וחלילה.

**אלי מזוז:** ובגלל זה היה תמרור עצור. זה הכל.

**רועי גבאי:** בסדר.

**ליאור כהן:** ואני אציין יותר מזה. הרי כל הנושא של התב"רים, גם כשאנחנו מביאים הצעות לסדר בנושאים כספיים, אומרים לנו 'עצרו, זה לא סמכותכם'. יש איזשהו מקום שברגע שבאים עם תוכנית פיתוח שנתית, אגב, תוכנית פיתוח שנתית המשמעות שלה זה תוכנית אסטרטגית. אנחנו לא יכולים להגיע למצב שיש היום, להגיד בקרן פיתוח 90 מיליון, ויש פרויקטים היום בעיר שהם בקנה ב-200 מיליון וצריך לדעת איך אני מנהל את זה. צריכה להיות איזושהי תוכנית עסקית קדימה לבוא לדעת איזה פרויקטים חד פעמיים, איזה תב"רים באים. מועד התחלת הביצוע, משך, ממש יש פה פרוטרוט איך להגיש את התב"רים האלה, ואנחנו רוצים שבתוך הצעת התקציב יהיה גם את התב"רים המתוכננים. שנדע אותם מראש ונדע גם לתעדף. וזה משהו, שוב, זה לא איזה משהו שלנו. אלה הנחיות גם של משרד הפנים לטובת העניין. זה לגבי הנושא שדיברנו על התב"רים ודיברנו על הטופס של המשרות. הלאה.

**אלי מזוז:** אנחנו עדיין בעמוד 3?

**ליאור כהן:** עוד לא התקדמנו. רגע, אני עוד בהנחיות.

**אלי מזוז:** כשתסיים תגיד לי,

**ליאור כהן:** תמשיך, תמשיך בינתיים.

**אלי מזוז:** רועי, למה יש ירידה -

**אריאל אלון:** תשמע, ליאור. אני קיבלתי. אני אעשה עכשיו זריז אני אאסוף את כל התב"רים שאני יודע שהם כרגע עומדים בקנה. אני אביא תב"רים קדימה, אין בעיה.

**ליאור כהן:** מעולה.

**ענבל בועז:** הם משתקפים הרי,

**רועי גבאי:** ברור. מגיעים להכל. ליאור, ניסית בשעה האחרונה להחליף את

- הגזבר, עכשיו אתה מנסה להחליף את משרד הפנים. בוא, אנחנו רוצים לעזור לעיריית יבנה לרוץ.
- ליאור כהן:** זה לא הגיוני שכל פעם שאני בא ואני מנהל את הדין, אז אומרים לי שאני מנסה, לא מנסה להחליף אף אחד. אני ליאור, אני יו"ר ועדת כספים. מחליף את ליאור, רק את ליאור.
- רועי גבאי:** כן, אלי.
- אלי מזוז:** בעמוד 3. בסעיף של, רק כדי להבין במה מדובר. רק להבנה. בסעיף של שמירה על הביטחון. מה זה שתי המשרות ומשרה אחת. על מה מדובר? שמירה וביטחון.
- ענבל בועז:** איזה מספר אתה?
- אלי מזוז:** זו הגדרה מאוד כוללת, ויש שני תקנים.
- רועי גבאי:** אתה זוכר? ...
- אלי מזוז:** כי זה לא שמירה, שומרים שלנו. ברור לי, זה לא שניים.
- אריאל אלון:** ... לדעתי זה קב"ט.
- רועי גבאי:** תבדוק. לדעתי גם. הוא לקראת פנסיה.
- ליאור כהן:** תבדוק מתי חצות, צריך להגיד שמע ישראל.
- רועי גבאי:** זה דוח 66.
- אלי מזוז:** ואיפה נמצאים באמת עובדי השמירה? ...
- ליאור כהן:** אתה לא יודע איזה יום מחכה לי מחר.
- אלי מזוז:** וסתם כדי להבין. למה זה היה צריך להיות נפרד הקב"ט ועובדי השמירה?
- רועי גבאי:** כי זה עולמות שונים. גם השמירה היא קרן נפרדת. זה מתקצב בסעיף, בפעולות אחר.
- אריאל אלון:** מה אתה רוצה לדעת על שמירה וביטחון?
- אלי מזוז:** הפרידו סעיף של קב"ט וסעיף של שומרים?
- רועי גבאי:** כן.

- אלי מזוז:** למה?
- רועי גבאי:** זה עולמות אחרים.
- אריאל אלון:** שנייה, מה השאלה בשמירה וביטחון?
- אלי מזוז:** קודם כל על מה מדובר. מה זה? מה התקן הזה?
- אריאל אלון:** מי יושב על זה? אין בעיה. אני בודק, אני אבדוק לך. אין לי פשוט פה דוח 66.
- אלי מזוז:** תסתכל. כי יש קב"ט.
- רועי גבאי:** אתה רואה את זה בעמוד 33. שנייה, יש הבדל, אלי, אלי. הקב"טים, מה שנקרא קב"ט מוס"ח מתוקצבים על ידי משרד החינוך. מורכבים בסעיף חינוך, זה מקום אחר. שמירה וביטחון זה חלק מסל שמירה, אגרת שמירה עירונית. נמצא במקום אחר. הכסף הזה מגיע מאגרת שמירה וזה מגיע בכלל ממקום אחר.
- אלי מזוז:** אוקיי.
- רועי גבאי:** אתה יכול לראות, לצורך העניין, בעמוד 33, את כל תפיסת ההוצאות של השיטור. בסדר?
- אלי מזוז:** שנייה, שיטור. אתה מדבר על שמירה עירונית, מוקד פיקוח?
- ענבל בועז:** ניידות, סיירים, מצלמות, רחפנים, ציוד, מערך שמירה עירוני, מוקדנים ופקחים, פיקוח עירוני. ביטחון של אירועים.
- אלי מזוז:** אלו הפקחים שלנו. וזה אמרת שזה לא, איפה זה מופיע, באיזה סעיף זה מופיע פה?
- רועי גבאי:** הנה, אתה רואה פיקוח עירוני. תראה, סעיף 7.5.1. זה הפיקוח והשיטור.
- אריאל אלון:** נבדוק, אולי ענת שלחה לי משהו.
- רועי גבאי:** בסדר? יש לך פה גם את ההוצאות הנדרשות,
- אלי מזוז:** לא, פה אין פה. פה הם לא מופיעים.
- רועי גבאי:** הם לא מופיעים פה. כי זה פיקוח אל מול הפיקוח והשיטור העירוני.

לא, זה תקן אחר. זה כחלק מהכסף, כסף כנגד כסף. זו קרן. לא מופיעים בתקינה הזאת פה.

**אלי מזוז:** אוקיי. אז מה, שנייה, אז הבאת אותי לשאלה כללית. מה יופיע בתקינה פה ומה לא יופיע בתקינה פה?

**רועי גבאי:** כל העובדים, נקרא לזה, כל העובדים שיושבים על הפיי רול הקבוע של העירייה, הכנסות-הוצאות, שכר דוח 66 מה שנקרא.

**אלי מזוז:** ומי לא יופיע פה?

**אריאל אלון:** קב"ט. הנה, יש את התשובה. מה שאמרת קודם.

**אלי מזוז:** קב"ט? אז היו לנו עכשיו שניים?

**אריאל אלון:** יש קב"ט אחד שיושב על הדבר הזה.

**אלי מזוז:** אז מי השניים?

**אריאל אלון:** מה היה בהיסטוריה שם אין לי מושג.

**אלי מזוז:** שניים, כאן כתוב שניים.

**אריאל אלון:** יכול להיות. לא יודע מה להגיד לך. איפה הספר תקציב 2025?

**ליאור כהן:** פה.

**אריאל אלון:** לא יודע מה זה. יש לי פה, יש לי שם עובד אחד על הדבר הזה, וזה הקב"ט. מר ציון דוד.

**רועי גבאי:** יכול להיות שהוציא משנה שעברה, לנסות ...

**אריאל אלון:** אולי תוקצב סגן וירדה מזה.

**רועי גבאי:** ולא עשינו את זה בפועל.

**אריאל אלון:** כנראה, כן.

**רועי גבאי:** יכול להיות שזה מה שהיה. אנחנו מדברים פה,

**אריאל אלון:** שנייה, אני מסתכל גם בעלויות שכר. אני לא רואה מי,

**אלי מזוז:** אז המספרים האלה לא רלוונטיים לאיזו?

- רועי גבאי:** איוש אתה רואה את זה דרך השכר. (מדברים ביחד)
- אלי מזוז:** אבל בגדול זה איוש.
- אריאל אלון:** לא, אבל אני גם אומר לך יותר מזה. נכנסתי פה לדוחות 66. מינואר עד נובמבר, אני רואה מינואר עד נובמבר יש לי רק בן אדם אחד על המחלקה הזאת. זה הקב"ט. בסדר? לא הייתה פה שום חריגה או שום מצמוץ. בסדר?
- אלי מזוז:** זה בא לידי ביטוי במה? בעודף תקציבי? שתקצבנו שניים ובסוף השתמשנו באחד?
- אריאל אלון:** זה אני לא יודע להגיד לך. כי בתקופה של מבקר העירייה חסכנו 700,000 ₪.
- רועי גבאי:** לא, המבקר זה על פי חוק.
- אלי מזוז:** אבל הייתה תקופה שלא היה לנו. אתה זוכר שלא היה לנו. ...
- רועי גבאי:** הוא לא רמוז כלום.
- אריאל אלון:** אבל אני רק יכול להגיד שהייתה פה נקודה, באמת רק בשביל להגיע לחלק הזה בדיון. אתה יודע, אתה מביא סגן גזבר ב-60% משכר מנכ"ל, שמבקר זה 90, ואתה יכול להביא פה מיליונים לעיר.
- ינון ביטון:** הלו, השנה הבאתי לך מיליונים.
- אריאל אלון:** אבל אגב, עכשיו שאני רואה פה, צריך לתקצב את זה.
- אריאל אלון:** אני תקצבתי, עכשיו הוא בדיוק מסב לתשומת ליבי, תראה, אתה רואה?
- רועי גבאי:** שני עצים שנפלו כרגע. מטופל כרגע.
- אריאל אלון:** אני רואה שהסנדלר רגליו יחפות, שבגזברות רצינו עוד תקן...
- רועי גבאי:** הצללה אחת שנפלה... נקרע, רמזור שהפסיק ושני תמרורים...
- אלי מזוז:** זה נראה לי בזול, זה בזול.
- רועי גבאי:** יש מנורה תלויה, שעכשיו כונן בדרך. אוקיי, כן.

- מעונות יום. במה מדובר לא היה לנו ב-2025?  
**אלי מזוז:**
- לא היה לנו את המנהלת לידה עד שלוש. אם אנתנו מדברים על אותו הדבר.  
**רועי גבאי:**
- אני חושב שכן.  
**אלי מזוז:**
- ועכשיו יש לנו מנהלת לידה עד שלוש. ענת נאור.  
**רועי גבאי:**
- כי זה משהו שהמדינה הכניסה?  
**אלי מזוז:**
- הכנסנו, כן, ממש. גייסנו אותה לדעתי באוקטובר, נראה לי.  
**רועי גבאי:**
- נכון, הוא צודק.  
**אריאל אלון:**
- אוקיי. לא, בסדר. אלו דברים שמן הסתם, משהו שלא היה,  
**אלי מזוז:**
- דרך אגב, גם על המעונות הפרטיים.  
**דובר:**
- היא כן. בסמכות מוכללת.  
**רועי גבאי:**
- כמה באמת יש לה השפעה?  
**דובר:**
- יש הדרכות. היא עושה הדרכות להם. זה חלק, הם משתתפים וכנגד רישום הנחות. זה עדיין לא עבר למדינה באופן מלא, אתה יודע.  
**רועי גבאי:**
- יש משהו שמפריע לי בסעיף של מרכזי נוער. יש פה ירידה של שני תקנים.  
**אלי מזוז:**
- כן, אבל אתה לא רואה אותם במתנ"ס. כי יש לך קליטה של רכזי נוער במתנ"ס גם.  
**רועי גבאי:**
- בדרך כלל אתה כותב פה. פה כתוב העברה למתנ"ס.  
**אלי מזוז:**
- לא, זה לא עבר. פשוט יש לך עוד שני תקנים. איפה אתה מסתכל?  
**רועי גבאי:**
- שנייה, אני אתן לך דוגמה. בסדנה ל... כתוב 'העברת 0.75 מיליון',  
**אלי מזוז:**
- על מה אתה מסתכל?  
**רועי גבאי:**
- אני מסתכל 8.2.5.  
**אלי מזוז:**

**רועי גבאי:** לא, זה משהו אחר. לא, זה לא הנוער. זה מה שנקרא מתקצב כמתנ"סים לשעבר. מרכזי נוער שמתקצבים כמתנ"סים לשעבר. ולאט לאט הם עוברים -

**אלי מזוז:** מרכזי נוער?

**רועי גבאי:** כמו לדוגמה בית סולומון. בסדר? ולאט לאט הם עוברים לסמכות ולאחריות המתנ"ס. אוקיי? אז יורדים, יש לנו בעירייה, לא זוכר את המספר המדויק, X עובדים, שהם צריכים להיות תחת הרשת למרכזים קהילתיים. היסטורית. את המעברים האלה אנחנו עושים לאט לאט.

**אלי מזוז:** אתה אומר לי פנימה בן שטרית סיימה את תפקידה, יצאה לפנסיה, לדוגמה מבית סולומון,

**רועי גבאי:** לדוגמה, הקליטה הבאה ...

**אלי מזוז:** במתנ"ס ולא בעירייה.

**רועי גבאי:** לעשות את התהליך הזה.

**ענבל בועז:** נגיד אבל כשיש רבע מיליון תקציב ....

**רועי גבאי:** כן, כן, לך לסיגריה. אם יש עוד שאלות אני אדע, אם לא אני ארשום שאלות ואני אענה. באתי בשביל זה.

**ענבל בועז:** זאת אומרת שבעצם יש גם רבע מיליון שהולכים מהגפ"ן העירוני לטובת הנוער הבלתי פורמאלי. ...

**רועי גבאי:** תעשה תמונה עם פוסט לקהל שלך. שתיים עשרה בלילה. זה יותר ראוי מאשר לנו. אנחנו נבחרו ציבור. לכם זה לא ברור מאליו.

**ליאור כהן:** מי זה הקהל שלו? יש לך קהל אחר?

**אלי מזוז:** רועי, אז בגלל שעשית את הסעיף הזה, אז אני רוצה לשאול, ... מרכזי נוער, מתנ"סים היום, מרכזים קהילתיים, אבל בעצם כמה רכזי נוער יש לנו היום? ואיפה הם יופיעו?

**רועי גבאי:** יש לנו ארבעה היום. אחת מנהלת מחלקת נוער, שתופיע בעירייה. ורכזי הנוער יופיע במתנ"ס. שלושה או ארבעה.

**שחר סימנה:** ומי משלם להם את השכר?

**רועי גבאי:** במתנ"ס הם. רק מנהלת מחלקת נוער זה אנחנו. ומנהל מחלקת נוער,

אם -

- אלי מזוז: היא מנהלת אצלנו,  
רועי גבאי: כן.
- אלי מזוז: ומי זאת היום?  
רועי גבאי: נכנסה חדשה, הילה.
- אלי מזוז: מתי?  
רועי גבאי: השבוע.
- אלי מזוז: ממש חדשה.  
רועי גבאי: אני אפילו לא יודע את שם משפחתה, לא נעים.
- אלי מזוז: רכזי נוער באותו מתנ"ס?  
רועי גבאי: רכזי הנוער תחת המתנ"ס, כן. זיו ושני ויש עוד בחורה שברח לי, אה, ויש את, איך קוראים לו? הם ארבעה בסך הכל, אמורים להיות.
- ענבל בועז: חילאווי.
- אלי מזוז: רגע, המשרה שלהם משרה מלאה?  
ליאור כהן: מחלקת נוער זה פה, זה תחת מתנ"סים?
- רועי גבאי: חלק חלק. זה אחוזי משרה.  
אלי מזוז: ואיפה הם יושבים? איפה הם פועלים?
- רועי גבאי: יש אחד שאחראי על הפעילות של פרלמנט הנוער,  
ענבל בועז: בבית, שכחתי את השם שלו.
- רועי גבאי: בית סולומון.  
ענבל בועז: לא בית סולומון. נו, בית הנוער קדימה.
- אלי מזוז: אחד בבית נוער קדימה, סבבה.

- ענבל בועז:** יש את שני והילה, יושבות בלופט. וחילאווי הוא רכז בשטח.
- שחר סימנה:** בית קדימה זו עמותה.
- ענבל בועז:** אנחנו עמותה.
- אלי מזוז:** איך קוראים למי שבבית קדימה?
- ענבל בועז:** לא זוכרת את השם שלו.
- אלי מזוז:** סתם שאלתי. אוקיי, אז הבנתי את הסעיף הזה.
- שחר סימנה:** זו עמותה.
- ענבל בועז:** מה זאת אומרת? בית הנוער קדימה, ויושב שם רכז.
- שחר סימנה:** ממת? אני ביקרתי שם.
- ענבל בועז:** לא, יש את הרכז הזה, לא זוכרת את השם שלו.
- אלי מזוז:** אוקיי, מה ביטול התקן של הספורט? איזה תקן ביטלתם? ביטול תקן נשמע כאילו, כי כתוב, מודגש. ביטול תקן.
- רועי גבאי:** אפשר לבדוק את זה.
- אלי מזוז:** קרה משהו? מישהו, כאילו זה לא פנסייה, זה ביטול תקן. זה לא שעבר ממקום למקום. או שכן עבר ממקום למקום.
- רועי גבאי:** לא יודע, ייבדק. דווקא זה צומח פה יפה, אז אני לא יודע. אשמח להבין. תראה, יש לי בקשה. היות ואנחנו יושבים היום על תקציב בוועדת כספים, ותקציב יבוא ב סופו של דבר גם למועצת עיר, אז אני כן הייתי רוצה, אם אתה יכול להתייחס יותר לעומק, אבל יש לנו שכוונות שהן שכוונות צעירות. צעירות בגיל. דהיינו נאות שמיר, נאות רבין. יחסית לשאר הן צעירות, וברוך השם יש גם צעירים גם בשכוונות אחרות. לא שחלילה אין לנו צעירים. ויש לנו צורך בעיני, שהוא זועק אפילו מפוסטים, כי הפוסטים זה בקצה. אנחנו לא צריכים את הפוסטים בשביל להכיר את העיר. של נוער שמסתובב ומחפש מקום לשהות בו ולהיות בו. וישנם מועדוני נוער, אבל אני חושב שזה לא מספיק. אני הייתי מאוד שמח אם תהיה אפשרות או להשתמש ברכוזים הנפלאים שלנו שקיימים, אם זה באחוז משרה, ולפתוח מרכז נוער בנאות שמיר ובנאות רבין. כי יש לנו מרכזים קהילתיים, שיהיה פתוח להם לפעילות. לצערי שמעתי, ואני לא רוצה לפתוח את הדיון פה, אבל שמעתי על הסגירה של מועדון הנוער נאות בגין. ובעיני, זה שירות שהוא לא רק שירות, בעיני -
- שחר סימנה:** נאות בגין אתה מתכוון... הצפוני?

**אלי מזוז:** כן. ובעיני, אני חושב שזאת הצלת נפשות. אני באמת חושב שזאת הצלת נפשות.

**רועי גבאי:** הכנסנו לראשונה, לא לראשונה, הכנסנו גם מנהלת חדשה בקידום נוער. ענת סימון, שגם נכנסה חדשה לתחום הזה. והכנסנו את סירת הורים, בשביל בדיוק זה.

**אלי מזוז:** מה תפקידה? המנהלת, מה תחתיה?

**רועי גבאי:** קידום נוער.

**אלי מזוז:** מה הפעולות -

**רועי גבאי:** קידום נוער, לכל עולמות הילדים בסיכון, נוער בסיכון. שאו נפלט מהמסגרות או מניעה וצמצום של להיפלט ממסגרות.

**אלי מזוז:** יפה, אבל אני מדבר על אחר הצהריים שלהם. אני מלמד בבית ספר כזה. בבית הספר שלי, אני אומר לך, בעיני עצם זה שהילד מגיע למסגרת ויש לו מסגרת שהוא בא אליה והוא קם בבוקר והוא יוצא, והוא יעשה בגרות אחת. אבל תהיה לו את האפשרות להשלים אחר כך, והוא לא יסתובב לי, זה הצלת נפשות. עכשיו, יש ילדים שאחר הצהריים הם, בטח בתקופה כזאת של חורף, מחפשים את המקום החם, תרתי משמע, להיות בו. גם המקום להיות תחתיו וגם לקבל את החום, מישהו רואה אותי, מישהו מדבר איתי, מישהו מקשיב לי. כשאני הייתי רכז, יחד ברשת למרכזים קהילתיים, עבדתי בתוך הרשת, ממקום אחר, עבדתי בארגון 'יחד', והתפקיד שלי בכלל היה יהדות בקהילה, בחצי משרה. וראיתי חברה שיושבים על הברזלים אצל סמדר. ואספנו אותם מהברזלים. הכנסנו אותם פנימה. והושבנו אותם. ונוצרה קבוצה. והקבוצה הזאת, אחרי זה לקחתי אותם למכינות קדם צבאיות, והחבריה שהיו על סמים והשתחררו מהסמים שלהם. חבריה, זה הצלת נפשות. אני אשמח אם אנחנו נפתח את המרכזים ושהיה מתקצב בספר תקציב. שיהיה לזה מענה. ואם אתה תשאל אותי 'אלי, מאיפה אתה מביא את המענה התקציבי', אז אני אגיד לך אחר כך גם מאיפה.

**רועי גבאי:** תגיד .

**אלי מזוז:** כי יש סעיפים,

**רועי גבאי:** לא, תגיד מאיפה.

**אלי מזוז:** אני אגיד מאיפה.

**רועי גבאי:** ומה זה אומר לפתוח? זה לבנות מבנה? מה זה אומר?

**אלי מזוז:** לא, לא, לא. יש לך מבנים של מתנ"סים, שיש שם חדרים. הם פעילים עד איזו שעה מתנ"ס פעיל? שכחתי עד איזה שעות פעיל?

- רועי גבאי:** שמונה, תשע בערב.
- אלי מזוז:** שמונה, תשע בערב. למצוא שם חדר, שניים, לא כל החדרים פעילים כל הזמן. אני מניח שהוא יחסית עמוס, אבל לראות אם יש לנו חדר, שניים במקומות מסוימים, או להבדיל בית ספר שיש בו חדר שהוא חדר ספורט או מגרש. ומגרש, וחדר פעילות. ולתת מענה. ילד מסתובב עם קורקינט בחוץ. אני לא צריך לספר לך, אתה בטוח נתקלת בקורקינטים האלה כשנסעת בכביש -
- רועי גבאי:** לא, אבל זה לא העניין. אני מקבל את הזה. האתגר הוא להביא אותם לשם. גם כשאתה נותן להם את .. וגם את המקלט וגם כשמסתכלים על כל כך הרבה דברים, זה לא שביומיום בתשע בערב אתה רואה אותם בחוץ. אתה רואה אותם בסופי שבוע. בסופי שבוע זה משהו אחד.
- אלי מזוז:** אפשר להתחיל מסופי שבוע.
- רועי גבאי:** זו שאלה אחרת.
- אלי מזוז:** וכשמתחילים סופי שבוע אז הם מתרגלים למקום, המקום שלהם,
- רועי גבאי:** זו שאלה אחרת לפתוח את המועדון ולהעסיק עובדים שלנו בסופי שבוע.
- אלי מזוז:** אני מסכים איתך. בסופי שבוע אני מדבר איתך, תראה, יש את מוצאי שבת. יש ימי חמישי בערב. תראה, שישי הילדים לא מקבלים גם, שישי זה במשפחה, אוכלים. בטח בחורף, ברוך השם. צא אחרי ערבית, חכה ערבית 10 דקות בבית כנסת, צא החוצה, תראה. הרחובות ריקים. אנשים בשולחן שבת עם המשפחה.
- רועי גבאי:** אלי, בוא נדבר, זה יותר פעולות מאשר תקציב. בשמחה רבה,
- אלי מזוז:** לא, אני שואל -
- ענבל בועז:** ... את הרבע מיליון של ...
- רועי גבאי:** לא, אבל בוא תגיד.
- אלי מזוז:** שוב, כי אין לי תשובה. כי אני לא יודע מה עושים המרכזים. אני לא חלילה רוצה להתערב. כי אני מניח שיש להם,
- רועי גבאי:** אני מזמין אותך לשבת עם מנהל מחלקת נוער, יחד עם ענבל, ולחשוב על פעולות חינוכיות שמייצרות פעילות בחמישי בערב, שישי בערב, שבת בערב, לנוער. בשמחה.

- אריאל אלון:** אפשר לעשות גם הסטות ...
- אלי מזוז:** אני אוציא לך לקראת התקציב אני אשלח לך,
- רועי גבאי:** יכול להיות שפעילות, לא יודע, שגרירים צעירים פחות חשובה מהדבר הזה. יכול להיות שזה גם וגם. יכול להיות שצריך. בבקשה, אני מזמין אותך בחום, לשבת ולחשוב ביחד,
- אלי מזוז:** אז אני, תקשיב, אני אכתוב לך גם מסודר, כדי שזה יהיה לפני ישיבת התקציב, שיהיה את הזמן הזה. אבל אני אגיד לדוגמה, רק קיבלתי את הספר, בסדר?
- רועי גבאי:** אגב, סיירת ההורים שמסתובבת, היא מגיעה לאנשים. להגיד לך שהם משתפים פעולה? מעט. מאוד קשה. הנוער מחפש, סליחה, את הבריחה מפיקוח. את הלשבת בבתיים. אז אנחנו מנסים לייצר לו את הלופט ואת מועדוני הנוער השונים, וכמובן תנועות הנוער. ואת המקלט באלון. ופעילויות כאלה ואחרות שבקיץ יש פעילות באמת עשירה לכל הגילאים ולכל המענים, באמת עשירה. אם יש רעיון, אני חושב כולנו נמצא את התקציב לזה, בסדר? אם יש רעיון חינוכי איך לעשות את זה, בבקשה. ויש מנהלת מחלקה חדשה.
- אלי מזוז:** ממה שלמדתי, זה באמת סייעתא דשמיא.
- רועי גבאי:** אני רואה את הפעילות בארזים אחר הצהריים וכאלה. שלא מגיעים לשם.
- אלי מזוז:** קודם כל יש עניין של אופי של בעל תפקיד. כשבן אדם הוא מגנט, או שהוא תופס ילד, שניים שהם מגנט, אז קבוצה מתחילה להגיע. כי הם צריכים את המישהו הזה שמחבר אותם. ברגע שהם מתחברים ומגיעים למקום, ונתפסו, הם כבר נתפסו ויגיעו, וככה זה עובד. אני כן אזרוק ככה, קיבלתי את הספר, פתחתי אותו לרגע ככה, בלי זה. וקפץ לי הסעיף המשפטי, 450,000 ₪ בערך, אני לא מדייק. ל-900,000 ₪. שזה בעיני קפיצה מטורפת. ואני תוהה עם עצמי. יש לנו את היועצים המשפטיים שלנו.
- ליאור כהן:** יש שם במיליון אמרו לי.
- רועי גבאי:** בוא אני אסביר לך באמת את הזה. זו תפיסת עבודה של הגזבר.
- אלי מזוז:** אין בעיה, אנחנו גם אחרי זה נשלח בצורה מסודרת מאיפה,
- רועי גבאי:** תשמע שנייה רגע את הסיפור. זו שאלה מצוינת.
- אריאל אלון:** אז קודם כל זה נכון. הוא באמת העלה פה נקודה. אני סבור שהשירותים המשפטיים שאנחנו מקבלים היום הם לא טובים. יש לנו היום, לא אגיד לא טובים,

רועי גבאי: לא מספקים.

**אריאל אלון:** הם לא מספקים. ואני חושב שיש מקום לשינוי מאוד גדול שם. הן באופן שבו אנחנו מנהלים את המכרזים, הן במובן שבו אנחנו מנהלים תביעות בתחום היטלי הפיתוח, אגרות בנייה וכו'. ולכן אני ביקשתי בקשת תקציב שם זה לשנות את המודל של המכרז של היועצים המשפטיים. אם אתם תיתנו את הכיסוי התקציבי אז אתם גם תראו, יוצג לכם -

**ליאור כהן:** מה, לתבוע יותר עסקים? לשלוח יותר,

**אריאל אלון:** לא, אני לא אמרתי לתבוע יותר עסקים. אני לא אמרתי את זה.

**ליאור כהן:** מה יעשה אותו עורך דין?

**רועי גבאי:** יש לנו כמויות, אני אתן דוגמה. יש כמויות של התקשרויות עם יועצים תוך כדי השנה. שאלו התקשרויות אד הוק למשהו מסוים. לדוגמה, קיבלנו עכשיו תביעה בהיטלי פיתוח על, לא יודע, מחיר למשתכן, שהם רוצים לקבל החזר כזה או כזה. אין לנו בעירייה אדם שעוסק בזה. אין לנו. ואז הדבר הזה הולך לכל מיני גורמים חוץ. וגורמי החוץ האלה זה תקורות ואחוזים וחוזים.

**אריאל אלון:** זה שם אותנו במקום שכשיש לנו תביעה על השולחן, צריכים להתחיל לרוץ לחפש עורך דין שיעשה את זה. זה לא נורמאלי. אני באתי מרשות הרבה יותר קטנה, והיה לי את הכל במכרז כולל מקצה לקצה. יש לזה יתרונות אדירים.

**ליאור כהן:** אבל יש משרד שמלווה אותנו.

**אריאל אלון:** אז אני אסביר רגע. מה? אתה מדבר על המשרד החיצוני? על איתן בראש? על זה אתה מדבר? יש לך בן אדם אחד שאמור לתת לך גם את הליווי, לכאורה,

**ליאור כהן:** למה, הוא לא משרד? הוא לא משרד?

**אריאל אלון:** אתה מקבל שירות מבן אדם אחד.

**ליאור כהן:** הוא לא מפעיל את המשרד שלו?

**אריאל אלון:** לא, מה פתאום? השירות היחיד שאתה מקבל מהמשרד שם, במכרז, זה ליווי בזכויות עובדים by the hour, ואז מה שזה יוצר מצב שכשיש לי פתאום תביעת נזיקין בארנונה, משהו נזקי גוף או כשיש לי תביעת היטלי פיתוח, או כשיש לי תביעות שצ"פים או שיש לי כל מיני תביעות כאלה ואחרות, אנחנו מתחילים לרוץ ולחפש עורכי דין. וזה לא תקין וזה מייצר ייקור של העלויות. וזה לא מאפשר לי לשמור את הידע שנצבר. אני אסביר לך גם למה. כי ברגע שיש לך משרד שמלווה אותך, שנייה, אני אסביר לך. כי אני בא ממודל, אני מכיר מודל גם הפוך. ברגע שיש לך משרד שמלווה אותך,

והוא יודע, ואתה מתקשר איתו במכרז לכמה שנים, והוא לומד כבר, הוא מכיר כבר את כל חוקי העזר שלך, והוא כבר מכיר את התביעות, אז הוא כבר, הוא הדף תביעה אחת, הוא כבר משכפל אותה על כל התביעות קדימה. זה פלוס מינוס תמיד אותן טענות. הוא כבר בקיא בחוקים, בהיטלים. הוא בריטיינר.

**ליאור כהן:** אבל יש כבר משרד כזה. למה מתקצבים כשיש משהו ספציפי?

**רועי גבאי:** כי יוצאים למכרז חדש ועושים משהו גדול יותר ורחב יותר, ולא המענה החלקי כרגע הנוכחי, שלא נותן את השירותים שאנחנו צריכים בעיר.

**ליאור כהן:** אנחנו עוד לא יודעים אם זה יותר או פחות,

**אריאל אלון:** מה, מבחינת הערכה? אני יודע מה השירותים שאני דורש, ואני יודע בוודאות שזה הרבה יותר.

**אלון רוזן:** אתה מכוון למשרד גדול יותר? שיועד לתת פעילות יותר רחבה? או שאתה מכוון לכמה -

**אריאל אלון:** אני לא מכוון למשרד ספציפי. ...

**רועי גבאי:** משרד גדול, שיועד לתת לך ב-one stop shop את כל השירותים הנדרשים. ואתה לא פותח חוזה שאתה רב איתו במשא ומתן כל יומיים על 12% תקורה, 15%, על תביעה, פחות תביעה. אלא אתה יודע מה אתה מקבל בריטיינר הקבוע.

**אריאל אלון:** אני מצפה לליטיגציה למשל בכל התחום של אגרות, היטלי פיתוח. ליטיגציה שוטפת. כלומר כל תביעה שופטת שמגיעה לי באגרת ובהיטלי פיתוח שזה תביעות כבדות, הרבה פעמים, אני רוצה שתהיה לי ליטיגציה שוטפת שכלולה במחיר המכרז. אני רוצה שבמכרזים שהמשרד הזה יעשה לי ליווי של המכרזים. שזה היום לא קורה עם המשרד החיצוני.

**אלון רוזן:** למה? היועץ המשפטי לא מלווה את המכרזים?

**אריאל אלון:** היועץ המשפטי שלנו? היועצת? הוא עושה את זה בתצורה כזאת או אחרת, אבל היא לא יכולה להחזיק ראש על כל המכרזים. אנחנו נהינו פה מפלצת. העירייה פה גדלה. היא לא מצליחה להגיע לכל המכרזים. יש לנו פקק כל הזמן במכרזים. ומה שקורה שגם הרבה עבודה נופלת בגלל זה על האגפים, ובגלל זה העבודה היא לא תמיד הכי מקצועית שיש. כי האגפים לא תמיד חושבים באוריינטציה משפטית. אני דורש, אני חושב שבתחום הזה, אפילו כשהייתי במכללה, הייתי חשב של מכללה לפני 10 שנים, במכללה שכולה 200 מיליון ש"ח מחזור, היה לנו שם עורך דין בריטיינר שליווה מכרזים. הוא צריך לשחות בכללים האלה.

**רועי גבאי:** תראו לדוגמה כמה מכרזים -

- אריאל אלון:** יש לזה משמעות אחרי זה בעתירות,
- רועי גבאי:** תראו כמה מכרזים מגיעים, בסדר? כדוגמה. בקשות, תראו כמה מחכים, בלשכה המשפטית מה חונה. ובאגף מחלקה מה חונה, שזה כבר בצד המקצועי. ואז זה כבר מגיע לחוות דעת, לוועדה, שזה הירוקים הללו.
- ליאור כהן:** כמה חנה בעבר, נגיד, ב-2021, 2022, ביחס לכמות העובדים שם?
- אריאל אלון:** אני לא יודע להגיד לך כמה חנה בעבר. אני יכול להגיד לך שכמותית, כמות המכרזים פה עולה בטירוף. מי שפה חבר ועדת מכרזים גם יכול לאשר את מה שאני אומר, הלכה למעשה. מי פה חבר ועדת מכרזים? ליאור, אתה גם בוועדת מכרזים.
- ליאור כהן:** אני לא יודע ביחס למה.
- אריאל אלון:** עכשיו אתה רוצה לבוא ולדעת שאתה ישן טוב ... עם המכרזים.
- שחר סימנה:** אני רוצה לשאול. ביחס לנס ציונה, איפה אנחנו?
- אריאל אלון:** מבחינת מה? באיזה הקשר?
- שחר סימנה:** בייעוץ משפטי.
- אריאל אלון:** בייעוץ משפטי? אני לא יודע את הפירוט שלהם. אני לא חושב שהם נתנו את השקיפות הזאת. אבל אני אסתכל שם.
- רועי גבאי:** אפשר לבדוק, אבל זה לא רק נס ציונה. זה לבדוק עוד רשויות ...
- ינון ביטון:** אני יכול להגיד לך מרשויות דומות שאני הייתי מבקר, פוקק במכרזים.
- שחר סימנה:** זאת אומרת זה לא -
- אריאל אלון:** בוא אני אגיד לך מהרשות שאני באתי. היום אתה משלם ריטיינר, אתה משלם פה ריטיינר למשרד בראש כ-27,000 ריטיינר פלוס מע"מ. אני בכפר שמריהו שילמתי 48,000 ש"ח פלוס מע"מ. אבל קיבלתי את כל השירותים. כמעט הכל. אתה יודע, תמיד יש לך פתאום איזה מבנה שגרירות, שזו מומחיות מאוד מאוד ספציפית, שזה הוא לא ידע לתת לי. אבל בגדול את השירותים האלה של הקצאות, של מכרזים, הייתי מקבל ממשרד פישר. אבל בוא נראה מה נס ציונה ...
- אלון רוזן:** עם פישר בכר עבדתם איתם בכפר שמריהו?
- אריאל אלון:** לא פישר בכר, גדעון פישר.

- אלון רוזן:** אה, עם גדעון פישר?
- אריאל אלון:** כן.
- אלון רוזן:** אתה לא מפחד אבל, ובסוף לא גדעון פישר מייצג אותך. בסוף שולחים -
- אריאל אלון:** לא, לא. המשרד של גדעון פישר, המעסיק, היה לי נגיד בתחום היטלי פיתוח היה לי את עו"ד עומרי מאירי, בתחום ההשבחה היה לי את עו"ד שירי לוי, ממש היה לי בכל תחום -
- אלון רוזן:** הם לא השותפים אבל במשרד?
- אריאל אלון:** עומרי מאירי הוא שותף במשרד. הוא ליטיגטור,
- ינון ביטון:** אתה יכול להגדיר את זה בחוזה.
- רועי גבאי:** זה בתנאי המכרז ובחוזה.
- אריאל אלון:** אבל זה תחום של אגרות והיטלי פיתוח.
- אלון רוזן:** אני לא נותן ציונים. אני אומר, בסוף מה שאני מפחד בסיטואציה כזו, מה שאני חושש, זה שאתה לוקח משרד גדול ואתה מקבל גיוניורים,
- רועי גבאי:** לא, לא, אתה מגדיר, ממש כמו שהגדרת לצורך העניין בגינון, להבדיל, או בניקיון, מי מנהל העבודה, תראה לי קורות חיים. אותו הדבר. שמי שילווה אותך וייצג אותך זה מישהו מעל חמש שנות ניסיון. אגב, לפעמים הניסיון זה לא המדד הכי זה. אבל לא משנה. אתה מגדיר את מדדי האיכות הללו, כדי לקבל את החבריה, נקרא לזה הטובים יותר.
- ינון ביטון:** הם יצטרכו להציג את הצוות שעושה. לא סתם להגדיר, להגדיר פרסונלית,
- אלון רוזן:** אם זה פרסונלית זה משהו אחד. אם זה הגדרה באופן כללי, לפי קריטריונים,
- אריאל אלון:** תשמע, אני מאמין שמכרז גם צריך לדעת לנהל אותו. אתה בסוף קובע מה מפרט השירותים שאתה דורש. אתה מגבה אותו עם תקצוב שהוא סביר. תראה, אתה יכול גם לתקצב את זה 1.5 מיליון. זה גם יכול להיות סביר לעירייה כמו שלנו. ברור שיש פה איזה באלאנס מסוים. אתה צריך לדעת לדרוש את זה. ומה שאני מאוד מקפיד עליו במכרזים, זו ההנחה שאני נתתי לטובה, כל מכרז אחרי שנה, כמעט כל המכרזים לפחות שקשורים אלי, אחרי שנה יש לי את הסטופ אם

אני רוצה להמשיך או לא רוצה להמשיך. אם אני לא מקבל את השירות, אני עוצר אותו.

**רועי גבאי:** ככל והדבר יאושר, כמובן שזה יבוא לוועדת מכרזים ולדיון. אבל בסוף ההתנהלות המשפטית שלנו היום זקוקה לגוף מאוד משמעותי. אגב, אני זה לא באותה נשימה. זה מופיע גם בתקצוב. הם זקוקים גם לכלי AI חדשים לחלוטין, שיש היום בתפיסה הזאת עולם שלם, שזה גם קריטי מאוד.

**ליאור כהן:** משפטית, יש על זה, רועי,

**ינון ביטון:** תבדוק אותם 20 פעם. (מדברים ביחד)

**רועי גבאי:** אשתי עובדת בעריכת דין במשרד מאוד מאוד גדול. כלי ה-AI שהם הכניסו שם זה רמה אחרת לחלוטין של משפטים. זה חסכון של ימי עבודה שלמים, לא שבועות –

**דובר:** מה אמרת עכשיו על AI?

**ליאור כהן:** אני אומר שה-AI כן מייעל, אבל צריך לבדוק אותו טוב טוב. יש עורכי דין שהשוו הוצאות בעשרות אלפי ₪ ...

**רועי גבאי:** יש כלים משפטיים, בוא, אנחנו לא -

**ליאור כהן:** גם בכלים המשפטיים. ...

**רועי גבאי:** רק לקחת קובץ PDF ולהשוות אותו לוורד זה אירוע שאתה בדקה מאשר ... של שלוש שעות.

**ליאור כהן:** לא, בטח שזה ... צריך לבדוק אותו.

**אריאל אלון:** שנייה, לגבי שאלתך על עיריית נס ציונה, הסתכלתי על ספר התקציב שלהם באתר. 2026 הם לא העלו אותו. הם בשנת 2025 זה היה 600,000 ₪ לייעוץ משפטי חיצוני.

**שחר סימנה:** וכמה אנחנו?

**אריאל אלון:** אנחנו עכשיו מבקשים 900,000 ₪.

**רועי גבאי:** אבל הם במציאות אחרת לחלוטין.

**אריאל אלון:** אנחנו פה, עם כל הפיתוח של העיר, יש לי פה ים של -

**רועי גבאי:** אנחנו במקום אחר מהם. גם בגודל וגם בצפי צמיחה. זה 50 וקצת אלף, אנחנו 60. אבל אנחנו צופים צמיחה, אנחנו 150 גנים לצורך העניין. המשמעות -

לא, גנים בגלל -	שחר סימנה:
אבל זה משפיע על הכל. זה משפיע על שירותי רווחה ומענים	רועי גבאי:
ורועי, נשמה, זה משפיע גם על נוער ועל מרכזי נוער.	שנדרשים וזה משפיע על, בוא,
כן, עוד? הלאה.	אלי מזוז:
מה זה העמסת רכב? למה כתוב העמסת רכב?	רועי גבאי:
אני רוצה להגיד לפני שזה,	אלי מזוז:
איפה אתה רואה את זה?	שחר סימנה:
מה זה העמסת רכב? מה זה המילה הזאת?	רועי גבאי:
איפה זה? תן לי דוגמה.	אלי מזוז:
עמוד אחד לפני הסוף.	רועי גבאי:
מה זה המילה הזאת?	אריאל אלון:
אחד לפני הסוף. ...	אלי מזוז:
מה זה העמסת רכב?	אריאל אלון:
איך אומרים? עליזה והשטויות שלה.	אלי מזוז:
לא, זה מחלקת רכב. מה זה העמסת רכב?	אריאל אלון:
כי בעצם מה שאתה עושה, אתה מעמיס את הרכב על פעולות, בסדר?	ענבל בועז:
אז זה כאילו מתרגם את זה לתקן?	אלי מזוז:
לא, אני מורה. אתה יודע, אני לא יכול -	אריאל אלון:
אתה אומר אתה מורה, מה אתה מעמיס אותי?	אלי מזוז:
כנראה. אנשים סוקלים אותי באבנים כשאני מתקן אותם כל הזמן	כשהם מדברים.

- 180 צפי של פנסיונרים. אלו המספרים העצומים הללו של הפנסיה  
**רועי גבאי:**  
התקציבית.
- אנחנו מאריכים חיים גם, ברוך השם.  
**אלי מזוז:**
- רצית לשאול משהו, שחר, לא?  
**ליאור כהן:**
- כן, רציתי להתייחס למה שאמרת, אלי. לגבי הנוער ומבנה, וגם ראש העיר אמר סיירת ההורים. אתם מדברים, זה בקצה. ואנחנו צריכים לחפש פתרון יותר. אולי לעשות יום חינוך ארוך, וזה יכול לפתור לך עוד כמה שנים.  
**שחר סימנה:**
- ואת המשפטית.  
**אלי מזוז:**
- ושסיירת ההורים רודפים אחריהם, אני גם מכיר, אני גם עושה סיורים מעת לעת, על בסיס, ואתה רודף אחריהם. הרבה משאבים, והפיתרון אין. אז אני דווקא הייתי הולך להשקיע יותר שעות בבית ספר, ובמקום גם לעשות מועדון כזה או אחר, יש בית ספר, יש לך מבנה, יש לך זה,  
**שחר סימנה:**
- זו סוגיה, אני מזמין, אני מברך על השיח הזה. סוגיה לקיים שיח במועצה על דיון כזה. באמת מרתק. אולי להביא גם גורמי מקצוע,  
**רועי גבאי:**
- כי לפעמים אנחנו מתעסקים בבור שאין לו תחתית? איך זה נקרא?  
**שחר סימנה:**
- לשבור את מעגל הקסמים, לשבור אותו.  
**אלי מזוז:**
- כי אנשים אומרים, נוער זה, נוער שם, זה יהיה כל הזמן.  
**שחר סימנה:**
- שחר, אני יכול לשתף אותך,  
**אריאל אלון:**
- המשפט הנכון 'בור שאין לו תחתית', ... אין בעיה. אבל צריך לטפל ביותר מערכתית. זו דעתי.  
**שחר סימנה:**
- התייחסויות לתקציב, חברים וחברות.  
**רועי גבאי:**
- בואו נתחיל.  
**ליאור כהן:**
- שחר, אתה העלית את הנקודה הזאת של היום הארוך. אז אני זוכר שלפני כמה זמן, בקיץ, אני ואחי הלכנו לבקר את אמא שלי בבית אבות.  
**אריאל אלון:**
- אריאל, אתה נכנס, פה שתיים עשרה ורבע. מחר אתה תהיה בשמונה בבוקר.  
**רועי גבאי:**

- אריאל אלון:** עד שיש לי זמן איכות עם שחר.
- רועי גבאי:** כן, בבקשה.
- אריאל אלון:** גם יש פה גם דבר תורה.
- רועי גבאי:** אריאל, שתים עשרה בלילה. עצור עכשיו. אני צריך לדאוג לך שאתה תחזור בשלום הביתה.
- ליאור כהן:** לפני שנצלול לספר, בואו נסיים שנייה נושאים של הנחיות. יש המלצה לקבוע, אריאל, זה בשבילך.
- אריאל אלון:** היו"ר השתיק אותי.
- ליאור כהן:** לקבוע רזרבה של אחוז מהתקציב הרגיל,
- אריאל אלון:** זה בעירייה איתנה, כן.
- ליאור כהן:** לא רק לרשויות האיתנות.
- אריאל אלון:** לא, זה ברשות איתנה. תסתכל, סעיף 206 לדעתי לפקודת העיריות.
- ליאור כהן:** לא, רשות איתנה זה חובה.
- אריאל אלון:** אתה מצטט תמיד מהחוק, אז בוא נצטט את לשון החוק.
- ליאור כהן:** זה לא חוק, לא חוק, זו המלצה. רק לשאול אם זה קיים או לא קיים. כתוב 'מומלץ לכלל הרשויות המקומיות, ולא רק לרשויות האיתנות, לקבוע רזרבה בשיעור של 1% מהתקציב הרגיל, שתאפשר מענה לחריגים ובכלל זה מענה בעת חירום'. אז אין לנו את ה-1% הזה,
- רועי גבאי:** יש לנו סעיפים של גמישות.
- אלון רוזן:** מהם אותם סעיפים?
- רועי גבאי:** הם נמצאים, יש חצי מיליון שנמצא אצל ראש העיר. יש חצי מיליון שנמצא אצל המנכ"ל. אלו סעיפים של גמישות. אגב, כ-1%, אנחנו היינו רוצים להיות במקום יותר גבוה ולתת גמישות יותר גבוהה. אבל אנחנו נשארים על המספר הנמוך הזה.
- ליאור כהן:** אין לנו את האחוז הזה. מבחינת המקדמים בשכר. קודם כל מבחינת ארנונה, אז העלינו, לא, זה לא ארנונה. ארנונה אמרנו 1.5% התוספת, נכון?
- רועי גבאי:** 1.6.

- 1.6. מבחינת הסכום המסגרת במשק. אז כמה העלינו שם?  
**ליאור כהן:**
- מה זה מסגרת במשק?  
**אריאל אלון:**
- אותה מסגרת מיוני 2023.  
**ליאור כהן:**
- מה זה? סייעות?  
**ינון ביטון:**
- סעיף שכר שלנו עלה ב-3.5%.  
**רועי גבאי:**
- כ-3.3%. 3.5, תלוי.  
**אריאל אלון:**
- המליצו בין 3% לל-4%.  
**רועי גבאי:**
- אריאל אלון:** רק אנחנו נקריא את לשון החוק. אני בדיוק פה על פקודת העיריות, בהמשך לדבריו של יו"ר הוועדה. סעיף 208א' רבתי, (א) קטן אומר: 'תקציב עירייה איתנה יכלול סעיף רזרבה כללית שישמש לכיסוי הוצאות נדרשות ובלתי צפויות במהלך שנת הכספים. שיעור הרזרבה הכללית לא יפתח מ-1% מסך הסכום הנקוב כהוצאה בתקציב השנתי של העירייה'. עיריית יבנה, לצערי הרב, עוד לא עירייה איתנה. לעתיד לבוא.
- רועי גבאי:** שמעתי אגב מראש עיריית, אני לא אזכיר שמות, אבל הזכירו פה את אחת הרשויות, שאמר לי 'אתה לא רוצה להיות איתנה. אני חוזר חזרה עכשיו להיות יציב, כי במקום היסעים, אני מקבל השתתפות קטנה יותר. במקום סייעות אני מקבל השתתפות קטנה יותר'. אמרתי לו 'מה זה אומר?' אמר לי 'תעשה בדיקה, תראה'.
- ינון ביטון:** רועי, אז הייתה סיבה למה -
- רועי גבאי:** בשביל זה. אתה לא מבין כמה, אמר לי 'תעשה בדיקה, תראה כמה'.
- ...
- ליאור כהן:** מה שכתוב, אדון הגזבר, לא אמרתי שזה מחויב בחוק. כתבתי שמומלץ, לא אני,
- רועי גבאי:** ליאור, מה ההערות על התקציב. אתה מדבר על הנחיות משרד הפנים. אם יש בעיה משרד הפנים כנראה לא היו מעבירים תקציבים שנים קודמות.
- ליאור כהן:** אני שאלתי אם יישמנו את ההמלצה הזו או לא. אז התשובה היא לא, זהו. שם נגמר הדיון. לא צריך להקריא לי את החוק, אני יודע מה החוק. שכר המינימום עלה בשיעור של 6.2%. זה ב-2026 זה יבוא לידי ביטוי מלא. לקחנו את זה בכל הנקודות של שכר המינימום.
- ינון ביטון:** יש תמיד השלמה מינימום בכל מקרה.

- ליאור כהן:** לא, אבל הוא עלה. האלה אם לקחנו את זה בבסיס התקציב.
- אריאל אלון:** אתה מדבר בשכר עובדים שלנו?
- ליאור כהן:** שכר מינימום, כן.
- אריאל אלון:** שכר עובדים שלך אתה יכול לישון בשקט עם תקציב השכר. אז זה בסדר. נלקח גם עם מקדמים.
- ליאור כהן:** מקדמים של 6.2%? או של 3.5% על הכל?
- אריאל אלון:** אני לקחתי 6.2. העובדים שלך רובם, אני למשל דוגמה עובד, אני לא בשכר מינימום,
- ליאור כהן:** לא שלי, הם של הרשות.
- אריאל אלון:** אני דוגמה עובד רשות שלא עובד בשכר מינימום.
- ליאור כהן:** לא אתה, אני מדבר -
- אריאל אלון:** עכשיו, גם עובדים לפעמים כשיש להם בעצם השלמה על פי חוק של שכר מינימום, אז יש שיפט מסוים. כלומר כאשר הם מקבלים תוספת מסוימת, אז זה מגיע בהשלמה על פי חוק. כי הם מקבלים היום את ההשלמה על פי חוק. לכן להגיד עכשיו 6% לעובד זה לא המספר.
- ליאור כהן:** אבל זו ההנחיה של משרד הפנים.
- ינון ביטון:** כן, כן. זה לא משנה לך אבל א השכר. כי הוא גם ככה מקבל שכר.
- אריאל אלון:** הוא מקבל השלמה על פי חוק.
- ינון ביטון:** אז פשוט, אם הוא מקבל תוספת שכר, זה יורד מההשלמה למינימום.
- אריאל אלון:** זה יכול להשפיע נגיד בחצי אחוז.
- ליאור כהן:** יש לי היום, לא יודע, מתוך 1,400 עובדים, 500 בשכר מינימום. אני צריך לתמחר את עליית השכר הזאת.
- אריאל אלון:** שנייה, להבדיל ממגזר פרטי, אם אתה עכשיו במגזר פרטי,
- ליאור כהן:** במינימום אין בעיה. אני מדבר על אלה שהם במינימום. עליהם אני מדבר.

**אריאל אלון:** אנחנו פה במגזר ציבורי, בסדר? כשאני עובד מסוים, אם יש לי פה עובדים חלשים שמקבלים מינימום, הם גם מקבלים השלמה על פי חוק. אם שכר מינימום עולה, הם גם מהתוספת הזאת של השלמה על פי חוק יורדת. אני אראה לך את זה פעם בתלוש שכר.

**ליאור כהן:** זה ברור, זה ברור.

**אריאל אלון:** מה זה ברור? אז לכן אני לא יכול לקחת את התוספת הזאת ככתבה וכלשונה. לקחתי מקדם שכר.

**ליאור כהן:** שהוא כמה? 3.5% במקום 6.2%?

**אריאל אלון:** שהוא כ-3.5%.

**ליאור כהן:** 3.5% על כל השכר?

**אריאל אלון:** כ-3.5% על כל השכר. חישוב קצת יותר מורכב, כי הוא גם לוקח בחשבון הבראה וביגוד -

**רועי גבאי:** הוא לוקח ... קיבוציים, עובדים סוציאליים,

**ליאור כהן:** השאלה אם זה מספיק, 3.5% זה נראה לי אמורפי, זה חצי ממה שצריך. השאלה כמה עובדים יש בשכר מינימום?

**רועי גבאי:** המלצה של השלטון המקומי ושל משרד האוצר בין 3% ל-4%.

**ליאור כהן:** לא, יש חלוקה. שכר המינימום 6.2%. זו ההמלצה.

**רועי גבאי:** זה רלוונטי להסכמים קיבוציים של שלטון מקומי, ליאור. זה מדד גדילה וצמיחה של שכר.

**ליאור כהן:** אני חוזר. זה תקציב רשות מקומית. אבל שנייה, כמה עובדים יש בשכר מינימום, אנחנו יודעים בערך?

**אריאל אלון:** אני לא יודע להגיד לך כמה יש בשכר מינימום.

**אלי מזוז:** למה בעמוד 7 יש יותר נשים מגברים? סתם. זו השעה.

**ענבל בועז:** זה הולך להשתנות. לא, אני רואה בכיתות, באמת.

**אריאל אלון:** אני חושב שצריך להביא לעיר קצת גברים, בשביל לאזן את הפער.

**אלי מזוז:** תמיד היו יותר נשים.

- רועי גבאי:** בעיקר בגלל החינוך. המון המון סייעות.
- אריאל אלון:** לא, הוא מדבר על ... אני התלוצצתי. אמרתי שאפשר להביא לפה גברים.
- רועי גבאי:** בואו, שתים עשרה ועשרים, אני רוצה להבין -
- ליאור כהן:** שינוי שכר בכירים לאור עדכון ממד המחירים לצרכן, בוצע, עודכן. המשך עדכון הסכם מנהלי מחלקות חינוך.
- רועי גבאי:** כמובן.
- ליאור כהן:** והסכם עובדים סוציאליים זה גם משמעותי.
- רועי גבאי:** כמובן, הזכרתי את זה לפני.
- ליאור כהן:** כמה זה באחוזים היה?
- אריאל אלון:** יש לך בסוציאליים. אם אתה רוצה ללכת לשכר שם.
- רועי גבאי:** יש גם את הפעימה הנוספת של הפסיכולוגים.
- בנימין אשר:** הייתי מציע למנכ"ל משרד הפנים לקחת אותך אליו. הוא חבר שלי טוב, אני ממליץ עליו.
- ליאור כהן:** דבר איתו.
- ענבל בועז:** אני חושבת... עדיף שהוא לא יהיה מנכ"ל משרד הפנים, זה לא טוב, מה זה ההצעות האלה?
- רועי גבאי:** בנימין, המשרד הוא לא בירוקרטיה. הוא צריך להתקדם, זה הרעיון. לא לייצר בירוקרטיה.
- אריאל אלון:** אתה יכול ללכת לפרק 8.4.1.
- רועי גבאי:** הוא חמוד, הוא מותק, זה כן. הוא עושה עבודה מהירה.
- אריאל אלון:** 8.4.1/110. שנה שעברה עמד כל כ-11 מיליון. השנה הוא עומד על 12 מיליון.
- ליאור כהן:** מה זה? העובדים הסוציאליים?

- כך.
- אריאל אלון:**
- יש מצב שמנכ"ל משרד הפנים אפילו לא מכיר את כל ...
- ענבל בועז:**
- אתה רוצה שאני אתן לך את העמוד גם?
- אריאל אלון:**
- מאמין לך.
- ליאור כהן:**
- שיקבל את השירות עד הסוף. 53, באמצע, במרכז העמוד. מול ה... הקטן שם.
- אריאל אלון:**
- אני מגלה שאתה מבריק בשעות האלה. תתחיל לעשות ישיבות. ...
- רועי גבאי:**
- מה שהיה בקיץ, אחי הגדול סיפר לי, אתה שומע, ליאור, סיפר לי, שמעתי אותו מתעסק עם בני הנוער שעובדים בזה. אז אמרתי לו 'לא הבנתי, מה אתה קבלן של בני נוער?' אז הוא אמר לי 'לא, תקשיב. אני לוקח את בני הנוער אצלנו, והם הולכים וצובעים קצת מדרכות ומסדרים את השצ"פים וזה'. אז אמרתי לו 'ומה התועלת?' אז הוא אומר לי 'פרעה אמר תכבד העבודה על האנשים ואל ישעו לדברי שקר'. אומר לי 'אני מעסיק אותם. אני גם מקבל קצת מדרכות צבועות, וגם הם לא עושים ונדלזים, כי לא משעמם להם בלילה'. זה בהמשך למה שאמרת. לתת להם עוד קצת תעסוקה וזה, חוסך בעיות.
- אריאל אלון:**
- אנחנו תמיד מסכימים.
- שחר סימנה:**
- אני רק באתי לחזק אותך. ...
- אריאל אלון:**
- תגיד לי, הנושא של הביטול מעמד ערי עולים...
- ליאור כהן:**
- הלוואי שהיינו מוגדרים עיר של עולים, היית מקבל פה ערמות של כסף.
- אריאל אלון:**
- גם את המעט שיש הם מבטלים.
- ענבל בועז:**
- מעולה לעולה כוחנו עולה.
- דובר:**
- בנצרת עלית הם הביאו מ-
- דובר:**
- בני המנשה.
- רועי גבאי:**
- טוב, מה שהגענו, ראיתי באחד הסעיפים, נגיע לזה אחר כך כשניכנס לתוך הסעיפים, את הנושא של קרן ארנונה.
- ליאור כהן:**

- רועי גבאי: הו, יישר כוח.
- ליאור כהן: תודה, מה זה יישר כוח? זה לא אני קבעתי את הכוח, אבל היא קיימת. אבל קבעת איזה מספר. אני אשמח לדעת את החישוב.
- רועי גבאי: הבסיס של שנה קודמת,
- אריאל אלון: זה בדיוק מכתב הזכאות שקיבלנו על שנת 2025.
- ליאור כהן: כתבת פחות.
- אריאל אלון: קיבלנו את מכתב הזכאות לשנת 2025, הוא עמד על 4311.
- ליאור כהן: לא, אבל ב-2024 היה 33. אתה מדבר על 2025?
- אריאל אלון: קיבלנו השנה כבר מכתב זכאות ל-2025.
- ליאור כהן: כמה?
- אריאל אלון: 2024 זה כבר ישן. זה אתרוגים אחרי סוכות.
- אלון רוזן: איפה זה בסעיפים?
- אריאל אלון: זה 1.5.9.3 נראה לי. שנייה. אני מחפש את הנייר של קרן ארנונה.
- ליאור כהן: רגע, אבל זה 2025. איך אתה יודע מה תקבל ב-2026?
- אריאל אלון: אני קיבלתי עכשיו מכתב כמה אני הולך לקבל בשנת 2025. זה הנתון הכי מדויק שיש לי.
- ליאור כהן: לא, 2026 מה תקבל.
- אריאל אלון: אז אני אומר. לקחתי את הנתון של 2025 ... ל-2026. יש לך אומדן יותר טוב? אין לי אומדן יותר טוב.
- ליאור כהן: לא, יש את החישוב פה.
- רועי גבאי: עמוד 24, באמצע.
- אלון רוזן: תקבולים החזר משנים קודמות? לא.
- רועי גבאי: לא, העברה מקרנות ביוב, תחת כאילו, ואז יש שם 590, החזר מקרן

- ביוב, ואז קרן ארנונה. למה זה נכתב מקורות ביוב, תחת? אמור להיות סעיף נפרד, לא? ...
- אלון רוזן:** אתה מתכנן, למרות ההתנגדות שלך לקרן, לקחת 4,300?
- רועי גבאי:** הבסיס של שנה שקיבלת, זה הבסיס לשנה הבאה. השנה קיבלת מכתב התחייבות על 4.3, זה הבסיס שלך לשנה הבאה.
- ליאור כהן:** לא מדויק.
- רועי גבאי:** מה זה לא מדויק. אלה ההנחיות.
- אריאל אלון:** נכון, זה לא מדויק. אבל זה האומדן הכי טוב שאני יכול להביא. התקציב שלי הוא אומדן, בסופו של דבר. אני לא אומר לך כל מספר פה בסלע.
- ליאור כהן:** החישוב ככה. 'רשות מקומית מקבלת מענק של 1,000 ₪ לכל יחידת דיור בין השנים 2018 עד 2020'.
- אריאל אלון:** נכון.
- ליאור כהן:** ו-1,850 כל יחידות דיור משנת 2021. החל מהשנה השלישית שלאחר השנה שבה נוספה. עכשיו, מה שקורה, בגלל שאין לנו כרגע התחלות בנייה, מצד אחד,
- אריאל אלון:** למה אין לנו התחלות בנייה? מה זה יבנה מזרח? מה, זה לא התחלות בנייה?
- ליאור כהן:** יבנה מזרח עוד לא התחיל.
- אריאל אלון:** מה לא התחיל? אתם מוסרים מגרשים עכשיו.
- ליאור כהן:** יחידת דיור שנוספה, מגדיל את ...
- רועי גבאי:** אתה יודע כמה היתרים אתה הולך לתת השנה? התחדשות עירונית...
- אריאל אלון:** אין לך התחדשות עירונית? אין לך מתחמים, אלון? ...
- ליאור כהן:** 2018 עד 2020 הייתה לך שכונה שלמה שגדלת. יש לך את כל נאות שמיר.
- רועי גבאי:** הנה, אתה מקבל בשנים האחרונות.
- ליאור כהן:** וגם את נאות רבין. זה ה-2018 עד 2020.

- רועי גבאי:** לא משנה. ההנחיה אומרת, ליאור עוד פעם,
- ליאור כהן:** איזו הנחיה?
- רועי גבאי:** מה, תלך לחוזרי מנכ"ל. הייתי אצל המנכ"ל לפני שבועיים. אומר, אתה לוקח את הבסיס של שנה קודמת ושם אותו כבסיס לשנה הבאה. נכון שיש, אגב, גם ככה עושים במענקי איזון, להבדיל. ככה עובדים. אגב, המון רשויות לא הגישו את התקציב, לשאלתך בהתחלה למה זה מחכה. כי המון רשויות, המדינה לא סגרה את התקצוב שלה לשנה הנוכחית. המדינה עדיין בלי תקציב. המון רשויות חיכו לשמוע, היה תזכיר חוק בחוק ההסדרים שיצא בדצמבר, כשהשלטון המקומי עוד התנגד לו, כי לא ידעו מה המדינה מתקצבת. ולכן חלק מהדברים האלה גרמו לנו להמתין עם הדבר, ובלי קשר כמובן לעניינים פרסונליים שמשכו את העסק. בסוף ההמלצה, אוקיי? לא ההנחיה, ההמלצה אומרת 'קח את הבסיס של שנה קודמת, שים אותו לשנה הבאה'. האם הוא אומדן מדויק? לא. יכול להיות שהוא ישתנה לפה ויכול להיות שהוא ישתנה לפה. את הדבר הזה אנחנו נראה תוך כדי תנועה.
- אלון רוזן:** למה בספר לא מופיע שנה קודמת?
- רועי גבאי:** למה לא מופיע בספר שנה קודמת? כי זה ...
- ליאור כהן:** לא, כי לא תקצבנו אותו.
- רועי גבאי:** אתה יכול לרשום את זה, זה המספר.
- אלון רוזן:** 4.300?
- רועי גבאי:** הוא לא תוקצב שנה קודמת. שנה קודמת לא תוקצב.
- ליאור כהן:** 2025 4.3 היה בעצם, בפועל. זה לא היה תקצוב.
- רועי גבאי:** 3 נקודה משהו.
- אלון רוזן:** אה, זה היה בפועל בביצוע.
- רועי גבאי:** 3, 3.3. כמה זה היה צריך לעשות?
- ליאור כהן:** לא, 3.3 זה 4.3. 2024 הוא אומר, לפי מה שכתוב פה.
- רועי גבאי:** 4.3 זה 2025.
- אריאל אלון:** 4.3 זה 2025.
- רועי גבאי:** נכון. 2025 זה 4.3.

- אלון רוזן:** ההחזר מקרן ביוב זה ההלוואה?
- רועי גבאי:** כן. הלוואת בעלים שמצטמצמת. ייקח לנו עוד איזה שלוש, ארבע שנים להגיע -
- אלון רוזן:** כמה הלוואת בעלים?
- רועי גבאי:** נשאר 15 או 16 כרגע.
- אלון רוזן:** לא היה 9? כן, זה היה 20?
- ליאור כהן:** טוב, בואו נתחיל את התקציב. למרות שהמבנה צריך להיות טיפה אחרת.
- אריאל אלון:** עכשיו מתחילים לעבור -
- עו"ד מאיר דהן:** אני אומר, הגעתי בתשע, כי חשבתי שתהיו רציניים, ותעלו אחד אחד, אחד אחד. אתם רוצים עד הבוקר? לא תחזיקו אותנו עד הבוקר.
- ליאור כהן:** אין כוונה כזאת.
- עו"ד מאיר דהן:** לא תחזיקו אותנו עד הבוקר, לא ... בתשע בלילה, בשביל אנשים עובדים. כן? אם אתם רוצים לשחק את המשחקים האלה של גן ילדים, ולעבור סעיף סעיף, גם על העמוד, 34 למה אין ...
- אלון רוזן:** מאיר, למה אנחנו לא עובדים?
- עו"ד מאיר דהן:** אתם עובדים, אבל יש לכם מטרה אחת, לעשות רע.
- אלון רוזן:** יש לנו מטרה לעשות רע?
- עו"ד מאיר דהן:** מטרה לעשות רע. כי לא עושים בתשע בלילה ישיבה של 10 שעות.
- ליאור כהן:** אנחנו ניסינו לעשות את זה בתאריכים אחרים, הפנו אותנו לשעה הזאת. אני באתי, אפילו לא הייתי עובד חצי שעה היום.
- רועי גבאי:** אבל ענייניות, אין ענייניות. אין פה כרגע שום דבר ענייני.
- ליאור כהן:** כלום לא היה ענייני בדיון הזה?
- עו"ד מאיר דהן:** ... ללכת, ואני רואה שאתם רק התחלתם, עד הבוקר.

**רועי גבאי:** רוצים בישיבת תקציב לדבר גם חמש שעות, בשמחה. תביאו ענייניות.

**עו"ד מאיר דהן:** ... לשבת כאן 10 שעות. תזמינו בארבע, תעשה 10 שעות.

**ליאור כהן:** אני מנסה מספטמבר לקבוע את הישיבה הזאת, אתה אומר לי ... בתשע? ... את הכל, דחקתי, לא הייתי היום בבית חצי שעה. חצי שעה לא הייתי בבית, הייתי צריך לעזוב הכל... (מדברים ביחד)

**אלי מזוז:** משעה שתיים בלילה אתמול, ... שתיים עשרה בלילה, אני מלמד.

**שחר סימנה:** אני בארבע קס מחר.

**אלי מזוז:** ואני עד שביקשו וביקשו וביקשו -

**רועי גבאי:** איזה ביקשו? ביקשו לסוף חודש ינואר, אלי. בסוף חודש ינואר, זה מה שביקשו. ביקשת ל-27 בינואר.

**ליאור כהן:** 8 לינואר, בהתחלה. אמרו לי אי אפשר. ב-8 לינואר ביקשתי, ... מה זה משנה. אבל זה אותה ישיבה ...

**אלי מזוז:** התקציב היה אמור לבוא בנובמבר-דצמבר. לא עכשיו בינואר....

**ליאור כהן:** בואו, בואו, ...

**ענבל בועז:** באמת, אנחנו עייפים כבר. בואו נתקדם!

**אלון רוזן:** בואו נתקדם.

**רועי גבאי:** בסוף המשמעות היא לדון בזה. זה יגיע גם ככה למועצה. אם מישהו רוצה לבוא ולשאול שאלות נוספות, מוזמן בכל יום, אני אומר לכם, בכל שעה אני אפנה את הלוי"ז. בשמחה רבה. בסוף זה הדיון. עכשיו, אם המטרה להתיש את כולם בדיון,

**ליאור כהן:** אגב, את כל השאלות האלו,

**רועי גבאי:** אין מעבר לזה הרי -

**ליאור כהן:** את כל השאלות האלו יכולנו לחסוך, מאיר,

**עו"ד מאיר דהן:** דנים בתקציב בשעות ...

**ליאור כהן:** את כל השאלות האלה יכולנו לחסוך אם היינו מקבלים את החומרים כמו שביקשנו. ... אגב, את כל השאלות האלה יכולנו לחסוך, מאיר, את כל השאלות, ...

- אלון רוזן:** מאיר, אתה רוצה שנעצור...?
- שחר סימנה:** יש לי הצעה. אני מסכים איתך, השעות מאוחרות וכולם עייפים. אני רואה גם לא מפוקסים. ואני חושב שאנחנו, אם היו"ר מסכים, אנחנו נקבע מועד אחר.
- רועי גבאי:** אבל יום ראשון הדיון במועצת העיר. אפשר עד יום ראשון מתי שרוצים לקבוע, איך שרוצים לקבוע. ביום ראשון אנחנו מקיימים דיון -
- שחר סימנה:** שיהיה לפרוטוקול שאנחנו נקבע מועד אחר, בתיאום עם כולם.
- ליאור כהן:** בואו נראה שנייה את היומן, נו, מה?
- אריאל אלון:** אולי בואו נגמור עם זה עכשיו,
- רועי גבאי:** אני אין לי בעיה. אני ממשיך, אני יושב פה למה שצריך. כי זה דיון.
- ליאור כהן:** גם לי אין בעיה להמשיך.
- רועי גבאי:** אני יודע שגם במועצת העיר זה יהיה, בשמחה רבה, אבל שיהיה דיון ענייני.
- שחר סימנה:** גם רשמתי, יש לי כמה דברים.
- ליאור כהן:** אתם רוצים ב-15? אתם רוצים ביום חמישי בשש? ...
- אלי מזוז:** ... כל יום העבודה, ולא נחתי דקה.
- ינון ביטון:** למה שלא תשמעו את הגזבר? ...
- אלי מזוז:** דיברת, אמרנו סבבה. דיברנו, מסתכלים על תאריך. יש לו אירוע, וההוא יש לו זה. מנסים שבוע עכשיו, לנסות למצוא, שנייה.
- ענבל בועז:** אני לא מבינה למה, באמת. כל אחד ישאל את ה-10 שאלות ויקבלו תשובה ונתקדם.
- ליאור כהן:** היה פה משהו לא ענייני? משהו פה לא ענייני?
- ענבל בועז:** חצי שעה כאילו ... (מדברים ביחד) להתקדם קדימה, נו, באמת.
- ליאור כהן:** בואו נתקדם קדימה. אם מישהו רוצה, אני אומר, ענבל, הדלת פתוחה עבורם. מנסים לקבוע מועד. הדלת פתוחה עבורכם להגיע אלי לכל סוגיה. רוצים לשבת עם הגזבר, תתאמו, בשמחה, לכל עניין.

- ליאור כהן:** באיזו שעה הישיבה ביום ראשון?
- רועי גבאי:** בשעה שש.
- ליאור כהן:** רוצים לקבוע ראשון לפני? מוצאי שבת אתה לא יכול להביא לפה אנשים.
- רועי גבאי:** מה המטרה?
- אריאל אלון:** קחו בחשבון שאשתי באמצע חודש תשיעי, כן?
- רועי גבאי:** הדיון כרגע לא מתמקד בתקציב, אגב. אתה נוגע בהנחיות משרד הפנים, לא בתקציב.
- ליאור כהן:** זה חלק מהתקציב.
- רועי גבאי:** לא, הדיון הוא דיון תקציב. האם יש משהו במספרים,
- ליאור כהן:** עכשיו אני אומר.
- רועי גבאי:** לא, שבדיון על תקציב, ברמת מדיניות, ברמת לא יודע, לשאול שאלות לראש העיר, לגזבר, לוועדה. לא הנחיות משרד הפנים.
- ליאור כהן:** הנחיות 2026 זה חלק מהתקציב. אני ביקשתי כמה פעמים ובשונה, שוב פעם, משנים קודמות, ... של התקציב.
- ענבל בועז:** הדיון ... שנוכל לכנס את הוועדה, באמת ...
- רועי גבאי:** קיבלת את ההסבר ...
- ליאור כהן:** אם רוצים להמשיך, נמשיך. אם רוצים ביום ראשון לפני הישיבה, ...
- רועי גבאי:** תקשיב רגע, ליאור. יש לך הרבה שאלות טכניות. אולי תקבע עם הגזבר.
- ליאור כהן:** אבל את השאלות הטכניות האלה ביקשתי אותן לפני. והשאלות הטכניות ...
- אריאל אלון:** מה ביקשת לפני, ליאור? לדוגמה, שאלת שאלה איך מחושבת הארנונה. לא עניתי לך על הארנונה?
- רועי גבאי:** שאלת איך מחושבות ההכנסות, הסביר לך לעומק.

- ליאור כהן:** בגלל שהכל מתועד, אז אני אקריא לכם מה ביקשת.
- ענבל בועז:** טוב, אני מצטערת, די. יש גבול, באמת! כאילו תכבד גם אותנו! יש לנו ילדים קטנים בבית! יש לך שאלות על תקציב, תשאל על תקציב! ... 2025, בוא נדבר על 2026, לא? די, כבר עוד פעם ... די כבר!
- אריאל אלון:** מה ביקשת. בוא נשמע מה ביקשת שנוגע לתקציב 2026.
- ענבל בועז:** ... די!
- רועי גבאי:** את ישיבת ועדת איתור דחו בשבילך, את ועדת איתור.
- ליאור כהן:** מה הקשר? זה לא קשור.
- רועי גבאי:** לא ביקשת? לא ביקשת?
- ליאור כהן:** אמרתי שלא זימנו אותי לשיבה.
- רועי גבאי:** ביקשת לדחות את הישיבה כי לא זימנו אותך. מצד אחד אתה רוצה, אתה מנסה להחזיק את המקל בשני קצוותיו.
- ליאור כהן:** לא מחזיק שום מקל.
- רועי גבאי:** פעם אחת אתה קואליציה, פעם אחת אתה אופוזיציה. פעם אחת אתה בעד, פעם אחת אתה נגד. למה? הכל בשביל מקרה אחד שהיה. תגיד לי משהו אחד ... משהו אחד ... משהו אחד על התקציב.
- ליאור כהן:** אני ... מדיניות התקציב. מדיניות התקציב. יותר משעתיים על מדיניות תקציב.
- רועי גבאי:** תגיד לי משהו אחד, אחד.
- ליאור כהן:** אז הנה, אני אומר לך יותר. יותר מאחד. דיברנו על תוכניות עבודה של מנהלי אגפים, לא קיבלנו. ביקשנו את הקובץ כוח אדם מפורט לפי סעיפים, לא קיבלנו. קובץ פירוט תב"רים, אמרו שיכינו. הכנסות חד פעמיות משמעותיות דיברנו עליהם.
- רועי גבאי:** ליאור, כל זה לא רלוונטי לתקציב 2026 שמונח לפניך.
- ליאור כהן:** בטח שזה רלוונטי. זה הבסיס לתקציב בכלל.
- רועי גבאי:** כל זה לא רלוונטי לתקציב 2026 שמונח לפניך. תמשיך להגיד את

הדברים. באמת, בואו. תקיימו דיון. אני אומר את זה בשמחה רבה. אמר אלי בוא נחשוב על איזה, אמרתי בשמחה, נקיים גם דיון בנושא הזה. אמר שחר, בשמחה רבה, בואו נעשה חשיבה על תקן נוער. אני מזמין לעשות את החשיבה הזאת.

**ליאור כהן:** אז הנה המייל ששלחתי. תשמע, הנה, אני אקריא את המייל, שלא יגידו לא ביקשתי. 'על מנת שנוכל להתמודד באופן אחראי, אני מבקש לקבל בהקדם, כמובן לפני ישיבת הוועדה, את כלל הקבצים המפורטים הנ"ל, כולל אופן חישוב כל סעיף, כפי שהדבר נעשה בשנים קודמות'.

**רועי גבאי:** אתה מחליף את הגזבר?

**ליאור כהן:** 'כפי שהדבר נעשה בשנים קודמות'.

**רועי גבאי:** אין מסמך שנה שעברה ...

**אריאל אלון:** ... שנים קודמות אופן חישוב של כל סעיף?

**ליאור כהן:** כן. הנה, הנה.

**אריאל אלון:** אני ... תקציב שנה שעברה. הבאתי לך פה שנה שעברה תחשיב ...

**ליאור כהן:** הנה, זה של שנה שעברה. תקציב 2025, עם סיכום פרקים, כל סעיף,

**רועי גבאי:** נו, אז איפה הבעיה?

**ליאור כהן:** זה של 2025.

**רועי גבאי:** אז יש לך את זה.

**ליאור כהן:** אבל זה לא אותו דבר. זה לא זה.

**רועי גבאי:** זה זה. ביקשת את זה, ביקשתם גם ביצוע 2024, נתנו לכם את ביצוע 2024.

**ליאור כהן:** כאן יש את כל הפירוט ...

**אריאל אלון:** אני לא הבאתי דבר כזה לוועדת כספים. לא הבאתי דבר כזה לוועדת כספים. אולי הבאת אלי למשרד, אולי ישבת אצל רועי, לקחת נייר ... אני לא מכיר גזבר עירייה ששולח לחברי ועדת הכספים ... לכל סעיף.

**רועי גבאי:** אתה מחליף את הגזבר ואת הנייר מדיניות שלו? ... (מדברים ביחד)

ליאור, יש לך הערות לדיון? חבריה, חבל על הזמן. יש לך הערות לדיון?

**ליאור כהן:** בואו נמשיך.

**רועי גבאי:** כן, אני מחפש שאלה ראשונה אחת שתהיה רלוונטית.

**ליאור כהן:** כל השאלות היו רלוונטיות. אחת לא הייתה פה שלא הייתה רלוונטית.

**אלי מזוז:** אנחנו ממשיכים? לא קובעים -

**רועי גבאי:** ממשיכים.

**ליאור כהן:** ממשיכים. רוצים להמשיך, נמשיך.

**שחר סימנה:** מה נמשיך? עד מתי? מפה אני הולך לעבודה. אין לי בעיה,

**רועי גבאי:** השם ישמור.

**אלון רוזן:** אני אשאל לגבי אגרת רישיונות לשלטים. עמוד 14, סעיף 220. יש עלייה משנה קודמת, מתקציב 2025. אבל בין 2024 ל-2025 יש ירידה דרסטית של 600, 700 ש"ח. למה? ממה נובעת הירידה הזאת? ולמה השנה יש עלייה ביחס לשנה קודמת? כאילו מה קרה -

**אריאל אלון:** מה שקרה זה שאני בעצם הוצאתי הודעות, שליאור ידידי הסב לתשומת ליבי שזה לא מוציא פירות, אבל כנראה שהמספרים פה מוכיחים אחרת. והוצאנו הודעת לכל מיני חייבים בשביל להגיע ליותר גבייה -

**ליאור כהן:** לא אמרתי שזה לא מוציא פירות. אני אדייק.

**אריאל אלון:** אתה רוצה שאני אקריא דבר בשם אומרו?

**רועי גבאי:** לא, לא, אריאל. ...

**ליאור כהן:** אני אגיד לך מה אמרתי. אמרתי שנפלו על עסקים על 2021 ו-2023 שלא היה להם שלט אפילו. שלחו להם פתאום -

**רועי גבאי:** התשובה, את המוזמן להעביר כל פנייה. מותר להם גם לערער על כל פנייה. ואם צריך גם -

**ליאור כהן:** אני יודע, שלחתי שאילתה כדי להבין איך הגיעו -

**רועי גבאי:** שאילתה לא עוזרת. אם יש משהו ספציפי נקודתי של משהו, שיפנה

העסק ויודא אם יש תמונה או אין תמונה. סקר ... יצא רק עם תמונות. התשובה היא, 2024 נעשתה גבייה, כולל אגב גבייה שלא נעשית, רק בשנים האחרונות. שלוש שנים אחורה, נכון, העמקת גבייה לתוך עסקים שהם לא שילמו את התשלומים שהם צריכים לשלם. זה לא משקף את השנתי. תסתכל על הכמות השנתית. רואים את זה בביצוע. קיבלתם, גם את זה ביקשתם. בביצוע של 2024 עד רבעון שלישי, כי זה בערך המדד והזה. וזה בהתאם לזה מחושב.

**אלון רוזן:** הבנתי. עכשיו, על מה גובים? רק על שלטים שמעל חנויות? או ... מרפסת של מישהו שעושה ציפורניים?

**רועי גבאי:** יש מדיניות שילוט שמופיעה באתר. אני גם ביקשתי לעדכן אותה. עכשיו עובדים עליה מחדש. מדיניות שילוט מדברת על סוג שלט, איך הוא נראה, האם זה מדבקות על כניסה או לא, האם זה בגובה ושלט גדול, האם זה שלט שפונה לרחוב או שלט שפונה פנימה? ממש, מתייחס לכל הדבר הזה -

**אלון רוזן:** השאלה, זה עסק בשילוט סטנדרטי? או שזה גם, נניח אני רואה, אני נוסע לפעמים ברחובות, רואה כל מיני כאלה שמפרסמים את עצמם,

**רועי גבאי:** לא, זה לא קשור. מי שמפרסם את עצמו במכוון, הוא לא קשור לשילוט.

**אלון רוזן:** לא, לא במכוון. נניח במרפסת.

**רועי גבאי:** במרפסת יש עלות, כן.

**אלון רוזן:** יש עלות?

**רועי גבאי:** בטח. בטח.

**עו"ד מאיר דהן:** מה הוא רוצה?

**רועי גבאי:** רוצים להמשיך לשאול שאלות. תראה, הדיון בוועדת כספים הוא דיון להנחה בפני מועצת העיר. אני אקיים את הדיון, אני אשב פה עד שש בבוקר גם, מבחינתי כולם יכולים, אני אומר לכם. אני ארצה את הרצון הטוב, לקיים את הדיון ולתת להם את כל התשובות וכל המענים. בשמחה רבה. אתן בנחת, ברצון טוב להכל. אין לזה ערך כרגע. בכל מקרה זה יבוא ביום ראשון למועצה. גם במועצה ישאלו עוד פעם השאלות. מי שיקרא את הפרוטוקול, אני מברך על זה, הוא יחסוך. מי שלא, יגיע להצבעה. ירצו להצביע, בעד. ירצו לא להצביע, גם בעד. הכל בסדר. ירצו להציע דברים אלטרנטיביים, נוכל לבדוק. אם יש משהו שהגזבר יגיד 'אני מציע', אם יש משהו במדיניות כמועצת עיר תסכים, גם בשמחה. אנחנו רוצים לייצר את התקציב הכי טוב עבור העיר. לא ירצו זה גם בסדר. אנחנו רוצים לעשות למען העיר. ניסיתי להביא תב"רים, אתה לא אוהב את זה, אבל זו בושה וחרפה שהגענו

למצב הזה. ניסינו להביא תב"רים מסוימים שהחליטו לא לקבל כסף מהמדינה, הכסף יגיע מהמדינה. זה האבסורד. ואנחנו בסוף עוסקים בפיתוח ובקיזום העיר. עם מדיניות מוסכמת יותר או מדיניות מוסכמת פחות. מאיר, סע בדרכים לשלום. אני יודע שאתה נוסע בדרכים בבקרים. סע בזהירות. תודה.

**אלון רוזן:** למען הפרוטוקול, גם אנחנו עוסקים בדיוק באותו דבר. אגרות שונות, חנייה. מה זה אגרות חנייה? זה אכיפת חנייה? זה כופר חנייה? מה זה? אני מדבר על סעיף 2.2.3. דוחות חנייה. צופים צפי עלייה בכמות הדוחות?

**רועי גבאי:** כן. אנחנו רואים את זה, עוד פעם, אל מול ...

**אלון רוזן:** בסדר, אני שואל. אני לא טוען או מעביר ביקורת. אני שואל.

**אלון רוזן:** מימון פירעון מלוות פיתוח, מה זה התוספת הזאת?

**אריאל אלון:** שחקים.

**אלון רוזן:** אה, זה שחקים?

**אריאל אלון:** כן.

**אלון רוזן:** אוקיי. אני שאלתי לגבי אגרות שונות – חנייה, שזו בעצם עלייה בכמות הדוחות הצפויה, ומה זה מימון פירעון מלוות פיתוח?

**ליאור כהן:** אבל מה זה העברה מהיטלים? מה זה אומר העברה מהיטלים?

**אריאל אלון:** ... שחקים.

**ליאור כהן:** לא, הבנתי שזה שחקים. הסעיף, מה זה העברות -

**אריאל אלון:** אתה אמרת שאתה מחזיר הלוואה של פיתוח, נכון? מה עשית שנה שעברה בביוב, בוא נשאל אחרת? למה לא שאלת את השאלה הזאת -

**ליאור כהן:** עלויות שוטפות.

**אריאל אלון:** אני שואל. שנה שעברה איך העברת את ההלוואה של הביוב?

**ליאור כהן:** זה כאילו להחזיר הלוואה.

**אריאל אלון:** אבל מאיפה החזרת את הפירעון מלוות של הביוב למשל?

**ליאור כהן:** משוטף אתה מחזיר, מה זאת אומרת?

כן? אז יש לי חידוש בשבילך.	אריאל אלון:
אתה מוציא את זה מהקרן פיתוח?	ליאור כהן:
תסתכל שנה שעברה בספר תקציב של 2025. בסדר? בוא נראה. בפרק 1.4.7.	אריאל אלון:
אלון, אתה מחויב ...	רועי גבאי:
אני לא מחויב.	אלון רוזן:
כי אתה יכול באמת ...	רועי גבאי:
רועי, אתה רושם שעות נוספות? ...	ליאור כהן:
בספר תקציב שנה קודמת, וזה גם כמה שנים אחורה,	אריאל אלון:
איזה סעיף?	ליאור כהן:
לא יודע איפה הייתם בשנים קודמות. אבל בעמוד 23, יש לך גם, העברה מהיטל ביוב לכיסוי פירעון מלוות ביוב. אז זה סעיף הכנסה, נכון?	אריאל אלון:
כן, אבל זה ביוב.	אלון רוזן:
אותו דבר. ...	אריאל אלון:
זו הייתה הלוואה דאז,	רועי גבאי:
אתה לוקח מקרן הפיתוח לטובת הלוואה?	ליאור כהן:
נכון. זו הלוואה לפיתוח. מה אני עושה? אני עושה הלוואה לשוטף?	אריאל אלון:
אתה לא משלם מהחלויות השוטפות -	ליאור כהן:
ברור, מה, אני יודע שיש חלות שוטפת... אני אומר מה המקור של זה. בדיוק כמו הביוב, אותו עיקרון.	אריאל אלון:
מלחמה בכלבת. גם עלייה. ממה זה נובע?	אלון רוזן:
הוטרינרית עושה עבודה באמת, גם ברמת הכלבים והגעה בקצה,	רועי גבאי:
	מייצרת הכנסות יותר גבוהות.

- אלון רוזן: למה? לרישום?
- רועי גבאי: לחיסון ורישום.
- אלון רוזן: חיסון ורישום. זאת אומרת יש פחות,
- רועי גבאי: יש יותר כלבים.
- אלון רוזן: יש צפי לעלייה ברישום. אוקיי. פיקוח ובנייה.
- ליאור כהן: כמה כלבים יש בעיר? ...
- ינון ביטון: ... יש מאגר. אתה יכול להוציא באינטרנט. ...
- אלון רוזן: הנדסה 3, פיקוח ובנייה.
- רועי גבאי: זה נעשה על ידי נייר עבודה של האגפים. האגפים בעצם, מה הם עושים? צופים איזה פרויקטים צפויים להסתיים השנה. מעבירים את זה לגזבר. הגזבר עוד חותך מזה, כמה בשמרנות שלך? 60% בדרך כלל? כמה אתה עושה?
- אריאל אלון: צריך להיות יותר שמרן.
- רועי גבאי: הם חותך ממה שהם צופים שיהיו להם אגרות,
- אלון רוזן: זאת אומרת יש עלייה בבנייה בעיר, לפי מה -
- אריאל אלון: למה? זה אותו תקציב כמו שנה קודמת.
- אלון רוזן: 6670.
- אריאל אלון: לא, לא, שנייה. זה שורה מתחת. 667 זה משיכה מקרן השבחה.
- אלון רוזן: אה, זו משיכה מקרן השבחה?
- אריאל אלון: יש הגדלה של המשיכה מקרן השבחה.
- ליאור כהן: לא הבנתי. על ה-6670 שנה שעברה היה דף מפורט, בדיוק 6670.
- רועי גבאי: נכון, הסברתי את זה מקודם.
- ליאור כהן: אבל לא חתכו ממנו. הוא היה בדיוק אותו מספר.
- רועי גבאי: לא, אתה מבבל, סליחה, בין קרן ההשבחה לבין האגרות. קרן

השבחה זה סעיף 590, שמופיע.

- אלון רוזן:** עליו אני שאלתי.
- רועי גבאי:** בסדר. זה קרן השבחה. שזה, אגב, אנחנו רוצים להיות במקום שמגדילים מקורות הכנסה באופן משמעותי יותר, ומצמצים את זה לאפס. הלוואי והיינו יכולים לעשות את זה.
- ליאור כהן:** ועל סמך מה הוא מתבסס, המספר הזה?
- רועי גבאי:** על המקסימום שאתה יכול לקחת לפי גודל התקציב שלך. יש אחוז שמותר לך לקחת.
- אריאל אלון:** בגדול יש נוסחה שבעצם לוקחים את ההוצאות שיש בפרק 7.3, מנכים אגרות בנייה, לוקחים תקורה 15%, ואתה יכול למשוך. 8 מיליון זה הרבה מתחת לנייר הזה.
- רועי גבאי:** ואגרות בנייה זה על מול הצפי כניסה של פרויקטים. אמרתי, האגף נותן את הצפי השנתי שלו. הגזבר עוד חותך להם באופן שמרני אחוז מסוים ומביא את זה -
- ליאור כהן:** תכל'ס את 590 אתה לוקח מהקרן.
- אריאל אלון:** נכון.
- ליאור כהן:** מושך מהקרן. ואגרות זה למעשה פרויקטים ספציפיים.
- רועי גבאי:** נכון.
- ליאור כהן:** אפשר לקבל את זה -
- אריאל אלון:** לא בהכרח פרויקט ספציפי. גם אם מחר, אם כבודו יגיש בקשה לבנייה וכו', אתה תשלם אגרה.
- ליאור כהן:** לא, ברור. הוא אומר בדרך כלל מסתמכים פה על רישום פרויקטים קיימים.
- רועי גבאי:** יש, יש רשימה של כמה מהדברים בצנרת, שנמצאים -
- אריאל אלון:** אנחנו יודעים, וגם יש לנו פה ניסיון שלוש שנים. אנחנו יודעים פחות או יותר כמה אחוז גובים אגרות. נכון, אתה יכול להתווכח למה דווקא 4, יכול להיות 3.9, יכול להיות 4.5, יכול להיות 5.5. אם אתה רוצה להיות רגוע, מבחינת הצפי שלי בשנת 2025 אני אעבור את ה-4 מיליון. אם זה מניח את דעתך.

- אלון רוזן:** סעיף 4.9.2, אמפיתיאטרון.
- רועי גבאי:** לאן הלכת?
- אלון רוזן:** עמוד 16. אני עובר -
- ליאור כהן:** יש לי משהו בדרך.
- אלון רוזן:** כן, מי שיש למישהו.
- רועי גבאי:** כן, עמוד 16.
- אלון רוזן:** אמפיתיאטרון, ירידה משמעותית מאוד בהכנסות. למה?
- רועי גבאי:** נכון. אבל זה גם משפיע בצד, אני אומר כשאנחנו הלכנו ועשינו את החיבור עם החברה, אז אנחנו בדלתא מוציאים פחות על האמפי, כי מה שבעצם קורה, עד לפני החברה, זו השנה השנייה בעצם של הפיילוט שאנחנו עושים איתם, ואז נחליט אם אנחנו ממשיכים או לא ממשיכים, הייתה עולה לך הופעה סדר גודל של 400,000 ש"ח, שאתה לקחת את זה על עצמך. והיית נמצא בסיכון שאתה אומר לעצמך 'כמה הגיעו תושבים. נגיד 2,000, ברייק איוון, סליחה, יגיעו 3,000 אני ברייק איוון, יהיו 3,500 אני מרוויח, אם יהיו 2,500 אני מפסיד'. הצפי דיבר פלוס על בין 150 ל-200 אלף ש"ח, נקרא לזה הפסד בכל הופעה. בסדר?
- אלון רוזן:** זה צפוי כאילו?
- רועי גבאי:** זה צפוי. ובגלל זה היו לך הכנסות של 1.5 מיליון, הוצאות של כמעט, לא זוכר, 3 מיליון, 2.7, 2.8 מיליון. פה היום אנחנו נמצאים בעצם, העלות שאנחנו משלמים בחוזה זה נטו בסבסוד הכרטיסים. כלומר אנחנו משלמים רק על הכרטיסים של תושבי יבנה. בסדר? אין לנו הוצאות מהצד השני של כל הבמה, תחזוקה, קניית אומנים. יש לנו את זה כנגד הכרטיסים שאנחנו מסבסדים לתושבים את הכרטיס.
- ליאור כהן:** איפה רואים את ההוצאה המקבילה?
- אלי מזוז:** איפה, אתה יכול להראות לי כרטיס שהיה מחיר כזה לתושבי יבנה? לא, אני שואל מה ההפרשים.
- רועי גבאי:** יש לך סעיף... (מדברים ביחד)
- דובר:** מה הסעיף המקביל?
- אריאל אלון:** זה לא ממש סעיף, זה גם סעיפים מקבילים, זה לא בהכרח. יש לך סעיפי אירועים,

- ליאור כהן:** בסעיף אירועים אין לי...
- רועי גבאי:** נכון, כי אתה שחררת עכשיו במשמעות הזאת יותר פעילות כי שנה שעברה היה לך כן אמפיתיאטרון. כי ידעת לשים 2 מיליון ש"ח, איפה זה היה? לא זוכר. תראה לי את ה-2024-2025.
- אריאל אלון:** זה 2025.
- רועי גבאי:** 2025. הנה, פה היה לך סעיף אמפיתיאטרון. איזה מספר זה? מאירועים, אבל היה לו סעיף אמפי. היה לו סעיף הוצאות אמפי. כן.
- אריאל אלון:** מה השאלה, אלון?
- ליאור כהן:** הסעיף של ההוצאה באמפי.
- רועי גבאי:** אני לא מוצא את האירועים. איזה סעיף זה אירועים?
- ליאור כהן:** אירועים בעמוד 38. בהוצאות.
- רועי גבאי:** זה 8.5? מה זה?
- אריאל אלון:** זה 8.5, כן. יש לך גם באירועים שפ"ע ב-7.4.1, יש לך סעיף אירועים. וב-7.5.2 יש לך את הסעיף הגדול.
- רועי גבאי:** 7.5.2?
- אריאל אלון:** כן, הסעיף הגדול.
- רועי גבאי:** הייתי במקום הלא נכון. אז זה היה מתוך הוצאות אחרות, זה לא היה כאמפי נפרד. שנה לפני זה היה כתוב כאמפי נפרד.
- אריאל אלון:** גם קצת פחות. אנחנו לקחנו פה 3,850 לעומת 4,21.
- רועי גבאי:** כן, שנה שעברה היה כתוב, ב-2024 היה כתוב ממש 'אמפי'. ב-2025 זה מופיע כבר כהוצאות אחרות. בכל מקרה, מה שזה מייצר בפועל, זה מייצר לנו את כל הפעילויות העירוניות הכלליות שישנן.
- ליאור כהן:** אז איפה המקביל בהוצאות?
- אריאל אלון:** 7.5.2, עמוד 38.
- ליאור כהן:** כן, אני רואה. איפה האמפי?

אין לך הוצאות אמפי עכשיו. זה חלק מהוצאות אחרות.	רועי גבאי:
לא, ב-2024 איפה רואים את ההוצאות?	ליאור כהן:
בחלק מהוצאות אחרות, עוד פעם.	רועי גבאי:
איפה יש הוצאות אחרות?	ליאור כהן:
.780	ינון ביטון:
אתה בעצם יש לך סעיף אחד, מהאירועים. סעיף אחד כללי. ובנוסף יש גם אירועי קיץ ויש גם שפי"ע ביטחון. שפי"ע ובביטחון יש לך עוד שני סעיפים לאירועים. אלו כל הסעיפים שמתייחסים לאירועים. בסופו של דבר, אם נחסכו הוצאות כאלה ואחרות זה מאפשר לך לעשות אירועים אחרים.	אריאל אלון:
ואיך אפשר לצבוע רק את האמפי, אתה יודע לצבוע? את האמפי לבד.	ליאור כהן:
מה, לצבוע כמה הוצאות היו על האמפי?	אריאל אלון:
כן.	ליאור כהן:
מה שילמת על החברה, אפשר לבדוק בכרטיסת.	רועי גבאי:
ל-2024 ...	ליאור כהן:
מה, כמה שילמתי השנה?	אריאל אלון:
לא השנה,	ליאור כהן:
1,400,000 לדעתי, תבדוק.	רועי גבאי:
אני מנותק, אני צריך להתחבר במכוון בשביל זה.	אריאל אלון:
שילמנו בערך 200 לאירוע, בערך.	רועי גבאי:
היו לנו גם קצת הכנסות... מעל X משתתפים.	אריאל אלון:
נכון. בשלמה ארצי היה לנו קצת הכנסות יותר וזה, זה נכון.	רועי גבאי:
6.6.1. פגיעה ברכוש ציבורי. עמוד 16.	אלון רוזן:

מה זה 6? 3.	רועי גבאי:
אמרתי, 6.6.1. 269 -	אלון רוזן:
אה, הכנסות שונות. פגיעה ברכוש ציבורי.	רועי גבאי:
כן. מה זה הכמעט 8 מיליון ש"ח האלה? ב-2024.	אלון רוזן:
לא הבנתי. אנחנו בפגיעה ברכוש ציבורי, 8 מיליון? איפה אתה מסתכל?	אריאל אלון:
2024.	ענבל בועז:
ב-2024 היה ביצוע של 8 מיליון.	רועי גבאי:
יש פה הכנסה של כמעט 8 מיליון ש"ח. מה זה?	אלון רוזן:
היה הרבה ונדליזם.	ענבל בועז:
הסעיף הזה בדרך כלל כנגד שיפויים של אנשים שפוגעים בציוד,	רועי גבאי:
כן, אבל 8 מיליון ש"ח?	אלון רוזן:
אני מנסה להבין. על מה הוא מסתכל פה?	אריאל אלון:
במה הם פגעו שם,	ענבל בועז:
על מה אני מסתכל? עוד פעם, 66126903.	אלון רוזן:
לא, לא, ב-2024 זה לא תוקצב בכלל. זה לא תוקצב.	ליאור כהן:
תן לי דקה. זה בטוח טעות.	אריאל אלון:
זו גם לדעתי טעות.	רועי גבאי:
בוא נראה רגע מה שלחנו, אני רגע לראות -	אריאל אלון:
... למחמאה השנייה היום.	אלון רוזן:
אני רוצה לראות את מה ששלחתי לחברי מועצה.	אריאל אלון:
בואו, תמשיכו, זה ייבדק.	רועי גבאי:

- אלון רוזן:** אין בעיה, נמשיך.
- אריאל אלון:** פשוט זרק אותי כבר מהמערכת. כנראה משהו שם במשרד זרק אותי. אז אני בלי השולחן ...
- אלון רוזן:** אני בעמוד 19.
- שחר סימנה:** אני בעמוד 16.
- אלון רוזן:** אה, סליחה, סליחה. שחר, בבקשה.
- שחר סימנה:** בעמוד 16, פרויקט לאומי, 360,
- רועי גבאי:** איזה עמוד? עמוד 16 עדיין, כן.
- שחר סימנה:** כן. פרויקט לאומי 360. מה, מי היה אז? איפה פועל?
- ענבל בועז:** מה, של רווית? 360? זה פרויקט בכל בתי הספר.
- שחר סימנה:** אה, זה הכל בבית ספר.
- רועי גבאי:** זה לא השתנה. התקצוב הוא תקצוב שנתי. תוספת של 50,000 ₪, או משהו כזה. אותה פעילות. רחבה ומבורכת. ...
- שחר סימנה:** גפ"ן. בשנה שעברה לא היה.
- רועי גבאי:** לא, מה שקרה בגפ"ן, אריאל ירצה להסביר את זה. פיצלו את זה. תסתכלו, פיצלו אותו. אתה רואה את הסעיף של 9279700 ואז זה מחולק לגפ"ן, משרד החינוך 1.7 מיליון, גפ"ן חטיבה עליונה 3.5, גפ"ן יסודי הכנסות 6. כל זה ביחד זה אותו מספר.
- אלי מזוז:** 9 מיליון?
- רועי גבאי:** קצת יותר.
- אלי מזוז:** סליחה, לא 11, 9.
- אריאל אלון:** לא, יותר.
- רועי גבאי:** קצת יותר. זה 10.5 בערך.
- אלי מזוז:** רגע, הייתה לנו ירידה והשנה יש לנו עלייה?

- רועי גבאי:** יש לך עלייה. למה ירידה?
- אלי מזוז:** לא, אבל הייתה ירידה ב-2024 – 2025.
- ינון ביטון:** מ-2024 ל-2025 הייתה ירידה.
- רועי גבאי:** בין הביצוע לבין התקצוב, כן.
- אריאל אלון:** אתם קיבלתם את ה-PDF ששלחתי?
- אלי מזוז:** לא, לא הבנתי.
- ינון ביטון:** ב-2024 אתה רואה את הביצוע. זה לא התקציב.
- רועי גבאי:** ב-2025 היה לך ביצוע 11. בתקציב 2025 היה תקצוב 9.7. ועכשיו אתה מתקצב יותר לכיוון ה-11.
- אלי מזוז:** אוקיי. זה מסתיים או שיכול להישאר שם כסף?
- רועי גבאי:** לא, לא נשאר לך כסף.
- ענבל בועז:** אתה קונה את התוכניות האלה מראש, בתחילת השנה.
- אלי מזוז:** אז אוקיי, שאלה. אז אם זה קטע שאנחנו מתקצבים ומנצלים אותו, בסופו של דבר, אז למה יש כאן ירידה ואז עלייה?
- רועי גבאי:** לא, השאלה היא למה תוקצב ב-2025 פחות.
- ענבל בועז:** לא, מעבר לזה, בתי ספר צומחים. ככל שיש לך יותר תלמידים, אתה מקבל יותר כסף. (מדברים ביחד)
- אלי מזוז:** אז אני שואל, רועי, למה יש כאן ירידה ועלייה? כי אם לכאורה אנחנו בצמחיה יותר תלמידים כל הזמן, זה אמור להיות רק עלייה ועלייה. (מדברים ביחד)
- אריאל אלון:** אני רושם. לדעתי, סתם אני אומר ככה מהראש, אני מניח שהיה ב-2024 איזה שינוי בסעיף. זה הדבר היחיד שיכול לעשות לי פה שכל. ...
- אלי מזוז:** מה הכוונה?
- אריאל אלון:** 1269000 ... אני מדבר על הפגיעה ברכוש ציבורי.
- רועי גבאי:** אז רגע, לא, התקדמנו.

- אריאל אלון:** מה השאלה?
- רועי גבאי:** עמוד 16, גפ"ן, ביצוע ב-2024 היה 11,100, ואז תוקצב 9,700 ושוב תקצוב גבוה. למה תקצבת שנה שעברה נמוך?
- אריאל אלון:** למה תקצבתי 9.7?
- רועי גבאי:** כן.
- אריאל אלון:** אולי היו פה סכומים שהתקבלו אחרי סגירת שנה. כנראה ש-11 מיליון התקבל אחרי סגירת שנה. אני אומר, כשאני בנית את התקציב של 2025, זו הייתה התחזית שלי. כנראה שבשנה קודמת קיבלנו -
- רועי גבאי:** כמה יש לך ביצוע -
- אלי מזוז:** אז הביצוע היה יותר?
- רועי גבאי:** כמה יש לך ביצוע עכשיו ברבעון 3?
- אלי מזוז:** זה תקצבת, בסוף הביצוע היה יותר -
- אריאל אלון:** רבעון 3? אני אגיד לך.
- רועי גבאי:** כמה יש לך ברבעון 3 ביצוע?
- ענבל בועז:** בכל אופן, תקציבי גפ"ן זה מה שמשרד החינוך נותן.
- ליאור כהן:** לפי מה שכתבת פה, לפי ביצוע 2023. בתוכנית של שנה שעברה.
- אריאל אלון:** כן, כי רציתי לקחת בעצם שנת תקציב מלאה.
- ליאור כהן:** לא, בתקציב 2025 כתבת 'לפי ביצוע 2023'.
- אלי מזוז:** הוא אומר שיכול להיות שבסוף קיבלנו יותר? ומה חלקנו? גם לנו יש חלק.
- ענבל בועז:** גפ"ן זה רק משרד החינוך.
- אלי מזוז:** אבל הייתה תקופה שגם אנחנו היינו שמים שם כסף.
- ענבל בועז:** ... מה שהם רוצים. כאילו מה זה מה שהם רוצים... תוכניות... יש תקציב לרשות... לכל בתי הספר, ויש תקציב לכל מנהל בית ספר... (מדברים ביחד)

- הם יכולים לבנות תוכניות. יש להם כסף, הם יכולים לבנות תוכניות  
אלי מזוז:  
שמוכרות בתוך הסל.
- טוב, פתחת רגע? כמה ביצוע שלו היה ברבעון 3?  
רועי גבאי:  
אני מסתכל על זה.
- אז בינתיים אני אשאל. גני ילדים,  
אלי מזוז:  
ברבעון 3 היה 6 מיליון.
- 6 מיליון? אז זה לא, הוא מסתכל, אלי, הוא מסתכל על ביצוע של שנה  
רועי גבאי:  
קודמת, זה הרעיון, בסדר? זה הסיפור.
- הבנתי.  
אלי מזוז:  
אבל כאילו בגדול פה זה לא רק ...
- לא, זה הכנסות. זה השתתפות של המדינה,  
רועי גבאי:  
עבור מה? סייעות?
- כן.  
רועי גבאי:  
עבור הסייעות.
- כן. טוב, יש לך את זה גם בעמוד הבא. בסדר? ה-33 מיליון, שזה  
רועי גבאי:  
הסכום הגדול.
- גם מספרים שהם בעצם מספרים שפישמן חישובו לי אותם. בסדר? ה-  
אריאל אלון:  
6 מיליון זה רישום ממוריאל, ו-1.72 זה 357.
- אז מה הם חישובו?  
ליאור כהן:  
את כל הנושא הזה. בעצם ניהול של סעיפי הגפ"ן לפי חטיבה עליונה,  
אריאל אלון:  
לפי יסודי.
- אתה מדבר על הגפ"ן.  
ליאור כהן:  
נכון.
- טוב, אני קפצתי לעמוד 19, אם למישהו יש משהו לפני זה. עמוד 19,  
אלון רוזן:  
טוב, אני קפצתי לעמוד 19, אם למישהו יש משהו לפני זה. עמוד 19,

	בית ספר נבון.
לפני כן, כל מה שכתוב ממשלה, מי חישב את זה?	ליאור כהן:
מה זאת אומרת ממשלה? אה, כל בתי הספר?	רועי גבאי:
כל כנפי אבירים, בתי הספר, ביאליק, בן גוריון.	ליאור כהן:
זה לפי ראש, לא?	אלי מזוז:
פישמן עשו את החישובים.	אריאל אלון:
פישמן עשה, לפי מה? לפי ראש?	ליאור כהן:
זה לפי כמות תלמידים, לא?	אלי מזוז:
לפי כמויות תלמידים, שבעצם כל דבר כזה, שרתים... וכו'.	אריאל אלון:
לא, זה משכורות?	אלי מזוז:
זה הכנסות.	אריאל אלון:
זה בלי משכורות.	אלון רוזן:
זה הכנסות עכשיו. אנחנו רק בהכנסות.	אריאל אלון:
הכנסות זה אגב כנגד תקנים של בית הספר שצריך, לדוגמה.	רועי גבאי:
אז זה לא תלמידים. זה עובדים.	ליאור כהן:
זה לא תלמידים.	אלי מזוז:
לא, תלמידים משפיעים על כמות התקינה.	רועי גבאי:
כן, ברור.	ליאור כהן:
כן, 19, אלון.	רועי גבאי:
נכון, נבון. יש פה זינוק של -	אלון רוזן:
רגע, לפני נבון -	ליאור כהן:
זינוק. שכבה י"ב מסתיימת. זינוק אמיתי. פעם ראשונה, שנה	רועי גבאי:

ראשונה, אנחנו הולכים לראות את הזינוק הזה עכשיו בשחקים בשנים הקרובות.

אלון רוזן: לא, אבל 10 מיליון. לא, מה זה -

רועי גבאי: זה צומח, זה צומח. יש פה איזה 9, 10 כיתות.

אלון רוזן: נכון צומח?

רועי גבאי: נכון הכפיל את הצמיחה שלו. זהו, שנה אחרונה היה י"ב הראשונה

שלו. ההכנסות הראשונות שקיבלת שנה שעברה. על י"ב של שנה קודמת. נכון הגיע לצמיחה -

אלון רוזן: זאת אומרת מפה ה-26 מיליון, גרוסו מודו, זה מה שיהיה בשנים

הקרובות?

רועי גבאי: כן. כי תראה את גינזבורג. גינזבורג 30 מיליון, הוא 26.

ענבל בועז: אגב, השכר שלהם גם ירד...

רועי גבאי: זה המשחק שלהם. עכשיו כנראה את שחקים עם אותו סיפור,

כשהווקטור יהיה קצת קטן יותר. כי שחקים הפעם הראשונה זה 4 כיתות, אחרי זה 5 כיתות ואחרי זה

ה-9. נכון הוא ב-10 כיתות בשכבה הראשונה.

אלון רוזן: אוקיי.

שחר סימנה: וכנפי אבירים?

רועי גבאי: מה איתו?

ליאור כהן: דף קודם. זה הממשלה.

רועי גבאי: גדל. אגב, זה נוגע, בגלל חינוך מיוחד בדרך כלל.

שחר סימנה: אה, יש שם חינוך מיוחד?

רועי גבאי: כן.

ליאור כהן: 50% חינוך מיוחד.

שחר סימנה: אה, באמת?

ליאור כהן: בעייתי מאוד.

- רועי גבאי: למה להגיד בעייתי מאוד?
- ליאור כהן: כי מתוך 10 כיתות, 5 כיתות הם -
- רועי גבאי: למה להגיד בעייתי?
- ליאור כהן: בעייתי שאתה לוקח בית ספר,
- רועי גבאי: אבל הצוות מוכשר ונותן מענה. בתי ספר שנקראים בתי ספר מכילים.
- ליאור כהן: מה זה קשור? אתה מעמיד אותם בחסר. נכון, אין בעיה, זה מעולה. זה צריך להיות פרופורציונלי. אתה לא יכול להיות עם 50% כיתות של חינוך מיוחד. שים 30%, תסדר בעוד בתי ספר. אתה מעמיס על כל הבית ספר אחד ...
- רועי גבאי: כן?
- ליאור כהן: רגע, הנושא של אוהל יוסף יצחק בנות. למה לא תוקצב בשנים קודמות? מה השתנה? ב-19.
- אריאל אלון: בית ספר חדש.
- רועי גבאי: זה בית ספר חב"ד בנות.
- אלי מזוז: איפה זה נמצא? אה, אוקיי, מצאתי. יוסף יצחק.
- רועי גבאי: יעל, תודה רבה. הכל בסדר, תודה.
- \*\*\* גב' יעל יצחק פור יוצאת מהישיבה \*\*\***
- אלון רוזן: לי יש שאלה בנושא של הכנסות גגות סולאריים. עמוד 23. לא לדאוג, אני אומר הכל ברצף. עמוד 23, סעיף 6.9.4. מה זה ההכנסה הזו?
- רועי גבאי: הוא פיצל את ההכנסות, תסתכל למעלה.
- אריאל אלון: יש לנו פה גגות סולאריים שאנחנו מקבלים עליהם כסף.
- רועי גבאי: היה פה פיצול, אני זוכר. למה זה עכשיו?
- אריאל אלון: היה קודם פיצול, נכון. אבל יש פה גם ...
- רועי גבאי: מאיפה זה נולד? ...

- אריאל אלון:** קודם כל יש לנו הכנסות.
- רועי גבאי:** תסתכל, ביצוע 2024 אתה על 2,200,000. שנה שעברה הוא תקצב בחסר. הוא השנה מתקצב כמו הביצוע של שנה קודמת.
- ליאור כהן:** איפה אבל זה נמצא?
- רועי גבאי:** תסתכל על כל הסעיף. יש לך 2.2. אתה מבין? יש לך 2.2 על כל הסעיף הזה? על כל הפרק הזה? בביצוע 2024.
- אלון רוזן:** אבל בחסר של 1 מיליון ₪. זה בדיוק ה-1 מיליון ₪ של הגגות הסולאריים.
- רועי גבאי:** אני אומר, שוב, בתקציב 2025 הוא תקצב בפחות. אבל הביצוע שלך הוא ב-2.2. אפשר לפתוח ... ולראות את זה, לא?
- אלון רוזן:** אני רואה את ה-2024, 2025, 2026. אבל כאילו יש פה איזה דלתא של 1 מיליון ₪ בין 2024 ל-2026. כאילו הגגות הסולאריים לכאורה זו פעם ראשונה שאנחנו -
- רועי גבאי:** כן, אבל הדלתא אתה רואה את זה גם בדמי חכירה. כי זה היה מתוקצב בדמי חכירה מקרקע. לא היה שם תקצוב.
- אלון רוזן:** בתוך דמי החכירה?
- רועי גבאי:** כן. גם שנה שעברה, אגב, דמי החכירה היו לבד, בלי השכירויות. שנה שעברה פיצלנו את השכירויות. השנה אנחנו מפצלים את הסולארי.
- ליאור כהן:** לא, מה קשור פה דמי חכירה לסולארי.
- אריאל אלון:** כן, היה מכרז. היה מכרז באותו סעיף. נכון, הוא צודק. כי ישבנו עם מיכה, ביקשו הפרדה. וזה מה שאנחנו -
- ליאור כהן:** אבל למה זה ירד?
- אריאל אלון:** לא, זה גדל.
- ינון ביטון:** זה נוסף למטה בסעיף אחרי זה.
- אריאל אלון:** אתה שנה שעברה תקצבת 1,050,000 ובפועל יש לך שם הכנסות של בערך 2 מיליון השנה, אנחנו סוגרים את הסעיף הזה.

- ליאור כהן:** דמי חכירה מקרקע זה סולארי?
- רועי גבאי:** שנה שעברה היה לראשונה שתקצבנו את השכירות.
- אריאל אלון:** בישיבות תקציב שישבנו פה עם האגפים, אנחנו בעצם היה לנו מאמץ על ההכנסות האלה, בין השאר גם טיפול של הגזברות שמה, ורצינו שיהיה לנו כלי לעקוב ספציפית רק על הסולאריים. אז המסקנה שהגענו אליה שאנחנו רוצים סעיף נפרד, להתגרש מהשכירויות של זה, שיש בו המון המון הכנסות. זה נתן לנו לשפר את המעקב.
- ליאור כהן:** אבל זה לא אמור להשתנות,
- אריאל אלון:** אבל אני אומר לך שאני מכניס שם בערך 2 מיליון ₪.
- ינון ביטון:** אם אתה מסתכל, סך הכל הסעיף היה 2.2 מיליון...
- אריאל אלון:** כשאני אסגור את שנת 2025, אתה תראה שאתה מכניס בסעיף הזה מעל 2 מיליון.
- ליאור כהן:** ב-2023 למה אני לא רואה את זה? 6.9.4?
- רועי גבאי:** בבקשה.
- ליאור כהן:** אין אותו ב-2023. נבדוק את זה. האנטנות: פרטנר, סלקום, פלאפון, למה יש ירידה?
- רועי גבאי:** אין ירידה. תסתכל, זה דיוק של התקצובים אל מול הביצוע, ליאור. תסתכל על כל פרק הקרקעות. פרק הקרקעות,
- ליאור כהן:** לא הקרקעות. אני מסתכל שנייה, פרטנר.
- רועי גבאי:** לא, אבל שנייה. שנה שעברה פיצלנו את עולם דמי החכירה. הראיתי בדיוק לאלון. את דמי החכירה בקרקע, היה סעיף אחד שכלל את הכל. הפכנו אותו לשכירות פרטנר, סלקום וזה. השנה פיצלנו גם את הקרקעות. תסתכל על כל הקרקעות. הקרקעות כולו. היה 2.2,
- ליאור כהן:** הקרקעות עם הסולאריים היה פיצול, אוקיי.
- רועי גבאי:** כנ"ל השכירות.
- אריאל אלון:** וגם שכירויות, אין בעיה, גם אם תלך לפי זה, פרטנר, סלקום, פלאפון, בין תקציב 2025 ל-2026 יש לך גידול.

עד מתי החוזים איתם?	ליאור כהן:
יש לך גידול איתם, בסדר?	אריאל אלון:
עד מתי החוזים? לא רואה גידול, רואה קיטון דווקא.	ליאור כהן:
לא, יש גידול. (מדברים ביחד)	רועי גבאי:
עד מתי החוזים איתם?	ליאור כהן:
שכירות יש לך חוזה איתם?	רועי גבאי:
כן, יש איתם חוזים.	אריאל אלון:
אין חוזה?	ליאור כהן:
לא יודע אם יש חוזה איתם בכלל.	רועי גבאי:
יש חוזה ישן. ...	אריאל אלון:
יאללה, הלאה.	ענבל בועז:
טוב, אני בהכנסות סיימתי את השאלות.	אלון רוזן:
רגע, רציתי בעמוד 20, היכל התרבות. ירידה מ-3 מיליון ביצוע ל-2.7 מיליון. יש פחות תנועה שם?	ליאור כהן:
היה שינוי של שני מנהלים. בסוף השארנו תקצוב די דומה. 100,000 ₪.	רועי גבאי:
זה בהכנסות.	ליאור כהן:
אבל למה ירידה? לא הבנתי.	ענבל בועז:
אנחנו בהכנסות כרגע. אנחנו בהכנסות. בשינוי של המנהלים. שנה שעברה היכל התרבות לא הכניס את היעד שהוא היה.	רועי גבאי:
על קרן ארנונה דיברנו.	ליאור כהן:
על זה דיברת?	אלי מזוז:
כן, בגלל שהוא צומח.	אריאל אלון:

- אלי מזוז:** אבל איך?
- רועי גבאי:** דיברנו. הוא שכבת י"ב מלאה. 10 כיתות.
- אלי מזוז:** הוא לא ... מטורף.
- רועי גבאי:** תסתכל את גינזבורג. תשווה לגינזבורג. גינזבורג קצת יותר גדול ממנו. וגינזבורג הוא 30 מיליון, ו-26 מיליון.
- אריאל אלון:** גם השנה, השנה הצפי שלי שנסיים שם, שוב, אני בלי PR עכשיו, זה מאוד מבאס אותי. אבל הצפי שלי, ככה זה בראש, אני הולך להגיע לבערך 25 מיליון שם, עכשיו, בשנה הזאת, 2025.
- רועי גבאי:** עכשיו אנחנו הולכים ככה לשחקים. גם שחקים אנחנו ...
- אריאל אלון:** נכון שפישמן אצלנו ... אבל גם הסתכלתי על הסכומים שלו. זה לא שהתקציב ...
- ליאור כהן:** זה האומדנים של פישמן.
- אריאל אלון:** לא, לא לקחתי את זה כזה ראה וקדש. אם תפתח פה עכשיו הנהלת חשבונות במשרד של רועי, תראה שבנבון, הוא מסיים את השנה על 25 מיליון.
- ליאור כהן:** לא, לא מתייחס, זה פיקטיבי, פישמן צריך לדייק אותם.
- אריאל אלון:** אז אני אומר. לא לקחתי את זה ככה.
- רועי גבאי:** בלי לפתוח פה ומה שנקרא שלא יקליטו אותי, משרד שעושה עבודה נהדרת.
- אלי מזוז:** למה יש עלייה באבטחת מוסדות חינוך?
- אריאל אלון:** מה, בהוצאות או בהכנסות?
- רועי גבאי:** יש לך 32, והיינו ב-30. אם זה משפיע...
- דובר:** נוספו לנו 2 מאבטחים?
- דובר:** איזה בתי ספר יש לנו חדשים?
- רועי גבאי:** מרום ובית חב"ד בנות... (מדברים ביחד)

- ענבל בועז:** רגע, איזה מספר אתה?
- ליאור כהן:** רגע, קרן פנסיה תקציבית מ-1.9 מיליון ל-500,000 ש"ח. למה השונות בקפ"מ בין תקציב 2025 ל-2026?
- אריאל אלון:** כי שנה שעברה הייתי יותר צריך להישען בתקציב על זה. אז משכתי 1,900,000. השנה אני פחות צריך את זה. אז אני פחות נשען.
- ליאור כהן:** זה אותן פנסיות.
- אריאל אלון:** אני מחליט כמה אני מושך. אני נותן הוראה לקרן פנסיה תקציבית ואני מושך כמה שאני, אני יכול לקחת כמה שנים אחורה. עכשיו אני אמרתי השנה אני לא רוצה למשוך מפה... של 500,000.
- ליאור כהן:** כמה היתרה שם?
- אריאל אלון:** זה לפי פורשים כל פעם. אני לא רוצה להגיד לך נתון שהוא לא מדויק. אבל הוא בוודאות מעל 500, באלף אחוז.
- ליאור כהן:** אז כמה ... 2 מיליון? 7? 10?
- אריאל אלון:** כמה זמין למשיכה או כמה כל -
- ליאור כהן:** כמה כל התופעה.
- אריאל אלון:** לא יודע להגיד לך. 500 בוודאות אני יכול למשוך. מבחינת מה שתקצבתי יש לי וודאות מוחלטת.
- ליאור כהן:** כי נגיד 2024 משכנו רק 64.
- אריאל אלון:** זו פרוצדורה, וזו לא פרוצדורה כייפית.
- אלי מזוז:** שנייה, רק המשפט, אני פשוט לא מכיר ככה. סעיף 490, הכנסות תרבות תורנית – ממשלה. לפי מה שידוע לי, זה לא נקרא תרבות תורנית. יכול להיות שאני טועה. לפי מה שזכור לי, זה תרבות יהודית או זהות יהודית.
- רועי גבאי:** לא, יש גם וגם. אתה רואה את הממשלה. יש לך שניים.
- אלי מזוז:** המאפי' לדעתי מגיע ממשרד החינוך, מזהות יהודית.
- רועי גבאי:** לא, אבל יש גם קול קורא של המגזר החרדי.

- אלי מזוז:** יש שם, מה שציון -
- רועי גבאי:** לא, ציון זה מורשת יהודית. זהות יהודית.
- ענבל בועז:** זהות יהודית, ויושב תחת -
- רועי גבאי:** הפרק נקרא אותו פרק. זה שם הפרק.
- אלי מזוז:** זה שם הפרק, ופה זה שני דברים, אחד לזה ואחד לזה.
- רועי גבאי:** תלך ל-82, אתה תראה אותו שוב, את שם הפרק. 8.2. בעמוד,
- אריאל אלון:** למה עשינו את זה 990? על זה אתה מדבר? על ה-120 אלף? 140 אלף, סליחה,
- רועי גבאי:** לא, מפריע לו השם.
- אריאל אלון:** תראה לי את השורה. (מדברים ביחד)
- רועי גבאי:** אריאל, אריאל, מפריע לו השם, סמנטי. כי יש מורשת יהודית ויש תרבות, אתה רואה את זה ב-8.2, נו.
- אלי מזוז:** מה זה, מאיפה הצינור מגיע. מה זה 8.2? איפה זה 8.2?
- ענבל בועז:** אתה מדבר על ההכנסות על הממשלה. ...
- אריאל אלון:** שנייה, אז למה זה ממשלה. אני עונה. התשובה למה זה ממשלה, כי זה היום משרד ההתיישבות. זה למה זה ממשלה. משרד ההתיישבות מוגדר כממשלה.
- רועי גבאי:** עמוד 52.
- אלי מזוז:** רועי הבין אותי, בקיצור.
- רועי גבאי:** 52. אני הבנתי בדיוק מה זה. אתה רואה? זה מחולק גם לשני סעיפים, תחת אותו פרק.
- אלי מזוז:** רגע, איזה סעיף?
- רועי גבאי:** 52.
- ינון ביטון:** סעיף 729781.

- רועי גבאי: בסדר? שימו לב. בסוף, בצד ימין זה הפרק, ובצד שמאל זה הסעיף.
- אלי מזוז: אוקיי, מורשת ישראל, משרד החינוך. ותרבות תורנית פה זה עירייה.
- רועי גבאי: נכון.
- אלי מזוז: ופה? הכספים שמגיעים הכנסות תרבות, זה מה שמכרנו פה?
- רועי גבאי: זה הכנסות עצמיות של זה,
- אלי מזוז: וזה ממשלה של זהות יהודית.
- אריאל אלון: וזה בכללי. כל פעם ש-490 זה העצמיות שלך. 990 זה ממשלה.
- ענבל בועז: כלומר בעצם התרבות התורנית היא לא 600 ומשהו. נכון? היא 490.
- אריאל אלון: בנטו?
- ענבל בועז: כן.
- ליאור כהן: עוד משהו בהכנסות, חבר'ה?
- שחר סימנה: כן, יש פה שירותים לעולים.
- רועי גבאי: איזה עמוד?
- אריאל אלון: זה אגב, ענבל, אם את מדברת על זה, אז יש מקום גם לאזן את הצד השני.
- רועי גבאי: 23, כן. שירותים לעולים. המדינה מפסיקה לתקצב אותנו, לצערנו. הפסיקה, ומצמצמת את התקצוב.
- ליאור כהן: זה מה ששאלתי בהתחלה, עולים. ...
- רועי גבאי: יאללה, תביא. שחר, תביא. זה מול ביצוע. הנה, אריאל יגיד לך. אריאל, כמה אתה מקבל מקליטה?
- אריאל אלון: משרד הקליטה כבר לא מביא לי.
- ינון ביטון: תביא את השר לפה, תעשה לו -
- אלון רוזן: הנה, הוא אמר שהשר ... הבטיח לו.

- שחר סימנה: לא, לא הבטיח לי. הוא אמר 'אם יבנה תרצה',
- רועי גבאי: אני רוצה, תביא.
- ענבל בועז: ברור שאנחנו רוצים.
- שחר סימנה: הוא אמר שהוא פנה.
- ענבל בועז: הוא פנה אלינו ואמרנו לו לא?
- רועי גבאי: אין דבר כזה.
- שחר סימנה: ... לא הייתה התייחסות.
- רועי גבאי: אז אני אומר לך תביא, הנה. אתה רוצה שאני אחתום לך? איפה, ליד הסעיף? אני אשמח.
- אריאל אלון: אפילו אפשר גם להוסיף קצת מאציינג מקרן פיתוח,
- ליאור כהן: רגע, שאלה בהתחלה, אריאל, שעוד לא ענית לי.
- רועי גבאי: תקשיב, אנחנו נחשבים רביעי בארץ מבחינת אחוזים, בקהילה האתיופית.
- שחר סימנה: לא, זה לא עולים.
- רועי גבאי: אה, עולים זה משהו אחר, סליחה. עולים זה משהו אחר. עולים אין.
- ינון ביטון: היום זה פחות או יותר -
- רועי גבאי: הנה, הבאנו עולה מירוחם, מאופקים. ... מאיפה הגעת לפני זה? לא, אבל היית בדרום איפשהו. באילת, זהו.
- ענבל בועז: אתה גר היום ביבנה?
- ליאור כהן: אריאל, שנייה. אני חוזר רק 14, סעיף 1. אחרי זה נעבור להוצאות. ב-14. בסעיף של ארנונה, מופיע תקציב 2025, סעיף ארנונה.
- אריאל אלון: אוקיי, אנחנו עוד שם, כן.
- ליאור כהן: בתקציב 2025 מופיע 267. בפועל מה שנשאר 261. ממה הקפיצה? איך זה השתנה?

- אריאל אלון:** זה ה-6 מיליון של הביטול הלוואה.
- רועי גבאי:** של הביטול הלוואה דאז.
- אריאל אלון:** 6,030. אם אתה רוצה להיות מדויק, זה לא 6 מיליון, זה 6,030,000.
- דובר:** נראה לי אתה חולה מספרים.
- רועי גבאי:** אני מצטט את אלון. אלון נתן את כותרת הישיבה: אפשר להוציא את זה בשם הקובץ. 'לכל שאלה תשובה, יצחק לבנון'.
- אלון רוזן:** לכל שאלה תשובה, מאת יצחק לבנון.
- ענבל בועז:** יאללה, הוצאות.
- אלון רוזן:** אתה יודע מאיפה זה לקוח, אבל, זה לא שלי. זה מגבעת חלפון.
- רועי גבאי:** רציתי להגיד צירלי וחצי, אבל בסדר.
- אלון רוזן:** לא, לא גבעת חלפון.
- רועי גבאי:** כן, הלאה.
- אלון רוזן:** תשאל אותי מה היא בירת ארגנטינה, בואנוס איירס. זה המשך המשפט.
- אריאל אלון:** אני לא הבנתי את הבדיחה.
- רועי גבאי:** יש לך 50 דקות לנסוע, ואני מוטרד עליך. אתה צריך לקחת את שחר איתך שישמור עליך. יאללה. (מדברים ביחד) בבקשה, שנעבור להוצאות?
- אלון רוזן:** טוב, שכר רכזי רובע עולה. עמוד 27.
- רועי גבאי:** תוספת שעות כוננות ונסיעות.
- אלון רוזן:** תוספת שעות כוננות ונסיעות.
- אריאל אלון:** זה מקדם, כמובן. כמו שאמרנו בתחילת הישיבה, שצריך לעשות מקדמים וכו'.
- ליאור כהן:** ... עשו מספיק מקדמים. עשו מכרזים. אני קופץ -

- רועי גבאי: רגע, רגע. תלכו איתנו בעמוד-עמוד.
- אלון רוזן: 550, פרסום מכרזים.
- רועי גבאי: איזה עמוד? 27. זה פרסומים של יעל, מכרזים.
- ליאור כהן: היה 300, זה קפץ ל-350 אלף.
- רועי גבאי: זה היה אצל הדוברות. הורדנו את זה, כדי שזה יהיה פה בצורה מסודרת למזכירות העירייה. אני גם מתחרה פה, ינון. תן לי איזה זה.
- אריאל אלון: זה בדיוק היה ההסבר שנה שעברה.
- ענבל בועז: יאללה, אנחנו על הגל, אנחנו על הגל. תמשיכו.
- אלון רוזן: מנכ"ל חברה כלכלית. שנה שעברה תוקצב, לא בוצע. השנה כביכול אמור להיות מבוצע. למה זה לא מההכנסות העצמיות של החברה הכלכלית?
- אריאל אלון: המנכ"ל עלינו.
- רועי גבאי: המנכ"ל אנחנו משלמים. כל השאר זה בתוך החברה.
- אלון רוזן: לא החברה משלמת הכנסות עצמיות?
- רועי גבאי: אני מכיר, אם נצליח לייצר אחרת, זה כבר משהו אחר. ככה אני מכיר בתוכניות. ותקצבנו אותו חלקית, אגב. בסדר?
- אריאל אלון: זה לא שנה מלאה.
- רועי גבאי: שנה מלאה זה פי 1.5.
- ענבל בועז: בנימין אשר רוצה להגיש את עצמו להיות מנכ"ל.
- ליאור כהן: אני תומך בו. ...
- אלון רוזן: עמוד 28, זה עליך, אתה אל תתערב.
- רועי גבאי: עלי?
- אריאל אלון: לא, לא, על המבקר.
- רועי גבאי: המבקר יש נוסחה בחוק. אל תשאל שאלות על המבקר, תאמין לי.

מה זה מבקר העיר?	אלון רוזן:
יש לו נוסחה. אל תתעסק איתו. אל תשאל שאלות עליו. ...	רועי גבאי:
הוא יחידה עסקית נפרדת.	ליאור כהן:
מבקר העיר זה בעצם זה סל שירותי עזר שלך?	אלון רוזן:
סל השירותים. זה היה בעבר ...	ינון ביטון:
רשות שהיא מעל חצי מיליארד ₪ צריכה לשים בתקציב העירייה	אריאל אלון:
	1,150,000.
התקציב שלו, הגזבר לא יכול להשפיע עליו.	רועי גבאי:
איזה עמוד אנחנו? ... בואו נמשיך, נו.	ענבל בועז:
עמוד 28,	אלון רוזן:
אבל זה מעניין אותי.	ענבל בועז:
עמוד 28, סעיף 570. מחשוב מיכון, עלייה של כמעט 300,000 ₪. ממה	אלון רוזן:
	זה נובע?
נכון. זה נובע מככה. יש לך שם מערכות ליבה, יש לך שם IPR מערכות	אריאל אלון:
	זה בערך 350,000. אימפקט זה עוד איזה 220,000 ₪ בשנה.
לא, אבל יש 300,000 ₪ ...	אלון רוזן:
עמוד 28, מחשוב מיכון.	ענבל בועז:
... סלט שם, אני אומר לכם את זה.	רועי גבאי:
רוביטק איזה 214,	אריאל אלון:
היה לנו סלט, והמנהל החדש עושה סדר.	רועי גבאי:
מחליפים להם מחשבים -	ענבל בועז:
בחוזים, ולא מעט דברים שם.	רועי גבאי:
יש שם סעיף של ... שיוורד. עבודות קבלניות.	ינון ביטון:

- ליאור כהן:** אבל השכר קופץ משמעותית שם.
- רועי גבאי:** יש לנו מנהלת פרויקטים שם, שנקלטה שנה שעברה.
- ינון ביטון:** אני חושב שזה צריך להיות כפול.
- אלון רוזן:** פה רשום חוזים, התקשרויות ורישיונות. 300,000 ₪ עלייה זה אומר שהכנסנו עוד מערכות?
- רועי גבאי:** 200,000 ₪. עשינו הרבה הרבה סדר שם. אני אומר לך. תראה את הביצוע של ה-2.8. יש פה המון המון, זה שיח בפני עצמו. המון המון חוזים שבוטלו. המון חוזים שיוצאים לדרך. המון איחודים של מערכות.
- אריאל אלון:** חוק הגנת הפרטיות. הסעיף הזה יושב על איזה 20 התקשרויות, ואני לא מגזים. אפילו אולי יותר. 30 התקשרויות.
- רועי גבאי:** השנה הזאת הייתה בסימן סדר. ועכשיו הוא טוען שהוא רוצה תוספות והוא לא מקבל אותן כרגע.
- ליאור כהן:** רגע, בתקנים מופיע שזה אותו מספר עובדים. לא רואה תוספת.
- אריאל אלון:** לא, הוא שאל על העבודות הקבלניות.
- רועי גבאי:** נקלטה שנה שעברה, ליאור.
- ליאור כהן:** שם זו תוספת חצי שנה?
- רועי גבאי:** כן.
- ענבל בועז:** הלאה.
- אלון רוזן:** יש קפיצה בתשלום לחברת ניקיון, עמוד 29. רגע, תהיי סבלנית.
- אריאל אלון:** פה, אגב, מגיע לידי ביטוי מה שכבוד היו"ר פתח איתו את הדברים, שהשינוי בשכר מינימום, זה נגיד סעיף קלאסי שמושפע.
- ליאור כהן:** איפה? ...
- אריאל אלון:** הלכה למעשה. כי זה לא עובדי עירייה שאנחנו בעצם מגינים עליהם, תוספת על פי חוק. פה זה יותר בא לידי ביטוי.
- ליאור כהן:** איזה סעיף?

- אלון רוזן: 781.
- רועי גבאי: אז אני אגיד עוד משהו. תסתכל את הביצוע של שנה קודמת. הוא היה מתקצב בחסר. אנחנו יודעים שכמות ההשקעה שאנחנו עושים בעובדי ... החדשים, כי מקבלים גם חברות ניקיון ולא מה שנקרא עובדות ניקיון. ואל מול הביצוע הקיים היה פה תת תקצוב שנה קודמת.
- אלון רוזן: זה מתחבר, שחר, לשאלה ששאלת אולי בוועדת ביקורת על גינון. שזה מסביר אולי את הפער שיש שם בכספים.
- ינון ביטון: הוא שאל לגבי מחשבים, כמה שעות עבודה -
- אלון רוזן: שחישבו נמוך ביחס ...
- שחר סימנה: המנקות עובדות יותר זה, ומקבלות פחות.
- רועי גבאי: אני לא יודע על מה מדובר.
- אלון רוזן: שחר הציג בוועדת הביקורת סוגיה -
- ליאור כהן: עובדת עירייה מקבלת פחות מעובדת בחברת ...
- ינון ביטון: אין איזשהו קריטריון כמה בעצם שעות זה אמור להוות -
- רועי גבאי: בדקת את זה עם ענת? ...
- אלון רוזן: אמרנו שעושים מדגמית.
- רועי גבאי: בשמחה, אני לא מכיר -
- ינון ביטון: צריך להעלות את זה מול ענת ולבדוק איתה.
- אלון רוזן: דיברנו על זה. ויכול להיות שזה חלק מההסבר. אבל תבדוק,
- רועי גבאי: לא, זה לא, זה לא דווקא. כי זו חברת ניקיון. זה תשלומים כנגד חברה. זה לא עובדות ניקיון. חברות ניקיון משלמות את השכר.
- אלון רוזן: אז מי זה העובדי ניקיון?
- רועי גבאי: חברת הניקיון הזאת זו חברה שאתה משלם לה תשלום חיצוני.
- אלון רוזן: ואיפה היא מנקה?

- רועי גבאי:**  
... חברת ניקיון שנכנסת עכשיו ... לנקות אותה. ולא עובדת ניקיון ...
- ינון ביטון:**  
לבדוק מול ענת. צריך לראות פרטני. ...
- רועי גבאי:**  
אני יודע שענת, כשהיא נכנסה, היא דיברה איתי על הדבר הזה, ועשתה סדר.
- שחר סימנה:**  
לא, לא נעשה שום דבר.
- רועי גבאי:**  
אבל אם יש משהו, בבקשה -
- שחר סימנה:**  
לא, לא נעשה שום דבר. זה שנים -
- ינון ביטון:**  
אגב, בחברות ניקיון אנחנו מחויבים שהם ישלמו לפחות שכר מינימום. ברגע שזה עולה, אנחנו -
- רועי גבאי:**  
מה שנקרא ביקורת מבורכת. לעשות אותה, לקחת אותה יחד עם ענת. אם הוועדה רוצה, בשמחה.
- אלון רוזן:**  
טוב, יועצים משפטיים ענית לנו. אני בעמוד 30. אני בינתיים יורה, כי אתם כולכם שותקים.
- ענבל בועז:**  
טוב מאוד, תמשיך. אתה בקצב מצוין.
- דובר:**  
לא הולכים אחורה. אם למישהו יש שאלות בינתיים, זה הזמן. לא הולכים אחורה.
- רועי גבאי:**  
לא, אני רואה את מזוז מתעורר מדי פעם. ...
- ענבל בועז:**  
קדימה, קדימה. ...
- אלון רוזן:**  
אני בעוד שעתיים וחצי ער 24 שעות. אז צריך לסגור 24 שעות.
- ענבל בועז:**  
למה, אתה טס?
- אלון רוזן:**  
לא, הייתי ...
- ליאור כהן:**  
לקחנו חופש מחר. לגזברות.
- שחר סימנה:**  
איזה עמוד אתה?

**אלון רוזן:** אני הגעתי לעמוד 30. רציתי לשאול למה יש ירידה בליווי הכלכלי לגזבר. אבל הגזבר הסביר שהוא מבין במספרים. אז אני לא אשאל.

**רועי גבאי:** זה אחלה שכן. הגזבר רוצה, ובצדק, איש כספים לידו. כי הוא מתעסק בדברים מאו-מאוד, נקרא לזה, שהוא לא צריך להתעסק בהם וצריך להיות עוד איש כספים שמייצר הכנסות. אז זה אחד כנגד זה.

**ענבל בועז:** או לפנות אותו.

**אריאל אלון:** אני רוצה לדחוף את מערך ההכנסות וזה. ומשרות כאלה זה משרות יקרות. אז לפחות, אתה יודע, מה שאנחנו טיפלנו בכלכלי ובגמישות, אז הורדתי שם.

**ענבל בועז:** כולנו איתך, כולנו איתך.

**רועי גבאי:** ברור. הגזבר היה צריך להוכיח שהוא מתייעל בעצמו, לפני שהוא ביקש -

**אריאל אלון:** אבל עכשיו אני רואה שבתקינה בכלל שכחו לי בן אדם בכלל. אבל אני הולך לצאת קרח מכאן ומכאן.

**אלון רוזן:** דרך אגב, יש פה כמה סעיפים של עליות וזה, ואין קורלציה לתקינה. אז שווה לבדוק את זה.

**רועי גבאי:** אתה מוזמן להראות לנו את זה. אני אגיד לך איפה זה יקרה. זה יקרה במקומות מאוד ספציפיים, שטת עובדים במהלך השנה האחרונה, באמצע שנה או דברים כאלה. או במקרים שיש לך עובדים שאתה משלם להם הרבה תשלומי מילואים. אלה המקומות,

**אריאל אלון:** אתה יכול לתת לי דוגמה אחת?

**ליאור כהן:** כן, אני אחזור אליך שנייה למחשוב. כי אמרת שהיא נקלטה באמצע 2025 בעצם. יש לך בגבייה אותו דבר. 3 עובדים ו-3 עובדים.

**אריאל אלון:** לא הבנתי.

**ליאור כהן:** השכר עולה -

**אריאל אלון:** זה מקדם רק.

**ענבל בועז:** היא נקלטה באמצע שנה.

**ליאור כהן:** אני מדבר על הגבייה.

הוא מדבר על הגבייה. הגבייה, בעצם עובדות הגבייה נמצאות אצלי

אריאל אלון:

בשכר. אז מה הבעיה?

לא, יש סעיף נפרד. לא אצלך.

ליאור כהן:

היה תקציב 610, זה טיפס ל-700.

אריאל אלון:

אבל הנה, בגזברו וגבייה אין לך תוספת.

אלון רוזן:

אמרתי, הגזברות, הוא רוצה לייצר. אין תקינה, לא מופיע בזה. כי

רועי גבאי:

משאבי אנוש לא תקננה לו.

למיטב זיכרוני כשעברתי על הזה, ראיתי עוד כל מיני כאלה. אני

אלון רוזן:

אחפש את זה.

בשמחה.

רועי גבאי:

אבל למה זה בשני סעיפים, שכר ושכר בגבייה?

ליאור כהן:

על מה אתה מדבר? בגבייה יש רק סעיף שכר אחד.

אריאל אלון:

לא, יש לך 2 שכר.

רועי גבאי:

110 ו-111.

ליאור כהן:

יש לך את ה... ויש לך את הגבייה.

רועי גבאי:

נכון. יש שכר, ממונה על ההכנסות.

אריאל אלון:

כי יש לו בעצם, לדעתי, הממונה על ההכנסות מופיע בנפרד אגב.

רועי גבאי:

זה כאילו 1,300,000,

ליאור כהן:

זה הקופה והגבייה. הוא הפריד ביניהם. אני זוכר, עליזה עשתה את

רועי גבאי:

ההפרדה הזאת.

ב-1,300,000, 3 עובדים, כשבמחשוב, שאמור להיות יותר יקר,

ליאור כהן:

איפה אתה רואה 1,300,000 שכר?

אריאל אלון:

700 ו-600,

ליאור כהן:

- אריאל אלון:** כן, אז זה לא 3 עובדים אבל.
- ינון ביטון:** זה לא 3 עובדים.
- ליאור כהן:** כן, 3 עובדים בגבייה.
- ינון ביטון:** יש לך סעיף אחד -
- אריאל אלון:** שנייה, שנייה. זה בנות שלי,
- ליאור כהן:** אבל בתקן יש לו 3 עובדים.
- אריאל אלון:** אז אני אענה לך. הסעיף הראשון זה סעיף שכר, זה בעצם הבנות שלי שנמצאות בגבייה. זה אניטה, לימור,
- ינון ביטון:** 3 עובדים.
- אריאל אלון:** כן, אניטה, אתי ולימור, 3 עובדים. הסעיף השני, ממונה על ההכנסות. זה יפעת וויקי.
- רועי גבאי:** זה 5 עובדים. אתה רואה? אגב, הם מופיעים לך בתקינה גם. גם בתקינה זה מופיע לך בשתי שורות.
- ליאור כהן:** אבל גם אצלך מופיעים ...
- אריאל אלון:** בעיריית נס ציונה, גם ששאלת, ששאלת על עיריית נס ציונה קודם, דרשת בשלומה שם, מנהלת הארנונה היא בדירוג של 70%.
- ליאור כהן:** אם אני לוקח שכר גזברות וגבייה ביחד. 2,200 פלוס 1,300,000. אני צודק?
- אריאל אלון:** נו? לא ממש גזברות.
- רועי גבאי:** כולל ממונה על ההכנסות.
- אריאל אלון:** אתה יכול להוסיף שם את שכר שפי"ע, גם הנהלת העיר.
- ליאור כהן:** ממונה על ההכנסות זה שניים. אז יש פה 5 עובדים. יש לי שאלה. זה על 11. ואם אני מסתכל על המחשוב, אז 6 עובדים, 1,300,000.
- רועי גבאי:** נכון, אבל זה היקף העסקה של עובד במחשוב הוא שונה מהיקף העסקה של גזברות. אגב, אם אתה רוצה, אתה יכול לעשות בדיקה מדגמית כללית.

נבדוק את זה אחר כך.	ליאור כהן:
שכר ממוצע בעיר, סדר גודל של 200,000 ₪. בסדר? זה אם אתה רוצה	רועי גבאי: לעשות בדיקה.
עלות שכר של עובד.	ינון ביטון:
עלות שכר ממוצעת של עובד, סדר גודל -	רועי גבאי:
עלות מעביד.	ליאור כהן:
כן.	רועי גבאי:
למרות שאלה שיושבים איתך פה בשולחן הם יקרים לך מאוד.	אריאל אלון:
החלק הכי זול, שניכם. ...	ליאור כהן:
כן, איפה אנחנו? 31?	רועי גבאי:
עמוד 32,	אלון רוזן:
לא, אני ב-30.	אלי מזוז:
אלי התעורר.	רועי גבאי:
אני רוצה להבין מה זה העלייה שיש לנו בשכר של היועץ המשפטי.	אלי מזוז:
הסברנו.	רועי גבאי:
אבל הסברנו. היה דיון ארוך מאוד.	ענבל בועז:
לא, על זה לא דיברנו.	אריאל אלון:
אה, על השכר? השכר הייתה לנו עובדת בחופשת לידה. נכון? ועכשיו	רועי גבאי: היא חזרה. זה חלק מהעניין.
סבבה. התשובה ברורה. הייעוץ המשפטי אני הערתי את ההערה שלי,	אלי מזוז: של ה-450 ל-900. אמרתי את זה כבר.
הסברנו את זה.	רועי גבאי:
הסברת. בעיני זה מוגזם.	אלי מזוז:

מה זה? מה זה? איזה סעיף?	ליאור כהן:
ביועצים משפטיים.	ינון ביטון:
לטעמי, אגב, זה ייעל את המערכת באופן מאוד משמעותי.	רועי גבאי:
רועי, 450,000 ₪.	אלי מזוז:
... את כל המכתבים שממתינים ... לא הגיוני.	ענבל בועז:
זה ייעל ויגרום למערכת לעבוד, וייצר הכנסות הרבה יותר משמעותיות. כל היועצים האלה, אתה יודע כמה כסף מכניסים לך? היועץ הזה, כדוגמה, ב-450,000 ₪ האלה, יביא לך את הכסף מממ"ג ומפלמחים. במקום ללכת ולשלם לו 15% תקורה, אתה היית משלם לו -	רועי גבאי:
ריטיינר, כן.	ינון ביטון:
צריך לבדוק עלויות משפטיות ברשויות אחרות. זה נראה לי, 450,	ליאור כהן:
אתם מוזמנים, תראו את הוד השרון, רמת השרון, תסתכלו על זה.	רועי גבאי:
טוב, גזברות דיברתם, נכון?	הגיעו גם למספרים של,
כן.	אלי מזוז:
... שזה מקום קצת יותר קטן מאיתנו, הייתי משלם שם 682,	ענבל בועז:
יאללה, 32.	ליאור כהן:
אמרתי לך, לא חוכמה לשלם יותר.	אלי מזוז:
32 אני כבר אמרתי בנושא של הכנסות.	ענבל בועז:
יש לכם משהו?	ליאור כהן:
איפה אתה, אלי?	אלי מזוז:
32. אם יש לך משהו להגיד, תגיד. אני אמרתי כבר.	אלון רוזן:
איגוד ערים, דרום יהודה. הטמנת אשפה.	

- אלי מזוז:** איגוד ערים דרום יהודה. עמוד 32, סעיף שני.
- רועי גבאי:** על פי דרישת תשלום שלהם.
- אלון רוזן:** זה מה שהם דרשו?
- אריאל אלון:** שנייה, זה תלוי כמה טונוז' ההטמנה.
- אלון רוזן:** זו הטמנה, נכון? ומה עוד?
- אריאל אלון:** בסוף זה עניין כמה זבל אתה זורק שם. כן? גם פה אני מנחש. אני לא יודע בדיוק כמה כמויות ילכו לשם. אני יכול להגיד לך שאני בשנה הזאת, אני בצפי שאני לא אגיד גם ל-3 מיליון. אז עשינו הערכת טונוז'ים אני ועופר. וזו ההערכה שהגענו אליה.
- אלון רוזן:** מצד אחד אתה מגביר, אתה רואה, אתה מגביר את האשפה ואת האיסוף ואת הזה, מצד שני אתה מוריד בכמות ההטמנה? זה לא מסתדר לי.
- אריאל אלון:** לא, אני לא מקטין כמות ההטמנה. שנייה, אני השנה בשנת 2025, בגדול, רוצה לזרוק דרך האיגוד. למה? כי אני משלם שם לטון בערך 100 ₪ פחות. אז זאת אומרת אני בגדול בשאיפה כן רוצה לזרוק לשם. אבל זה לא תלוי רק בנו. יש עניין של שעות, של ימים. שבת, לא שבת וכו'.
- רועי גבאי:** המתקן כל שנה עומד בסימן שאלה. היום היה דיון בכנסת, בממשלה, לגבי סוגיית המתקנים במדינת ישראל. המתקן כל שנה עומד בסימן שאלה אם נסגר. כולנו רוצים את המתקן. אנחנו גם ההיפך, יותר מזה. קיבלנו איזושהי תביעה ייצוגית כזו, משהו מבית שמש נגדנו,
- אלון רוזן:** המתקן עולה עד עמק האלה, לא?
- שחר סימנה:** לא, המתקן הוא ...
- רועי גבאי:** שלנו לא. לנו יש את חרובית.
- אלון רוזן:** חרובית, זה בעמק האלה, לא?
- שחר סימנה:** זה באזור לפני שדות מיכה.
- אלון רוזן:** זה בין בית שמש לעמק האלה.
- רועי גבאי:** הם טענו למה הם כאילו מוחץ ... על ההטמנה. ... פשוט הם נכנסנו לאיגוד, ... ורמ"י מנסה עכשיו להפעיל, יחד עם המשרד להגנת הסביבה, מנסה להפעיל עכשיו מתקן חדש, ליד ראשון לציון. זה נקרא מטרו ווסט, אקו ווסט, משהו כזה. לא זוכר. העלות כרגע שהם דורשים

יותר גבוהה. אני לא זוכר מספרים. אני זוכר, 180, 280 במקום -

**אריאל אלון:** מה זה? המקום החדש?

**רועי גבאי:** לא, כמה הטמנה.

**אריאל אלון:** מה, באיגוד? באיגוד אנחנו משלמים בערך 290, אם אני לא טועה. או משהו.

**רועי גבאי:** 290. והם רוצים מאיתנו קרוב ל-400. 300 ומשהו.

**אלי מזוז:** מתקן הטמנה באזור ראשון? איפה יש שם שטחים -

**רועי גבאי:** ליד השפד"ן. יש מתקן חדש, אקו ווסט, מטרו ווסט, משהו כזה. אתה שומע, וזה מאבק. עכשיו, חרובית לא פתוח כל הזמן. נגיד אם צריך לזרוק אשפה אחר הצהריים או בסופ"שים, אז צריך לשלוח לחירייה. אוקיי? אז זו העלות בפועל שלנו כרגע עם חרובית. ואני אומר כל הזמן אנחנו נמצאים בסימן שאלה לגבי חרובית. זה לפתחנו, אני אומר על הדרך.

**אריאל אלון:** אנחנו בגדול שואפים לזרוק לשם יותר. כלומר אני אשמח להגיע למצב שאני חרגתי פה. אבל אז זה אומר שאני אוזיל לך בסעיף השני.

**ליאור כהן:** אתה יודע את הטונוז? כמה אתה שם בכל מקום?

**אריאל אלון:** אני משלם להם לפי טונוזים. גם להם וגם לקבלן. (מדברים ביחד) זאת אומרת שאם, כרגע ההערכה שלי התבססה על בסיס אומדן עתידי יחד עם הערכה לעופר. פלוס נתוני ביצוע של דוח רבעוני שיצא, בדוח רבעוני 3, אם אני לא טועה, היינו על 1,996,000. ברגע שיהיה לי EPR אני אאשר לך את המספר הזה. זה מה שאני זוכר שהיה. אז זאת אומרת הסתכלתי על ה-1,996,000 הזה, הערכנו ש-3 מיליון זה אמור להספיק. וגם לקחנו בחשבון שננסה לזרוק לשם קצת יותר, בשביל להתמודד יותר טוב עם הדבר הזה. אבל אני אומר לך שוב. זה עוד פעם, זה אומדן. יכול להיות שבסוף נצליח לזרוק לשם יותר טונוזים, ואני טיפה אחרוג כאן. אבל אז זה אומר שבסעיף השני, הגדול של האשפה, שהוא הסעיף של העבודות הקבלניות, בעמוד 31, אז זה אומר שהוא ...

**אלון רוזן:** זה בדיוק מה שחוסר קורלציה. כרגע.

**אריאל אלון:** למה כרגע?

**אלון רוזן:** כי אם אתה הולך להשקיע יותר שם, זאת אומרת אתה רוצה להטמין במקומות אחרים, אז בשניהם עלייה. פה אתה מסמן -

**רועי גבאי:** לא, פה אתה משלם לקבלן כמה אתה מפנה.

- אלון רוזן:** לא, אבל אתה אומר הסעיף הוא לסופי שבוע ולזה.
- ענבל בועז:** אבל ... תמיד היה להם סף.
- אלון רוזן:** רגע, לא שמעת את הטיעון וישר באת עם תשובה.
- ענבל בועז:** לא, אני שמעתי. הטענה שלי היא שפשוט אוספים את אותה כמות כל השנה.
- אריאל אלון:** אני אענה לך, אני הבנתי אותך, אלון.
- ענבל בועז:** מתגברים את זה.
- אריאל אלון:** אני יכול לענות לך? כי אני הבנתי אותך. הטענה שלך היא נכונה כשאתה מסתכל תקציב מול תקציב. אבל אני בא ואומר לך פרט שולי, אני בביצוע השנה אני לא מגיע לתקציב. כלומר כשאתה מסתכל תקציב מול תקציב, אתה אומר לי 'תשמע',
- אלון רוזן:** אתה אומר שיש פה הערכה -
- אריאל אלון:** 396 יורד לי ל-32, ואתה אומר לי 'אני רוצה לזרוק לשם יותר זבל', אז יכול להיות שזה לא מסתדר עם מה שאתה אומר. אני אומר, זה היה נכון אם באמת הייתי נצמד לתקציב של 4 מיליון. אבל לא הגעתי אליו.
- אלון רוזן:** הבנתי, בסדר.
- ענבל בועז:** למרות שאתה מפנה בתדירות יותר גבוהה ומשקיע בזה הרבה כסף ולרווחת התושב, אתה לא אוסף יותר זבל. זו אותה כמות זבל -
- אלון רוזן:** את לא שמעת את הטיעון.
- רועי גבאי:** לא, הוא אמר, אם אני זורק לבנימין או אני זורק אליך, זה דרך אחרת. ברגע שאתה זורק לבנימין, הרי יש את אותה אשפה, אז כאילו אתה משלם יותר, בסדר? אבל פה הוא הסביר שבביצוע עצמו, אל מול התקציב, אתה לא מגיע למספרים האלו. הלאה.
- אלון רוזן:** עמוד 33, סעיף 750. רחפנים. מה זה ההוצאה הזאת?
- רועי גבאי:** יש לנו שלושה רחפנים כיום. שאנחנו מפעילים אותם עם המוקד,
- אריאל אלון:** יש שם ריטיינר 563 לחודש. במשכ"ל.
- רועי גבאי:** ריטיינר של החברה, שבעצם אנחנו יכולים -

- אלון רוזן:** לוקחים באאוטסורס חברה שמפעילה את הרחפנים?
- רועי גבאי:** לא, אנחנו הכשרנו את הפקחים שלנו להיות אלה שמפעילים אותם. יש לנו ריטיינר של החברה עבור עלות מערכת, עבור ההכשרה, עבור ההדרכות, עבור הבלאי.
- ליאור כהן:** ליאור כהן: 190,000?
- אלון רוזן:** זה מלא כסף. מלא כסף, בעיני.
- רועי גבאי:** תביא לנו הצעות זולות יותר.
- אלון רוזן:** אביא הצעות. יש הרבה הצעות.
- ינון ביטון:** 15,000 ₪ לחודש?
- אלון רוזן:** בסוף הם עושים פעם אחת, הם לא צריכים לעשות, בסדר, אני אומר.
- ליאור כהן:** בלי העלות של הרחפן עצמו?
- רועי גבאי:** זה גם עלויות של מכירה, של בלאי, של קנייה.
- ינון ביטון:** זה שלושה.
- אלון רוזן:** מה יש לך? DGI 4 קילו? מה יש לך?
- רועי גבאי:** DGI, אני לא זוכר איזה סוג.
- אלון רוזן:** קטן, DGI 4 קילו. ב-2000 ₪ גג בשנה,
- רועי גבאי:** תביא הצעת מחיר.
- אלון רוזן:** אני אביא לך הרבה הצעות מחיר.
- רועי גבאי:** בשמחה. אגב, לדעתי זה דרך משכ"ל גם, נכון?
- אריאל אלון:** זה דרך משכ"ל, כן.
- רועי גבאי:** תכניס אותם למשכ"ל.
- אלון רוזן:** אין לי בעיה.
- ליאור כהן:** זה רק התחזוקה 190,000?

- רועי גבאי:** זה הריטיינר,
- אריאל אלון:** 15 לחודש, כן. מה המחיר אמור להיות?
- אלון רוזן:** זה תלוי אם אתה עושה הפעלה לבד, או שאתה עושה ...
- ענבל בועז:** השאלה אם זה כולל גם את המערכת ... שזה מקרין עליהם. ...  
(מדברים ביחד)
- אלון רוזן:** עם מערכת שליטה מקומית.
- רועי גבאי:** יש עכשיו, הביאו לנו איזו הצעה, איך זה נקרא? אוטונומי, עם בסיס שיושב כאילו על המוקד. יכול לצאת ולתפוס למרחק.
- אלון רוזן:** אבל פה תהיה לך בעיה עם רת"א,
- רועי גבאי:** נכון. יש לנו בעיה עם זה. תביא, אני אשמח. חיים מוביל את זה. אתה יכול לדבר איתו.
- אלון רוזן:** אני אדבר איתו. הצעתי לו לפני 200 שנה איזה שתיים, שלוש חברות. אבל אני יודע שהוא לא פנה אליהם. אבל אני אדבר איתו עוד פעם. ... אני לא קשור לזה עסקית. אני פשוט מכיר המון חברות שעושות את זה במחירים הרבה יותר זולים. כי התעסקתי קצת לפני שנתיים, ... רשויות מקומיות.
- אלי מזוז:** בסדר. הוא אמר שיש לו הצעות זולות יותר. רועי, שתי שאלות. מערך שמירה עירוני, מוקדנים ופקחים. בכמה תקנים מדובר? והאם מה שכתוב, תמיד יש לנו את הבעיה שחוזרת בסעיף הזה, שהרבה פעמים לא מצליחים לגייס את כמות הפקחים שאנחנו רוצים.
- רועי גבאי:** נכון.
- אלי מזוז:** השאלה היא אם נגיד ב-2025 זה מה שבוצע. וב-2026 זה מה -
- רועי גבאי:** קודם כל זה על בסיס תוכנית שמירה שאישרנו אותה במועצת העיר לפני, לא זוכר, שנה וחצי, שנתיים. עדכנו את תוכנית השמירה. ותוכנית השמירה אלו הרכיבים שהיא מחולקת.
- אלי מזוז:** כן, אני רואה שיש עלייה. אז אני שואל, האם העלייה נובעת מסטייה נוספת בתקן, או שפשוט אתה מתקצב את התקנים ושנה שעברה פשוט לא היה לך מספיק?
- רועי גבאי:** העלייה לרוב מתעסקת בכלום, באחוזים של מדד, באחוזים של תוספת שכר ...

- אלי מזוז: כמה יש לנו פה עובדים בערך?
- רועי גבאי: לדעתי יש לנו היום, אני חושב 10 או 11.
- אריאל אלון: אני אגיד לך בדיוק.
- רועי גבאי: השיטור חסר להם. השיטור כרגע ב-8 או 9.
- אריאל אלון: יש שם סך הכל 18 אנשים.
- רועי גבאי: זה שיטור ופיקוח ביחד.
- אריאל אלון: 18 במצבה.
- רועי גבאי: פיקוח ושיטור.
- ינון ביטון: זה לא כולל השוטרים. רק עובדי עירייה.
- רועי גבאי: פיקוח ושיטור.
- ינון ביטון: לא, אבל את השוטרים אתה מכניס גם בתקן? זה המשטרה מביאה.
- רועי גבאי: אני אומר, זה סך הכל. יש לך פיקוח ויש לך שיטור.
- אלי מזוז: ומה זה החנייה?
- אריאל אלון: זה לקבלן. זה בעצם קבלן, דואר, מסופונים.
- רועי גבאי: עכשיו צריך לקחת מסופון הזה. צריך להוציא דפים. צריך להתממשק למערכת מאחור. כל המערך ציוד הזה. אתה צריך להוציא דואר רשום לבן אדם בקצה, שהוא זה.
- אלי מזוז: זה המסופונים... חנייה?
- רועי גבאי: כל המערך הזה.
- אריאל אלון: מרגע שפקח רושם את הדוח ... (מדברים ביחד)
- אריאל אלון: טיפה למעלה, הייתה שאלה של אלון מקום, שהוא אמר על החנייה, שאלת את רועי על מה אתה לוקח את העלייה. גם לקחנו פה גם קצת עלייה בהוצאות.
- ליאור כהן: איפה, איפה זה?
- רועי גבאי: 33. הוא שאל על חנייה.

- אלי מזוז:** אז לא משלמים לך ... על חנייה. המסופונים. ...
- ליאור כהן:** איזה מסופונים?
- אלי מזוז:** זה כולל מסופונים.
- רועי גבאי:** אני מתאר לכם את זה כאילו זה, אבל זה ... אתה צריך לייצר, יש מנגנון, מערכת. הרי אני עכשיו צילמתי את האוטו שלך, בסדר? האוטו שלך הוא מספר כך וכך. איך יודעים לשייך את המספר לכתובת ודואר? יש מאגר. מישהו מנהל את המאגר והתוכנה הזאת. זו עלות על הדבר הזה גם. בסדר? יש לך להוציא דואר רישום לבן אדם בקצה. יש לך את כל הדבר הזה, ויש לך תקורה. מגיע לך בקצה על הדוח ...
- אריאל אלון:** אבל אני אגיד לך עוד משהו. אתם תשבו בוועדת מכרזים עוד מעט ונגיע עם התוצאות של המכרז הזה, עוד מעט יסתיים.
- רועי גבאי:** קצה לקצה אתם צריכים לשלם.
- ליאור כהן:** זה מלא כסף, מה?
- רועי גבאי:** חייב להיות, אחרת אנחנו נכנסים עוד פעם לפינה.
- אריאל אלון:** כתבתי את זה מזמן גם ליוספה...
- רועי גבאי:** אז צריך לראות מה עושים עם זה. העלית לי נקודה שאנחנו צריכים
- 
- אריאל אלון:** כן, הגישו הצעות, הכל. בכל אופן אני אומר לך שהאומדן שלי כגזבר שמכיר קצת את השוק הזה, זה אמור להיות פחות. אבל יש שם -
- ליאור כהן:** הרבה פחות, מה.
- אריאל אלון:** אלמנטים של שירות וכו', שאנחנו עוד, משאיר פה מרווח מסוים.
- ליאור כהן:** כמה זה? צריך להיות ב-50% פחות.
- רועי גבאי:** מה? העלות הזאת? לא.
- אריאל אלון:** אנחנו משאירים שם שפיל ...
- רועי גבאי:** בערך 15% זה ההכנסות שלך. בערך. הכנסות של 3.5 מיליון, 10% זה 350,000 ₪.

5.5 מיליון על דוחות חנייה?	ליאור כהן:
3.5	רועי גבאי:
איך קוראים לזה?	ליאור כהן:
... חנייה?	רועי גבאי:
בפרק של ההכנסות. ראינו את זה בעמוד ... איפה סעיף 41? ... סעיף	אריאל אלון:
	14.
עמוד 14. 3.7. זה 15% בדרך כלל, פלוס מינוס. זה הסיפור.	רועי גבאי:
יאללה, הלאה.	ענבל בועז:
למה זה כזה יקר? טוב.	ליאור כהן:
עמוד 38,	אלון רוזן:
רגע. 34. בשכר הוועדה לתכנון ובנייה, מה זה כלול?	ליאור כהן:
שכר הוועדה לתכנון ובנייה? יש פה שלוש מחלקות. 110, 111, 112.	רועי גבאי:
שכר אחד זה של ההנהלה, הנדסה. שכר אחד זה הוועדה. כלומר מנהלת הוועדה זה זהבה, בודקי תוכניות וכו'. ושכר אחד זה פיקוח, אבי חלף -	
רותי, תומר, גבי, כל החבר'ה שם.	אריאל אלון:
יש את אותו דף פעמיים. נשאל את אותה שאלה פעמיים?	ליאור כהן:
מה זה?	רועי גבאי:
יש את אותו דף פעמיים. נשאל את אותה שאלה פעמיים? 34, 35, זה	ליאור כהן:
	אותו דף.
לא, איפה? אה, הדף הודפס פעמיים. הבנתי.	רועי גבאי:
אני אומר, עכשיו צריך להתחיל את הדיון מחדש. ... (מדברים ביחד)	אלון רוזן:
אני לא מאמינה. אנחנו מדלגים על עמוד.	ענבל בועז:
מנהלת הסכם הגג, יועצים.	ליאור כהן:

- רועי גבאי: איפה אנחנו?
- רועי גבאי: אבל אני אומר, ליאור, למען הסדר הטוב, חזרנו לארנונה ...
- רועי גבאי: עמוד 36. מנהלת הסכם הגג זה מול החוזה, מול המכרז, אל מול התקורה של רמ"י.
- ליאור כהן: מי זה היועצים? ...
- רועי גבאי: יוסי CBM, איתן, גינה, יועץ ... גולן.
- ליאור כהן: איפה זה בהכנסות?
- אריאל אלון: בהכנסות בעמוד 14 שם.
- ליאור כהן: בארנונה?
- אריאל אלון: לא, לא, סתם אני זורק.
- רועי גבאי: הנה, זה בעמוד 15. הכנסות מנהל מקרקעי ישראל, 990, באמצע. בסדר? עמוד 15 באמצע. הכנסות מנהל מקרקעי ישראל.
- ליאור כהן: זה כולל המשכורות, ההכנסות שלהם?
- רועי גבאי: הרווחת 100,000 ₪ על השאלה, בדיוק.
- ליאור כהן: לא, יש גם שכר, לא? ...
- רועי גבאי: אז הנה, לא הרווחת אותו, החזרת אותו.
- ליאור כהן: עם העלויות הקבלניות, הכל בפנים.
- רועי גבאי: החזרת אותו לשולחן.
- ליאור כהן: במנהלת התחדשות העירונית, זה פעם ראשונה מתוקצב. מה זה?
- רועי גבאי: אותו סיפור.
- אריאל אלון: מעבר פרק.
- רועי גבאי: העבירו אותו פרק. אותו סיפור. והחלטות נמצא גם בעמוד 15.
- אריאל אלון: זה משופה 55%. זה 1.7 ההוצאות ו-935 הכנסות. איזה שורה זה, אני

כבר לא זוכר. זה עמוד אחד מתחת לארנונה.

- |             |  |
|-------------|--|
| ליאור כהן:  | זה בשכר הכי גבוה שפייע, לא?  |
| אריאל אלון: | שפייע?   |
| שחר סימנה:  | זה אנשים יותר ....   |
| רועי גבאי:  | תמצא לנו עובדים. למה? יש עוד איזה שעתיים. למה את מסיימת עכשיו? חכי.      |
| ענבל בועז:  | כן, כן. ...  |
| ליאור כהן:  | ב-38.  |
| אלון רוזן:  | 38, כן. בריכת שחייה עירונית. למה אנחנו עדיין משלמים שם כספים, אם אנחנו - |
| ליאור כהן:  | ב-2024 הכנסנו. מה זה בפלוס?  |
| רועי גבאי:  | העלויות פה הן עלו למכרז.   |
| ליאור כהן:  | אבל ב-2024 הכנסנו כסף, לא?   |
| רועי גבאי:  | לא, קודם כל הבריכה צפויה לחזור לעבוד, בעזרת השם, במאי.                   |
| אלון רוזן:  | במאי השנה?   |
| רועי גבאי:  | במאי השנה. צפויה לחזור. אלה העלויות השוטפות הבסיסיות במכרז. זהו.         |
| ליאור כהן:  | רגע, ב-2024 הכנסנו כסף -   |
| אריאל אלון: | יש איזה כמה גרושים שאתה אמור לתת שם -                                    |
| רועי גבאי:  | מילוי מים, לא זוכר.  |
| אריאל אלון: | לא אגיד לך עשיתי פה איזה עבודה יסודית. ...                               |
| רועי גבאי:  | במאי אמורים,   |
| אלון רוזן:  | צפי במאי?  |

בעזרת השם, כן. שלב א'. שלב ב' שנה הבאה, בעזרת השם,	רועי גבאי:
והתקציב הזה יספיק -	אלון רוזן:
זה כן, זה מתבסס על 2024.	רועי גבאי:
2024 הייתה הכנסה.	ליאור כהן:
הייתה שם התחשבות, ב-2024 הייתה שם איזה התחשבות איתנו,	אריאל אלון:
כן, הוא לא שילם שנים קודמות.	ינון ביטון:
היה איזה עניין שם.	אריאל אלון:
עוד 20 עמודים, קדימה. ... יאללה, נקסט, נקסט. על הגל, קדימה.	ענבל בועז:
אירועים והוצאות אחרות. בעמוד 38.	ליאור כהן:
מה, חסכון של 250,000?	אריאל אלון:
לא, ב-2023 זה היה 6.8 מיליון.	ליאור כהן:
מה פתאום? אירועים? 385841. איזה עמוד אתה?	אריאל אלון:
לא, אבל הוא אומר את 2023.	ינון ביטון:
2023, 2023.	ליאור כהן:
אתה ב-2023? מאיפה הבאת את 2023?	אריאל אלון:
היה 6.8 מיליון הוצאות. וזה ירד,	ליאור כהן:
לא, זה לא ירד. אני אגיד לך מה קרה. אנחנו פיצלנו, דיברתי על זה	רועי גבאי:
דאז, פיצלנו את זה למקומות של הביטחון ושפ"ע, להוצאות שלהם. כי מה שקרה זה שהוא שתה את	
ההוצאות שלהם והם שתו את ההוצאות שלו. לכן הביטחון, אתם יכולים לראות את זה בתוך הסעיפים,	
יש ביטחון לאירועים ויש שפ"ע אירועים, שזה התקציב שמיועד עבור התפעול שהם נותנים לדבר הזה.	
עשית משהו... 39 היום?	ליאור כהן:
לא, ב-39. יש עלייה דרמטית... (מדברים ביחד)	אלון רוזן:
איפה אנחנו?	רועי גבאי:

- אלון רוזן: מינהל חינוך, חינוך חשמל, יש איזו קפיצה של 50,000 ₪. מה זה?
- רועי גבאי: לדעתי אל מול ביצוע, תיכף הוא יגיע.
- אלון רוזן: אני רואה את הביצוע של 2024, היה ...
- רועי גבאי: יכול להיות, תיכף הוא יגיד. נבדוק את זה.
- אלון רוזן: בעמוד 39, חינוך חשמל.
- רועי גבאי: נחזיר אותו לזה עוד שנייה. כן.
- אלון רוזן: אין בעיה. הלאה. נתקדם.
- דובר: כל הרשות משלמת מההשתתפות במרכז השלטון המקומי,
- רועי גבאי: כן, בטח.
- דובר: וזה הולך לפי כמות ...
- רועי גבאי: יש לדעתי, אם אני זוכר נכון, שלוש דרגות של גודל יישוב.
- אלון רוזן: עמוד 40, סעיף 752.
- רועי גבאי: אריאל, כמה דרגות תשלום לשלטון מקומי? על פי גודל היישוב, נכון?
- אריאל אלון: דרגות לשלטון מקומי?
- רועי גבאי: ההשתתפות, ...
- אריאל אלון: לא זוכר.
- ענבל בועז: מה זה חינוך חשמל?
- רועי גבאי: תסתכל שנייה עמוד 39, אריאל. חינוך חשמל, סעיף 430 למטה. יש פה איזו עלייה של 50 אלף ₪.
- ליאור כהן: זה גשם?
- ענבל בועז: כן.
- רועי גבאי: זוכר? תרשום לך. אלון, בוא תמשיך. תרשום לך. זה לא בשתיים בלילה על 50,000 ₪. בתוך תקציב של 600 מיליון.

- אלון רוזן:** הלאה... 40 אמרת.
- שחר סימנה:** רכז מילואים, לא?
- אלון רוזן:** הוא שאל שאלה.
- רועי גבאי:** איפה אתה, שחר?
- ינון ביטון:** 39, למעלה.
- רועי גבאי:** רכז מילואים, זה פולינה שנכנסה באמצע המלחמה ותקצבו אותה לתקופה הנוכחית, בתקווה שלא נצטרך, מה שנקרא.
- שחר סימנה:** שנה שעברה זה לא תוקצב.
- רועי גבאי:** לא תוקצב שנה שעברה, אבל כן ביצענו. תחת הזה גייסנו אותה.
- שחר סימנה:** מה, היא במילואים?
- רועי גבאי:** לא, היא רכזת מילואים.
- ענבל בועז:** היא נותנת שירות, היא מארגנת את כל הפעילויות ואת כל, אוספת להם את כל הזכויות של המילואימניקים, עושה מדי פעם אירועים. יש לנו קבוצת ווטסאפ...
- ליאור כהן:** ומה זה עבודות קבלניות במוקד?
- רועי גבאי:** זכינו בקול קורא משוגע, של 750,000 ₪ ממשרד המדע והחדשנות. שחלק ממנו, אנחנו עם באר יעקב יחד, הגשנו את זה. כשהמטרה שלו זה לייצל את כל תפיסת המוקד ולהעביר חלק מהמוקדנים ל-AI ולייצר מערכת שלמה שנותנת מענה ב-AI. וזה חלק מהדבר הזה וזה חלק מהתקצוב שעשינו. לא לבטל את המוקד, כי המענה האנושי חשוב, וניהול חשוב. אבל לייצר פיילוט השנה בנושא הזה, שיתן מענה כולל בכל התפיסה של השירות. יש לנו עוד סוגיה שאנחנו נוגעים בה בחדשנות הזאת. יש מלא מאגרי מידע שונים בעיר. פניות ציבור מגיע למקום אחד, תלונות ציבור מגיע למקום אחר. CRM, חינוך. וחלק מהייעול וה-AI של המערכת זה הדבר הזה.
- ליאור כהן:** אני רואה ששכר במנהל החינוך, לא הייתה עלייה. יש לך את ההסכם של מנהלי האגפים, ויש שם את... והסכמי שכר.
- רועי גבאי:** זה אחרי בדיקה.
- ענבל בועז:** הסייעות בנפרד. ומנהל גנים בנפרד.

זה מנהל החינוך.	ליאור כהן:
בביצוע היית בפחות ב-2024. זה תוקצב גבוה, כנראה, ב-2025.	רועי גבאי:
אבל היו כמה קפיצות מ-2024.	ליאור כהן:
זה בסדר. אני יכול להראות לך דוח 66, אתה תראה שזה בסדר.	אריאל אלון:
כמה היה לך ב-2025? בפועל? במנהל החינוך?	ליאור כהן:
כמה אני ב-2025? אני אגיד לך.	אריאל אלון:
זה לא חוכמה. היו חסרים תקנים.	ענבל בועז:
כן, תמשיכו בינתיים. הוא יגיד לך. ...	רועי גבאי:
אז אדרבא.	ליאור כהן:
טוב, לי יש בקשה בנושא -	אלי מזוז:
על 9 חודשים הייתי על 2.7.	אריאל אלון:
2.7, תחלק ב-9, תכפיל ב-12. ...	רועי גבאי:
בספטמבר 2.7,	ליאור כהן:
נכון. תחלק ב-9, תכפיל ב-12.	רועי גבאי:
תוסיף גם מקדם של איזה 3,	אריאל אלון:
אתה ב-3.600,	ליאור כהן:
תוסיף מקדם,	רועי גבאי:
אתה צריך עוד את ה-6%.	ליאור כהן:
למה 6%? איך 6%?	אריאל אלון:
כי יש לך הסדר של המנהל אגף.	ליאור כהן:
אתה לא שם 6%. ...	אריאל אלון:
אגב, הם בחוזה אישי. הם בחוזה אישי.	רועי גבאי:

- אריאל אלון:** הם 82% משכר מנכ"ל. הם צמודי מדד למשל. כמה המדד שלך עכשיו, כמוצאים? כמה המדד של השנה? 2 משהו. זה לא נכון לקחת 6%.
- רועי גבאי:** הלאה.
- ליאור כהן:** יש לך בתוך זה הרי את כל הסייעות וזה, זה במינימום. ...
- רועי גבאי:** הסייעות? 30, 40, 50 מיליון.
- ליאור כהן:** במינימום זה 3.5%.
- רועי גבאי:** כן, אלי.
- אלי מזוז:** אני לא יודע איפה הסעיף הזה מופיע,
- רועי גבאי:** ינון, אתה תקבל דוח ביקורת נוסף על האירוע.
- אלי מזוז:** אני רוצה לבקש, וביקשתי את זה כמה וכמה פעמים, זו בקשה שלי שחוזרת כל פעם מחדש. ואני לא ארפה ממנה. העלאת תקציב גני ילדים. תקציב שגננות מקבלות -
- רועי גבאי:** עשינו סדר מאוד יפה.
- אלי מזוז:** אני לא מדבר על סדר.
- רועי גבאי:** לא, גם בתקציב. עשינו את זה פר כמות ילדים.
- אלי מזוז:** אני יודע, דיברנו על זה בעבר. אבל יצא בשורה תחתונה שיש גנים שיוצא שם פחות. בגלל שזה פר ילד, יש גנים שמקבלים ...
- אריאל אלון:** מה שכל גנת מקבלת מבחינת כרטיס ...
- אלי מזוז:** אני אסיים להגיד, ואז אין לי בעיה להקשיב, בשמחה.
- רועי גבאי:** הילה! לכי הביתה, מה את עושה פה? איפה היא?
- ענבל בועז:** היא אמרה שהיא נשארת פה עד סוף היום.
- רועי גבאי:** לא, היא לא רצינית. אני אמרתי לה ללכת.
- אריאל אלון:** כנראה שאין לי כסף בשעות הנוספות.
- אלי מזוז:** אני אומר את זה ככה. אני אשמח שתראה, רועי, וכמה מקבלים

לחודש. מהחישוב שאני עשיתי ובדקתי כמה פעמים מול ערים אחרות, יש לנו מקום להוסיף בחינוך להשקעה פר ילד, ובטח ובטח בגנים, שמדובר, בספר הזה, אם אתה לומד בספר, אתה לומד בחומרי לימוד שנרכשים,

**רועי גבאי:** אלי, עשינו את זה. תסתכל -

**אריאל אלון:** תסתכל ב-8122 ה-930, תסתכל על הסעיף שם, צמח מ-15,000 ל-200,000.

**ענבל בועז:** זה מטורף.

**אלי מזוז:** לא, לא, לא. אני מדבר על מה שהגננת -

**רועי גבאי:** אבל זו ההצטיידות יותר מהגננת לתת לה על דברים. זה לגן. זה לתת מענים על הגן.

**אלי מזוז:** מה זה הצטיידות לגן, רועי?

**רועי גבאי:** להחליף ציוד בלאי וכיסאות,

**אלי מזוז:** לא, רועי, רועי,

**רועי גבאי:** ... ולהכניס, הכנסנו להם רובוטים עכשיו לגנים, והכנסנו, שינינו להם חצרות פיתוח שלהם ביחד משותפות.

**אלי מזוז:** רועי, אז אני אומר שוב. כשאתה מתערב, וזה מבורך, אני לא נגד מה שנתת לגנים. אבל בסופו של יום,

**רועי גבאי:** אני אגיד לך משהו לא לפרוטוקול,

**אלי מזוז:** כשלגננת יש, בסדר, לא לפרוטוקול, בסדר. אני לא יודע מה אתה רוצה להגיד. אבל כשלגננת יש סכום שהיא יודעת שהיא הולכת לקנות איתו חומרים לילדים, היא מפעילה אותם, הפעילות של הילד מול חומרים, מול יצירתיות של גננת, אין לזה סוף. אני עד היום זוכר את הגננת שלי.

**רועי גבאי:** הלאה.

**ענבל בועז:** איזה עמוד.

**אריאל אלון:** וזה גם טיפה העלאה.. בקטנה. אל תתפוס אותי על המספר, בקטנה, זה עלה ל... מ-6,075.

אתה לא רוצה לדבר על זה פה, אז אני לא אגרור אותך,	אלי מזוז:
הילה, הוא רוצה להרוג אותך שאת עדיין פה.	ענבל בועז:
הילה! לכי הביתה! לכי הביתה, אני מדבר, לכי הביתה. ...	רועי גבאי:
מועצת בנימין מועצה הכי ענקית בעולם.	אריאל אלון:
יאללה, תתקדמו. יש לנו פחות מ-10 עמודים, כן.	ענבל בועז:
עמוד 40, 752, שיפוצים,	אלון רוזן:
752. הגפ"ן במדינת ישראל מקצה לך חצי מיליון ש"ח מדי שנה, מה שנקרא לשוטף. זה הכסף.	רועי גבאי:
לשיפוצים כאילו?	אלון רוזן:
זה כסף שוטף.	רועי גבאי:
אפשר לקחת גם לשיפוצים.	ענבל בועז:
ככה אתה צורך אותנו.	רועי גבאי:
זה גפ"ן?	ליאור כהן:
כן.	ענבל בועז:
אז למה לא כתוב פה גפ"ן?	ליאור כהן:
כי זה הוצאות.	רועי גבאי:
אוקיי.	אלון רוזן:
אם אני אסכם את התקבולים של הגפ"ן,	ליאור כהן:
גם התקשוב, סליחה,	ענבל בועז:
זה יגיע ל-11 מיליון.	רועי גבאי:
סעיף תקשוב זה לא נכון. זה גפ"ן לנוער.	ענבל בועז:
נכון. תודה רבה, ענבל.	אריאל אלון:

- 784 זה לא תקשוב, זה גפ"ן נוער. **ענבל בועז:**
- זה גם גפ"ן? **ליאור כהן:**
- איפה את קוראת, מה שאמרת עכשיו? **דובר:**
- מה אמרתם? גפ"ן זה בסוף משפט או גפן זה בסוף משפט? **ענבל בועז:**
- גפן. אתנח, ובסוף ציטוט אומרים גפן. **ליאור כהן:**
- אגב, מי שמסתכל על ה-PDF ששלחנו בהתחלה, זה מופיע שם כגפ"ן **אריאל אלון:**  
יחידת ... (מדברים ביחד)
- אריאל, אתה שתיים בלילה. אתה רק נפתחת. תן ... **רועי גבאי:**
- מה עוד? קדימה. **ענבל בועז:**
- יעל שלחה, כן. בזימון. תסתכל בזימון. ... **ינון ביטון:**
- איך חזרת לכחולים, אלון. אנחנו באדומים. **ענבל בועז:**
- בודק שאת ערנית. תראו את המקליט שלנו, עוד רגע בועט בכולנו. **רועי גבאי:**
- הם אנשי סאונד. הם רגילים להיות ערים בלילה. **ענבל בועז:**
- אשתי לא מאמינה לי שאני פה. **דובר:**
- גם אני לא מאמין לך. המזל שאנחנו לא משלמים עליך שעות נוספות. **רועי גבאי:**
- יאללה, נקסט. **ענבל בועז:**
- רגע, שכר גני ילדים זה גם, זה לא למינימום הרוב פה? **ליאור כהן:**
- איזה עמוד? **ענבל בועז:**
40. סייעות גן חינוך מיוחד, זה לא שכר מינימום? **ליאור כהן:**
- איזה מינימום? מה פתאום מינימום? **רועי גבאי:**
- אני שואל. **ליאור כהן:**
- לא, זה כבר ממזמן לא. **ענבל בועז:**

- אריאל אלון:** סייעת מתחילה היום באיזה 7, 200, 7, אם היא מובילה או לא מובילה. אין לך היום כמתחיל,
- ענבל בועז:** ובתכל'ס הם ...
- ליאור כהן:** ובשכר גני ילדים? תגיד לי את השכר, את הנתון, כמה עובדים בשכר מינימום.
- רועי גבאי:** לא בטוח שיש נתון כזה.
- ענבל בועז:** הלאה.
- רועי גבאי:** תרשום לך את זה. זה לא רלוונטי. כי בהסכם הקיבוצי אתה גם על פר שעה, זה שונה. אוקיי.
- אלון רוזן:** שאלה טכנית.
- רועי גבאי:** עובד שעתי לא צריך לקבל מינימום, הרי. הוא בהסכם הקיבוצי או הוא מקבל שעתי? אם אתה עובד 3 שעות ביום... אז זה לא רלוונטי אלינו. אני לא יודע למה הוא הביא את זה בכלל.
- ענבל בועז:** חבר'ה, אנחנו על הגל, קדימה.
- ליאור כהן:** פה גננות עובדות מדינה.
- רועי גבאי:** איפה אנחנו?
- ליאור כהן:** עמוד 40, דילגתי משהו?
- רועי גבאי:** 41. כן, גננות עובדות מדינה.
- ליאור כהן:** ב-2023 זה היה 24 מיליון. ירד ל-20 מיליון. העלאה ל-2025 זה עוד ...
- רועי גבאי:** כי הגנים זה דיוקים. אתם תראו את זה גם בגני ילדי חובה, מה קרה. כי היה 29, גדל ל-30. ... זה ירד, עלה.
- ליאור כהן:** למה? זה מתקצב 5 מיליון כל שנה.
- רועי גבאי:** כל מספר. בדרך כלל מה שעושים, לוקחים את ספטמבר, אוקטובר, רואים מה קרה בספטמבר-אוקטובר מבחינת גיוס, כמות הגנים שנפתחו וכמות הגננות והסייעות שנפתחו. ועל פי זה מתקצבים את השנה כולה. ככה המודל או הדרך -

כמה מתוך ה-25, כמה ניצלת -	ליאור כהן:
אנחנו ל-3 רבעונים, עמדת על 13.7 מיליון.	אריאל אלון:
וזה עצוב ממש. זה אומר שממש חסרות.	ענבל בועז:
למה? זה לא מדויק. יש לך כל מיני קודים במיתר.	אריאל אלון:
לא, אבל יש לך את יולי אוגוסט, יולי אוגוסט גם אין לך זה. אז אתה מגיע ל-25. אז אתה מגיע ל-25 סוף שנה.	ליאור כהן:
למה? אני על 13.7 ב-3 רבעונים.	אריאל אלון:
כן, אבל יולי אוגוסט בתוכם.	ליאור כהן:
נו, 13.7 כפול -	אריאל אלון:
18.2.	רועי גבאי:
אבל יולי אוגוסט אתה לא ...	ליאור כהן:
... אחוז.	רועי גבאי:
24.	ענבל בועז:
איזה 20.	רועי גבאי:
20. כמה אמרת, שוב?	ליאור כהן:
13.7 ב-3 רבעונים.	אריאל אלון:
אגב, זה 19. זה 19 מיליון, ויש פה תוספת של תקינה מול מה שהעריכו.	רועי גבאי:
אז למה ב-2023 זה היה 24 מיליון? לסגור עניינים או מה? מה התקן? על כמה עובדות, כאילו חסר שם בתקן -	ליאור כהן:
לא, זה לא חסר בתקן. אלה נוסחאות מורכבות שם. צריך לראות קודים, 19, 22 במיתר.	אריאל אלון:
זו סטייה של 5 מיליון, בוא, זה לא שו וחצי.	ליאור כהן:

- אריאל אלון:** יש לי אומדן שהכינו לי אותו, שבעצם עשו את העבודה מול דוחות מיותר. שפישמן עבדו. הסתכלתי, ראיתי שזה סביר לפי רבעונים, קיבלתי את זה.
- ליאור כהן:** כן, אבל היה לך 24 מיליון. זה 5 מיליון סטייה, זה לא שח ורצי.
- רועי גבאי:** לא הייתה לך שנה של 24.
- ליאור כהן:** 2023.
- אריאל אלון:** סטייה, מה? שאתה מתחת להוצאות?
- ליאור כהן:** 2023 ביצוע, היית ב-2024 -
- רועי גבאי:** איפה 2023 ביצוע?
- ליאור כהן:** הנה, פה.
- רועי גבאי:** איזה סעיף אתה מדבר? יש לך פה, עשינו סדר, שנייה, גם פה, תסתכלו על 2023 ועל 2024, תקציבים. עשינו סדר בעולם הסייעות. הם היו לך בסעיף אחד כולן יחד.
- ליאור כהן:** זה לא סייעות, זה גננות.
- רועי גבאי:** גם זה. אתה יכול לראות את זה. ואת זה גם סידרנו וחילקנו. ואגב, עדיין זה חסר לנו כי השנה רצינו לעשות ולא עשינו את זה בסוף, זה לייצר סעיף של מילוי מקום. של הסייעות. את זה לא עשינו בסוף.
- אריאל אלון:** תשמע, רועי, תשאיר גם דברים לעשות שנה אחרי זה. אחרי זה, אם ... את כל הבעיות בשנה אחת,
- ליאור כהן:** אגב, ב-2024 היה 24,400, משכורת גננות עובדות מדינה. היה 24,400 ביצוע 2023. 2024 תוקצב 25 מיליון. בוצע 21.
- אריאל אלון:** וכמה ביצוע ב-2024?
- ליאור כהן:** ... גננות. ובתקציב 2025 זה גם תוקצב 25. כנראה שמה שהיה חריג זה 2024.
- אריאל אלון:** למה? אני אומר לך שגם עכשיו, אני ב-3 רבעונים אני על 13 מיליון. זה עושה לך שכל עם 20 מיליון.
- ליאור כהן:** כן, אבל יש לך -

- למה תקצבתי את 25? לא יודע להגיד לך. עשיתי אז אומדן לפי שלושה חודשים. **אריאל אלון:**
- כי נסגרו כמה גנים. **רועי גבאי:**
- במהלך 2025? **ינון ביטון:**
- לא, שנה שעברה. **רועי גבאי:**
- מה שכתבת לפי 90.33, 90.33 משרות. כמה משרות יש לך היום? **ליאור כהן:**  
280,000 ₪ לשנה לגנת צריך להיות. כמה משרות זה?
- מה, מה? מה כתבתי לך שם? **אריאל אלון:**
- החישוב היה לפי 90.33 משרות. זה 280,000 ₪ לגנת. **ליאור כהן:**
- לא, זה ה... **אריאל אלון:**
- נגיד 95, גני ילדים בערך גננות של טרום חובה? נגיד חצי? 70? מתוך 140? תכפיל 280 כפול 70. **רועי גבאי:**
- ... את המשרות פה. **ליאור כהן:**
- כמה זה 280 כפול 70? 20 מיליון. **רועי גבאי:**
- קיבלת את אותו מספר. **דובר:**
- בלי התוספת. הנה, גני ילדים, יש לך פה 183, זה חובה? **ליאור כהן:**
- כן. גני ילדים טרום חובה. **רועי גבאי:**
- טרום חובה. 183, זה חובה, מה. זה לא 90. **ליאור כהן:**
- לא, אתה מסתכל על סייעות. **רועי גבאי:**
- לא, סייעות למטה. סייעות זה 43 ו-69. יש פה גני ילדים חובה 189. **ליאור כהן:**
- הוא אומר לך שאתה בתקצוב שנתי על 13.7 עד ספטמבר. **רועי גבאי:**
- כן, אבל אתה היית כבר ב-24 מיליון. **ליאור כהן:**
- אבל אתה בתקצוב שנתי על 13.7. **רועי גבאי:**

- ליאור כהן:** זה בלי יולי אוגוסט, כנראה.
- ענבל בועז:** אבל מה אתה מנסה להגיד? ...
- רועי גבאי:** ינואר עד ספטמבר הוא על 13.7 מיליון.
- ליאור כהן:** ... שכן היה 24 מיליון שם ביצוע.
- רועי גבאי:** אתה על ה-13.7 מיליון מינואר עד ספטמבר.
- ליאור כהן:** זה לא שם וחצי. ... 13.7 שלושה רבעונים שבתוכם יולי אוגוסט. יש לך 3 רבעונים -
- רועי גבאי:** לא משנה.
- ליאור כהן:** זה משנה מלא. ...
- אריאל אלון:** ליאור, אתה רוצה שאני אבדוק ביצוע שנתי של 2025? אני אבדוק. יש מצב ... אני אבדוק ביצוע 2025 מה היה.
- (מדברים ביחד)
- אלון רוזן:** חצי שעה, שעה נשאר. אז בואו נעשה את זה ביום ראשון, לפני ישיבת תקציב.
- ליאור כהן:** אוקיי.
- שחר סימנה:** יש לי רק מילה אחרונה. לפני שהולכים.
- בנימין אשר:** כל מי שנמצא פה מכל סיעות הבית. מקצה לקצה. ... שהשאלות שהיו פה, אתם מעבירים לשאר החברים שלכם בסיעה...
- ליאור כהן:** בנימין, זו שאלה יפה. בוא תראה, בוא. בנימין, תראה, כן, בנימין, (מדברים ביחד) תסתכל רגע, תסתכל עלי. אני לא ...
- רועי גבאי:** כן, עוד שאלות. ...
- ענבל בועז:** שנייה, בנימין. הם אומרים שיש לנו חצי שעה, שעה, של שאלות.
- ליאור כהן:** חבריה, אנחנו נמשיך ביום ראשון, שעה לפני הזה.
- רועי גבאי:** אני פה. בבקשה. תמשיכו. אני פה.

**ליאור כהן:** חברים רוצים ללכת. עברנו את ה-4, 5 שעות מזמן. אנחנו נעשה, נתכנס, חבריה, לכולם מתאים יום ראשון שעה לפני הישיבה? שעה וחצי לפני?

**דובר:** לי לא.

**ליאור כהן:** לך? אתם רוצים להמשיך להישאר פה? מה שתגידו. בוא נעשה עוד שבועיים... עברנו את ה-4 שעות החוקיות מזמן... ..

**בנימין אשר:** הרעיון זה להעביר את השאלות שאתם יודעים שחברים שלכם שואלים, ויש לכם את כל התשובות, להעביר אליהם.

**ליאור כהן:** רציתי לענות לך, השאלות שלהם שונות לגמרי מהשאלות שלנו, עוד לא הגעתי לשאלות... יש לי, בוא, אני אראה לך.

**בנימין אשר:** דברים אבל, באמת. אני אומר את זה לשאר החברים שלו, ואתה אליך וגם לליאור וגם לרונית. רגע, שנייה, שנייה. כפרה עליך, שנייה.

**אלון רוזן:** נעלנו את הישיבה?

**בנימין אשר:** שנייה, לא.

**ליאור כהן:** אנחנו ננעל אותה עכשיו. נתכנס שעה לפני... בנימין, אחרי השאלות, לכל אחד יש נקודות שונות.

**בנימין אשר:** אני מסכים איתך. אבל 50% יש -

**ליאור כהן:** אני אראה לך את השאלות... שעה לפני אנחנו נפגשים ביום, יום ראשון בחמש?

**רועי גבאי:** שנייה, למען הדיון.

**ליאור כהן:** חברים, נסכים היום, אלי, אלי, בואו. חרגנו מזמן מהשעה שמותרת.

**רועי גבאי:** יש פה בעיה. כי זה להזמין פרוטוקול שבשש הוא צריך להיערך לפה, וזה צריך להיות שתי מערכות שונות. אלא אם כן זה... לפה ופה, אני בטוח שתוכל לקיים. תמשיך, אמרת חצי שעה, שעה לפני הישיבה. תשלים את השעה הזאת. אתה בעמוד 41.

**ליאור כהן:** אבל הם לא רוצים. אני אין לי בעיה להישאר פה עד שש. אבל הם רוצים ללכת, מה. החברים לא רוצים, רוצים ללכת. ענבל הולכת, מאיר הלך, זה הלך.

**רועי גבאי:** אתם מציעים משהו בלי,



עיריית יבנה  
תמליל ישיבת ועדת כספים מתאריך 12.01.26



**עיריית יבנה**

זה בינינו. אנחנו פה רוצים להתכנס שעה לפני,

**ליאור כהן:**

צריך לבדוק עם יעל.

**רועי גבאי:**

נתכנס שעה לפני, (מדברים ביחד)

**ליאור כהן:**

תודה, אפשר לסגור. תודה רבה.

**רועי גבאי:**

---

**ליאור כהן**  
**יו"ר ועדת הכספים**