



## עיריית יבנה

תמליל

ישיבת ועדת ביקורת

מיום שני, ח' בשבט תשפ"ג, 30.01.2023

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)



## עיריית יבנה

תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

### תמליל מישיבת ועדת ביקורת

מיום שני, ח' בשבט תשפ"ג, 30.01.2023

#### נוכחים:

- |                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| 1. עו"ד מאיר דהן      | - יו"ר הוועדה           |
| 2. עו"ד רם שרון       | - חבר ועדה              |
| 3. עו"ד תם ליפשיץ     | - חבר ועדה              |
| 4. מר חיים מסינג      | - חבר ועדה              |
| 5. עו"ד דורית בן מאיר | - חברת ועדה             |
| 6. מר משה חזות        | - סגן ומ"מ רה"ע (משקיף) |

#### חסרים:

- |                    |            |
|--------------------|------------|
| 7. מר יהודה דנינו  | - חבר ועדה |
| 8. עו"ד דורון מלכה | - חבר ועדה |

#### משתתפים:

- |                  |                  |
|------------------|------------------|
| 1. מר דוד שטרית  | - מנכ"ל העירייה  |
| 2. מר ינון ביטון | - מבקר העירייה   |
| 3. יצחק יעל פור  | - מזכירות הוועדה |

#### על סדר היום:

1. דו"ח מבקר העירייה לשנת 2021.
2. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2021.
3. דו"ח מבקר המדינה לשנת 2021 בנושא פינוי פסולת ברשויות המקומיות והטמנתה.



עיריית יבנה

תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**2. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2021.**

**עו"ד מאיר דהן:** ערב טוב. אנחנו נדון עכשיו בדוח ועדת הביקורת לשנת 2021. תודה לכם שהגעתם. איך אומר ינון מגל בפטרויטים? זה לא מובן מאליו. תודה שהגעתם, ואנחנו נתחיל מן הקל אל הכבד. אנחנו נתחיל בדוחות היותר רזים. נתחיל עם דוח ביקורת של משרד הפנים. אחר כך נעבור לדוח ביקורת של מבקר המדינה ולבסוף נסיים את הנושאים הכבדים יותר, של דוח מבקר העירייה שלנו. עכשיו נתחיל עם הדוח של משרד הפנים. בעצם הדוח של משרד הפנים מצא שני ליקויים. אחד הליקויים זה שלא התקבל דוח מבקר הפנים לשנת 2021.

**עו"ד דורית בן מאיר:** נכון.

**עו"ד מאיר דהן:** מבקר העירייה, בבקשה יסביר,

**מר ינון ביטון:** בעמוד 9.

**עו"ד מאיר דהן:** כן. יסביר למה -

**עו"ד דורית בן מאיר:** איזה עמוד אתה, אחי?

**מר ינון ביטון:** בעמוד 9. זה הממצאים העיקריים שעלו בביקורת השנה. והדוח -

**עו"ד דורית בן מאיר:** כן, נכון, ראיתי את זה.

**מר ינון ביטון:** יש פה בעצם שני ממצאים.

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא התקבל דוח מבקר המדינה. השאלה אם בוצע בכלל.

**מר ינון ביטון:** כן, כן, כן. תיכף -

**עו"ד מאיר דהן:** אז תיכף, הוא יסביר.

**מר ינון ביטון:** תיכף אני אעביר אתכם -

**עו"ד מאיר דהן:** בקיצור. בשורה אחת.

**מר ינון ביטון:** העירייה ענתה להם, למבקרים שהדוח היה מוכן. רק פשוט בגלל שצביקה נפטר ולא היה אפשר לכנס את המועצה לדון בדוח, אז לא היה אפשר -

**עו"ד מאיר דהן:** טכני.

**מר ינון ביטון:** אז היה אסור בפרסום. לכן -



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד מאיר דהן:** אסור להם בפרסום. זה עניין טכני.
- מר ינון ביטון:** אפשר לראות בעמוד 35 -
- עו"ד דורית בן מאיר:** ואיפה ענית להם?
- מר ינון ביטון:** עמוד 35, יש את תגובת הרשות: 'עקב מחלתו ופטירתו של ראש העיר, דוח הביקורת לשנת 2021 עדיין לא נדון בוועדת הביקורת ומועצת העיר ולכן אסור בפרסום'. הם היו חייבים לכתוב משהו, אז הם כתבו. בסדר.
- עו"ד מאיר דהן:** והליקוי השני זה מבקר הפנים לא ערך ביקורת בנושא אבטחת מידע בחמש השנים האחרונות.
- מר ינון ביטון:** אוקיי. זה אפשר לראות בפירוט. אין פה יותר, אני בתפקיד משנת 2020. ואני עתיד לעשות עכשיו, ממש בשנה הקרובה ביקורת בנושא אבטחת מידע. זו גם ההתמחות שלי בתואר. אז אני אטפל בזה.
- עו"ד מאיר דהן:** זאת אומרת שבשנה הזאת, שנת 2023, אתה תטפל.
- מר ינון ביטון:** כן. בתוכנית העבודה אני אכנס לנושא הזה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** זה רשום בתוכנית העבודה לשנת 2023?
- מר ינון ביטון:** כן. כן.
- עו"ד דורית בן מאיר:** תגיד, לידיעה. אתה, כשאתה הולך לעשות ביקורת, זה נושא מאוד כבד.
- מר ינון ביטון:** כן.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אתה עושה את זה לבד או שיש לך גם אנשים שיש להם ניסיון נוסף, מעבר לניסיון שלך יש? כי אבטחת מידע זה -
- מר ינון ביטון:** אז יש נושאים שאני לוקח יועצים.
- עו"ד דורית בן מאיר:** חיצוניים?
- מר ינון ביטון:** כן. למשל הנדסה. אני לא מהנדס, אין לי ידע הנדסי. אז אני לוקח מהנדס ובא ועוזר לי לעשות את הביקורת. או שהוא עושה ואני מלווה אותו בפגישות ורואה לאיפה הוא מתקדם ומכון. זאת אומרת אם יש נגיד ביקורת בכל מיני נושאים. זה יכול להיות חינוך, רווחה, אני מחפש מישהו שעשה כבר את הביקורת הזאת ברשויות אחרות, כבר מתמחה בתחום והוא לא מתחיל ללמוד מאפס, ואני מלווה אותו עד התוצר של הדו"ח.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד דורית בן מאיר:** עכשיו, אבטחת המידע זה בכל המשרדים? או במשרדים ספציפיים?
- מר ינון ביטון:** אבטחת מידע אני עובד בעיקר מול מנהל המחשוב.
- עו"ד דורית בן מאיר:** כן. יהודה.
- מר ינון ביטון:** כן. רואה מה ההגנות שיש לנו, מה הבקורות שיש לנו, איך מנהלים את זה. יש שם הרבה מה לבדוק.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אגב, אני שואלת בשביל לדעת. לא בשביל, אוקיי.
- מר ינון ביטון:** אני עשיתי ביקורות כאלה,
- עו"ד מאיר דהן:** בכל העיר, זאת אומרת בכל מה שקשור לעיריית יבנה, אבטחת מידע זה קשור לכל האגפים, לכל, זה לא, אין פה אגפים סודיים ששם זה יהיה. אבטחת מידע זו אבטחת מידע.
- מר ינון ביטון:** זה לגבי הממצאים.
- עו"ד מאיר דהן:** יש לך עוד משהו להגיד על -
- מר ינון ביטון:** רק בעמוד 10 רואים שאין ליקויים משנים קודמות. זאת אומרת הכל תוקן.
- עו"ד מאיר דהן:** כן. אז אני התמקדתי רק בליקויים. אז מצוין. ליקוי אחד זה טכני, בגלל מותו של ראש העיר צביקה. והליקוי השני,
- מר ינון ביטון:** מקובל, בסדר.
- עו"ד מאיר דהן:** מקובל, אתה עושה את זה השנה.
- מר ינון ביטון:** כן.
- עו"ד מאיר דהן:** מצוין.

### 3. דו"ח מבקר המדינה לשנת 2021 בנושא פינוי פסולת ברשויות המקומיות והטמנתה.

- עו"ד מאיר דהן:** עכשיו אנחנו נלך לדוח מבקר המדינה. הדוח מסוכם. יש לי פה את הדוח. הדוח המסוכם, ויש פה את הטבלה. הוא מסוכם בטבלה. ממוספרת, לפי שורות, 1, 2 וכו'. נעבור בקיצור. זה גם



### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

דוח שהוא מתייחס בעצם, דוח מבקר המדינה לקח מספר רשויות, שיבנה ביניהם. יבנה, הוד השרון, בית שמש ומועצה מקומית זמר. אוקיי. אז אנחנו נתחיל בשורה מס' 1. עלויות פיננסי פסולת.

לדעתו של מבקר המדינה, המחיר ששילמה עיריית יבנה בשנת 2019 לכל ק"ג פסולת שייצר תושב הוא הגבוה ביותר. אלא שיש לזה הסבר פה של מנהל אגף שפי"ע. כמו שאתם יודעים, המערכת הפנאומטית הוקמה כפרויקט DBOT, שזה מחיר הטון לאשפה במערכת, ומגלם גם את העלויות של התכנון, ההקמה והביצוע. זאת אומרת זה בניגוד למשאית שבאה ואוספת זבל מפחי אשפה. שם עלות הק"ג של האשפה היא מזוקקת, היא נטו. רק עלות.

פה עלות האשפה המגולמת, כי הם הקימו את המערכת הפנאומטית, הם תכננו אותה והם גם מתחזקים אותה. והוא הסביר את זה, לכן העלות ק"ג אשפה היא גבוהה יותר. ומה גם שמסגרת המכרז החדש המחיר לטון נמוך יותר. יש לכם שאלות לגבי זה? אני לא רוצה להתעכב על הדוח הזה. יש לנו -

**עו"ד דורית בן מאיר:** אז זה תוקן. א', זה תוקן. (מדברים ביחד)

**מר ינון ביטון:** נגיד בגדול שיחסית לרשויות שנבחנו פה, אנחנו יצאנו במצב הכי טוב. זאת אומרת מבחינת -

**עו"ד דורית בן מאיר:** אבל הם אומרים שהמחיר שאנחנו שילמנו לכל פסולת, הגבוה ביותר. ואנחנו מבינים את ההסבר של זה.

**מר ינון ביטון:** זה בגלל המערכת ובסופו של דבר לטווח ארוך זה יחסוך כסף.

**עו"ד דורית בן מאיר:** אנחנו נגיד להם שיבשלו פחות כל האמריקאים שמבשלים. כמה אשפה, רק אני מוציאה בימי חמישי,

**עו"ד מאיר דהן:** יש כן בעיה שאני רואה אותה, שזה מתקשר גם ל-106. איך זה נקרא? מוקד 106. שלום אדוני המנכ"ל. דוד שטרית הצטרף אלינו.

**\*\*\* מר דוד שטרית נכנס לישיבה \*\*\***

**עו"ד דורית בן מאיר:** מר דוד שטרית, ערב טוב.

**מר דוד שטרית:** ... יום טוב.

**עו"ד מאיר דהן:** יש פה איזה קשר, ממשק למוקד 106, שהמבקר בדק. ואני חושב שזה ינון, תקן אותי אם אני טועה. בעניין הזה של 2, יחידת שירות ברשויות, זה מתחבר איכשהו למה שאתה בדקת עם -

**מר ינון ביטון:** שיפור השירות לתושב?



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד מאיר דהן:** שיפור השירות לתושב ב-106.
- מר ינון ביטון:** לא בדיוק. לא, לא בדיוק.
- עו"ד מאיר דהן:** תראה, בסופו של דבר אנחנו מדברים, מגיעה תלונה של תושב לגבי המערכת הפנאומטית ל-106.
- עו"ד דורית בן מאיר:** נכון.
- עו"ד מאיר דהן:** אם 106 לא מווסת את זה ומטפל בזה כמו שצריך, אז נוצרת בעיה.
- מר חיים מסינג:** לא, אבל פה כתוב שלא הוקמה יחידה.
- עו"ד מאיר דהן:** לא, השאלה היא -
- מר חיים מסינג:** כביכול העסק קיים.
- עו"ד מאיר דהן:** לא, השאלה, אין יחידה.
- מר חיים מסינג:** אין יחידה ספציפית.
- עו"ד מאיר דהן:** כן, אין יחידה ספציפית. אבל אנחנו יכולים איכשהו דרך 106, אם שם זה,
- מר ינון ביטון:** יש פה בדוח הזה, מתייחסים גם לסקר שביעות רצון וגם על עוד נושאים שזה מתממשק עם הדוח של המוקד. לגבי יחידת שירות, דווקא פה כן,
- עו"ד דורית בן מאיר:** אני רוצה להבין. מה זה יחידת שירות?
- מר ינון ביטון:** יחידת שירות זה בעצם להציב עובד, שניים, לשים יחידה,
- עו"ד דורית בן מאיר:** שספציפית מטפלים בנושא הזה.
- מר ינון ביטון:** ספציפית לתת שירות לתושב. ופה כן ריקטק הוסיפה עוד תקן אחד או שניים. תקן אותי, דוד.
- עו"ד מאיר דהן:** השאלה אם זה מספיק.
- מר דוד שטרית:** יש עוד חמישה תקנים.
- מר ינון ביטון:** אז הוסיפה עוד עובדים. זאת אומרת כן שיפרה פה את השירות. ואפשר להגיד -
- מר חיים מסינג:** הוא לא מדבר על ריקטק, מדבר באופן כללי.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר ינון ביטון:** באופן כללי.
- מר חיים מסינג:** הוא מדבר באופן כללי. ויחידת שירות זה המוקד. זה סתם, חבל להתעכב על זה. מדובר פה על מוקד. אם הם היו אומרים -
- מר ינון ביטון:** כן, אוקיי.
- מר חיים מסינג:** ... השפעה.
- מר דוד שטרית:** יש גם כוונה עכשיו, במסגרת הרה-ארגון החדש להקים, שמרכז השליטה יהיה חלק מיחידת שירות ולהוסיף שם רפרנטים שיהיו לנושא הנדסה, לנושא זה, כדי לתת את שירות. ושייתן את השירות במסגרת קהילה,
- עו"ד דורית בן מאיר:** רה-אורגניזציה, קהילה.
- מר דוד שטרית:** כן, קהילה וזה.
- עו"ד מאיר דהן:** לא, הדוח של מבקר המדינה הוא בעניין פינוי פסולת ברשות. זה לא דוח, הדוח שאנחנו מדברים עליו -
- מר דוד שטרית:** סך הכל בסדר היינו שם, יחסית בדוח.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אוקיי. סקר שביעות רצון.
- עו"ד מאיר דהן:** טוב, סקרי שביעות רצון לגבי זה,
- עו"ד דורית בן מאיר:** יתוקן.
- מר דוד שטרית:** אנחנו כרגע נקרא -
- עו"ד מאיר דהן:** לא מספק. התשובה לא מספקת.
- מר דוד שטרית:** איזו תשובה? של מי?
- עו"ד מאיר דהן:** מבוצעת כיום בדיקת שביעות רצון באופן מדגמי על ידי מוקדנית עירייה. זה לא רציני.
- מר דוד שטרית:** התשובות האלה שנתנו, אלו התשובות שהיו קודם, התבקשנו. כרגע, טוב, בלי שום קשר לדוח הזה, כי התשובות יצאו קודם, הולכים לעשות עכשיו סקר שביעות רצון. פשוט בגלל שמנהל משאבי אנוש אין לנו כרגע, אז ברגע שיבוא, זו אחת המשימות, המטלות שיש. ראש העיר החליט -





## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד מאיר דהן:** לתושבים כאילו?
- מר דוד שטרית:** גם תושבים וגם של העובדים. כן.
- עו"ד דורית בן מאיר:** סקר שביעות רצון, רק מהנושא הספציפי הזה או בכלל?
- מר דוד שטרית:** בכלל, בכלל.
- מר ינון ביטון:** דרך אגב, סקר שביעות רצון עולה גם בדוח שלי. במוקד.
- עו"ד דורית בן מאיר:** ראיתי, ראיתי את זה. ראיתי.
- מר דוד שטרית:** אז זה גם לעובדים וגם תושבים.
- עו"ד מאיר דהן:** טוב, אנחנו בשורה 4. שימוש באמצעים טכנולוגיים להנגשת מידע ושירותים. טוב, פה דווקא יבנה בסדר. הדוח של המבקר מתייחס למועצה מקומית זמר. יש פה עניין אחד שחסר לנו, מתוך כל האמצעים הטכנולוגיים, שזה מצלמות על גבי משאיות. מתי היה מכרז? מתי צריך להיות מכרז חדש, דוד?
- מר דוד שטרית:** רק השנה האחרונה הארכנו את זה. יש לך עוד זמן.
- עו"ד דורית בן מאיר:** השאלה אם הולכים לעשות מצלמות על משאיות?
- מר דוד שטרית:** אני לא יודע כמה זה יעיל.
- מר ינון ביטון:** לא חייב. הם ממליצים. הם אומרים לך תשחרר, כמה שיותר תלך לקידמה. אנחנו סך הכל היינו הכי מתקדמים שם בגלל המערכת.
- עו"ד מאיר דהן:** נכון. היינו הכי מתקדמים, למעט הזה,
- מר דוד שטרית:** לא בהכרח שהם -
- עו"ד מאיר דהן:** יש עיריות שאין להם בכלל אמצעים טכנולוגיים.
- מר דוד שטרית:** עכשיו היתה תערוכה שהיתה,
- מר ינון ביטון:** כן, מוני אקספו.
- מר דוד שטרית:** הציעו שם מצלמות שאפשר לשים גם על רכב פרטי ועובר ורואים מטרדים. זה ... הרבה דברים ...



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד מאיר דהן:** טוב, 5. ריבוי תלונות למפגע פסולת באותם רחובות. ביבנה התקבלו מעל 100 תלונות על כ-20 רחובות. מתוך 215. ההסבר פה של מנהל אגף שפ"ע זה שישנם על אותה תקלה, למשל בניין שלם שיש בו, הוא נתן פה דוגמה, 88, אז זה הרבה פחות בפועל. אבל בכלל, המערכת הפנאומטית זה דבר שאנחנו מטפלים בו כבר שנה. וצריך לעשות הרבה דברים שקשורים גם ל-106 ולעוד ...

**מר דוד שטרית:** אני חייב להגיד לכם שהמצב השתפר מאז ... עבדנו עם חיים ועבדנו לפני ...

**מר ינון ביטון:** אני גם מקבל פחות תלונות, אז אני מרגיש את זה.

**מר דוד שטרית:** אז יש רגיעה בעקבות זה שהם הוסיפו כוח אדם. ורוב התלונות אם לא הכל, הם בגלל בעיות של שימוש לא ... של זריקת פסולת לא נאותה בתוך המתקן.

**עו"ד דורית בן מאיר:** בלשון המעטה לא נאותה. אבל יש, אני חושבת שחל איזשהו שינוי ושיפור כי אני שומעת. יש כמה כאלה נודניקים, כמו ראה ערך אורלי, כל פעם היא תופסת אותי. משגעים אותי עם הפנאומטי הזה. אבל פתאום לאחרונה היא אומרת שהכל נרגע.

**מר דוד שטרית:** הכל יחסי.

**עו"ד מאיר דהן:** זה נושא שצריך להיות,

**מר דוד שטרית:** היום בממוצע יש איזה שבע פניות ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** פליקס ממשיך בתפקידו באותו ...

**מר דוד שטרית:** במרץ אנחנו שוקלים -

**עו"ד דורית בן מאיר:** אה, הוא רוצה לפרוש?

**מר ינון ביטון:** לא, הוא פרש כבר.

**מר דוד שטרית:** פרש. הארכנו לו את השירות.

**עו"ד דורית בן מאיר:** אבל הוא קיבל תפקיד ספציפי שזה טוב. שזה עשה לנו רק טוב. נטו עבד על העניין הזה. טוב, מה. אבל חיים שלי, אם פליקס יישאר, ... מכלום, אני לא מכירה. אבל אם פליקס יעבוד דוך על הנושא הזה וייתן מענה, אנחנו נהיה עם פחות, הוא יוכל למצוא פה בעיות. ...

**מר ינון ביטון:** ... ואנחנו שמחים. צריך ... לא, לא הסתיים -

**מר דוד שטרית:** חוץ מזה ... משכורת של מנהל מחלקה, עם כל התוספות. אחד עושה את התפקיד והשני מקבל את הכסף.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד מאיר דהן:** המערכת הפנאומטית, העניין לא הסתיים וימשיך להיות מטופל עד שנגיע לתוצאות הרבה יותר טובות. שוב פעם, אנחנו חוזרים לגבי מצלמות. אז נאמר פה שמצלמות על גבי משאיות הפסולת, שהנושא ייבחן במסגרת סיום ההתקשרות. מתי זה יהיה? יש לך צפי?

**מר ינון ביטון:** כתוב, לקראת המכרז הבא. 2023, או 2024. לא יודע, מתי שזה ייגמר.

**עו"ד מאיר דהן:** טוב, השוואה פה, יש פה איזה השוואה שלא קשורה אלינו. סעיף 7, קשורה למועצה מקומית זמר, שאינה משתמשת ... זה לא מעניין אותנו. הלאה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** זמר. אנו בבית שלנו נסדר את העניינים.

**עו"ד מאיר דהן:** אנחנו בסדר.

**עו"ד דורית בן מאיר:** האמת שבסדר, כי כתוב פה ...

**עו"ד מאיר דהן:** גם על פי מבקר הפנים, דוח ביקורת הפנים לשנת 2021, של משרד הפנים וגם של מבקר המדינה, אנחנו יוצאים פה בסדר גמור. תמיד אפשר לשפר, אבל אנחנו יוצאים בסדר גמור.

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא בסדר גמור, אדוני היו"ר. אין בסדר גמור. אני לא מכירה בסדר גמור. ניתן לומר שניכר שינוי, לאור כניסתו לתפקיד של המבקר, ניכר שינוי. ואני מתכוונת לזה, כי במקום שיש לקונה ואין אנשים ואין מי שיבדוק ויבחן, הרי מנכ"ל לא יכול לעשות הכל. כמה שהוא יכול, הוא לא יכול. אתה לא יכול. ניכר שיש, אבל עדיין צריך לשמוע לשפר.

**מר חיים מסינג:** אפשר שאלה?

**עו"ד מאיר דהן:** אני רוצה להגיד שהכל יחסי. לעולם יהיו תקלות ולעולם יהיו מחדלים, לעולם לעולם לעולם.

**עו"ד דורית בן מאיר:** בדיוק. אבל ביחס לשנים קודמות שלפני כן וכו', יש פה דוחות שבסך הכל יבנה בסדר. אוקיי?

**מר ינון ביטון:** ... רק המבקר. המשרד ...

**עו"ד מאיר דהן:** ... עכשיו אנחנו מגיעים,

**עו"ד דורית בן מאיר:** הדרך הסלולה היא טובה.

1. דו"ח מבקר העירייה לשנת 2021.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד מאיר דהן:** ועכשיו אנחנו מגיעים לעיקר, שזה דוח מבקר העירייה. אז אני רוצה פה קודם כל לפרגן למבקר העירייה, לינון, שעשה פה עבודה יסודית מאוד. ויש לנו פה שלושה נושאים שהוא נגע בהם. כאשר הנושא ששם צריך לעשות לפי דעתי רוויזיה ויש פה ממצאים שזה לפי דעתי שייך, אני הייתי חבר קואליציה,

**עו"ד דורית בן מאיר:** להיסטוריה,

**עו"ד מאיר דהן:** בסדר, אני אומר. אבל לא ידעתי שהמצב של 106 הוא כזה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** כן?

**עו"ד מאיר דהן:** זה שייך, לפי דעתי, לתקופה שלפני 20, 30 שנה, כך היו, הממשק בין התושב לעיריית יבנה הוא ב-106. התושבים לא מגיעים לכל אגפי העירייה וכו'. אם יש בעיה, מתקשרים ל-106.

**עו"ד דורית בן מאיר:** שם זה חלון הראווה של העירייה. 106 חלון הראווה שלה.

**עו"ד מאיר דהן:** יפה. שנייה, אבל למה את נכנסת באמצע? הם מתקשרים. אם הם מקבלים מענה לא נכון או לא מדויק או מטעים אותם או לא מספקים להם תשובות, אז יש פה בעיה. ולכן בסופו של דבר, תיכף ינון יציג את הדוח. בסופו של דבר אנחנו נרצה, בעזרת השם, עוד חצי שנה, על זה צריך לעשות הצבעה או לא?

**דובר:** לא.

**עו"ד מאיר דהן:** אני חושב שעוד חצי שנה צריך לבדוק את העניין הזה. כי צריך לעשות שם רוויזיה, הפיכה. ממש הפיכה. אז בוא, תציג את הדוח לגבי מרכז השליטה.

**מר ינון ביטון:** אז קודם כל אני אגיד שהדוח היה בשנת 2021. זאת אומרת כבר עברו מאז כמה וכמה חודשים. המוקד היה, מרכז השליטה היה ככה אחרי מעבר, מנהל המוקד הקודם קודם עזב או הועזב, ונכנס שחר וניסה ככה קצת לשפר. אבל עדיין היו שם הרבה ממצאים שמפורטים פה, זה לא היה אחד אחד,

**עו"ד מאיר דהן:** זה לא תלוי, לפי הדוח פה זה לא תלוי במנהל. זה יותר תלוי במה שמקציבים למקום הזה. בתקציב שיוקצה.

**מר דוד שטרית:** זה לא קשור.

**מר ינון ביטון:** זה תלוי בהרבה דברים.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד מאיר דהן:** מה לא? מה לא? אני קראתי את הדוח מתחילתו ועד סופו. קראתי אותו וסימנתי לעצמי.
- מר ינון ביטון:** אם אני אסתכל על הטבלה של תמצית הממצאים,
- עו"ד מאיר דהן:** כן, בוא נתחיל. ב'1.
- מר ינון ביטון:** יש ב'1. זה קשור לנהלי עבודה. בכל העירייה יש אוגדן נהלים. המוקד לא היה שם. זה משהו -
- עו"ד דורית בן מאיר:** המוקד לא היה בכמה מקומות.
- מר ינון ביטון:** זה משהו שגיא היום, שמנהל את המוקד, יודע את זה, והוא מכין את הנהלים. אני לא יודע אם הוא כבר סיים אותם. אתה יודע להגיד עדכון לזה? זה משהו שידוע. חוץ מנהלי עבודה,
- מר רם שרון:** אף פעם לא היה למוקד נהלי עבודה?
- מר ינון ביטון:** בוא נגיד שיש להם דברים לא מקצועיים. זה דף בקלסר, שאני לא באמת יכול לקרוא לזה נוהל. היום כמעט לכל אגף בעירייה יש נוהל. זה מאורגן ביחד בתיקייה משותפת.
- מר דוד שטרית:** יש אמנה ויש ... יש את ה-SLA, ויש את הזמנים, ...
- מר רם שרון:** סטודנטים צעירים שמתחלפים כל הזמן.
- מר דוד שטרית:** כולם סטודנטים.
- מר רם שרון:** אז הם לא יודעים בעצם, מה אומרים להם מה לעשות?
- מר ינון ביטון:** זו גם החשיבות של נהלים ומדיניות ברורה שם.
- עו"ד מאיר דהן:** צריך להכין -
- מר דוד שטרית:** היה יותר מדי -
- מר ינון ביטון:** גם חילופי מנהלים, גם חילופי עובדים. זה יצר איזושהי מציאות, גם הרגשת השייכות של העובדים לא ממש הרגישו שייכים. רק בשנה האחרונה צירפו את העובדים לתהליך 'העובד המצטיין', את העובדים של המוקד.
- עו"ד מאיר דהן:** הם היו נטע זר.
- מר ינון ביטון:** בעקבות הדוח הזה, הצלחנו ...



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד מאיר דהן:** לא שייכים.
- מר חיים מסינג:** אתה יודע כמה דברים טובים ...
- עו"ד מאיר דהן:** אז בוא נתחיל ב'1. כמו שאתה אומר, אין נהלי עבודה.
- מר ינון ביטון:** אז אני אעבור ככה בזריזות. נהלי עבודה, ב'1, זה דבר שמטופל כרגע בשוטף. הוא צריך להכין את זה. מדיניות, כל המדיניות של המרכז שליטה. חלק טופל, חלק עדיין לא. כל הסעיפים הבאים, תוכנית עבודה, שימור וניהול ידע, הכל אמור להיכנס גם במסגרת המערכת החדשה שאמורה להיכנס. ה-CRM החדש שאמור לתת את המענה הראשוני למוקד, שזו המערכת העיקרית שלו, הוא אמור להכיל בתוכו כבר את כל ההנחיות והנהלים. זאת אומרת מוקדן חדש נכנס עכשיו לתפקיד, המערכת תגיד לו בדיוק מה בפנייה כזאת הוא צריך לעשות, למי להפנות, ואיך הוא עוקב אחרי זה ואחרי כמה זמן יש תזכורת. היום המערכת היא לא כל כך חכמה. זו מערכת שאתה מזין לתוכה את הפנייה ומעביר אותה לאגף הרלוונטי. זהו, היא לא נותנת הנחיות או משהו כזה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** ינון, היתה תוכנית עבודה ב-2020, ב-2021? היתה תוכנית מסודרת, על לויזים, מה עושים,
- מר ינון ביטון:** לא היתה תוכנית עבודה. כשאני בדקתי לא היתה.
- מר חיים מסינג:** אני חושב, סליחה שאני מעיר, אני חושב שאנחנו מבלבלים פה,
- עו"ד דורית בן מאיר:** יותר מדי?
- מר חיים מסינג:** לא, לא, לא, הכל בסדר. יש יו"ר. אבל המוקד זו לא מחלקה בעירייה. זה לא כמו כל מחלקה בעירייה. אי אפשר לתת ולהשוות בין תוכנית עבודה לאגף שפ"ע או הנדסה לתוכנית עבודה של מוקד.
- עו"ד דורית בן מאיר:** מה, זה צריך להיות, אפילו בקטנה, צריך להיות משהו.
- מר חיים מסינג:** לא, שנייה. המוקד, עיקר העניין, אני אומר את דעתי, ותחליטו מה שאתם רוצים. עיקר העניין במוקד, התוכנית שלו זו האמנה. זה הבייבל שלו, התני"ך שלו, התורה שלו. תקראו לזה איך שאתה רוצה. אמנה שקבעו. אם קבעו אמנה מסוימת, וגם הציבור יודע עליה, שמתקנים בעיה למשל בחשמל תוך 24 שעות, או למשל בעיה בנזילה תוך שלוש שעות, ועוד כהנה וכהנה,
- עו"ד מאיר דהן:** אני קראתי את האמנה. אם זו האמנה, אז אנחנו בבעיה.
- מר חיים מסינג:** רגע, אז אני אומר. שנייה אחת.
- עו"ד מאיר דהן:** ... אמנה ... לשכלל אותה.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**מר חיים מסינג:** אני אומר ממה זה מורכב. אני לא אומר שזה. עכשיו, עיקר הבעיה בביקורת זה הבעיות החורגות. זאת אומרת שיש לך, יש טבלאות שמראות את זה. נ'28, 30, אם אני לא טועה, למדתי את זה. שם אתה רואה שיש חריגה. עכשיו השאלה, החריגה אם היא נובעת כתוצאה מזה שהאמנה היא לא אקטואלית, זאת אומרת אתה אומר לבן אדם 'אני אתקן תוך שלוש שעות' אבל אי אפשר לתקן תוך שלוש שעות, ואז יש חריגה, או שהעסק לא עובד. אבל זו לא בעיה של המוקד. למה זו לא בעיה של המוקד? עכשיו אני הולך הלאה. כי המוקד מפעיל,

**מר ינון ביטון:** כי המוקד צריך להעביר את זה הלאה.

**מר חיים מסינג:** בדיוק. זאת אומרת המוקד לא אשם בזה שלא תיקנו את זה מבחינת חשמל. זאת אומרת הנושא פה, המוקד הוא הגוף המתווך בין ...

**עו"ד מאיר דהן:** לכן אני אמרתי שזה משהו הרבה יותר מורכב. שקשור גם לראשי אגפים. שהם צריכים במערכת לכתוב תשובה מה עשו, איך לא עשו. יש מנהלי אגפים או בעיות שלא רשום בכלל במערכת מה נעשה. רק הוא נשלח להחליף שלוש מנורות. אין לי פה אור, ואז 'טופל'. מה נעשה?

**מר חיים מסינג:** לא, רגע, רגע, שנייה, שנייה.

**עו"ד מאיר דהן:** אבל מה נעשה? יש הרבה בעיות.

**מר חיים מסינג:** איך הוא יודע שזה טופל?

**עו"ד דורית בן מאיר:** הוא צריך לתת לו היזון חוזר. ...

**מר חיים מסינג:** הוא צריך להגיד לו 'זה טופל'. 'זה לא טופל', וזה מהחיים מה שאתה אומר. זה דברים מהחיים. שככה פוגעים באמינות של האזרח.

**עו"ד מאיר דהן:** בדיוק.

**מר חיים מסינג:** אם אומרים לו 'טופל' וזה לא טופל, והאזרח מתקשר עכשיו למוקד ואומר לו 'אדוני, יש פה, המנורה שרופה', הוא אומר לו 'לא, זה כבר טופל'. הוא אומר 'אני עומד ליד המנורה. אין מנורה פה, המנורה שרופה'.

**עו"ד מאיר דהן:** אבל חיים, גם אם זה תוקן, והוא לא רושם שם 'שלחתי עובד לשם והיתה שם בעיה לא של המנורה שהיא שרופה', לא המוקד, אותו אחד שעשה את זה, אם זה שפ"ע, אני בדקתי, היה שם קצר בכלל, לא מנורה. 'זיהיתי קצר והחלפתי'. הוא צריך לרשום הכל. זה לצורך מעקב בהמשך. זה חשוב.

**מר חיים מסינג:** אבל זה שם אצלו. אבל זה לא קשור למוקד.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד מאיר דהן:** שנייה, שנייה, אני לא מאשים עכשיו את מנהל המוקד ואת העובדים. אני מאשים את עיריית יבנה, שהיא לא דאגה לעשות חיבור ולשבת עם כל ראשי האגפים ולהסביר להם בישיבת מטה או בישיבה אחרת או בישיבה פעם בכמה חודשים עם 106, להגיד להם 'רבותי, אנחנו במערכת מצפים מכם שלא רק תרשמו 'נסגר', 'לא נסגר'. אתם תרשמו בדיוק. ואם יש עיכוב, כי באותו עמוד חשמל יש חלק שצריך להגיע מגרמניה עוד שנתיים, אז הוא ירשום 'זה יתוקן רק עוד שנתיים, כי יש חלק רק בגרמניה'. הבנת?

**מר ינון ביטון:** יש ממצאים אחרים שדיברנו, שהמלל צריך להיות יותר מפורט בתשובות. זה לא רק המוקד. אבל העניין של האמנה, אני קצת ארויב. כשאני בדקתי, שחר, המנהל של המוקד בכלל לא ידע שיש אמנה שמפורסמת באתר. וגם הזמנים שכתובים באמנה לא זהים לגמרי למה שמוטמע במערכת. זאת אומרת יש פה דברים שצריך לעשות יישור קו.

**מר חיים מסינג:** צריך לבדוק את האמנה, לראות אם דבר שני אם היא ישימה. דבר שני,

**עו"ד מאיר דהן:** היא לא מפורטת.

**מר חיים מסינג:** דבר שני, צריך לבדוק אם התושב יודע, מכיר את האמנה הזאת.

**מר ינון ביטון:** מכיר את האתר, אבל אני לא יודע כמה,

**מר חיים מסינג:** בסדר, לא משנה. יחליטו מה שרוצים עם הדבר הזה.

**מר רם שרון:** יחליטו שכל מי שפונה למוקד באופן אוטומטי מקבל נגיד ב-SMS את,

**מר חיים מסינג:** אז הוא מקבל. אבל מה הבעיה? זה מה שאתה אמרת. זה סטודנטים. הוא יושב שם, עכשיו פנה יעקב למוקד, אוקיי? יש נזילה ליד הזה. באותה שנייה הוא מקבל מסרון 'פניית מס' 758 זה, הועברה לגורם הרלוונטי. עכשיו, מאותו רגע נכנסת האמנה לפעולה. זאת אומרת הנזילה הזאת צריכה להיות מתוקנת תוך שלוש שעות. עכשיו התושב, אני לא יודע אם הוא מודע לזה. אבל נגיד שהוא לא מודע לזה, נגיד שרק העירייה מודעת. עכשיו השאלה אם באמת אותו מנהל אגף לצורך העניין הנזילה זה שפ"ע,

**מר ינון ביטון:** הוא קיבל את המידע,

**מר חיים מסינג:** אם הוא קיבל את המידע, מתי הוא קיבל את המידע. ...

**עו"ד מאיר דהן:** לא, סלח לי. שוב פעם אנחנו נכנסים,

**מר דוד שטרית:** אני אגיד באופן כללי. לא צריך להצטדק על מה שהיה ועל מה זה. כרגע הולכים לעשות באמת בעניין הזה, קודם כל מכניסים עובדים שיהיו בבוקר, לא סטודנטים, שיהיו גם כונני בוקר, בבוקר, שיעבדו. כי הסטודנטים מתחלפים כדי שיעשה זה. יש את מה שאמרנו, זה כנראה יהיה במסגרת איזשהו מרכז שירות כזה, שיהיו רפרנטים מכל המחלקות. עדיין לא נסגר איך זה יעבוד. הולכים לשפר.





## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

אגב, כמות התלונות,

**עו"ד מאיר דהן:** כבר הגעת לסיכום,

**מר ינון ביטון:** לא סיכום, הוא אומר מה נעשה.

**מר דוד שטרית:** לא, לא. כמות הפניות שירדה. היום כמעט,

**עו"ד מאיר דהן:** ... שרון, לא רם שרון, תם ליפשיץ.

**מר דוד שטרית:** שפ"ע זה היה מרבית הפניות בשפ"ע, לא בגלל שפ"ע לא טוב, כי זה סוג התלונות. אז היום כמעט יישרו קו בעניין הזה. מערכת CRM שתיכנס אמורה לעשות בדיוק מה שאתה אומר. ברגע שיש פנייה היא תירשם, היא תעבור לממונה האחראי. הוא לא עשה, היא תקפוץ לזה, היא תחזור. זה ה-CRM וכרגע הוא נמצא, גמרו את האיפיונים, עדיין במרכז שליטה הוא כרגע צריך להשלים. במקרה במרכז שליטה, ואז אנחנו יוצאים למרכז למערכת CRM שבדיוק תפתור,

**עו"ד מאיר דהן:** מערכת יותר מאשר איך קוראים לה, פוקוס? מערכת אחרת, חדשה.

**מר דוד שטרית:** כן, כן, מערכת אחרת, חדשה.

**עו"ד מאיר דהן:** זו מערכת שאם אותו אחד בשפ"ע, בהנדסה, לא כותב תגובה, באופן אוטומטי לא יכולה להיסגר הפנייה.

**מר דוד שטרית:** לא, מרכז השליטה למשל מקבל איזושהי פנייה. המערכת יודעת שהפנייה הזאת עוברת למשל לשפ"ע. מנהל שפ"ע יודעת שהוא צריך לתקן והוא מחזיר תשובה. זה כמו בקופת חולים. אתה הולך לקופת חולים היום, שם כרטיס, הוא אומר לך 'עכשיו אתה נכנס לרופא, אחר כך תלך לאחות, תלך לזה'.

**עו"ד מאיר דהן:** לא ידעתי על זה.

**מר דוד שטרית:** כן. אז זו המערכת,

**מר חיים מסינג:** אתה לא הולך לקופת חולים.

**מר דוד שטרית:** אתה לא הולך לקופת חולים או לבית חולים.

**עו"ד דורית בן מאיר:** במכבי, באסותא.

**מר דוד שטרית:** ... בלאומית. אבל בכללית זה עובד ובבתי חולים זה עובד. המספר הולך איתך. אז זו המערכת שתסדיר את רוב הדברים. לא כדי עכשיו להצטדק. היו חילופי מנהלים, עכשיו הולכים -



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר רם שרון:** לקחתם בחשבון ... של עיר? כי העיר ב-2020, 2019 היתה X.
- מר חיים מסינג:** אני אגיד לך, לדעתי. אני חושב שמה שהראה דוד עכשיו, זה דברים שנעשים ובטוח שעוד ייעשו, עונים על כל, זאת אומרת אני -
- עו"ד מאיר דהן:** אני לא יודע. תיכף נעבור ונראה אם הם עונים.
- מר חיים מסינג:** אין שום בעיה. אפשר לעבור על כל סעיף. אני רק חושב שבסוף זה הולך ומתרכז -
- מר ינון ביטון:** בגלל זה הוא ביקש עוד חצי שנה.
- עו"ד מאיר דהן:** אני רואה חשיבות מאוד מאוד רבה לעניין הזה של מרכז השליטה.
- מר דוד שטרית:** זה לא זה. ייאמר לזכותו של ראש העיר, או שידע קודם או לא, גם במסגרת האופוזיציה, הוא בא לפה וזה אחד הדברים שנמצא בראש, הנושא של השירות והשירותיות. בגלל זה הולכים לנושא הזה של שביעות רצון. בגלל זה ה-CRM כבר, לא היו לנו תקציבים, אבל זה התקציב הראשון שאנחנו מקבלים במסגרת העיור מואץ, כי יבנה גדלה, קיבלנו תקציב, עוד בתקופה שזה, 600,000 שקל. 250,000 שקל הולכים ל-CRM, לדבר הזה.
- עו"ד מאיר דהן:** לכן אמרתי תקציב או לא?
- מר דוד שטרית:** יש תקציב.
- עו"ד מאיר דהן:** יפה. אז אמרתי בהתחלה תקציב. זה חלק מהעניין.
- מר דוד שטרית:** זה לא קשור. זו לא בעיה של תקציב. היתה מערכת פוקוס. מערכת ישנה.
- עו"ד מאיר דהן:** יפה. אז ...
- מר דוד שטרית:** עכשיו מכניסים גם יותר מודעות, יותר כוח אדם, לא סטודנטים, כדי שיהיו עובדים קבועים במערכת.
- עו"ד מאיר דהן:** קבועים. שלא יתחלפו כל שנה, שנתיים, חצי שנה.
- מר חיים מסינג:** יש פה עוד עניין אחד, חוץ מהמערכת, שצריך לקחת אותו בחשבון. וזה העניין של המקצועיות, שנמצאת בקצה של נותני השירותים. אתן לכם סתם דוגמה, למשל. וזה דוגמאות חיות. כאשר יש סיפור של נורה שרופה, והבעיה היא לא מנורה, היא בעיה למשל קצר וכו', ובא החשמלאי, מחליף נורה, רואה לשנייה אחת שהנורה דולקת, הולך, אבל הנורה אחרי זה נשרפת כי יש שם קצר, זה מסוג הדברים שאותו בן אדם שמטפל בזה, גם קבלן המשנה וגם מבחינת העירייה, אותו מנהל אגף רלוונטי, צריכים



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

להיות יותר מקצועיים. יותר מקצוענים כשהולכים לפתור בעיה מסוימת. למה לא כל דבר נגמר בזה שמחליפים נורה או -

**מר ינון ביטון:** ראש גדול.

**מר חיים מסינג:** בדיוק, אבל זה המערכת לא תפתור.

**מר רם שרון:** צריך להגדיר לכל נושא באמת מישהו שיהיה אחראי מול המוקד,

**מר חיים מסינג:** לא, אני אומר את דעתי, מאיר.

**עו"ד מאיר דהן:** לא, אני הבנתי מה אתה אומר. אז אני אומר שאם אתה במערכת כותב, יש מערכת משוכללת, לא ישנה ופרימיטיבית כמו שיש לנו כרגע, ואותו אחד רושם 'הוחלפה מנורה בתאריך זה וזה', ואחרי יומיים שוב פעם יש תקלה והוא כתב שהוחלפה המנורה, ואותו אחד רואה ששוב פעם הוחלפה המנורה, זה אומר אותו אחד במרכז שפ"ע, באגף שפ"ע, רואה רק שנייה, החלפנו לפני יומיים. אז אם החלפנו ליומיים אז זה לא מנורה. זה קצר. ...

**מר חיים מסינג:** מבחינת מקצועיות.

**עו"ד מאיר דהן:** לא, אבל לא ... מקצועיות. אם אתה כותב את זה ...

**מר חיים מסינג:** אני אסביר, מאיר.

**עו"ד מאיר דהן:** אז יכול להיות שעשו, ... קצר,

**מר ינון ביטון:** אה, לא, צריך לכתוב זה ברור.

**עו"ד מאיר דהן:** אז יכול להיות שתיקנו קצר, ואז הוא אומר -

**מר חיים מסינג:** מאיר, אני אסביר. אני רוצה להסביר את זה. כי לדעתי, אם זה לא יטופל, יהיו מערכות, יהיה הכל, אבל עדיין יישאר 'אבלי'.

**עו"ד מאיר דהן:** הוא דיבר על זה -

**מר חיים מסינג:** כי החלק האנושי פה הוא חלק חשוב.

**עו"ד מאיר דהן:** ברור. ...

**מר חיים מסינג:** אני לא מדבר עכשיו אוגדנים. אני מדבר עכשיו -

**מר רם שרון:** אנשים שבקצה, אלה שמתקנים.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**מר חיים מסינג:** האנשים שמדווחים למוקדן. כי המוקדן כולו הוא, כמו שאמרנו, הוא מתכלל כזה, צינור, סליחה על המילה הלא יפה. ברגע שישנה תקלה, אותו בן אדם שמתקן את התקלה, אם זה קבלן משנה או אם זה עובד עירייה, חייב להיות מעבר לראש הקטן של שני חוטים. יש שני דברים שהוא חייב לעשות. אחד, לבדוק אצלו האם זו תקלה חוזרת. זה המוקדן לא בודק באותו רגע, אוקיי? אם זו תקלה חוזרת, זאת אומרת זה לא העניין של הנורה שנשרפה. משהו שורף אותה. זה דבר ראשון. הדבר השני זה שאם יש תקלה, אם למשל יש איזה פריצה של מים מאיזשהו צינור, וזה קורה כבר פעם שנייה, אז החשיבה צריכה להיות עוד צעד אחד. אולי הלחץ גבוה מדי, אולי יש איזה בעיה בצינור. לא שמתי איזה חומר וזה יחזור עוד פעם. עכשיו, זה שום מערכת לא תפתור. זה הראש הגדול.

**עו"ד מאיר דהן:** זה ברור. אנחנו לא דנים עכשיו בכל אגף בעירייה.

**מר חיים מסינג:** לא, אבל אנחנו דנים כדי ... למוקד. בסוף יהיו לך מערכות מדהימות, יהיו לך אנשים במוקד מדהימים. רק בסוף ההזנה שמקבלים,

**עו"ד מאיר דהן:** אז אם אין לנו אנשים עם טיפ טיפה, באגפים, ראשי אגפים, ברפרנט שיהיה שם, שאין לו טיפה היגיון או חשיבה, זו בעיה. כי אם יש תקלה באותו מקום יום אחרי יום, יום אחרי יומיים, והם לא בודקים את זה מערכתית ורק עושים איזשהו פלסטר, אז זו בעיה. אבל אנחנו מדברים פה על התשובה. למשל, באותה מערכת, צריכה להיות מערכת כזו שתאמר אחד, אותו מוקדן, אנחנו קודם כל צריכים למקצע אותם. אין להם קורסים, אין להם השתלמויות.

**מר ינון ביטון:** לתעד את הפנייה כמו שצריך.

**עו"ד מאיר דהן:** לא, שנייה. הוא צריך לדעת לעבוד. הוא מקבל פנייה עכשיו, יש איזושהי בעיה, אני לא מדבר על הבעיות השכיחות, פיצוץ מים. הוא צריך לדעת למי להפנות את זה. לפי דעתי, אני יודע שיש מערכות בעיריות שברגע שיש את הבעיה, הוא גם אומר לאותו מוקדן למי להפנות את זה. כדי שלא יפנה את זה לאגף אחר.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מי זה אומר?

**עו"ד מאיר דהן:** מערכת. ... יש, יש. אני יודע שיש.

**מר דוד שטרית:** חלק מהתהליך, מתרשים הזרימה, יש דברים שעוברים אוטומטית. אבל גם מי שיושב שם יודע, אבל אני אומר, בסך הכל יש שם אנשים יודעים למי להעביר ולמי לא להעביר. יש חלק, אגב, וגם זה עושים הפרדה, יש פניות שהן טיפול שוטף, תחזוקה שוטפת. אבל יש פניות, מי שאומר 'אני רוצה שיעשו לי, יבנו לי מגרש ספורט ליד הזה', זה לא משהו –

**דובר:** זו לא תלונה.

**מר דוד שטרית:** לא, אבל זה מופיע במרכז שליטה. מבחינתם זה אותו דבר. אז הוחלט לעשות



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

הפרדה, מה שנקרא עכשיו פתחנו, עדיין בתוכנה הקיימת, עד שייכנס ה-CRM אגף פיקטיבי לתוכניות שהן תוכנית עבודה לשלב רחוק. אם מישהו רוצה דברים כאלה קודם כל לשים אותם ואז אחת לשבוע יושבים, אם זה בישיבת פרויקטים או זה, מחליטים אם עושים, לא עושים.

**מר חיים מסינג:** שאלה, אותו בן אדם שפנה, קח את הדוגמה של המגרש ספורט הזה, והמוקדן אומר 'אוקיי, קיבלתי, תודה שפנית',

**מר דוד שטרית:** אז הוא כותב, זה עובר לישיבת עבודה, יבדקו ויחזרו אליו.

**מר חיים מסינג:** השאלה אם חוזרים אליו.

**מר דוד שטרית:** כן, זה הכל עכשיו בהתהוות. אנחנו מדברים על משהו שהיה. אני אומר, אלו התוכניות וזה מה שהולך.

**עו"ד דורית בן מאיר:** אני רוצה לומר משהו.

**מר דוד שטרית:** בגלל זה אמרתי. כל מה שהולך לעשות זה בין היתר לפתור את הבעיות, עם הדוח או בלי הדוח.

**עו"ד מאיר דהן:** למשל לגבי מועדים. אנחנו אומרים יש את האמנה, מפנים לאמנה. לא צריך להפנות לאמנה. אותו אחד, שנייה, אותו אחד שמתקשר, אותו תושב, צריך לשמוע -

**עו"ד תם ליפשיץ:** אני אף פעם לא שמעתי אותו מדבר כל כך הרבה. אני רק רואה אותו כל הזמן. עכשיו אני שומע אותו מדבר.

**עו"ד מאיר דהן:** אני אומר שאותו מוקדן ב-106, אני מתקשר אליו, אומר לו 'תשמע, יש לי פה אבן משולבת שבורה. אנשים נופלים פה וכו'". הוא צריך להגיד לאותו מוקדן, הוא לא צריך לשלוח אותו לאמנה. להגיד לו 'זה תוך שלושה ימים'.

**מר דוד שטרית:** מי שולח לאמנה? אף אחד לא שולח לאמנה.

**עו"ד מאיר דהן:** זה מה שאמרתם. המוקדן צריך להגיד לו, אתה צריך לקבל,

**מר דוד שטרית:** לא, לא שולח לאמנה. אם יש בעיה, יוצא, הוא מודיע לשפ"ע תתקן. מה שהוא אמר, האמנה אומרת, אנחנו, כאילו העירייה מתחייבת שנורה לא דולקת, לדוגמה, תוך 24 שעות. כי אתה יודע, נורה לא דולקת זה לעשות מנוף. לא על כל פיפס מזמינים מנוף. אם זה רחוב שלם לא עובד, מיידית הולכים ובודקים. זה יש התחייבות שלנו, הצהרה. האמנה היא הצהרה של העירייה שהיא עומדת -

**עו"ד מאיר דהן:** לא, אבל אותו תושב צריך להבין מתי לנדנד לכם שוב. הוא צריך להבין שהחלפת נורה זה תוך יומיים שלושה. הוא צריך לדעת את זה. המוקדן צריך להגיד לו. הוא לא צריך לחפש



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

באינטרנט. למשל יש בעיה אחרת של מדרכה, הוא צריך להגיד לו תוך שבוע. אז אותו תושב, שבוע יגיד אוקיי, שבוע אני ממתין'.

**מר דוד שטרית:** ... מה הוא אומר.

**עו"ד מאיר דהן:** צריכה להיות ציפייה. אותו תושב צריך לדעת תוך כמה זמן. עוד שעה להתקשר? עוד יומיים להתקשר? שבוע להתקשר?

**מר ינון ביטון:** 30 ומשהו.

**עו"ד דורית בן מאיר:** 30 אנשים ב,

**מר ינון ביטון:** נכון, זה משמרות של 24 שעות.

**עו"ד דורית בן מאיר:** אני רוצה לומר משהו ומאוד בעדינות. מאוד מאוד בעדינות להגיד את זה. במרכז השליטה, זה 24/7 עונים שם.

**מר דוד שטרית:** כן, 24/7, שלוש משמרות.

**עו"ד דורית בן מאיר:** תראה, אני כגורם חוץ, כמי שקוראת את הביקורת שלך, ינון, אתה פה חפרת בנושא מרכז השליטה בכל ההיבטים. ואם אני סתם קוראת, אני אומרת 'וואו, לא יכול להיות שמרכז השליטה של יבנה', בכל אופן אני נותנת מענה, 'מרכז השליטה עובד בלי זה ובלי זה ובלי זה. לא יכול להיות'. לכן, בשורה התחתונה הם נותנים מענה, אבל המענה חלקי מאוד. אני לא יודעת בפני מי הנתונים האלה, הממצאים של הביקורת, אם זה רק ראש העיר והצוות. אני חושבת, בטוחה אפילו, שצריך לכנס את כולם. זאת אומרת במרכז שליטה לא רק את המנהל. עד אחרון העובדים. אני מדברת אליה, ינון. עד אחרון העובדים, שולחן עגול, וברחל בתך הקטנה. למה הגענו.

**עו"ד מאיר דהן:** ישיבה מקצועית.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מה אנחנו צריכים לעשות. בדיוק. חייבים, חייבים. ואיזשהו צוות, צוותן של שלושה, ארבעה אנשים, שיטפל לממש, בלי כל המערכות. אני מכירה את המערכות. לממש,

**מר דוד שטרית:** המערכת זה כלי.

**עו"ד דורית בן מאיר:** ברור, המערכת זה כלי. אבל כמו שהוא אומר ידידי היקר, אם אין מישהו שיודע לענות 'מוקד 106, שלום, מדברת דורית בן מאיר. מה אני יכולה לעזור לאדוני?', הוא כבר אומר לי,

**מר ינון ביטון:** אני יכול להגיד לך שהיו מאז הדוח הרבה שיפורים. המצב היום הוא לא כמו שהיה אז.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד דורית בן מאיר:** יפה. אנחנו בשנת 2023.
- מר ינון ביטון:** צריך, הוא ביקש חצי שנה לבוא ולתת דיווח.
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא לחכות, לא, אבל צריך פשוט ...
- עו"ד מאיר דהן:** נכון, לא עושים ... אחרי יומיים, שלושה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** ובאמת, אני לא מדברת על משכורת של אנשים. מי אני, אני נותנת משכורת? אבל שם זה הקצה. אמרתי בתחילת,
- מר ינון ביטון:** זה החדר מיון שלנו.
- עו"ד מאיר דהן:** דוד, השאלה היא, עד עכשיו דיברנו על המערכות, מסייעות. ובמערכת כזאת שיש מתחלפים, אז המערכת יכולה לסייע. אבל בוא נדבר על ההון האנושי. מה אתה אומר לגבי אותם סטודנטים שבאים. יש לנו פה טבלה, אחרי שנה, 50% מהם עוזבים. אחרי שנתיים 70% מהם עוזבים.
- מר דוד שטרית:** אין מה לעשות. זה עובד על תקן של סטודנטים. כל הזמן זה נמצא באוויר, בשביל לגייס סטודנטים. גם לא קל לגייס סטודנטים. עכשיו אנחנו הולכים להכניס כמה קבועים, עובדי עירייה, שלא מתחלפים. וגם אם בא סטודנט, יש מישהו שיחנך אותו. שיהיה מנטור.
- עו"ד מאיר דהן:** שיהיה שם.
- מר דוד שטרית:** וגם לשים מוקדנים, פה בבוקר יהיו מוקדנים שהם עובדים קבועים.
- עו"ד מאיר דהן:** בדיוק.
- מר דוד שטרית:** צריך להכניס מישהו שעובדת, יש כוונה, יש כבר כמה -
- עו"ד מאיר דהן:** מנהל משמרת כזה, מה שנקרא.
- מר דוד שטרית:** יש כבר כמה שמות שרצים במערכת. לשים שם אחראית מוקד בוקר, עובדת עירייה, עובדת במערכת -
- עו"ד דורית בן מאיר:** בדיוק כך. גם אחריות.
- מר רם שרון:** יש רק ארבעה עובדים שעובדים שם יותר מארבע שנים.
- עו"ד מאיר דהן:** כן, רובם -
- עו"ד דורית בן מאיר:** אין פה אחריות, אין פה מחויבות. אם בן אדם עובד שם עם משכורת, אבל



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

הסטודנט הולך ובא, זה לא מעניין אותו. הוא בא עם שיעורי הבית שלו. הוא כל הזמן לומד, הוא לא קשור.

...

**מר ינון ביטון:** כי יש לנו עוד רבע שעה ועדת מכרזים.

**עו"ד מאיר דהן:** אוקיי. אז בואו נסכם את זה ככה. עוד חצי שנה אנחנו נבקש תשובות,

**מר ינון ביטון:** דיווח על מה מבוצע.

**עו"ד מאיר דהן:** דיווח על מה בוצע, מה לא בוצע.

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא רק מה בוצע. צריך לשבת איתם, לדבר...

**עו"ד מאיר דהן:** אני הולך לסכם את זה בשבילי ולראות איך זה מתקדם. זה חשוב, שוב פעם

אמרנו, זה הממשק בין התושב לעירייה. זה הפרונט, מה שנקרא. אז אוקיי. אז עברנו על זה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מה עם המבנים שאינם בשימוש?

**מר ינון ביטון:** זהו, זה הנושא הבא.

**עו"ד מאיר דהן:** ועכשיו הנושא הבא.

**עו"ד דורית בן מאיר:** זה מאיר אז ישב לך על הוריד. כן, יש שם כמה מבנים שלא בשימוש. מה עושים

איתם? לא, מה עושים שם? ...

**מר ינון ביטון:** רחוב השרון, אבל זה מבנה פרטי,

**דובר:** כן, זה בית פרטי. מה, אתה יכול -

**מר ינון ביטון:** אנחנו נגיע לזה. לא, אפשר, אפשר.

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא, הוא ביקש את הכל, ... כל הפילים הלבנים. ...

**מר ינון ביטון:** יש לך למשל המפגעים הסביבתיים. ...

**עו"ד מאיר דהן:** כל אלה הם מפגע סביבתי. אז אין בעיה. ...

**מר ינון ביטון:** אז אתה יכול לדרוש ממנו קודם כל לגדר, לנקות.

**עו"ד דורית בן מאיר:** האמת שזה לא נעים. אני עושה הליכות,

**מר רם שרון:** אני לא זוכר שראיתי את הדבר הזה בחיים. ...





## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד דורית בן מאיר:** אני רוצה לסגור עליו. אתה אומר 'זה לא נראה טוב'. אני הייתי בישיבה הקודמת, אני הייתי בוועדה הקודמת,

**עו"ד תם ליפשיץ:** הבניין לא נראה טוב.

**עו"ד דורית בן מאיר:** הוא אומר לא רק הבניין הזה. מלא בניינים. ...

**עו"ד מאיר דהן:** פה זה לא בגלל הבניין שליד הבית שלו.

**מר ינון ביטון:** אתה רוצה לפרט כמה וכמה נכסים?

**עו"ד תם ליפשיץ:** אני לא יודע אם, אני אומר את זה דווקא לכבודו, אני לא יודע אם תפקידו של מבקר עירייה לבחון פילים לבנים בעיר. אבל אולי אני טועה. אני אומר את זה,

**מר רם שרון:** לא, היתה הצבעה.

**עו"ד תם ליפשיץ:** אני לא אומר שזה לא היה. זה היה. ...

**מר רם שרון:** יש פה דברים שטוב שהצפנו. יש פה דברים שצריכים לעלות על השולחן ולהחליט החלטות. יש פה, יש פה כמה דברים.

**עו"ד מאיר דהן:** אז בוא, ינון יתייחס לזה. רק תבחינו בין שני סוגים של פילים לבנים. יש בניינים שהיו בשימוש והושלמה הבנייה והם הפכו לפילים לבנים, ללא שימוש, והפכו למפגעים סביבתיים. ויש כאלו שהם עדיין בשלב השלד. שהתחילו שלד ואין להם כסף להמשיך לבנות. בתוך זה, יש להבחין בין כאלה שהבנייה לא הושלמה בין בתים פרטיים לבין הקצאות של העירייה שנתנה לבתי כנסת וכו', ואותן עמותות ...

**מר ינון ביטון:** כי שם יש לנו הרבה יותר מה לעשות.

**עו"ד מאיר דהן:** אז בוא, ינון.

**מר ינון ביטון:** אז אני ככה -

**מר חיים מסינג:** התצלומים האלה צולמו בשנת 2021?

**מר ינון ביטון:** כן. ... אני כל יום עובר שם.

**עו"ד מאיר דהן:** ממש, יש נרקומנים שבאים ... שב"חים יכולים לגור שם. יש הרבה -

**מר ינון ביטון:** אז זהו. הממצא הראשון בעצם מדבר על נכסים שגורמים למפגע סביבתי. עוד לא נכנסתי לעניין של מה לעשות איתם בהמשך. מפגע סביבתי זה אומר שיש שם או אשפה או סכנה או



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

צמחייה. אז המבנה הראשון בסעיף 1 זה חירות 16 או עמל 16. זה משני הכיוונים. זה היה, אם אני אפנה אתכם,

**עו"ד מאיר דהן:** לפני תחנת הדלק,

**מר ינון ביטון:** זה היה בעבר אולם אירועים.

**מר רם שרון:** היה שם פעם דפוס. דפוס בכורי היה שם. למטה.

**מר ינון ביטון:** אני אפנה אתכם להתייחסות של מנהלת הארנונה בעמוד 51.

**עו"ד מאיר דהן:** הוא אחד מהבעלים, אגב.

**מר ינון ביטון:** עמוד 51, יש את ההתייחסות של מנהלת הארנונה לנכס הזה. מה שהיא קובעת פה זה במבנה שהיה בעבר אולם אירועים. הוא בבעלות שלושה בעלים שונים. הם פנו בעבר בהשגה. התנהל תיק בבית משפט. הם קיבלו פטור לפי סעיף 330, נכס לא ראוי. שלוש שנים זה היה פטור. חמש שנים הם חויבו בתעריף מינימאלי. ולאחרונה, אני מדבר פה נכון ... יש שם, רואים בתמונות גם, יש שם מיין מסגריה. הם יצרו פה, יש שם עד היום,

**עו"ד מאיר דהן:** תראו, לגבי תשלום הארנונה, סעיף 330 בעצם אומר שבשלוש שנים הראשונות יש פטור מלא. אם הוא לא ראוי לשימוש, יש -

**מר ינון ביטון:** אם הוא לא ראוי. נכס שאינו ראוי. חמש שנים -

**עו"ד מאיר דהן:** חמש שנים בתעריף מינימאלי, ואחרי זה אם הוא מגיש שוב פעם, זה לצמיתות.

**מר ינון ביטון:** עוד פעם פטור. כן.

**עו"ד מאיר דהן:** הם שוב פעם, הוא יכול. עכשיו, אני ארצה לתקן או לבטל את, דרך חברי כנסת, את הסעיף הזה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** את הפטור?

**עו"ד מאיר דהן:** כן. כי זה מעודד אנשים להתחיל לבנות בניין ולהשאיר אותו, או בניינים שמקבלים הקצאה מהעירייה. צריך ... על הסעיף הזה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** ... חקיקתי. כי ארנונה אתה לוקח רק כשגרים שם.

**מר דוד שטרית:** חצי שנה. ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** כשהבית סגור אנחנו מבקשים -



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**עו"ד מאיר דהן:** לא, לא חצי שנה. זה שלוש שנים. אחרי זה חמש שנים בתעריף קטן, ואם אתה מגיש שוב פעם זה לצמיתות.

**מר ינון ביטון:** אז פה התייחסתי בעיקר, בגלל שזה נכס פרטי, התייחסתי בעיקר למפגעים מסביב. יש פה ערימות פסולת מסביב.

**עו"ד דורית בן מאיר:** נכון.

**מר ינון ביטון:** יש פה מקום שצריך בעצם לדאוג לו. יש חוק עזר. ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** ... פסולת. מה זה, אחריות שלי כעירייה לנקות את הזבל שהוא זורק והוא -

**מר ינון ביטון:** אם הוא לא ינקה, את תנקי ותחייבי אותו.

**מר רם שרון:** תוכל לקנוס אותו.

**מר ינון ביטון:** אז עכשיו אנחנו ... הלשכה המשפטית מנסחת פה מכתב. אגף שפ"ע יוציא את המכתב לבעלי הנכס.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מה יוציא? זה היה כבר מזמן. צריך לראות שזה בוצע.

**מר ינון ביטון:** אנחנו עושים מה -

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא, הדוח לא יצא.

**עו"ד תם ליפשיץ:** עיריית תל אביב יש מחלקת שיפוץ חזיתות. זה קשור לזה? ...

**מר ינון ביטון:** יש חוק עזר של חזיתות שאפשר מכוחו להוציא מכתב אזהרה,

**עו"ד דורית בן מאיר:** לנו יש, בוא.

**מר ינון ביטון:** כן. המכתב התראה יצא מכוח חוק עזר הזה, שבעצם דורש שגם החזית וגם אם יש לכלוך מסביב וגם אם יש סכנה מסביב.

**עו"ד מאיר דהן:** אם רוצים, כמו שאתם רואים, יכולים להיכנס שם שב"חים, ...

**מר רם שרון:** בטוח גם יש.

**עו"ד מאיר דהן:** בטוח יש. אגב, עכשיו ... איזה מסגריה פלשה ...

**מר ינון ביטון:** מה אמרו שיעשו עם זה.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר דוד שטרית:** לא, יש שם תוכנית אגב, למגורים ומסחר. זה ייקח זמן עד שזה יקרה.
- מר ינון ביטון:** רחוב השרון 19, זה שלד מגורים. זה עוד לא קיבל טופס 4. זאת אומרת חיוב ארנונה אי אפשר לחייב פה.
- מר רם שרון:** זה עדיין נראה ככה? או שהוא כבר -
- מר ינון ביטון:** זה עדיין נראה ככה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** שנים זה ככה. אני עושה הליכות.
- מר רם שרון:** בטח שהוא לא יקבל. איך הוא יקבל טופס 4?
- מר ינון ביטון:** נכון. הוא לא קיבל טופס 4, ולכן הוא לא נכנס לסעיף 330. אבל יש פה בעצם מפגעים. יש פה גדר שנפלה, יש פה עשבייה.
- מר דוד שטרית:** פעם העירייה ביצעה שם ניקיון וגידרה. ואי אפשר היה לגבות מאף אחד. אבל זה לא העניין. בגלל שזה בנוי שלד, אז מבחינת הגדרה של המנהל זה בית גמור. אי אפשר להפקיע ממנו. אז פנינו למנהל להפקיע. כי אלה מגרשים שחולקו ב'בנה ביתך' במקור. ואם לא בנית עד תאריך מסוים אפשר היה לנסות להפקיע ממך את המגרש.
- מר רם שרון:** בטח עשו גג, ואז אתה -
- מר דוד שטרית:** ברגע שזה שלד עם גג, זו הגדרה שמבחינתם בית. זה שאין לו טופס 4, בסדר. זה לא עוזר. אפשר במסגרת חוק העזר רק אם יש מטרדים. אז ביקשנו עוד פעם,
- מר ינון ביטון:** מוציא לו מכתב ...
- מר דוד שטרית:** לפי החוק לא.
- מר רם שרון:** אבל אין בית. אבל אין שם בית.
- מר ינון ביטון:** אני כן הבאתי תקדים של בית המשפט המחוזי, בעמוד 43, שכן נתן ליד עכו שם, שאפשר להרוס את המבנה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** הוא ... שם מבנה בשימונו במשך תקופה ארוכה של 15 שנים, על כל המשתמע. ...
- מר ינון ביטון:** זאת אומרת יש מקרים שאפשר להרוס. צריך לבדוק את המקרה הזה לעומק יותר ולראות.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר דוד שטרית:** זה לא מבנה מסוכן. אם זה היה מבנה מסוכן, כן.
- עו"ד דורית בן מאיר:** זה שקול לעניין הפגיעה באינטרס הציבורי.
- עו"ד תם ליפשיץ:** איפה מראה מקום ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** אה, פה ניתנה פסיקה להמשיך לפעול להריסת המבנה. זה כנראה משהו,
- מר ינון ביטון:** זה משהו בעכו. היה שם איזה מלון בעכו. ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** כן, זה משהו רציני.
- מר דוד שטרית:** כי זה היה מבנה מסוכן. התחיל לשקוע, והפסיקו לבנות אותו ונשאר ככה תקוע.
- עו"ד דורית בן מאיר:** זה לא פסק דין שמתאים למבנה שלנו. ...
- עו"ד מאיר דהן:** בן אדם בנה 20 שנה, משאיר את זה ככה. אין פתרון בחוק?
- מר דוד שטרית:** הדבר היחיד שיש, אם זה מפגע תברואתי, זה חוק העזר של חזיתות או ניקיון, אתה יכול. אם הוא לא עושה לך -
- עו"ד דורית בן מאיר:** אני ארשום לו דוחות כל פעם, כל פעם. על פי דין. ...
- מר דוד שטרית:** לא, יש את הבעלים.
- עו"ד דורית בן מאיר:** נראה לך שאנחנו לא יודעים מי הבעלים? ... אז מה אנחנו עושים?
- מר ינון ביטון:** אז פה כן מנסחים מכתב מהלשכה המשפטית, מכוח חוק העזר גם שיפוז חזיתות וגם מפגעים. ולראות, לפחות לסדר את זה שזה יהיה מגודר, מסודר. מה הלאה, צריך באמת לנסות לחשוב על דרך.
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא לנסות. צריך להחליט. לא לנסות. להוציא מסמך -
- מר ינון ביטון:** כן, אבל חוקית צריך לראות אם יש לך אפשרות.
- עו"ד דורית בן מאיר:** להוציא מסמך, לרשום להם דוחות ככל שניתן כל שבוע. כל שבוע לרשום להם דוחות. שישלמו כסף. דרך הכסף הוא יעשה משהו.
- מר ינון ביטון:** טוב, אני עובר לסעיף הבא. פה מדובר על שלדי מבנים שבנייתם לא הסתיימה. ברחוב השרון, דיברנו על זה. יש פה שני מקרים של בתי כנסת. יש בית כנסת ברחוב החבצלת, שכבר מ-2000 נחתם חוזה רשות. ההיתר השני הוצא ב-2010, זה כבר 13 שנה עברו. ועדיין לא זז שם. אז עכשיו



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

בודקים את ביטול ההקצאה.

- מר דוד שטרית:** לבטל את ההקצאה.
- מר ינון ביטון:** להוציא בעצם מכתב התראה לעמותה שההקצאה, לעירייה יש,
- עו"ד מאיר דהן:** מ-2010. 13 שנים. ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** תאמין לי זה נושא חשוב שבדקת.
- מר ינון ביטון:** את רואה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא, זה נושא חשוב.
- מר ינון ביטון:** אני בהתחלה חשבתי שאין לזה -
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא, דיברנו אז בדיון.
- מר ינון ביטון:** יש פה אפשרות בחוזה הקצאה שאחרי חמש שנות השימוש הראשונות יהיה כל צד רשאי לסיים. זאת אומרת לעירייה יש אופציה חוקית להגיש זה.
- מר דוד שטרית:** אנחנו מודיעים לו עכשיו שאנחנו מבטלים את ההקצאה ומבקשים ממנו סילוק יד. ונחליט מה עושים.
- מר ינון ביטון:** זה רחוב שהולך להיות בו פינוי בינוי. זאת אומרת הולכים להיות בו יותר דיירים, יצטרכו מבנה ציבור. זה מה שקובי אמר. לא פינוי בינוי, אז לא יודע.
- עו"ד דורית בן מאיר:** בשרון 19?
- מר ינון ביטון:** לא השרון. רחוב החבצלת.
- מר משה חזות:** חבצלת בתים פרטיים, חברים.
- עו"ד מאיר דהן:** בשושנים יש איזה עניין של פינוי בינוי. אבל לא החבצלת.
- מר ינון ביטון:** קובי אמר שיצטרכו את השטח הזה למבנה ציבור. אני לא יודע,
- מר דוד שטרית:** שטח חום, כל שטח,
- מר ינון ביטון:** בגלל הגידול של האוכלוסייה שם,
- מר דוד שטרית:** זה בית שתופס שטח קטן.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר ינון ביטון:** אוקיי. אני עובר לסעיף 3. זה בית כנסת 'קול יעקב' ברחוב הנביאים.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אבל למה? אין קשר. צריך לטפל בלי שהעירייה צריכה את השטח כשטח חום, שטח ציבורי.
- מר ינון ביטון:** ברור. זה בזבוז משאבים משווע.
- עו"ד מאיר דהן:** לבטל את ההקצאה.
- מר משה חזות:** אני יכול להגיד משפט אחד? בתי הכנסת האלה הפכו להיות מאורת סמים ולא לצ'יטוט פה, גם ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** מה אמרת? זנות? מה, יש זנות ביבנה?
- עו"ד מאיר דהן:** כן, למה. להגיד את זה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אמרת.
- עו"ד מאיר דהן:** קיום יחסי מין.
- עו"ד דורית בן מאיר:** זה נורא.
- מר רם שרון:** יש בכל מקום. זה לא פטנט של העיר.
- מר ינון ביטון:** במקרה של 3 כבר בוטלה ההקצאה. נשלחה כבר הודעה לעמותה שם. צריך לראות איך אנחנו מתקדמים מבחינת מה לעשות. האם להעביר לעמותה אחרת. ... (מדברים ביחד)
- מר דוד שטרית:** הוצאנו. אבל הוא רוצה עכשיו, הוא היה עוד פעם אצל ראש העיר והוא רוצה לחדש את ההקצאה. אני לא יודע אם יש לו כיסוי תקציבי. ...
- מר משה חזות:** זה ביקורת, איך אתם מסיימים ...
- עו"ד מאיר דהן:** זה מ-2002, חבר'ה. זה 2002 ברחוב הנביאים.
- מר ינון ביטון:** זה עומד ומבזבז -
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא יאומן.
- עו"ד מאיר דהן:** צריך לעשות מעשה. אין פה, זה מוגזם.
- מר ינון ביטון:** אז אנחנו עכשיו צריכים, אחרי ביטול ההקצאה, מה, איך מתקדמים עם זה.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

אנחנו כמובן נעקוב אחרי זה.

**מר דוד שטרית:** לגבי ההוא מ-2002, 'קול יעקב', הוצאנו לו גם סילוק יד. ואז הוא ביקש, אמר שיש לו איזו עמותה,

**מר ינון ביטון:** יש לי טבלה שאנחנו עוקבים,

**מר דוד שטרית:** שבעצם מוכנה ורוצה לסייע לו להשלים את הפרויקט. הבאנו אותם, שמענו את העמותה. מסתבר ששוב, זה איזשהו סכום חלקי. הוא צריך להוכיח, במסגרת הקצאות, יכולת לגמור את זה. אז לא אישרנו לו. הוא עכשיו עוד פעם פנה. התחלף ראש העיר, הוא פונה עוד פעם לראש העיר לבקש לבדוק -

**עו"ד מאיר דהן:** ... זה עוד 20, 30 שנה.

**עו"ד תם ליפשיץ:** באיזה מקום?

**מר ינון ביטון:** 'קול יעקב'.

**עו"ד מאיר דהן:** רחוב הנביאים, תראה איזה ענק.

**מר דוד שטרית:** אתה נוסע ברחוב הראשונים, אתה רואה את המבנה למעלה. שלד.

**מר ינון ביטון:** אוקיי. אני אתקדם לסעיף מס' 4. שבזי 54. זה משהו יוצא דופן מכל המקרים האלה. אחד, גרים פה בבית. שזה בית שלא קיבל טופס 4.

**עו"ד דורית בן מאיר:** בבית הזה גרים?

**מר ינון ביטון:** הוא לא רשום בארנונה. זאת אומרת הוא לא משלם ארנונה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מה?!

**מר ינון ביטון:** כי בעצם הוא לא דווח. יש שם פיקוח,

**מר דוד שטרית:** יש שם בעיות ... עזריה, אתה מכיר את יוסי עזריה? כל המשפט, יש משפט ... בנו את השלד הזה. בגלל בעיות חלק מהמבנה היה מסוכן. הרסנו. חלק מהמבנה שהיה מסוכן במקור. בן אדם שהוא מקבץ נדבות ומסתובב פה בכל מיני מקומות. לא יודע...

**מר משה חזות:** זה אהרון חגי' ...

**מר דוד שטרית:** זה מגרש פרטי, של משפחה. ... הוא גר שם כי אין לו מקום. מתחת, בקומת ...





## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר ינון ביטון:** אני יכול להגיד לכם. היתה פנייה לאחים שלו. הוא רב עם האחים שלו.
- מר דוד שטרית:** בעיות ירושה. זה לא, הוא קצת -
- עו"ד דורית בן מאיר:** אבל מה הקשר בין בעיות ירושה והאחים לעובדה שהם לא משלמים ארנונה בכלל? ...
- מר דוד שטרית:** את יכולה לחייב אותו בארנונה. הוא לא ישלם.
- עו"ד דורית בן מאיר:** אתה יכול.
- מר דוד שטרית:** הוא לא ישלם.
- מר רם שרון:** השאלה אם יש לנו יכולת לעשות משהו עם הבית הזה.
- מר דוד שטרית:** אם הוא לא מסוכן, אתה לא יכול להרוס אותו. והוא לא מסוכן, מה לעשות. אם היה מסוכן,
- עו"ד תם ליפשיץ:** לחייב אותו ארנונה.
- מר ינון ביטון:** הוא לא ישלם לך.
- עו"ד מאיר דהן:** הבעיה שאי אפשר לגבות ממנו.
- מר דוד שטרית:** זה לא, יש איזה ... לא יודע, יש בעיות ירושה. אין חלוקה. הוא ישן שם,
- עו"ד דורית בן מאיר:** זה מי שמקבץ נדבות פה למטה? ...
- מר דוד שטרית:** יוסי, הוא עוד פחות רואים אותו. יוסי עזריה.
- מר משה חזות:** עזריה, משפחת עזריה. אבא שלו הוא, מי שמכיר, מכר תבלינים. היה לו פה חנות לתבלינים.
- עו"ד מאיר דהן:** אני רוצה לשאול אותך, דוד, לגבי, הוא פה מתוך חיפוש שהוא עשה, הוא מצא ארבעה, חמישה יעדים -
- מר דוד שטרית:** אנחנו אמרנו לו איפה ללכת.
- עו"ד דורית בן מאיר:** לא, השאלה אם אין מלא. ...
- עו"ד תם ליפשיץ:** מה עם הבית בצאלון? יש אחד בצאלון.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- מר משה חזות:** לא, נגמר הסיפור.
- מר דוד שטרית:** היה ברחוב השקד. הרסנו אותו.
- עו"ד מאיר דהן:** זהו, אז דוד, אתה אומר שאלה, ...
- מר ינון ביטון:** לגבי סקר נכסים שדיברנו פה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** ינון, אתה לקחת מדגמי. אתה לא היית בכל המבנים.
- מר ינון ביטון:** ברור, אני לא יכול לדעת.
- עו"ד דורית בן מאיר:** יש עוד מלא מבנים.
- מר משה חזות:** אין. לקחתי את הרכב, הסתובבתי. ... השבוע השקד ... קודם היה,
- עו"ד מאיר דהן:** סליחה, מהנדס העיר ב-30 שנים,
- מר משה חזות:** שקד הלך.
- מר דוד שטרית:** נשרף.
- מר משה חזות:** חיים, אתה מכיר את השקד? את הבית של שוקרון? נשרף.
- מר ינון ביטון:** בואו נתקדם. ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** רגע, זה גם מסעדה, ביטוח משהו.
- מר דוד שטרית:** ... נעשית בידי אחרים. עכשיו התקינו, שמנו ...
- עו"ד מאיר דהן:** יש ועדת מכרזים. בואו,
- מר דוד שטרית:** צדיקים, מלאכתם נעשית בידי אחרים.
- מר ינון ביטון:** בואו נתקדם לנושא האחרון.
- עו"ד מאיר דהן:** לפני הנושא האחרון. בדוח הזה המבקר מדבר על זה שרצוי מאוד, וכך גם מקובל, שיהיה סקר,
- מר דוד שטרית:** יש סקר נכסים. יש אגב, במקביל, עדיין לא קיבלנו את הדוחות, גם מבקר המדינה עשה דוח לנושא סקר נכסים. העברנו להם נתונים. מחכים לדוח שיצא. יש לנו סקר נכסים מ-2016. הוא נמצא עכשיו בהליך עדכון, ממש אוטוטו מסיימים. נדמה לי מחר יש לי פגישה לקבל סטטוס של



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

כל הנכסים ביבנה. הציבוריים, אני מתכוון. זה לא רק מבנים שלמים. גם כביש ומדרכה זה נכס, לצורך העניין. יש ממש ספר, זאת אומרת יש תוכניות. לא גנרטורים. לא אינוונטר. אינוונטר עשינו. נכס, קרקע, כביש, מדרכה, שטח ציבורי, מבנה.

**עו"ד מאיר דהן:** לא, מה שעשו בדרור.

**מר דוד שטרית:** מקרקעין.

**עו"ד מאיר דהן:** טרנספורמציה, זה מבנה.

**מר דוד שטרית:** זה כרגע נמצא -

**עו"ד מאיר דהן:** אני מציע שכמו בפרק הקודם, גם בפרק הזה אנחנו נקבל דיווח עוד חצי שנה. אוקיי?

**מר ינון ביטון:** אוקיי. בישיבה הבאה אני אתן לכם סקירה על הממצאים. מה טובל.

**עו"ד מאיר דהן:** בדיוק. ועכשיו אנחנו מגיעים לפרק האחרון, חבר'ה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** בטבלה שלך, בישיבות שאתם עושים לפקח, ולא להתבייש בישיבות להגיד 'צריך א', ב', ג'.

**מר ינון ביטון:** כן, כן. אני שולח מיילים. אני שולח טבלאות.

**עו"ד דורית בן מאיר:** אתה מבין? לא לשבת בובה.

**עו"ד מאיר דהן:** חבר'ה, אנחנו עוברים לפרק האחרון.

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא, הוא עשה עבודה טובה. חבל.

**עו"ד מאיר דהן:** עשה עבודה נהדרת. פרק אחרון הרשת...

**עו"ד דורית בן מאיר:** דוד, תפרגן לו.

**מר דוד שטרית:** יותר מזה? אנחנו ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** אנחנו צריכים ללמוד לפרגן באהבה, באהבה. ...

**עו"ד מאיר דהן:** אנחנו בפרק האחרון, חבר'ה. זמננו קצר. הרשת ... הרשת למרכזים קהילתיים. ינון, בבקשה.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**מר ינון ביטון:** טוב, אז עשיתי ביקורת מקיפה על כל הפעילות של הרשת. החל מהממשק התאגידי, איך ההנהלה, הדירקטוריון שם, מנהלים פרוטוקולים, דוחות כספיים, תוכנית עבודה. וכל נושא הרכש במתנ"ס. ונושא שכר וכוח אדם. אני אצלול תיכף שנייה לדברים העיקריים.

**עו"ד מאיר דהן:** בדיוק, תתמקד בליקויים.

**מר ינון ביטון:** הרכש וההתקשרויות היו קודם כל, זה לא התנהל לפי הנוהל של המתנ"ס. לא התקבלו הצעות מחיר ברוב המקרים. יש פה את הטבלה. אם תסתכלו בטבלה בעמוד 63, רוב המקרים,

**מר דוד שטרית:** סליחה שאני קוטע אותך. בהמשך לדוח הזה הוא עשה דוח, ראש העיר התחלף, והוא מנהל המתנ"ס כבר לא ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** הלך.

**מר דוד שטרית:** גיא התחלף,

**עו"ד מאיר דהן:** מי זה גיא?

**מר דוד שטרית:** מרכז מוקד התחלף. כולם התחלפו בעקבות הדוח.

**עו"ד מאיר דהן:** מוריד ראשים הינון הזה.

**מר חיים מסינג:** איזה גיא?

**מר דוד שטרית:** גיא מהמוקד. ... וראש העיר התחלף. המתנ"ס התחלף.

**מר ינון ביטון:** אז אני אגיד שקודם כל הדוח הזה גם הועבר למנהל החדש של המתנ"ס. הוא לקח לתשומת לבו את הנושאים של הרכש. פה היה נושא של הצעות מחיר. עבדו עם ספקים על הצעה יחידה של הצעות מחיר. והיה פה עניין גם של שיפוץ לאחד המרכזים, שאת השיפוץ עשה אח של מנהל המתנ"ס.

**עו"ד דורית בן מאיר:** מה!?

**מר ינון ביטון:** והיה אסור לו להחליט על זה. דווקא שם כן קיבלו הצעות מחיר. אבל מבחינת הניהול התקין זה לא תקין מבחינתי. היתה צריכה להיות ועדת רכש.

**עו"ד דורית בן מאיר:** איזה משוגע. הוא נתן לאח שלו, אני לא מכירה את זה, אבל אח שלו עשה את השיפוץ? איך אנשים סתם מסתבכים. על מה,

**מר ינון ביטון:** על 25,000 שקל מתקציב של 70 מיליון. אבל עדיין, זה משהו שצריכה להיות ועדת רכש חיצונית, אובייקטיבית, ולא הוא צריך לטפל בזה.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד דורית בן מאיר:** חבל.
- עו"ד מאיר דהן:** לקבל הצעות מחיר, רק שנבין, שבעצם מנהל המתנ"ס אלי אומר שכן היו הצעות מחיר אבל הם לא צורפו,
- מר ינון ביטון:** חלק מהמקרים, בעמוד 74 הוא עונה, מנהל המתנ"ס. הוא פירט פה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** איפה?
- מר ינון ביטון:** 74. יש איזו טבלה עם כל התגובות שלו בצד שמאל.
- מר חיים מסינג:** יש פה עניינים של שכר.
- מר דוד שטרית:** יש פה כמה דברים.
- עו"ד מאיר דהן:** 2021.
- עו"ד דורית בן מאיר:** מי היה מנהל? עדיין היה,
- מר דוד שטרית:** אלי אלוש, אלי אלוש.
- מר ינון ביטון:** עכשיו, יש עוד כמה נושאים. הנושא של החוגים, יש את העניין של ההנחות. ההנחות זה כל מיני דברים היסטוריים, שאני לא נתקלתי בהם. ושאלתי גם מבקרים ברשויות אחרות. יש פה סוגי הנחות שלא נתקלים בהן בעיריות אחרות. למשל עובדי עירייה ועובדי מתנ"ס מקבלים 30% הנחה. קרנות השוטרים והסוהרים 20% הנחה.
- מר דוד שטרית:** רק עובדי מתנ"ס.
- מר ינון ביטון:** לא, עובדי עירייה מקבלים בחוגים שמופעלים על ידי עובדי עירייה.
- עו"ד דורית בן מאיר:** איזה עמוד אתה, אחי?
- מר ינון ביטון:** זו התגובה שקיבלנו. עמוד 65.
- עו"ד דורית בן מאיר:** מה אמרת? מה הקשר של קרנות השוטרים פה?
- מר ינון ביטון:** אז קרנות השוטרים זה 20%. הקרנות מסבסדת 10%, והמתנ"ס 10%. עכשיו, כל הנושא הזה של המדיניות של הנחות לדעתי צריך לבוא לאיזשהו דיון, באיזה פורום. אני לא יודע אם מועצת העיר תחליט או הנהלת הרשת.
- עו"ד מאיר דהן:** דוד, צריך להכין הצעה שתבוא למועצת העיר. הוא לא במועצת העיר.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**מר דוד שטרית:** אני לא יודע. אבל שוב, הסיפור של המתנ"סים עלה בכמה ישיבות. השאלה אם מועצת העיר היא -

**עו"ד מאיר דהן:** אולי לא מועצת העיר, אבל אין פה עניין מוסדר. אני יודע למשל על עובדי עירייה שמתקשרים לכל מיני פקידים ופקידות במתנ"סים. יש חוג כזה לספורט, וחוג כזה וחוג אחר. ואומרים 'אני עובד עירייה, 30% הנחה. תעשי'. ולפעמים הם באים, צריך לעשות פה סדר. צריך לעשות סדר בעניין הזה.

**מר דוד שטרית:** אז אוקיי. יש מנהל רשת, מנהל מתנ"ס חדש. את הדוח, בשבוע הראשון שהוא בא, בפגישת ההיכרות אני העברתי לו את הדוח. אני העברתי לו אישית.

**עו"ד מאיר דהן:** אה, יופי.

**מר דוד שטרית:** ובוא ניתן לו את הקרדיט. כמובן נבדוק את זה,

**מר חיים מסינג:** אני רוצה להגיד מילה. אני חושב שמעבר לדוח. כי בדוח יש פה הרבה בעיות של התנהלות. יש במתנ"סים שני סוגים שצריך לבדוק אותם היטב. אחד זה מערכת היחסים והגבולות בין העירייה לבין הנהלת רשת המתנ"סים. זה הדבר הראשון. הדבר השני, יש ועדות.

הוועדות במתנ"סים הם בערך כמו חצי שומרי סף כאלה. אוקיי? כי הם צריכים להיות מדווחים על קליטת עובדים, ועל המשכורות, כל מיני דברים בכל תחום. לעניות דעתי, הוועדות האלה לא כל כך תפקדו. הם לא תפקדו כי הם לא תופקדו. זאת אומרת הם לא עודכנו והם לא דאגו גם להרים כרטיס ולהגיד 'תגיד, מה זה קולטים פה, קולטים שם, לא ידענו, לא בא לוועדה'. זאת אומר תהיה פה -

**מר דוד שטרית:** גם כשנושא היה עולה, הבנתי שהוא היה מצליח להעביר את זה,

**מר רם שרון:** אני רוצה גם להגיד שני דברים. אחד, יש פה תיקון של טעות. הרשת לא נוסדה ב-1970. מה שנוסד ב-1970 זו אותה חברה של הסוכנות שהיא בעצם הקימה את מתנ"ס גרמנוב. לימים גם הקימה את מתנ"ס נאות שז"ר. זו לא הרשת. הרשת עצמה זה גוף שהוא לא תאגיד או לא שום דבר. הוא רק שם. שהוא בעצם הוקם ב-2004. אז זה לא מדויק כל כך מה שכתוב כאן. והדבר השני, אני חושב שכדאי מאוד לבחון, הבנתי שזה לא נבחן כאן, האם נכון בכלל לעיר להשאיר את זה כמו שזה כך, כמו הרשת. או לעשות למשל מה שעשו בראש העין, לפני כמה שנים,

**מר ינון ביטון:** חברה עירונית?

**מר רם שרון:** שהפכו את החברה הזאת, החליץ של הסוכנות ובעצם הסבו אותה לחברה עירונית לתרבות, קהילה, חברה.

**מר חיים מסינג:** גם בערים אחרות.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

**מר רם שרון:** לא, אבל שם לקחו ממש חברה כזאת, כמו שלנו יש, נקרא חברת גרמנוב וסימון בע"מ, והפכו אותה לחברה עירונית. בשיתוף הסוכנות. הסוכנות שיתפה פה פעולה.

**עו"ד דורית בן מאיר:** צריך גם הסכמה שלהם.

**מר רם שרון:** הם נתנו את ההסכמה והפכו אותה לחברה עירונית לכל דבר.

**עו"ד מאיר דהן:** זה ... שראש העיר צריך להחליט.

**מר רם שרון:** לא, אני אומר, אם אנחנו כבר, יש איזשהי ביקורת, שווה לבחון מה יותר עדיף. להשאיר את זה ככה או לעשות את זה בצורה אחרת. ...

**מר חיים מסינג:** תראה, אני חושב ששווה לבחון את הדבר הזה. ... הנושא שנבחר, א', אישית מהבחירה שלו, אני חושב שמישהו באמת בחור מאוד רציני.

**עו"ד מאיר דהן:** לא ראיתי אותו, לא יודע ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** הוועדה שלך.

**מר חיים מסינג:** כן, כן, היתה ועדה. לא, אנחנו עמדנו על זה עם רשת המתנ"סים, שאנחנו נבחר את הבן אדם, לא הם. כי בדרך כלל הם רוצים הם לבחור. אבל בגלל מה שעברנו וגם במועצה זה הועלה כמה פעמים, זו לא פעם ראשונה. אני חושב שיש פה בעיקר כל ההערות פה זה בעיקר בעיקר נושא של התנהלות. ואני חושב שיש מישהו חדש עכשיו. אני רוצה להגיד משהו פה במאמר מוסגר ובעדינות. בשיא העדינות. אני אומר את זה פה. אולי לא צריך להגיד את זה פה אלא צריך להגיד את זה לרועי. אני חושב שצריך לבדוק גם את הנושא של היו"ר.

**מר רם שרון:** מי היו"ר?

**עו"ד תם ליפשיץ:** גדי ליפשיץ. אין לנו קשר משפחתי.

**מר חיים מסינג:** אין לי שום דבר נגדו. אבל אני חושב שהוא היה בתקופה לא הכי זוהרת של המקום הזה. ואני חושב -

**עו"ד דורית בן מאיר:** הוא היה אז? היו"ר הזה?

**עו"ד מאיר דהן:** המועצה מחליטה על היו"ר? ...

**עו"ד דורית בן מאיר:** לא מכירה. ... (מדברים ביחד)

**מר דוד שטרית:** נבחר על ידי מועצת העיר או לא על ידי מועצת העיר.



## עיריית יבנה

### תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23

- עו"ד דורית בן מאיר:** הוא יבנאי?
- מר חיים מסינג:** אני אגיד מילה אחת למה. מכיוון שאם הסיפור פה, ורוב הסיפור פה זה עניין של התנהלות, אז מישהו היה צריך לראות את זה. זה לא יוסי הוא חותמת גומי.
- עו"ד מאיר דהן:** לא, יש כאלו שראו את זה.
- מר ינון ביטון:** אני לא רוצה, החבר'ה מחכים פה בחוץ. יש רק את הנושא האחרון שהוא חשוב דווקא לעירייה. זה העובדים שעובדים גם בעבודה נוספת.
- עו"ד דורית בן מאיר:** ראיתי את זה ורציתי לשאול.
- מר ינון ביטון:** גם פה צריך להסדיר את זה. זה היה מול מנהל משאבי אנוש הקודם והוא אמר שהוא צריך, הוא לא קיבל את זה עדיין. כן צריך לעשות פה איזשהו יישור קו, איזשהו אישור עבודה נוספת לפי מה שכתוב. יש הנחיות מאוד מאוד ברורות איך עושים את זה.
- עו"ד מאיר דהן:** שלא יחשפו, שלא ...
- עו"ד דורית בן מאיר:** ברור. שלא ירוץ מהם מפה לשם.
- מר ינון ביטון:** פה זה נתון למגרש שלנו ולא למתנ"ס.
- עו"ד דורית בן מאיר:** וזה מותר?
- מר דוד שטרית:** מנהל משאבי אנוש מתחלף. יבוא החדש, ... (מדברים ביחד)
- מר דוד שטרית:** צריך לעשות תיאום מס. הרי יש גם סיעות שעובדות בגנים שלנו,
- מר ינון ביטון:** תיאום מס זה מס הכנסה. ...
- מר דוד שטרית:** אם זה לא חופף, לכאורה אין מניעה. ...
- מר רם שרון:** כמה עובדים כאלה מצאת? ...
- מר דוד שטרית:** אם הוא לא עושה את זה על חשבון העבודה ... לא צריכה להיות בעיה. אבל אם הוא עושה את זה -
- עו"ד מאיר דהן:** אדוני מנכ"ל העירייה. אני מבקש, אני רוצה לסכם את הישיבה. קודם כל תודה לכם שבאתם. תודה גדולה לינון ביטון, מבקר העירייה, שעשה פה עבודה מעמיקה ורצינית, שתועיל לעיר יבנה ולתושביה. אנחנו קבענו שבשני נושאים, לעניין המבנים, הפילים הלבנים מה שנקרא, ועניין המוקד ומרכז השליטה העירוני, אנחנו נבקש עדכונים, דוח עוד חצי שנה.





**עיריית יבנה**

**תמליל ישיבת ועדת ביקורת מתאריך 30.01.23**

**עו"ד דורית בן מאיר:** גם אמרת שיהיה פיקוח, בקרת דוח. ...

**עו"ד מאיר דהן:** וגם לגבי המתנ"סים. על הכל.

**מר ינון ביטון:** אני גם מזכיר לכם שתחשבו על נושאים. יש לכם את האפשרות לבחור עד שני נושאים, להכניס לתוכנית העבודה שלי.

**עו"ד מאיר דהן:** אני רוצה בעניין תחבורה. ...

**מר רם שרון:** זה דברים שנגיע אליהם, אם אתה רוצה עכשיו, אחר כך.

**מר ינון ביטון:** תחשבו על זה ברצינות. אפשר יהיה לקבוע עוד ישיבה,

**עו"ד דורית בן מאיר:** דווקא הביטחון. היום אנחנו ...

**עו"ד מאיר דהן:** הישיבה נסגרה. תודה רבה.

---

**דוד שטרית**  
**מנכ"ל העירייה**

---

**עו"ד מאיר דהן**  
**יו"ר הוועדה**