



**עיריית יבנה  
לשכת מנכ"ל  
מזכירות העירייה**

**פרוטוקול ישיבת ועדת מכרזים מס' 83/16  
מיום ראשון, י' בכסלו תשפ"ו, 30/11/25**

**נוכחים:**

1. מר חיים מסינג – יו"ר הוועדה
2. מר פאלי כהן – חבר ועדה
3. עו"ד דוד שחר – חבר ועדה
4. מר יהודה דנינו – חבר ועדה
5. מר ליאור דדוש – חבר ועדה
6. מר ליאור כהן – חבר ועדה
7. גבי יוספה חליבה – מנכ"לית העירייה
8. עו"ד טובה אלטמן שפירא – יועצת משפטית
9. מר אריאל אלון – גזבר העירייה
10. גבי איה בניטה – מנהלת מינהל החינוך
11. עו"ד דוד בן דיין -יועץ למכרז
12. גבי ענת בן עזרא – מנהלת מדור רישום תלמידים
13. גבי מזל מזוז – מנהלת מדור רישום ילדי גנים
14. מר לירון טרן – מנהל אגף מערכות מידע ומחשוב
15. עו"ד דוד בן דיין -יועץ למכרז
16. גבי יעל יצחק פור – מזכירות העירייה

**חסרים:**

1. עו"ד דורון מלכה – חבר ועדה
2. מר יוסי כהן – חבר ועדה

**על סדר היום:**

1. מכרז מס' 51/2025 – אספקה, התקנה ותחזוקה של מערכת מידע לניהול, רישום ושיבוץ תלמידים במוסדות חינוך.

**חיים מסינג:**

הוגשו למכרז 3 הצעות, ע"י מל"מ, או.פי. ומטרופולינט. מבקש מעו"ד דוד בן דיין, יועץ למכרז להציג את הנושא.

**עו"ד דוד בן דיין:**

המכרז כולל רכיב מחיר ורכיב איכות. משקל רכיב המחיר 40% מסך ציון ההצעה ומשקל רכיב האיכות 60% מסך ציון ההצעה. כאמור, הוגשו 3 הצעות. להלן הצעות המחיר:



**עיריית יבנה**  
**לשכת מנכ"ל**  
**מזכירות העירייה**

מס'	מערכת/רכיב	או.פי.	מטרופולינט	מלם	אומדן
1.	מערכת לניהול, רישום ושיבוץ תלמידים במוסדות חינוך בהתאם למפרט הטכני. (תשלום חודשי לא כולל מע"מ).	10,000	9,000	9,950	10,000
2.	הסבת נתונים ממערכת המקור הנוכחית. (תשלום חד פעמי לא כולל מע"מ).	16,000	14,000	14,930	15,000

כל ההצעות עומדות בתנאי הסף של המכרז.

התקיימה ועדת איכות בה השתתפו מנכ"לית העירייה, גב' יוספה חליבה, מנהלת מדור רישום גנים ובתי ספר גב' מזל בן דוד וגב' ענת בן עזרא, ומנהל אגף מערכות מחשוב מר לירון טרן. החברות הציגו בפני הוועדה בזום את המערכת שלהם וחברי ועדת האיכות ניקדו את ההצעות בהתאם לפרמטרים הבאים: ניסיון המציעים, חוות דעת הלקוחות, איכות המערכת והתרשמות כללית, בהתאם להצגת התרחישים הבאים:

1. הצגת תהליך רישום תלמיד/באתר הרישום (הצגת הורה גרוש והורה נשוי).
2. הצגת תהליך שיבוץ בגני ילדים, לרבות הצגה באתר השיבוץ ושליחת הודעות להורים.
3. הצגת תהליך הגשת בקשה לערעור וביטול ואופן קבלת הבקשה אצל המשתמש ברשות.
4. הפקת דוח תלמידים, התפלגות בין מוסדות החינוך.
5. הפקת אישור של תלמידי חוץ (תלמידים המתגוררים בעיר ולומדים בערים אחרות).

בשקלול ניקוד חברי ועדת האיכות, המציעה או.פי. קיבלה את הניקוד המרבי. להלן שקלול מרכיבי המכרז:

או.פי.	מל"מ	מטרופולינט	
35.8	36.3	40	ציון רכיב המחיר (40%)
56.4	28.3	37.5	ציון רכיב האיכות (60%)
<b>92.2</b>	64.6	77.5	סה"כ

**יהודה דנינו**: איזו חברה נתנה שירות זה עד כה ?

**עו"ד דוד בן דן**: חברת סנסורי.

**ליאור כהן**: מדוע לא המשיכה החברה לעבוד ?

**עו"ד טובה אלטמן**: ההתקשרות עם החברה עברה את סכום הפטור ממכרז. זו הסיבה העיקרית לפרסום המכרז, יתכן שהיו סיבות נוספות.

**ליאור כהן**: מדוע החברה הנוכחית לא ניגשה למכרז ?

**לירון טרן**: יתכן עקב בעיית אבטחת מידע ברמה הארצית.



## עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

**ליאור כהן:** או.פי שקיבלה את ניקוד האיכות הגבוה ביותר, נתנה גם את ההצעה הכספית הגבוהה ביותר. ניתן לראות שבניקוד של לירון, או.פי קיבלה ניקוד מקסימלי (5) בכל סעיפי האיכות, כאשר חברה אחרת קיבלה ניקוד מינימלי (1) בכל הסעיפים ללא הסבר או פירוט בעמודת ההערות לסיבת הפער בין ההצעות וזה לא מאפשר לנו להתייחס לניקוד.

לדוגמא, בסעיף 1 של התרחישים, יתכן שההבדל בין ההצעות בתהליך הרישום הוא בין מתן מענה תוך 3 דקות לתושב לעומת מענה תוך 2 דקות.

**עו"ד דוד בן דיין:** אכן, בגלל הפער הגדול בניקוד של ההצעות ביקשתי מלירון לקבל חוות דעת מנומקת כתובה והיא הועברה אליכם טרם הישיבה.

**איה בניטה:** הפער מתבטא בממשקים חסרים וזה גורם לנו לעבוד עם קבצים ידניים, כמו גם נושא אבטחת מידע. לכן ההצעה מבחינת אגף החינוך, ירדה מהפרק.

**לירון טרן:** הועברה חוות דעת מנומקת על כל חברה. להלן עיקרי הפערים בין ההצעות:

- א. המוצרים שהוצגו על ידי מטרופולינט ומל"מ הם בשפה מאוד ישנה.
- ב. אינם יכולים להתממשק עם התוכנית שלנו ולמערכת הכספית של הרשות. כל פיתוח וכל ממשק עולה אלפי שקלים.
- ג. שמירת הנתונים של שתי החברות הוא בדירוג הנמוך ביותר מבחינת אבטחת מידע.

**ליאור כהן:** האם יש רשויות שעובדות עם מטרופולינט ומל"מ בתוכנות רישום תלמידים ?

**לירון טרן:** מעט מאוד רשויות עובדות עם החברות הללו. חב' או.פי עובדת עם רוב הרשויות. היא מספקת תוכנה של הדור הבא. אנחנו לא יכולים לחזור אחורה. גם בנושא אבטחת מידע, לחב' או.פי יש מענה מלא לכל הדרישות שלנו.

**ליאור דדוש:** יש פערים בין הניקוד של לירון שמדרג 1 לבין יוספה שמדרגת 5. היינו רוצים לדעת מה הסיבה לפער. מבחינת אבטחת מידע בחוה"ד של לירון כתוב שאין בעיות אבטחת מידע.

**לירון טרן:** המנכ"לית ומנהלות מדור הרישום ניקדו לפי הנראות והשימוש בתוכנה. אין להם את הידע כדי להבחין באילו שפות התוכנות כתובות וההבדל ביניהן. אני בדקתי את התוכנות לפרטי פרטים ומצאתי הבדל קיצוני. לא הייתי יכול לתת דירוג גבוה יותר. מדובר בדור ישן.

**ליאור כהן:** נותן דוגמא את מקום עבודתו בו נתנו לעובדים את התוכנות הטובות ביותר, אך משתמשי הקצה לא ידעו להפעיל אותן.

**לירון טרן:** במקרה שלנו, ישבו עובדות הקצה, מזל וענת, בהדרכה בת 4 שעות, הבינו את התוכנה ונתנו את חוות דעתן לכן זה לא דומה למקרה שהעלת.

**עו"ד טובה אלטמן:** בסופו של דבר יש ממוצע ועפ"י זה צריך לקבוע את הזוכה. ברור שלא כולם חושבים אותו דבר. אחד מתייחס לאבטחת מידע והאחר לעבודה בתוכנה. בוודאי שמנהלות הרישום לא מבינות את שפת התוכנה ברמה שלירון מבין והוצגה בפניכם ועדת איכות בה כל אחד ניקד והביע את דעתו.



## עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

**לירון טרן:** נניח שהיתה לנו חוות דעת יותר מקצועית מיוספה או ענת, זה לא היה משנה את ההמלצה שלי שלא להכניס תוכנה ישנה וזה מה שהיה קובע. אוסיף שאנו מצויים בלוי"ז מאוד צפוף להתחלת הרישום וחשוב לקבל החלטה בנושא בהקדם.

**ליאור כהן:** שוב ועדת המכרזים צריכה לקבל החלטה כשאנחנו נמצאים "על הקשקש" ולא נערכים מבעוד מועד.

**יהודה דנינו:** איך התוכנה תשרת את התושב, האם יש בשורה לשדרוג השירות התושב, ואם כן, כיצד זה בא לידי ביטוי ?

**מזל מזוז:** מערכת או.פי. מספקת שני מענים שלא היו עד כה ומהווים שיפור משמעותי הן :

1. שליחת הודעת אס.אם.אס להורים, באופן פרטני, באופן קבוצתי לכל גן בנפרד, ולכל קבוצות הגנים ביחד.

2. למערכת יש ממשקים למרשם האוכלוסין ולמשרד החינוך.

**עו"ד דוד בן דיין:** בנושא שיבוץ התלמידים – יהיה שיבוץ אוטומטי שמחשב 15 פרמטרים עובדתיים, כגון: מרחק, גיל וכ"ו, כך שאחוז ההיענות לבקשת ההורים יהיה גבוה יותר ממה שהיה עד כה.

**ליאור כהן:** בעיניי זה בעייתי שהשיבוץ מתבצע באופן ממוחשב ללא התייחסות אנושית.

**איה בניטה:** המערכת תשבץ את כלל התלמידים, אך מקרים חריגים יטופלו ע"י הרשות באופן פרטני.

**חיים מסינג:** אני מעלה להצבעה המלצה להכריז על ההצעה של חב' או.פי. עם הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר כזוכה במכרז לאספקה, התקנה ותחזוקה של מערכת מידע לניהול, רישום ושיבוץ תלמידים במוסדות חינוך.

### הצבעה:

בעד 4: חיים מסינג, פאלי כהן, דוד שחר, יהודה דנינו.

נמנעים 2: ליאור כהן וליאור דדוש.

### החלטה מס' 1:

הוחלט ברוב קולות להמליץ להכריז על ההצעה של חב' או.פי. עם הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר כזוכה במכרז לאספקה, התקנה ותחזוקה של מערכת מידע לניהול, רישום ושיבוץ תלמידים במוסדות חינוך.

חיים מסינג

יו"ר הוועדה

אישור ראש העיר רועי גבאי:



**עיריית יבנה  
לשכת מנכ"ל  
מזכירות העירייה**