



**עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה**

**פרוטוקול ישיבת ועדת מכרזים מס' 63/16
מיום חמישי, י"ד בתמוז תשפ"ה, 10/7/25 - בזום**

נוכחים:

1. מר חיים מסינג – יו"ר הוועדה
2. מר פאלי כהן – חבר ועדה
3. עו"ד דוד שחר – חבר ועדה
4. מר יהודה דנינו – חבר ועדה
5. מר ליאור כהן – חבר ועדה
6. גבי יוספה חליבה – מנכ"לית העירייה
7. עו"ד טובה אלטמן שפירא – יועצת משפטית
8. גבי עינב רחבלסקי – מנהלת המחלקה לחינוך מיוחד- מיט"ל.
9. גבי נטע-לי קרוצ'י – מח' גני ילדים
10. מר גילי צמח – מנהל מח' אירועים
11. גבי יעל יצחק פור – מזכירות העירייה

חסרים:

1. מר ליאור דדוש – חבר ועדה
2. עוד דורון מלכה – חבר ועדה
3. מר יוסי כהן – חבר ועדה

על סדר היום:

1. מכרז מס' 34/2025 – הקמה והפעלה של מתקני פארק אתגרי לתקופה זמנית.
2. מכרז מס' 33/2025 – אספקת מוצרים ו/או משחקים לגני הילדים.
3. מכרז מס' 32/2025 – הפעלת בית ספר כוללני (צומח) על יסודי בתחום החינוך המיוחד (לקויות רגשיות-נפשיות).



**עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה**

1. מכרז מס' 34/2025 – הקמה והפעלה של מתקני פארק אתגרי לתקופה זמנית.

גילי צמח: מכרז זה פורסם בשנית, לאחר שבמכרז הקודם לנושא זה הוגשה הצעה יחידה ע"י ניסים רובין, אך ההצעה לא עמדה בתנאי המכרז לעניין מספר ההמלצות שהיה צריך לצרף אשר מהוות רכיב בבחינת איכות ההצעה. על כן ההצעה נפסלה.

במכרז זה, הוגשה הצעה יחידה שוב על ידי ניסים רובין. יצויין כי התאפשר למגיש ההצעה במכרז מס' 31/2025 לצרף מסמכי השלמה בלבד ולא להגיש את כל ההצעה במלואה. ההצעה למכרז זה עומדת בתנאי המכרז. המציע צירף 3 המלצות אף שנדרש לשתי המלצות בלבד. למציע יש את הניסיון הנדרש לשם הפעלת מתחם הקיץ.

הוגשה הצעה יחידה. יצויין כי לאחר הישיבה הקודמת הועברו פרטי המכרז לספקים אחרים בין היתר ע"י חברי מועצה אחרים, אך לא הוגשו הצעות נוספות.

במכרז נקבע כי מחיר המקסימום לכרטיס כניסה לפארק האתגרי יהא 50 ₪. על מחיר זה המציעים נתבקשו לתת אחוז הנחה לתושבי העיר בלבד. המכרז הינו להפעלת מתחם והוכחת ניסיון לא רק בהפעלת מתנפחים אלא גם לדוגמא, מזנון ועוד. אין הרבה ספקים שמוכנים בחודשי יולי אוגוסט להתחייב לתקופה במקום אחד והגם שכנראה אין בשוק הרבה ספקים עם ניסיון לא רק בהפעלת מתנפחים אלא גם ברישוי, מזנון ועוד.

ההצעה של ניסים רובין הינה 30% הנחה, קרי 35 ₪ לכרטיס תושב העיר. בנוסף, המציע יקנה לעירייה 200 כרטיסי כניסה "חינמיים" עבור כל תקופת הפעלה בנפרד - ללא עלות לחלוקה לילדים הרשומים באגף הרווחה ו/או לגורם אחר.

חיים מסינג: אני מעלה להצבעה את ההצעה היחידה של ניסים רובין אשר עומדת בתנאי המכרז ומציעה 30% הנחה על מחיר הכרטיס לתושבי העיר, סה"כ 35 ₪ לכרטיס.

החלטה מס' 1:

הוחלט פה אחד להמליץ להכריז על ההצעה של רובין ניסים כזוכה במכרז להפעלת מתקני פארק אתגרי לתקופה זמנית. ההצעה הינה 30% הנחה לכרטיס לתושבי העיר (35 ₪). נימוקי קבלת ההצעה היחידה הינם כאמור לעיל.

**חיים מסינג
יו"ר הוועדה**

אישור ראש העיר רועי גבאי:



**עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה**

2. מכרז מס' 33/2025 – אספקת מוצרים ו/או משחקים לגני הילדים.

נטע-לי קרוצ'י : הוגשו 4 הצעות לאספקת מוצרים, משחקים וחומרים מתכלים כמפורט להלן :

מס' מעטפה	שם המציע	אחוז הנחה ציוד גנ"י	אחוז הנחה משחקים	מס' ימים לאספקה
1.	צומת ספרים	10.8%	----	5 ימים
2.	דף רם	5%	5%	3 ימים
3.	דניאלי יהונתן	22%	40%	5 ימים
4.	שחר צעצועים	10%	10%	3 ימים
5.	אומדן מנהלת מח' גנ"י נטע-לי קרוצ'י	10%-5%	10%-5%	

כל ההצעות עומדות בתנאי סף המכרז.

עפ"י תנאי המכרז משקל רכיב המחיר מהווה 70% ומשקל רכיב המשלוח מהווה 30% מכלל ההצעה.

להלן ציון משוקל של מחיר וימי אספקה לשני הפרקים :

ציון משוקלל	צומת ספרים	דף רם	דניאלי יהונתן	שחר צעצועים
פרק א' – ציוד	52	46	88	62
פרק ב' - משחקים	0	38	88	47

נטע-לי : המלצתי לבחור את 4 המציעים כזוכים. עד כה היה ספק יחיד וברצוננו לאפשר לגנות היצע

רחב יותר. על פי המכרז ניתן לבחור עד 10 מציעים לכל פרק.

יהודה דנינו : כיצד מתייחסים לפער בין ההצעות וכיצד מחליטים מה לרכוש ?

נטע-לי : לגנות יש סכום חודשי לצורך רכישת הציוד והמשחקים. הדבר נתון לשיקול דעתן מה לקנות

וממי לקנות. מדובר ברכישת משחקים דידיקטיים וציוד לגן ולא במתקני חצר.

חיים מסינג : אני מעלה להצבעה להמליץ לראש העיר להכריז על צומת ספרים, דף רם, דניאלי יהונתן

ושחר צעצועים כזוכים במכרז לאספקת ציוד ומשחקים לגני הילדים.

החלטה מס' 2:

הוועדה ממליצה פה אחד לראש העיר להכריז על צומת ספרים, דף רם, דניאלי יהונתן ושחר

צעצועים כזוכים במכרז לאספקת ציוד ומשחקים לגני הילדים.

חיים מסינג

יו"ר הוועדה

אישור ראש העיר רועי גבאי :



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

3. מכרז מס' 32/2025 – הפעלת בית ספר כוללני (צומח) על יסודי בתחום החינוך המיוחד (לקויות רגשיות-נפשיות).

חיים מסינג: מבקש מהגב' עינב רחבלסקי, מנהלת מיט"ל (מרכז יעוץ טיפולי לילד) להסביר את הצורך במכרז והתייחסות להצעות שהוגשו.

עינב רחבלסקי: מידי שנה אנו מקיימים ועדות השמה ואפיון לצורך התאמת המסגרת לילד, כאשר להורים יש את האפשרות לבחור לילדם מסגרת רגילה או מסגרת חינוך מיוחד: כיתה או בית ספר לחינוך מיוחד. החלטת הוועדה תקפה לשלוש שנים וכל שנה ההורה יכול לבקש לעבור לביה"ס לחינוך מיוחד.

בשנה האחרונה התקיימו כ-900 ועדות זכאות ואפיון בעיר, כאשר בחודש אפריל נצפתה עלייה חדה במספר התלמידים בחטיבות הביניים ובתיכון הזקוקים למסגרת חינוכית מתאימה ללקות רגשיות-נפשיות. נכון להיום, התלמידים מופנים למסגרות מחוץ לעיר (גדרה, רחובות, רמלה וגזר), אך הרשויות המקומיות הללו אינן מסוגלות לקלוט את תלמידי יבנה עקב עומס ותיעדוף לתושבי המקום.

על אף שנעשה מאמץ למצות את כלל המענים האפשריים במסגרת הרגילה בעיר – התלמידים לא הצליחו להשתלב ונדרשת אלטרנטיבה עירונית. בפגישה שהתקיימה אצל מנהלת האגף, בהשתתפות המפקחת על החינוך המיוחד, מנהלת מתי"א וגורמי מקצוע נוספים, הוצג מיפוי עתידי אשר מצביע על מגמת עלייה נמשכת בביקוש למסגרות ייעודיות.

כבר כעת ישנם 16 תלמידים מועמדים לשיבוץ בבית הספר – מספר זה אינו כולל תלמידים שיגישו בקשה חריגה או תלמידים המשובצים כיום במסגרות מחוץ לעיר אשר צפויים לבקש לחזור ולהשתלב במסגרת עירונית.

לכן, כבר בשנת הלימודים הקרובה (תשפ"ו), יש צורך מיידית בפתיחה של 4 כיתות ייעודיות בשכבות ז'–י', עם מקסימום של 8 תלמידים בכל כיתה – כלומר 32 תלמידים בסך הכול.

הקמת בית ספר רגשי-נפשי בעיר מהווה פתרון חיוני ומיידית לאוכלוסייה הזקוקה לכך, ומונעת ניתוק מהקהילה המקומית.

יהודה דנינו: היכן לומדים ילדים הזקוקים לחינוך מסוג זה מהמגזר הדתי?

עינב רחבלסקי: בית ספר על יסודי בפתח תקוה וקריית מלאכי, ביה"ס יסודי בנצר סירני.

לגבי גנים חרדיים, יש את "מגן ללב" באשדוד, ברחובות – בית חב"ד, ובראשלי"צ גן "מאורות".

יהודה דנינו: שואל האם יש מיפוי של מספר הילדים בחינוך מיוחד בכל שכבת גיל בחינוך החרדי?

עינב רחבלסקי: ניתן לדעת מספרית, אך לא שמית.

ליאור כהן: כמה ילדים יש בסה"כ בעיר בכל הגילאים בחינוך מיוחד רגשי נפשי?

עינב רחבלסקי: כמה עשרות.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

למכרז ניגשו שלושה מציעים :

1. נווה רם בע"מ
2. אדנים מפעלי חינוך בע"מ
3. בית אקשטיין שירותי חינוך בע"מ.

ראיינו את כל המציעים, התרשמנו מהתוכנית החינוכית והניסיון, וכן מהצעות המחיר. בית אקשטיין קיבלו את מירב הניקוד

ליאור כהן: היכן בית הספר ימוקם ?

עינב רחבלסקי: בקומה הראשונה של מבנה האולפנה שהתפנתה. בשנה הראשונה יפתחו 4 כיתות.

שיפוץ המבנה וביצוע הנגשה הינה על חשבון המפעיל אשר מתחייב בכל שנה להשקיע 250,000 ₪ במשך חמש שנים (והקדמת הוצאה אם ידרש לצורך השיפוץ). המטרה להחזיר את הילדים לביה"ס בקהילה. הדבר יסייע לשיפור ברמה הרגשית והנפשית.

יהודה דנינו: אותם ילדים צריכים להיות משולבים גם בחינוך הבלתי פורמלי כדי שתהיה להם חברה בשעות שלאחר הלימודים.

עינב רחבלסקי: יש מגבלה של סודיות. לא ניתן לחשוף שמות ילדים למסגרות ח"ב"פ.

ליאור כהן: בכמה ילדים מדובר ?

עינב רחבלסקי: חוץ מהילדים שלומדים מחוץ לעיר, יש כעת 16 ילדים. יפתחו 4 כיתות כשבכל כיתה ניתן לקבל עד 8 ילדים.

תקציר על ההצעות שהוגשו:

בית אקשטיין:

מפעילים 14 בתי ספר בתחום החינוך המיוחד (לקויות רגשיות ונפשיות), עם שני מוסדות נוספים בהקמה. הנתון מעיד על יציבות, ניסיון ארגוני רחב ויכולת מוכחת להפעיל מסגרות חינוך מורכבות לאורך זמן.

תפיסה חינוכית קהילתית וכוללת הגישה החינוכית רואה בקהילה שותף פעיל לבית הספר, תוך שילוב דו-כיווני הכולל שיתופי פעולה עם מוסדות חינוך כלליים, פעילויות חקלאיות, טקסים עירוניים משלחות לפולין ופעילות התנדבותית. הדגש על חינוך לערכים של קבלה ונתינה מקדם תחושת שייכות ומשמעות בקרב התלמידים.

מענה רגשי לצד ליבת פדגוגיה חזקה המסגרת מעניקה מענה רגשי מקצועי מבלי לפגוע באיכות ההוראה. הדגש הוא על סגור עצמי, חיזוק דימוי עצמי ויצירת הנעה ללמידה דרך חוויות משמעותיות

הישגים מוכחים בבגרויות ניכרת מגמה חיובית של עלייה בזכאות לבגרות. לדוגמה, בבית הספר "יד רמב"ם" המופעל על ידי הקבוצה, 50% מהתלמידים סיימו עם בגרות מלאה, ו-20% נוספים עם בגרות חלקית – הישגים מרשימים במסגרת של חינוך מיוחד.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

ראייה מערכתית וליווי בוגרים המסגרת כוללת תוכניות סיום אישיות לכל תלמיד, עם ליווי לשירות צבאי, שירות לאומי וסל שיקום. זוהי עדות לחשיבה ארוכת טווח ודאגה אמיתית להמשך הדרך של הבוגרים.

חיזוק ותמיכה בצוותים החינוכיים כל מנהל בית ספר מקבל ליווי מקצועי שוטף, תוך מניעת תחושת בדידות ניהולית. קיימת השקעה משמעותית בפיתוח אישי של צוותי ההוראה, חיזוק תחושת משמעות מנהיגות ותחושת שייכות.

מניעת נשירה, מדיניות ברורה של אפס ויתור על תלמידים. הנשירה בבית הספר נמוכה ביותר והצוותים שומרים על זמינות גבוהה לקשר עם ההורים והתלמידים גם במצבים מאתגרים.

ההצעה הכספית עומדת בתנאי המכרז והם עתידים להשקיע 250,000 ₪ לשנה למשך חמש שנות החוזה. מכלול זה מהווה את הבסיס לבחירה בו כמפעיל למכרז.

אלאור:

מפעילים 3 בתי ספר בתחום הנפשי, התוכנית החינוכית שלהם מתמקדת בחמישה תחומים, על מנת לתת מיקוד טיפולי, מתוך 18 בוגרים ניגשו רק 4 לבגרות מלאה. יש להם תלמידים נושרים ובמקרה כזה הם מערבים קצין ביקור סדיר, אולם אין איזו תוכנית סדורה בנושא. לגבי התייחסות לליווי בוגרים הם עוזרים אולם אין תוכנית סדורה לליווי. לגבי נושא התמיכה בצוותים הם מפעילים מערך הכשרות וליווי של פסיכולוג את הצוות החינוכי.

נווה רם:

מפעילים 3 בתי ספר נפשיים, שניים מתוכם הם בתי ספר צומחים, הם פיתחו תוכנית לגבי התפיסה החינוכית, אולם היא טרם הוטמעה בתהליכי העבודה עם הצוותים. בית ספר אותו הציגו לצורך המכרז לא הגיש את בוגריו לבגרות מלאה. בנושא מניעת נשירה, נותנים מענה ומקיימים מודל שתומך בנושא הנשירה. לגבי תוכנית לבוגרים בשכבה הבוגרת גוייסו רק 3 תלמידים, ותוכניות השילוב מועטות. לגבי נושא התמיכה והליווי של הצוותים הינם בעלי ניסיון.

לסיכום: הצעת בית אקשטיין מציגה שילוב מיטבי בין ניסיון מוכח, ראייה חינוכית מתקדמת, הישגים לימודיים, רווחה רגשית וליווי צוותים.

יהודה דנינו: בית אקשטיין נתנו סכום השקעה נמוך מכולם, 250,000 ₪.

עו"ד טובה אלטמן: במכרז היה תנאי סף של הגשת הצעה כספית עם מינימום 250,000 ₪ וכל המציעים עמדו בכך ואף יותר מכך.

יהודה דנינו: על סמך מה נקבע האומדן ?

עינב רחבלסקי: על סמך הערכה של השיפוץ שצריך לבצע במקום. יצויין שאם יעלה צורך בשנה הראשונה בסכום יותר גדול מ- 250,000 ₪ המפעיל ישקיע אותו והסכום יקוזז מהסכום הכולל שעל המפעיל לשלם בחמש השנים. השיפוץ הנדרש הינו גם התאמות שמפעיל בית הספר נדרש להם לאופי ההפעלה ולצרכיו, כגון התאמות מבנים לסדנאות/חדרי טיפולים לפי אופי בית הספר כפי שיודע ומתכנן המפעיל.



עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה

ליאור כהן: מדוע לתת מלכתחילה מבנה שאינו נגיש, מדוע לא הציעו מבנים נוספים? אני מבקש שתבחן חלופה של המקום כדי למנוע בזבוז כספים עקב חוסר חשיבה מלכתחילה. אבקש כי נושא זה ירשם בפרוטוקול.

עו"ד טובה אלטמן: זה המבנה שנקבע במכרז. התקיים סיור, המציעים ראו את המקום לפני שהגישו את הצעתם. לא ניתן לשנות את המיקום שנרשם במכרז ושהוצג למציעים.

חיים מסינג: אני מעלה להצבעה המלצה לקבל את ההצעה של בית אקשטיין שירותי חינוך בע"מ כזוכה בהפעלת בית ספר כוללני צומח על יסודי בתחום החינוך המיוחד (לקויות רגשיות-נפשיות).

החלטה מס' 6:

הוועדה ממליצה פה אחד לקבל את ההצעה של בית אקשטיין שירותי חינוך בע"מ כזוכה בהפעלת בית ספר כוללני צומח על יסודי בתחום החינוך המיוחד (לקויות רגשיות-נפשיות).

חיים מסינג

יו"ר הוועדה

אישור ראש העיר רועי גבאי: