



**עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה**

**פרוטוקול ישיבת ועדת מכרזים מס' 163/15
מיום שני, כ"ט בשבט תשפ"ג, 20/2/23**

נוכחים:

1. מר משה חזות – מ"מ וסגן רה"ע ויו"ר הוועדה
2. עו"ד רם שרון – חבר ועדה
3. עו"ד תם ליפשיץ – חבר ועדה
4. מר שחר סימנה – חבר ועדה
5. עו"ד דורון מלכה – חבר ועדה
6. מר דוד שטרית – מנכ"ל העירייה
7. מר אסף אפרים – גזבר העירייה
8. עו"ד דותן שני – משרד עו"ד יורם זמיר
9. מר עומר חלפון – מנהל פרויקט מטעם חב' יהל מהנדסים
10. גב' מאיה נסימי – מנהלת רכש
11. גב' יעל יצחק פור – מזכירות העירייה

חסרים:

1. ד"ר אהוד ויצמן – חבר ועדה
2. עו"ד דורית בן מאיר – חברת ועדה

על סדר היום:

1. מכרז מס' 2/2023 – ביצוע עבודות פיתוח בשטחים ציבוריים וכן השלמות ותיקונים.
2. מכרז מס' 33/2022 – אספקת מוצרי ניקיון ו/או מוצרי כיבוד – שימוע לחברת גרפיטי.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

1. מכרז מס' 2/2023 – ביצוע עבודות פיתוח בשטחים ציבוריים וכן השלמות ותיקונים.

משה חזות: המכרז פורסם לאחר שמכרז קודם לאותן עבודות בוטל לנוכח פסילת שתי ההצעות שהוגשו. היקף העבודות הוא כ- 52 מלש"ח. הוגשו שתי הצעות כלהלן:

1. עוז הדרום הנדסה אזרחית בע"מ – 2.70% הנחה.
2. או-חק הנדסה 1995 בע"מ – 0.85% הנחה.

עומר חלפון: מציג עצמו כמנהל אתר נאות שמיר מטעם חב' יהל מהנדסים. המכרז כולל עבודות פיתוח ותשתית, שבילים, מדשאות, השקייה ותאורה. התקנת המתקנים תבוצע ע"י ספקים אחרים אשר זכו במכרז: חב' אלו את ניצן תבצע את המתקנים בשצ"פ הדרומי וחב' נ.ע. לבה תבצע את המתקנים בשלושה השצ"פים הנוספים. כאמור, הוגשו שתי הצעות. בוצעו פניות לשתי החברות להצגת הבהרות ביחס לניסיון כנדרש במכרז. לאחר השלמת הנדרש, שתי ההצעות עומדות בתנאי הסף הן מקצועית והן משפטית. חב' עוז הדרום אשר נתנה את ההצעה הטובה ביותר מבצעת כיום עבודות פיתוח בשכונת נאות שמיר כקבלן משנה של חב' גלנור. כיום יש לעוז הדרום סיווג ג' 5 ולכן יכולה היתה להגיש הצעתה למכרז.

משה חזות: מהניסיון שלך עם חב' עוז הדרום, האם מדובר בקבלן טוב?

עומר חלפון: אכן מדובר בקבלן טוב.

דורון מלכה: מה ההסבר לפער הגדול בין ההצעה של עוז הדרום (2.7%) לאומדן שלנו (5%-10%)?

דוד שטרית: ההצעה הטובה במכרז הקודם שפורסם לאותו נושא היתה 13.9% הנחה וההצעה השנייה היתה 0.5%. האומדן שנקבע הינו הטווח שבין שתי ההצעות.

משה חזות: אני מעלה להצבעה את ההצעה הזולה ביותר העומדת בתנאי הסף של חב' עוז הדרום הנדסה אזרחית בע"מ שנתנה 2.70% הנחה על מחירי המכרז.

החלטה מס' 1:

חברי הוועדה ממליצים פה אחד לבחור בהצעה אשר עמדה בתנאי המכרז והינה הזולה ביותר של "עוז הדרום הנדסה אזרחית בע"מ" (2.70% הנחה על מחירי המכרז), בכפוף להגשת ערבות ביצוע ואישור קיום ביטוחים כדרישות המכרז.

משה חזות
יו"ר הוועדה



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

2. מכרז מס' 33/2022 – אספקת מוצרי ניקיון ו/או מוצרי כיבוד – שימוע לחברת גרפיטי.

משה חזות: בישיבה הקודמת דנו במכרז שלפנינו אשר כולל שני פרקים נפרדים, אספקת מוצרי כיבוד ואספקת מוצרי ניקיון. לפרק אספקת מוצרי כיבוד נבחר זוכה, אך לפרק אספקת מוצרי ניקיון - הוחלט להזמין לשימוע את חב' גרפיטי אשר נתנה את ההנחה הגדולה ביותר של 18%, זאת לאור ההמלצות השליליות שהתקבלו על גרפיטי מרשויות מקומיות כמפורט בחוות דעתה של מנהלת הרכש. חוות הדעת הועברה לנציגי גרפיטי טרם השימוע.

מאיה נסימי: אינני מכירה את חברת גרפיטי, בהיכרותי עם מנהלי הרכש ביררתי מי עובד עימה ושמה של חב' גרפיטי עלה לשלילה. במכרז ביקשנו המלצות, צורפו המלצות אך אף לא המלצה אחת מרשות מקומית. יצויין כי גם חב' דוסטרי שהגישה הצעתה אינה מוכרת לי כלל אך התקבלו עליה המלצות חיוביות מאוד.

*****נציגי החברה נכנסים לישיבה*****

1. מר חיים ביטון – סמנכ"ל שירות ומכירות.
2. מר ארז אליאסי – מנהל שירות לקוחות.

משה חזות: מציג את הנוכחים. הוזמנתם לשימוע לאור ההמלצות הלא טובות שקיבלנו על השירות שלכם מהרבה רשויות. מתקבל רושם שלילי ביותר. מציין כי בהמלצות שצירפתם להצעה לא מופיעה אף המלצה מרשות מקומית. הטענות העיקריות הן על אי עמידה בזמני אספקה, קבלת מוצרים שאינם תואמים את ההזמנה, פריטים עליהם ניתנה הנחה גדולה במכרז לא מסופקים בטענה שאין במלאי ואספקת תחליפים זולים ולא איכותיים, ריבוי תחלופה של סוכנים, בקשה לעדכון מחירי המכרז בטענה של הפסדים ועוד. חברי הוועדה מבקשים לשמוע את התייחסותכם לטענות.

חיים ביטון: אנו מודים ומעריכים את הרצון לשמוע אותנו טרם קבלת החלטה. אנו חברה שמספקת את כל צורכי המשרד לגופים גדולים במשק. שבוע שעבר זכינו במכרז של צה"ל פעם שלישית ברציפות עם כללי מכירות מאוד מחמירים להגיע לכל בסיס בפרק זמן מוגדר. אנו עובדים עם רשויות מקומיות כפר סבא, נתניה, לוד, הוד השרון, ועוד. גרפיטי מספקת בשנה ציוד לכל הלקוחות העיסוקיים בארץ בהיקף של 180 מלש"ח. טווח האספקה הוא 48 שעות עד שבוע בהתאם לתנאי המכרז.

הרשויות מהם ביקשתם המלצות הן רשויות שאנו לא עובדים איתם כבר מעל שנתיים. חלקם קיבלו שירות בתקופת פוסט קורונה 2021. אני מודה שבשנת 2021 חב' גרפיטי לא נתנה שירות טוב. חווינו בעיות כח אדם בגלל החל"ת שהיה במדינה, חוסר בנהגים, מלקטים ומלגזנים וקושי בגיוס עובדים צווארון כחול. בפועל, לא היה מי שיטפל בהזמנות שהגיעו. לפני הקורונה העסקנו 250 עובדים ובתקופת הקורונה היו לנו רק 120 עובדים. כיום יש לנו 175 עובדים ואנו נותנים שירות טוב עם כמות עובדים זו. המחסן שלנו נמצא במודיעין. יש לנו מרלוג מאוד מתקדם ומודרני. בתקופת הקורונה אנשים רצו לעבוד בשחור



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

ולא הסכמתי לכך. אני כסמנכ"ל ירדתי לשטח ללקט סחורה, עד שסגרנו את השערים והודעתי שאני לא יכול לפסק סחורה. שילמתי למלגון 50% יותר ממה שמקובל בשוק ולמלקט בערך 100% יותר ממה ששילמתי חודשיים קודם.

בתקופת הקורונה היה מחסור במלאי עקב סגירת השערים מסין ומתורכיה וזה גרם לחוסר וודאות באספקה. לכן עבדנו רק עם ספקים מהארץ שהעלו את המחירים מאוד. בעיה זו היתה גם לחברות נוספות כמו קרביץ ומטרו. היו לקוחות שעברו מהם ובאו אלינו והפוך מאותן סיבות.

כיום, תוך 48 שעות מקבלת ההזמנה הסחורה מסופקת. המחירים סבירים, אין בעיות שאנו לא יכולים לצפות מראש. ניתן לכם לשוחח עם גופים להם אנו מספקים סחורה, בנק מזרחי, בנק לאומי, קופ"ח מאוחדת, הפניקס, בזק, תעבורה, אגד ועוד. מספקים לכל הארץ מאילת ועד מגידל שמס בדרום רמת הגולן.

משה חזות: בחווה"ד של מנהלת הרכש כתוב שיש פער בין ההזמנות לסחורה המתקבלת ואנו כבר לא בתקופת קורונה. מה יש לך להגיד על כך?

חיים ביטון: אמרתי שמי שענה על שאלותיכם עבדו איתנו בתקופת הקורונה. היום כל בוקר אני מקיים שיחה בהנהלה לבדיקה הנקראת "אחוז במלואה ובמועדה" כלומר איזה אחוז מהסחורה סופק במלואו ובמועדו. לדוגמא, אם בהזמנה מופיעים 30 פריטים, 29 פריטים סופקו במלואם ופריט 30 כלל לדוגמא 10 עטים וסופקו 9 עטים, מבחינתי סופק 97.8% מהסחורה. התקנים שלנו מאוד מחמירים. אפשר לבדוק אותנו עם הרשויות שאנו עובדים איתם כיום, לוד, נתניה, רמת גן, כפר סבא, עכו, הוד השרון, בני ברק.

מאיה נסימי: קדימה צורך עדיין בהתקשרות ולא מרוצים, אמרו שזו פעם ראשונה שהם קונסים ספק וזה אחרי הקורונה, בשנה זו.

חיים ביטון: בקדימה צורך זה המקום היחיד שיש לנו בעיה אחת שהם מסרבים לומר לכם. נותנים כתובת אספקה וכשמגיעים למקום מבקשים להעביר למקום אחר. מעבר לכך אין לנו שום בעיה, אתם יכולים לשוחח עם כל נציגי הרשויות שציינתי. אני יודע להגיד שהיתה לנו בעיה בתקופת הקורונה ואני יודע גם להגיד שהיום אנחנו עומדים בדרישות.

מאיה נסימי: כולנו עבדנו בתקופת הקורונה עם ספקים רבים ולא היתה לנו בעיה שמתקרבת לשלכם. האם אתם באמת יכולים לספק את המוצרים ברמה הנדרשת בהנחה של 18% כשמחירי הנייר, לדוגמא, עלו לאחרונה?

חיים ביטון: מפעל הנייר היחיד בארץ הוא שלנו. אנו חברת בת של נייר חדרה, כך שאין לי בעיה לעמוד במחירי המכרז בנייר. אגב, היתה עליה במחירי הנייר וכעת יש ירידת מחירים כי כל נושא היבוא נפתח.

ארז אליאסי: אתם חותמים חוזה עם ספק לאחר שלושה חודשים מפרסום המכרז ועד אז המחירים משתנים.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

מאיה נסימי : ההצעה הזוכה במכרז היא לשלוש שנים, כך שאין מקום לאמירה של עליית מחירים לאחר שלושה חודשים. במכרז מצויין כי המחירים בתקופת ההתקשרות קבועים. אתם לא עומדים מאחורי הצעתכם במכרז?

כל 7 נציגי הרשויות איתם שוחחתי אמרו שכאשר לטענתכם אינכם מרוויחים על המוצר אתם מבקשים תוספת מחיר או לחלופין, מציעים לספק מוצר חליפי.

חיים ביטון : אני יכול לתת לך 7 רשויות שיאמרו אחרת. בשנת 2021 הפסדנו 12 מלש"ח. זה לא היה קורה אם לא עמדנו בדרישות.

אריז אליאסי : עבדנו עם ראשלי"צ במשך 13 שנה עם הפסקה בשנה האחרונה. כעת הם מסיימים התקשרות עם ספק אחר עקב הפרת חוזה ומפרסמים מכרז חדש. הם פנו אלינו שנגיש את הצעתנו. מדובר בהיקף של 5 מלש"ח. הדברים מדברים בעד עצמם. אני לא רוצה להרחיב על הנציג בראשלי"צ שנתן את חוות דעתו שכבר אינו עובד בראשלי"צ 5 שנים ולא אפרט למה.

חיים ביטון : אני מפסיד במשך שנה וחצי בקופת חולים כל חודש 150 אלש"ח ועדיין מספק את הסחורה כנדרש. סיפקתי לצה"ל נייר ב- 8 ש"ח כשרכשתי את הנייר ב- 11 ש"ח אך עמדתי בהתחייבות. אני יכול להתחייב לרמת שירות מצויינת ולשקיפות מלאה, לקבלת דוחות אחת לשבוע-חודש לפי בחירתך, דוח מסכם איזה סחורה קיבלתם או לא קיבלתם, איזה מלאי יש לי במחסן באופן סדיר ומה אני צפוי לקבל ואיזה חוסרים יהיו לי בחודשיים הקרובים.

משה חזות : הערה שחוזרת בכל ההמלצות של הרשויות שגרפיטי זכתה בעקבות הנחה גדולה שניתנה במסגרת המכרז, בפועל לא סופקו הפריטים שהוזמנו בטענה שחזרה על עצמה שחסר במלאי. תהיה במקומו ותחשוב מה אנו צריכים להחליט. כל ההמלצות השליליות התקבלו לדעתך רק בגלל הקורונה ?

חיים ביטון : כפי שאמרתי, אתה יכול לשוחח עם רשויות אחרות שיתנו חוות דעת אחרת. אני אומר חד משמעית ההמלצות השליליות הן בגלל הקורונה. בבאר שבע. זכינו באספקת מוצרי חשמל פעם שניה. במכרז מזון ביקשנו לצאת מהמכרז. אדגיש, לעולם לא עשיתי משהו חד צדדי. גם כשהפסדתי כסף סיפקתי ולא עשיתי משהו חד צדדי.

דוד שטרית : האם יש רשות מתוך הרשימה שהזכרת שאתם מספקים להם מוצרי ניקיון ?

חיים ביטון : אנו עובדים עם באר שבע באספקת מוצרי חשמל וכעת ניגש למכרז בראשלי"צ.

משה חזות : אם כך אין רשות מקומית שאתם מספקים לה מוצרי ניקיון.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

חיים ביטון : לא. גם הרשויות שציינתי לעיל ושיש לנו עימן התקשרות- הינן בנושאים אחרים- ציוד, מוצרי חשמל, ציוד משרדי.

ארז אליאסי : האם אתם מבקשים קודם ההחלטה לראות את המוצר המתקבל ?

מאיה נסימי : בוודאי.

ארז אליאסי : אם כך, אני לא רואה שום סיבה לפסול אותנו. נציג בפניכם ותשפטו.

מאיה נסימי : מציינת שוב, שאנו לא מכירים את גרפיטי אלא רק מניסיון של רשויות אחרות.

תם ליפשיץ : נשמע מהדברים שהצגת ש"תפסת מרובה לא תפסת" אתם עובדים עם הרבה גופים ענקיים כך שאנחנו קטנים בשבילכם.

חיים ביטון : אני מגיע גם למשרד עו"ד הכי קטן בת"א ונותנים שירות מלא כך שאין קשר.

מאיה נסימי : נציגי הרשויות אמרו שהעבודה צריכה להיות מול סוכן אך בפועל מפנים לאתר. בלגן בחשבונות, לא מסודר לפי הזמנה.

חיים ביטון : מי ששמיץ, משמיץ עד הסוף. אני יכול לומר שיהיה לכם את ארז שמכיר אתכם היטב, בנוסף יש נציגה בשם עדי שתעבוד מולכם. אתם יכולים לקבל גם גישה לאתר כדי לראות את המוצרים טרם הזמנה. אתם תחליטו אם להזמין דרך האתר או בפקס או במייל.

משה חזות : תודה רבה.

***** נציגי גרפיטי עוזבים את הישיבה *****

רם שרון : האם ניתן להתקשר איתנו לתקופת ניסיון עם נקודת יציאה ?

מאיה נסימי : תמיד אפשר לעשות זאת, אך האם התרשמתם ממנו לטובה ?

רם שרון : כל כך הרבה המלצות שליליות שחוזרות על עצמן

דורון מלכה : אני מכיר את הבעיה של בעלי עסקים שנקלעים לקשיים בעיקר בתקופת הקורונה ואני יכול להזדהות עם כל מילה שלו. מדבריו אני מבין שכעת המצב השתפר ואני מציע לקבל אותו ולתת לו הזדמנות. אנו יכולים להגדיל לו את הערבות ולתת לו ניסיון לתקופה של שלושה חודשים.



עיריית יבנה לשכת מנכ"ל מזכירות העירייה

דוד שטרית : מציע לבדוק המלצות עם אחת מהרשויות שגרפיטי עובד איתה כיום ואם הרושם יהיה חיובי נתקשר עם גרפיטי לשלושה – ארבעה חודשי ניסיון. במקביל לבחור כשיר שני למקרה של אי עמידת גרפיטי בתנאי החוזה.

מאיה נסימי : שימו לב שהרשויות שהם הזכירו אינן בתחום אספקת מוצרי ניקיון. הרשויות שביררתי עימם ועבדו עימם בתחום מוצרי הניקיון לא המליצו וביררתי בשבע רשויות שונות. מאחר ובמכרז שלנו אין אספקה לנקודה אחת אלא למספר רב של נקודות, כ- ארבעים נקודות. יקשה על העירייה לעקוב באופן רציף בכל הנקודות על המוצרים שהתקבלו והתאמתם למפרט ולמוצרי המכרז. לא קיבלנו התייחסות לפערים ממחירי אומדן לעניין יתר רכיבי המכרז, פרט לנייר שאינו מהווה את מרבית המוצרים שיוזמנו מהזוכה. איני מאמינה שספק שלא מרוויח אלא מפסיד ירצה לספק סחורה לאורך זמן כשהוא מפסיד. האמירה של החברה לפיה כבר היום 3 חודשים לאחר מועד המכרז, ובניגוד לתנאי המכרז שקבעו יציבות במחירים לשלוש שנים, שיש עליה במחירים מטעמים מדאיגה מאוד ומראה כי למעשה מה שאמרו לי ברשויות אחרות לפיהן החברה זוכה במחירים נמוכים ואז דורשת העלאות במחירים, נכון. מחירי המכרז גם כך היו נמוכים וגרפיטי נתנו הנחה גדולה. לא סביר שיעמדו במחירי המכרז. מדובר בהיקף עבודות יחסית קטן של כ- 60 אלש"ח בשנה. כך שהפער בין ההצעות מסתכם בסכום יחסית לא גבוה.

רם שרון : לאור אחוז ההנחה הגבוה ביחס לאומדן בצירוף הדברים שנשמעו, אני תומך בפסילת הצעת גרפיטי וביצוע התמחרות בין שתי ההצעות הזרות של פרפקט ודוסטרי.

דורון מלכה : אני נגד פסילת הצעת גרפיטי. אני מכיר את עבודת הקבלנים והשיטות להוזלת עלויות, אין לנו ערובה שחברות אחרות לא ישתמשו באותן השיטות. מה עוד שמדובר בכסף ציבורי לכן צריך לחשוב פעמיים לפני שפוסלים הצעה שנותנת הנחה כזו טובה. אני בעד לתת תקופת ניסיון לגרפיטי.

תם ליפשיץ : אנחנו חסים על כספי הציבור בדיוק כמוך, אך הכסף שלכאורה יחסך בקבלת הצעה זולה יתכן ויצא על חוסר שביעות העובדים מהשירות ומהמוצרים שיסופקו וההפסד יהיה גדול יותר.

משה חזות : לאחר ששמענו את נציגי חב' גרפיטי ותשובותיהן לטענותינו, ובחנו אפשרויות שונות, אני מעלה להצבעה את ההחלטה הבאה :

1. פסילת הצעת גרפיטי לאור חוות הדעת השליליות שהתקבלו מ- 7 רשויות מקומיות לעניין אי עמידה במועדי אספקה, אספקת מוצרים באיכות ירודה שאינה תואמת את ההזמנה, בקשות לעדכון מחירים, ריבוי תחלופה של סוכנים ועוד ואמירת החברה כי חלו התיקרויות במחירי הצעתה, היינו העדר עמידה בתנאי המכרז.

2. ביצוע התמחרות בין ההצעות של חב' פרפקט וחב' דוסטרי אשר נתנו הנחה זהה בגובה 7% .
ההצעות יובאו להחלטת ועדת המכרזים בישיבה הבאה.



עיריית יבנה
לשכת מנכ"ל
מזכירות העירייה

הצבעה:

3 בעד (משה חזות, רם שרון, תם ליפשיץ)

1 נגד (דורון מלכה)

החלטה:

1. לאחר שהוועדה שמעה את נציגי חב' גרפיטי והנימוקים שניתנו על ידם לחוות הדעת השליליות שהתקבלו מ-7 רשויות מקומיות לעניין אי עמידה במועדי אספקה, אספקת מוצרים באיכות ירודה אשר אינה תואמת את ההזמנה, בקשות לעדכון מחירים, ריבוי תחלופה של סוכנים ועוד, ולאחר שהוועדה שמעה את החברה ולא קיבלה הסבר מניח את הדעת ליכולת החברה לעמוד בתנאי הצעתה, ויאמר כי החברה טענה בשימוע כי חלה עליית מחירים ממועד פרסום ההצעה ועד לעכשיו, ולאור הפער בין האומדן למחירי ההצעה התרשמה הוועדה כי החברה תתקשה, אם בכלל, לעמוד בהצעתה לאורך תקופת ההתקשרות. הוועדה מחליטה ברוב קולות לפסול את ההצעה של גרפיטי.
2. הוחלט לבצע התמחרות בין ההצעות של חב' פרפקט וחב' דוסטרי אשר נתנו הנחה זהה בגובה 7% . ההצעות יובאו להחלטת ועדת המכרזים בישיבה הבאה.

משה חזות
יו"ר הוועדה

תאריך: _____

אישור ראש העיר רועי גבאי _____