



עיריית יבנה

תמליל

ישיבת ועדת ביקורת

מיום שלישי, א' בטבת תשע"ח, 19.12.2017

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -
www.bonuspro.net

תמליל ישיבת ועדת ביקורת

מיום שלישי, א" בטבת תשע"ח, 19.12.2017

נוכחים:

1. מר מאיר בן-הרוש - יו"ר הוועדה
2. מר יצחק מוסאי - חבר ועדה
3. גב' שרון לינה - חברת ועדה
4. מר רועי גבאי - חבר ועדה
5. מר יניב עמרני - חבר ועדה

חסרים:

6. גב' רונית ארנפרוינד-כהן - חברת ועדה
7. מר מאיר דהן - חבר ועדה

משתתפים:

1. מנכ"ל העירייה - דוד שטרית
2. גזברית העירייה - תמר קופר
3. מבקר העירייה - שלום דמארי
4. רואה חשבון - מר שמוליק גבע
5. מזכירות העירייה - יעל יצחק פור

על סדר היום:

1. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2016.
2. דוח ביקורת של מבקר העירייה ותלונות הציבור לשנת 2016.

1. דו"ח ביקורת מפורט של משרד הפנים לשנת 2016.

מאיר בן הרוש: ערב טוב. אנחנו פותחים את ישיבת ועדת ביקורת לסוף שנת 2017. נתחיל מדוח ביקורת מפורט לשנת 2016. ישבתי על כל החומר, ועל מנת לקצר אני אעבור על סעיפים שהם באמת נראו קצת חריגים, אז אני אבקש התייחסות לכל סעיף, וכך נוכל להתקדם. כנסו לעמוד 4. אחד הנושאים שמאוד מדאיגים, שוועדות מאוד חשובות לא מתכנסות. זה נושא שעולה מספר פעמים ולא מקבלים לזה מספיק התייחסות למה לא מתכנסים. לגבי קליטת העלייה, קידום מעמד הילד, שזה מאוד חשוב, בטיחות בדרכים, הנצחת קורבנות הטרור, א' מי בוועדות האלה יושבים? יש לכם רישום?

דוד שטרית: אני אתייחס באופן כללי, כי זו הערה שחוזרת, לצערנו, מדי שנה.

רו"ח שמוליק גבע: אגב, זה לא הערה. זה נתונים כלליים. אתם מתייחסים לפרק א', זו לא הערה. הערות הם פרק ב' ו-ג'.

מאיר בן הרוש: אצלי זו הערה כי לא מתכנסים. הוועדה לא חייבת להיות סטטוטורית, אבל השאלה למה לא מתכנסים?

דוד שטרית: שנייה, אז קודם כל ככה. זו הערה שאנחנו מקבלים. אני אישית פניתי ויעל פנתה לכל חברי, יו"ר הוועדות למיניהם להתכנס. גם כתבנו להם ... אותם כמה פעמים בכל שנה. לא מתכנסים. אנחנו, זה תירוץ, גם אנחנו לא מקבלים אותו, שנה שעברה אמרנו שמחר וזה, חלק מהוועדות, אגב, הן ועדות רשות וחברי מועצה קשה להם, אנחנו מנסים לתרץ את חברי המועצה, שזה לא נכון מבחינתנו. וגם זה משהו שאנחנו לא כותבים אף פעם. אנחנו חושבים שצריכים להתכנס. זה לא בשליטה של אף אחד מאיתנו. תעלו את זה בישיבת מועצת העיר,

מאיר בן הרוש: בסדר. זה יעלה גם לראש העיר כהערה, מבחינתי. כי אני חושב שיש ועדות, למרות שהן רשות, הן חייבות להתקיים. וגם ההצעה שיכולה להיות חופפת, כמו הישיבה הנוכחית. אם אנחנו נחבר חברי ועדה עם ועדות חשובות כמו כספים וכמו ביקורת וועדות שבאמת חשובות ונצרך איזה אופציית זמן, אני חושב שזה גם יועיל מבחינתנו. אז זה רק לפרוטוקול.

דף 6, סעיף 10, דוח לתושב. הנושא הזה עולה מספר פעמים. שהדוח לתושב מופנה רק לעיתון אחד. צריך לראות -

לינה שרון: עולה גם לאתר.

מאיר בן הרוש: אני קורא מה שכתוב פה. אני לא יודע מה, אני יודע הדוח לתושב 2015 פורסם בעיתון המקומי, יבנתון, בחודש דצמבר '16. זהו. עיתון אחד. לכן אני אומר, מה שאני מבקש מהמנכ"ל, אם אפשר, לפרוש את ההודעות לפחות לעוד איזה עיתון

- נוסף. אני לא יודע, תחליטו מה אתם רוצים. גם יש את האתר של העירייה.
דוד שטרית: באתר זה מבוצע.
- מאיר בן הרוש:** בסדר, פה זה לא כתוב. אני מסתכל מה נכתב בדוח. אז אני מבקש,
- דוד שטרית:** אני חושב שכתוב, למיטב זיכרוני, ואפשר לבדוק, תתקנו אותי, כתוב צריך לפרסם את זה במקומון ובאתר של העירייה. אגב, באתר של העירייה זה מפורסם, גם קיבלנו ציון של 98.8 בשקיפות, לצורך העניין. מקום שני. ובמקומון. ובמקרה הזה זה יבנתון.
- מאיר בן הרוש:** לא משנה,
- דוד שטרית:** השאלה אם צריך.
- מאיר בן הרוש:** אז מה שחשוב שיהיה סעיף במקביל שיהיה כתוב שזה גם מפורסם,
- רו"ח שמוליק גבע:** אבל זה לא אנחנו קובעים את זה. המבקר,
- מאיר בן הרוש:** המבקר. אני שואל למה הוא לא כתב שזה מפורסם באתר העירייה?
- רו"ח שמוליק גבע:** זה אפשר לשאול למה הוא לא כתב, אבל אנחנו לא שולטים בו.
- דוד שטרית:** אבל אתם קיבלתם את הדוח. אתם לא יכולים לכתוב לו?
- רו"ח שמוליק גבע:** אנחנו יכולים לשאול אותו.
- דוד שטרית:** שנייה, יש לי הצעה לסדר. אתה תנהל את זה איך שאתה רוצה. אפשר לעבור דף דף. בדוח המפורט, אם תסתכל, יש פה סיכומים. יש בעמוד 8, ממצאי ביקורת. הממצאים העיקריים, ואחר כך יש בעמוד 9 את הליקויים שצריך לתקן.
- רו"ח שמוליק גבע:** של שנים קודמות, לא.
- דוד שטרית:** של שנים קודמות שצריך לתקן, שהוא מעיר לגביהם. עכשיו, הנושא של הפרסום הוא לא ליקוי לצורך העניין,
- מאיר בן-הרוש:** לא אמרתי ביקורת. אמרתי כהערה שלי בונה,
- דוד שטרית:** אוקיי, רשמנו.
- מאיר בן הרוש:** לא תמיד כולם קוראים עיתון אחד. יכול להיות שהם רוצים עיתון -
- רו"ח שמוליק גבע:** אני עניתי לך על זה ששאלת למה המבקר לא כתב את הנושא שזה פורסם גם באינטרנט. זו היתה השאלה שלך. למה הוא לא ציין בדוח שלו, המבקר, שזה גם ... אנחנו יכולים לשאול אותו.
- מאיר בן הרוש:** כי אם תושב רוצה,
- רו"ח שמוליק גבע:** אנחנו יכולים לשאול אותו למה הוא לא רשם. אבל הוא כותב את זה, לא אנחנו. כעובדה, לך אנחנו אומרים, זה פורסם גם באתר האינטרנט.
- רועי גבאי:** דוחות ומידע ככלל זה חשוב שיפרסמו באופן כללי כמה שיותר. עם זאת, אני אומר משהו חשוב לשולחן, שאם יש איזשהם גילויים נאותים כאלה ואחרים שצריך להגיד אותם, אז להגיד אותם גם. כי זה חשוב.
- מאיר בן-הרוש:** טוב, בואו נעבור לעמוד 8. כל הנושא של התמיכות. מאחר ועברנו מספר פעמים על הנושא הזה, והיה ויכוח לא מבוטל בישיבת המועצה, בנושא של

התכנים, שקודם כל עלו ואושרו, והתשלום גם על פי הדוח פה, התעכב לקראת סוף השנה. מה שהוא כותב פה, שוועדת תמיכות אישרה ביום 3.4.2016 את התמיכות שניתנו בסעיף 3, וזה שולם בסוף השנה. זאת אומרת,

רועי גבאי: מאיפה אתה קורא רגע?

מאיר בן הרוש: דף 8,

רועי גבאי: ב(3), אוקיי.

מאיר בן הרוש: כן. זאת אומרת יש פה,

תמר קופר: את התבחינים.

מאיר בן הרוש: התבחינים, אני אומר, בתחילת השנה, והתשלום בסוף סוכם

נדמה לי, דוד, נדמה לי בחודש אוגוסט אישרנו למעשה נדמה לי, נכון? משהו כזה?

רו"ח שמוליק גבע: הוא אומר ככה. הוא אומר בסעיף הראשון, התבחינים,

דוד שטרית: בוא תעבור אחד אחד.

רו"ח שמוליק גבע: 'התבחינים באיחור'. התבחינים היינו אמורים לאשר ב-1.9.15

ואנחנו אישרנו את התבחינים רק ב-2.5.16. זאת אומרת מבחינת מתי אישרנו את

התבחינים, הוא אמר שהיה גג של זמן, שהיינו צריכים לאשר את זה קודם. זה לגבי

התבחינים. אנחנו עוד לא מדברים על החלוקה עצמה.

מאיר בן הרוש: עכשיו אני שואל, מבחינת התבחינים אושרו, התשלומים עמדו

בזמן שנקבע? אתה מנהל את העסק הזה.

רו"ח שמוליק גבע: התשלומים זה עד סוף השנה.

דוד שטרית: תראה, אנחנו בשנה שעברה, יחסית אפילו לשנים קודמות,

קצת הקדמנו אפילו את התשלומים והשנה אנחנו עוד יותר נקדים. היום לדוגמה עשינו ועדת

תמיכות לנושא הספורט, מאחר ועונת הספורט לא חופפת שנה קלנדרית. עונת הספורט

מתחילה בספטמבר, והשנה הקלנדרית מתחילה רק בינואר, אז בעקבות זה שהתבחינים

אושרו והתקציב אושר, במועצת העיר, עדיין לא אישור של משרד הפנים, אנחנו נדרשים

לפרסם. פרסמנו הודעה לכל מי שרוצה להגיש בקשות תמיכות, לכל העמותות לכל

התחומים, דת וכל השאר. וספורט היום דנו. היום ישבנו ישיבה ראשונית. גם הודענו למי

שרוצה להגיש, שיגיש עד עכשיו. ובינואר אנחנו נשב לגבי כל העמותות האחרות, כל

הנושאים ונקבל החלטות.

עכשיו, גם, אני לא צריך להזכיר לכם שכל פעם עולה. גם הוועדה מחליטה, ממליצה למועצת

העיר, יש אחר כך ויכוחים, לא ויכוחים, למרות שנעשה פיקוח, והיום בעצם אנחנו מאשרים

עוד לפני שיש ביצוע.

מאיר בן הרוש: טוב, מה הבעיה, זה הזמניות. לאורך זמן, זו הבעיה.

דוד שטרית: לא, פה הזמן לגבי זה, אושרו התבחינים, השנה אנחנו גם

נשב מוקדם לוועדת התמיכות וגם בגלל זה אנחנו רוצים לשבת לפני מועצת העיר הקרובה,

כדי שאם נצטרך לשלם לספורט שנוכל לשלם רק אחרי החלטת מועצת העיר. אז אנחנו

קיבלנו את ההערות, הפנמנו אותן. מכירים את ההערות, זה לא הפתיע אותנו, אנחנו

מתקנים את זה. זה מה שאנחנו מודיעים למשרד הפנים, שאנחנו נתקן והשנה נתקן את זה.

מאיר בן הרוש: בוא תן לי הסבר בעמוד 9, כל הנושא של כל הביקורת, מה לא

תוקן, תוקן, תוקן חלקית.

- דוד שטרית:** אז בוא נעבור לעמוד 9.
- רו"ח שמוליק גבע:** בעמוד 9 מדובר על ליקויים משנים קודמות. חלק מהליקויים הוא כותב 'תוקן חלקית', חלק לא תוקן וחלק תוקן. מה שתוקן אין מה לדון. תוקן זה תוקן, נגמר.
- מאיר בן הרוש:** סעיף אחרון, 6(ג) תוקן?
- רו"ח שמוליק גבע:** לא, יש פה עוד עמוד. יש עמוד 16 גם. הסעיף הראשון הוא מדבר על זה שיש הפרשים בין הצעת התקציב שהיתה לפני תחילת השנה כשאישרתם ובין הביצוע בפועל. זה חלק מסעיפי התקציב של העירייה. אז נכון, יש הפרשים. אני לא חושב שיש בעניין הזה ליקוי, כי הרי אתם לא נביאים. אתם קובעים תקציב היום, לשנת 2018, אתם לא באמת יודעים איך תיגמר שנת 2018. יש דברים שמתרחשים ב-18' בלי שתדעו עליהם היום כשאתם מחליטים על התקציב. איך פתרו את זה ברשויות אחרות? גם להם היה את הליקוי הזה. מאשרים 17 פעם עדכונים לתקציב. עושים עדכון תקציב 17' בפברואר 18', ומאשרים את הביצוע לפי התקציב ואין שום ליקוי.
- אתם פה לא נוהגים לעשות את זה. אתם מאשרים תקציב פעם אחת בשנה וזהו. אז עם זה חיים, ואחר כך בודקים את ההפרשים.
- מאיר בן הרוש:** גם בתב"רים זה יוצא אותו דבר בעצם.
- רו"ח שמוליק גבע:** לא, בתב"רים אתה מגדיל. בתב"רים אם צריך אתה מגדיל, אתה עושה שינוי בתב"ר. כי תב"ר הוא רב שנתי, אז יש לך, נגיד אם פתאום קיבלת הרשאה נוספת מאיזה משרד, אז אתה הולך, אתה מגדיל את התב"ר. הכל בסדר. בתקציב רגיל אתם מאשרים פעם אחת לפני תחילת השנה את התקציב, ומפה והלאה אתם מתנהלים עם אותו תקציב לכל האורך, ואתם רק בודקים את עצמכם.
- מאיר בן הרוש:** מה האפשרות -
- רו"ח שמוליק גבע:** אתם יכולים לעשות עדכון תקציב ובזה לפתור את הבעיה.
- מאיר בן הרוש:** חציון הכוונה בסביבות חודש מאי לעשות עדכון?
- רו"ח שמוליק גבע:** אבל זה גם תוקן חלקית, דרך אגב.
- מאיר בן הרוש:** אני רואה, כן, אבל זה לא משנה כרגע. בסוף ההערה הזאת קיימת.
- דוד שטרית:** ההערה קיימת וגם פה אנחנו עונים, גם למשרד הפנים. היא לא, שוב, אני לא רוצה לשפוט, אבל זה לא איזשהו ליקוי מהותי,
- מאיר בן הרוש:** אנחנו כרגע מדברים, לא על ליקויים -
- דוד שטרית:** לא, זה בעצם הליקויים. אנחנו צריכים לתקן. התפקיד שלנו לתקן,
- רו"ח שמוליק גבע:** התשובה היא נהיה נביאים טובים יותר.
- דוד שטרית:** כן. עכשיו, חלק מזה זה בגלל תזמון, לוחות זמנים, מתי נעשה הדוח, מתי זה, יש גם כל מיני הפרשים. למשל תב"רים שבסכומים קטנים נסגרו לא בדיוק לפי התב"ר. אבל גם שנה שעברה היה ... אנחנו משתדלים לתקן. לגבי החלטה של להגדיל תקציב, לשנות תקציב או לא,
- מאיר בן הרוש:** זה לא שינוי. הוא אומר, מה שהוא מציע -
- דוד שטרית:** לא, התאמת תקציב. זה לא שינוי.
- מאיר בן הרוש:** הוא אומר בתהליך של זמן, הרי אתה תמיד בודק את עצמך,

- זה כמו בתעשייה,
דוד שטרית: לא, שנה שעברה עשינו, אם שנה שעברה, אם אתם זוכרים, תיקנו, תוקן תקציב בנושא של הספורט בעקבות הגדלה של התמיכות,
מאיר בן הרוש: זה ספציפי,
דוד שטרית: נכון,
מאיר בן הרוש: כללי -
דוד שטרית: לא, זה לא צריך כללי. אם יש איזשהו נושא שיש בו שינוי, שאנחנו חושבים שיש שינוי, אפשר להעביר למועצת העיר ולהחליט על תיקון ועדכון תקציב. זה לא כללי.
רו"ח שמוליק גבע: אתה יכול לשנות סעיפים ספציפיים. למשל,
דוד שטרית: כי אתה משנה סעיף.
רו"ח שמוליק גבע: אם פתאום משרד החינוך החליט לפתוח לך פה בית ספר במהלך השנה ולא ... את זה לפני תחילת שנה, התקציב שלך יגדל בגלל זה? יגדל, גם ההכנסות, גם ההוצאות. מה שהוא אומר,
מאיר בן הרוש: בסדר, אני רואה שאתה עושה עדכונים לאורך כל השנה.
רו"ח שמוליק גבע: לא, אנחנו לא עושים עדכונים. מה שהוא אומר, צריך לעשות עדכונים לדברים ספציפיים לדברים שאתה יודע שהשתנו.
דוד שטרית: יכול להיות שאתה מתקן בסעיף ב', מגדיל איזשהו סעיף אחד, מקטין סעיף אחר, לעומת זאת. בלי לשנות את המסגרת התקציבית.
מאיר בן הרוש: אני נגעתי בנושא של התב"רים, וגם פה -
רו"ח שמוליק גבע: סעיף הבא, תב"רים? אז אני אסביר.
מאיר בן הרוש: לא, תקשיב. מאחר ואנחנו מבינים,
רו"ח שמוליק גבע: לא, לא, חשוב העניין. כי הוא מציין שאנחנו פה בחריגה, בהוצאות של 3,064,000. שוכח המבקר, הוא לא שוכח, הוא בכוונה לא כותב את זה, שאנחנו בחריגה בהכנסות אותו דבר. של 3,700,000. זאת אומרת מדובר פה בחריגה בהוצאות שמכוסה בחריגה מתאימה בהכנסות. עכשיו, זה עדיין לא טוב. מה כדאי לעשות? קיבלנו עוד הרשאה, אז גם נכנס יותר כסף, גם הוצאנו יותר כסף מהתקציב. הנכון הוא להגדיל את התב"ר, ואז אין את ההערה.
דוד שטרית: בגוף הדוח, יש תשובות שניתנו על ידי העירייה,
רו"ח שמוליק גבע: ... כן, אתה יודע כמה תב"רים? התב"רים יש ... 42 מיליון.
דוד שטרית: קיבל תשובות מהגזברית. הוא קיבל תשובות והוא בכל זאת מציין את זה כמשהו שצריך לתקן. לא כל התשובות הוא מקבל או לא מקבל. גם אם הוא מקבל,
רו"ח שמוליק גבע: אבל הוא כתב משהו נכון. מה שהוא כותב זה נכון.
מאיר בן הרוש: תקשיב, מה שהוא כותב, לאחר שקיבל תשובות מהעירייה. הוא לא כתב והמתין לתשובות. התשובות הגיעו אליו, ...
רו"ח שמוליק גבע: מה שהוא כותב זה נכון.
מאיר בן הרוש: ולכן הוא כתב את הליקוי.
רו"ח שמוליק גבע: מה שהוא כותב זה נכון. אני רוצה את ועדת הביקורת לסבר את אוזנה, זה הכל. הליקוי הוא נכון. יש פה באמת חריגה. הוא צודק, המבקר. מה הוא לא

- אמר? שהחריגה הזאת מכוסה בחריגה מתאימה בהכנסות. זאת אומרת שגם קיבלנו יותר כסף בהכנסות,
מאיר בן הרוש:
כתבתם לו את זה, אז למה הוא לא ציין?
רו"ח שמוליק גבע:
זה עדיין לא בסדר שלא הגדלנו את התקציב של התב"ר. מה הוא אומר? תבואו למליאה, קיבלתם עוד מיליון שקל בתב"ר? קיבלתם? תבואו למליאה, תגידו למליאה 'אנחנו מגדילים את ההכנסות של התב"ר ומגדילים את ההוצאות של התב"ר', טכנית.
מאיר בן הרוש:
לא ידעת קודם שצריך לעשות את זה?
דוד שטרית:
לא, ב-2016 -
רו"ח שמוליק גבע:
לא הגדלנו טכנית. זה עניין טכני. לא הגדילו את התב"ר במליאה טכנית. אין פה בעיה של כסף. זה מה שאני מסביר.
מאיר בן הרוש:
אני לא דיברתי על כסף. אני אמרתי 'טכנית ... אז מה הבעיה שהסעיף הזה ייכנס -
דוד שטרית:
לא, יש סטייה בתב"ר לעומת מה שבפועל. עכשיו, זה חלק מהתשובות שהוא קיבל, וזה מה שאנחנו עושים -
רועי גבאי:
לא, יש ביאור והתייחסות של העיר. (מדברים ביחד)
דוד שטרית:
אנחנו מגדילים את התב"ר.
מאיר בן הרוש:
לא, אתה לא הבנת. ההערות האלה לאחר שהוא התייחס לתשובות של העירייה.
רועי גבאי:
לא, מה פתאום?
מאיר בן הרוש:
ברור.
רועי גבאי:
שנייה, שנייה.
רו"ח שמוליק גבע:
כן, כן, כן,
רועי גבאי:
שנייה, נכון. אבל הוא מפרט אותן. שנייה, רגע. הוא אומר, יש הערות, ומפרט אותן. ואז הוא פונה לעיר והעיר נותנת לו הסבר לגבי ההערות.
רו"ח שמוליק גבע:
וההסבר מופיע לו בהמשך.
רועי גבאי:
ההסבר מופיע בעמודים אחרי זה, בפירוט. אם אנחנו רוצים, ניכנס לזה. הוא חייב להציג את זה.
דוד שטרית:
הוא מציג, ואנחנו התשובה לסעיף הזה,
רועי גבאי:
זה לא שהוא אומר 'ההסבר מתאים לי, אני מוחק את זה', הוא לא יעשה את זה. ... (מדברים ביחד)
מאיר בן הרוש:
הוא קבע 20 אלף פעם לסכום מסוים, לסכום שהיה פחות או -
רו"ח שמוליק גבע:
הנה, הוא גם כותב. תעברו לעמוד 16.
דוד שטרית:
הנה, בעמוד 16.
רו"ח שמוליק גבע:
תעברו לעמוד 16. בעמוד 16 שהוא אפילו מציין, שבבדיקת המבקרים, הבדיקה שלו, עמוד 16, הוא כותב, אפילו זה היה 3,064,000 בטבלה מופיע. בסעיף ו' אצלו, עמוד 16 סעיף ו'. 'מבדיקת המבקרים עולה כי העירייה פעלה להגדלת המסגרת בשנת 2017', זה הכל.
דוד שטרית:
זוהי הפיתרון.
רו"ח שמוליק גבע:
זה הפיתרון שאני אומר. גם אנחנו לא הספקנו לעשות את זה

עד 16', עשינו ב-17'.

רועי גבאי:

רו"ח שמוליק גבע:

מאיר בן הרוש:

רו"ח שמוליק גבע:

מאיר בן הרוש:

זה מה שאני אומר.
כן, זה למעשה תוקן.
לא, אבל זה לא מופיע פה דצמבר 2016. זה למרץ.
לא, ב-17' תוקן. אני מדבר היום. היום זה כבר תוקן.
תקשיב, הנושא כמו שאתה הצעת, צריך באמת לעקוב גם אחרי השינויים האלה. כי שינוי כזה של 3 מיליון שקלים זה לא דבר שמובן בסכום קטן. אז אני אומר,

רו"ח שמוליק גבע:

מאיר בן הרוש:

אחרי שבעה, שמונה חודשים.

רו"ח שמוליק גבע:

לא, לא, הוא גם עשה את הביקור באפריל.

תמר קופר:

מאיר, זה טכני. זה לא ... אני אסביר איך עובד הנושא של התב"רים. התקציב הוא תקציב רב שנתי. בדרך כלל מקדימה ההוצאה ורק אחר כך אנחנו מקבלים את מקורות המימון. חוץ מקרן פיתוח של העירייה, שזה נכנס לתב"ר בהתחלה. משרד ממשלתי שאמור לממן פרויקט מסוים הוא מבקש לראות את החשבונות, הוא מבקש לראות את הביצוע, ורק לאחר מכן. לפעמים זה חוצה שנים. יכולנו לבצע את העבודה בנובמבר-דצמבר, המשרד הממשלתי, מפעל הפיס, טוטו, משרד התחבורה, עדיין לא בדק, עדיין לא תקצב, זה יבוא ב-2017. יש מצבים אחרים שיש גרעונות בתב"רים. ולכן אנחנו כל הזמן מעדכנים וסוגרים תב"רים. היום אין לנו תב"רים גרעוניים. נסגרו גרעוני. היום הכל מאוזן. זה יכול להיות גירעון זמני, ואנחנו כל הזמן דואגים לעדכן עם הזמן. עכשיו, זה חוצה שנים. הפרויקט נמשך על פני שנים. וזאת הערה טכנית. אין לה משמעות. זה לא מהותי.

דוד שטרית:

אבל אנחנו מתקנים.

תמר קופר:

אי אפשר להתנהל אחרת. אם אתה מחכה לכסף של משרד החינוך שיגיע בינואר, אז הוא חייב לציין שזה גרעוני, שהתקציב עדיין לא הגיע. אבל הוא יגיע. והנה הוא כותב שדאגנו לעדכן -

מאיר בן הרוש:

בואו נעבור לסעיף 8 שלא תוקן.

רו"ח שמוליק גבע:

שלא תוקן? כי היה לי אחרי זה 'תוקן חלקית'.

מאיר בן-הרוש:

ג(8).

רו"ח שמוליק גבע:

עמוד 10. אוקיי,

תמר קופר:

תסביר. נמאס לי מהסעיף הזה.

רועי גבאי:

זה חוזר על עצמו.

רו"ח שמוליק גבע:

אנחנו מפעילים פה מחלקת גבייה של מגע"ר. אנחנו משלמים

עמלת גבייה על כל שקל -

תמר קופר:

לא, זה לא קשור לעמלה. יש הכנסות שאנחנו לא מחייבים

אותם. לדוגמה,

רו"ח שמוליק גבע:

לא, את לא מחייבת -

תמר קופר:

היטלים, אגרות, לא יודעים אותם מראש. הבן אדם מבקש

היתר בנייה, הוא מגיע להנדסה, בא עם שובר ומשלם. שואל המבקר למה אנחנו לא

מנהלים איזשהי מערכת של חיובים,

מעקב.	מאיר בן הרוש:
מעקב. למה לא רשום מה היה צריך להיכנס ומה נכנס. זה סוג	תמר קופר:
הכנסות שאי אפשר לנהל את המעקב, כי אנחנו לא יודעים אותם. אתה רוצה להגדיל בית,	
אתה רוצה לבנות מרפסת, ההנדסה לא יודעת בתחילת השנה. לא יכולה לחייב אותך. אתה	
בא, מקבל שובר, אתה לא מקבל היתר בנייה עד שלא שילמת. ולכן ההכנסות האלה	
נרשמות כשהן משולמות. זה כל השנים מופיע, זו הערה שמופיעה כל הזמן.	
יש לך שלושה חודשים לעשות -	מאיר בן הרוש:
יש מקרים שאתה מקבל, שההנדסה היתה מוציאה איזשהו	דוד שטרית:
דוח לתשלום חיוב, ובכלל ההוא מחליט הרבה כסף, לא משלם. זה מתבטא, לא קיים. עכשיו	
זה היה נכתב לכאורה, זה היה בעצם חוב שחל על הנכס, אבל זה לא חוב.	
אין לו תוקף.	תמר קופר:
כי הוא לא בנה, הוא לא רוצה לשלם.	דוד שטרית:
עוד כמה שנים זה כבר יהיה דיון אחר.	תמר קופר:
אני חושב שאם כל שלושה חודשים,	מאיר בן הרוש:
לא, זה לא ישנה. אני אסביר את זה במילים אחרות.	רו"ח שמוליק גבע:
... חוזרת על עצמה, ... את אותו הסבר, וגם שנה שעברה.	דוד שטרית:
מאיר, תן לי שנייה רגע להסביר לך במילים אחרות.	רו"ח שמוליק גבע:
... את ההערה ההיא, של הריביות. זה לפחות לא -	רועי גבאי:
תן לי שנייה רגע להסביר לך את זה במילים אחרות.	רו"ח שמוליק גבע:
איזו ריביות?	תמר קופר:
שצריך לפתוח לכל תב"ר חשבון נפרד.	רועי גבאי:
ניתן היה, מעופרה ברכה, לרשום את הליקויים האלה בכל	תמר קופר:
הרשויות.	
כל פעם לפתוח חשבון.	דוד שטרית:
זה נתנו הנחייה כלל ארצית.	תמר קופר:
לא, זה גם חוזר על עצמו.	רועי גבאי:
חבר'ה, להערה הזאת, אני רוצה רגע להשלים פה משהו.	רו"ח שמוליק גבע:
ההסבר חשוב שיהיה פה מדויק בעניין הזה. מה שהוא מציין פה, למשל באגרות בנייה	
והיטלי השבחה וכאלה, בן אדם רוצה לבנות, אם הוא לא משלם, הוא לא מקבל היתר בנייה.	
עכשיו, אפשר להעביר את זה במערכת המגע"ר העירונית. חיוב וזיכוי באותו רגע. לחייב	
אותו והוא שילם, בלי זה הוא לא יקבל אישור, וזה אפס. אז אנחנו גם נצטרך לשלם עמלה,	
לחברת גבייה. כי כל מה שאנחנו מעבירים דרכם במגע"ר במערך חייבים אנחנו משלמים	
עליו עמלה. אתה לא צריך את זה, כי הם לא עושים שום פעולת גבייה. זה אני אומר לכם,	
הם לא עושים שום פעולת גבייה. זה משהו שנקבע לבד.	
אז צריך פה סטרט-אפ.	רועי גבאי:
זה משהו שנקבע לבד. כי אם הבן אדם לא משלם, לא מקבל	רו"ח שמוליק גבע:
אישור.	
אני מכיר את הנושא הזה, שזה חוזר על עצמו כמה פעמים.	מאיר בן הרוש:
	אז מה הבעיה?
זה הרבה שנים,	תמר קופר:

- רו"ח שמוליק גבע:** הבעיה שהם חושבים - גם נושא של התב"רים בחשבונות נפרדים היה שנים על גבי שנים.
- רו"ח שמוליק גבע:** כן, הם חושבים שזה יותר טוב אם אתה תעביר הכל במגע"ר ואתה חושב שלא. יש פה ויכוח.
- דוד שטרית:** זה כסף לחינם. עמלות שאנחנו לא צריכים - מה עוד שזה גם לא מוסיף כלום.
- רו"ח שמוליק גבע:** מאיר בן הרוש: אוקיי. בוא נעבור לדף מס' 11.
- רו"ח שמוליק גבע:** דרך אגב, התשובה לזה, לדעתי, בשביל שלכם כוועדה, העירייה חושבת שמתקיים ניהול חייבים נאות על העניין הזה, שלא דרך מחלקת הגבייה אלא באמצעות המחלקות. מחלקת הנדסה, על החיובים של הנדסה, **מאיר בן הרוש:** לאיפה הולך הכסף?
- רו"ח שמוליק גבע:** לך יש אבל רישומים. (מדברים ביחד) על היטל השבחה. **מאיר בן הרוש:** מה, יש לה חשבון נפרד?
- רו"ח שמוליק גבע:** להנדסה יש רישומים אצלה על בתים שהיא הטילה עליהם מס השבחה. עכשיו, זה נכון שאני לא צריך לשלם את מס השבחה אלא אם אני רוצה למכור את הבית. בוא נגיד שהיום העירייה עשתה תוכנית בניין. שיבחה לי את הנכס? עשתה משהו. הנכס הושבח? יש פה מהנדס לשעבר. הנכס של הושבח? אתה יכול לגבות ממני את זה? לא. רק אם אני אחליט למכור את הבית. רק אז תוכל לגבות ממני את זה. בהנדסה יש את הנתונים המדויקים על מי הוטל היטל.
- דוד שטרית:** אני אגיד לך מה אנחנו כתבנו לו. **רועי גבאי:** דוד יכול לצאת מתפקיד המהנדס, אבל המהנדס לא יכול לצאת,
- רו"ח שמוליק גבע:** הניהול היום, הניהול של החייבים בנושאים האלה, הוא ניהול טוב ומתנהל במחלקות. לא צריך שזה יהיה במגע"ר.
- דוד שטרית:** אגב, תראה, סתם, כרוטינה מכניסים גם נושא מים וביוב מה שאמרת. מים וביוב זה בתאגיד בכלל, אז זה קופי פייסט עושים. עכשיו, אנחנו כתבנו שהעירייה איננה מנהלים רישום הערכה, אנחנו מודים, במערך החייבים נתונים לגבי כל סוגי ההכנסות העצמיות השונות, ובכלל זה היטלי השבחה, אגרות בנייה, היטלי פיתוח. התושב מקבל הודעת חיוב לתשלום בטרם הינתן לו האישור או ההיתר המבוקש. ולא ניתן לו היתר בלי שהוא משלם. אין פה,
- רו"ח שמוליק גבע:** גם לא נתנים לו למכור את הבית, העברת בעלות, אם הוא לא משלם את ההיטלים. הרי הוא לא משלם, הוא לא מקבל את ההיתר. לתת את זה למגע"ר, לקחת עמלה על כלום, על פעולה -
- לינה שרון:** זה מכתב שלנו. אבל זה מפריע ...
- מאיר בן הרוש:** עמוד 11.
- רועי גבאי:** צריכה להיות התייחסות כזאת, חבל.
- תמר קופר:** זה מופיע.
- דוד שטרית:** אז אנחנו נכתוב, הרי הם לא יעשו -
- תמר קופר:** זה מופיע גם בדוח.

- רועי גבאי:
זה יקל על הדיון.
- תמר קופר:
דוד שטרית:
שתשבו, את התשובות אנחנו מעבירים לגב' ברכה, כותבים לה שישבנו, איזה המלצות, זה מגיע למועצת העיר, וגם מה אנחנו עשינו, תיקון הליקויים.
- רו"ח שמוליק גבע:
דוד שטרית:
אבל אני צודק מה שאמרתי? בהנדסה יש רשימה מדויקת - לא רשימה כרונולוגית. הרי לכל תיק יש את התיק, יש את החשבון שלו. מחר הוא בא, רוצה לבקש בקשה להיתר, זה לא מתפספס.
- רו"ח שמוליק גבע:
דוד שטרית:
בדיוק, זה מה שאני אומר.
פר בקשה. זה לא דוח מלא. טוב, בואו נתקדם.
עדיין, זה מהווה ... בתיקים.
- רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
עמוד 11, תסתכלו במועד אישור התקציב המקורי, בתוספת תקציב למליאת המועצה, משרד הפנים, תסתכלו למטה, העירייה סיימה את שנת הכספים 2016 בעודף. בסדר גמור. לגבי אשתקד. אבל יש פה את הגרעון המצטבר הינו 20,400,000 שקל.
- תמר קופר:
רועי גבאי:
מה, הגרעון המצטבר?
גרעון מצטבר, שכולל בתוכו את הגרעון ... זה קטן כל שנה בקצת.
- מאיר בן הרוש:
לי, שנה קודם - לא, אבל עומס הלוואות הגיע ל-35,000 שקלים. היה נדמה כמה זה באחוזים?
רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
קבוע, לא, גם אם אתה מסיים את השנה בעודף, התקן הוא 8.
- תמר קופר:
רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
רו"ח שמוליק גבע:
הוא 60%.
- מאיר בן הרוש:
רו"ח שמוליק גבע:
מלוות. זאת אומרת, לא, 60% מהתקציב?
רו"ח שמוליק גבע:
כן. יש רשויות שיש להם. אתם כמעט אין לכם הלוואות. יחסית לרשויות אחרות כמעט אין לכם הלוואות.
- מאיר בן הרוש:
רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
... 84 מיליון שקל.
זה כלום ל... שלכם.
לא, 380 היום? מיליון?
בוא נראה עומס.

- רו"ח שמוליק גבע:** בתקציב שלך זה כלום. העומס מלוות שלך הוא ממש נמוך. גם פרעון המלוות שלך ממש נמוך. אין לכם עומס גבוה, ממש לא. גם הוא יורד כל הזמן.
- תמר קופר:** בסביבות 35 מיליון, בעמוד 4.
- רו"ח שמוליק גבע:** 35 מיליון מתקציב של 300 נגיד. מצבך טוב.
- תמר קופר:** זה מעט.
- רו"ח שמוליק גבע:** אין לנו הרבה הלוואות,
- תמר קופר:** זה גם מדדים שנבחנים בנוגע לפרס ניהול תקין. בודקים אותם. אם קיבלנו פרס, סימן ש -
- רועי גבאי:** שניה, צריך לציין קודם כל שהגירעון קטן ב-2015-2015,
- רו"ח שמוליק גבע:** 12%,
- תמר קופר:** נכון,
- רועי גבאי:** ב-1.5 מיליון כמעט. 1,200,000.
- מאיר בן הרוש:** לא, רועי, קח בחשבון שראש העיר לקח גם הלוואה לגני ילדים
- תמר קופר:** נכון, נכון,
- מאיר בן הרוש:** הוא דיבר איתי בנושא הזה. השאלה אם זה נכנס בתוך
- תמר קופר:** זה מופיע פה, זה מופיע.
- מאיר בן הרוש:** אם הוא לקח על עצמו להכניס ב-2015,
- דוד שטרית:** אם זה לא היינו ... ניהול תקין.
- מאיר בן הרוש:** לא נדבר על זה, נגיד מה,
- רו"ח שמוליק גבע:** ברור שזה נמצא.
- מאיר בן הרוש:** ברור שמה לעשות, אני לא יכול להגיד לראש העיר ... את
- תמר קופר:** זה מופיע, ואנחנו כנראה נצטרך לסגור אותו, עד שנסגור את
- מאיר בן הרוש:** התב"ר. זה לא יהיה להרבה שנים. ... עומס מקורות מימון.
- רועי גבאי:** תראו, בעמוד 18.
- רו"ח שמוליק גבע:** ... סכום ההתחייבות הכוללת -
- רועי גבאי:** בנקים, עומס?
- רועי גבאי:** הכספית ... של העירייה?
- מאיר בן הרוש:** תסתכלו, ברשותך המנכ"ל, תסתכל בסעיף 3, 'התקשרות עם
- תמר קופר:** מתכנן הפרויקט בוצעה ללא אישור מועצה וללא קבלת תוצאות נוספות'.
- מאיר בן הרוש:** לא צריך אישור מועצה למתכנן.
- רו"ח שמוליק גבע:** למה? לפרויקט כזה, בסכום כזה?
- מאיר בן הרוש:** מועצה? לא מביא למועצה חוזים.
- מאיר בן הרוש:** 11 מיליון שקל?
- רו"ח שמוליק גבע:** על 200 מיליון שקל. למועצה ...
- תמר קופר:** יש סעיף של פטור ממכרז, וזה נכנס תחת הסעיף הזה.
- מתכננים, אלה עבודות מיוחדות.

- רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
דוד שטרית:
העיר. על הממצאים העיקריים, זה למעשה התמיכות שהוא הזכיר וזה.
תמר קופר:
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
למשרד הפנים. היא מבקשת (מדברים ביחד) לא, מה שאנחנו עושים -
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:
לא מדבר על יועץ, אפילו פרויקט ביצוע לא זה. כרגע אנחנו מבצעים עכשיו את השכונה החדשה, 100 מיליון, אישרת אותו? לא, זה לא הגיע למועצה. זה לא צריך להגיע למועצת העיר.
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
תמר קופר:
דוד שטרית:
אגב, תראה, אנחנו לא צריכים להתייחס למבקר. המבקר שאל אותנו, הערנו לו, כתב את התשובות שלנו. משרד הפנים, הגב' ברכה שולחת לנו, היא מבקשת בפירוש, היא כותבת לנו, 'תתייחסו לפרק ב' ופרק ג', עמוד 7 ו-16. אנחנו, בלי שום קשר, במסגרת הזו עוברים על הדוח ואם צריך פה ושם לתקן או להעביר הנחיות, אז מה? אנחנו אומרים לא להתייחס לסעיף הזה? לא רלוונטי? מה?
- דוד שטרית:
צריך מועצת עיר.
תמר קופר:
רו"ח שמוליק גבע:
טעה. אתה לא צריך מועצה בשביל לאשר. ... לא, התקשרות עם מתכנן. המועצה לא צריכה לאשר חוזים.
מאיר בן הרוש:
רועי גבאי:
רו"ח שמוליק גבע:
- בכלל, המועצה דנה בתקציבים. היא לא דנה בחוזים.
אז למה הוא רוצה גם את זה?
זה לא נכון. המועצה לא צריכה לקבל -
מה כתבתם לו בתשובה?
לא כתבנו.
אנחנו לא צריכים לכתוב. אנחנו כותבים על הליקויים שהוא העיר.
פטור ממכרז, תיכף נמצא.
כשהוא כותב סעיף כזה, אז צריך לכתוב משהו.
לא, לא צריך -
מה, לא להתייחס לסעיף הזה?
הוא מתייחס לליקויים, ואנחנו מודיעים בעצם לא לו, לברכה,
שום מכרז ... או שסכום כספי מסוים?
למועצת העיר לא צריך להגיע -
שום מכרז?
לא.
ועדת מכרזים?
לא מדבר על יועץ, אפילו פרויקט ביצוע לא זה. כרגע אנחנו מבצעים עכשיו את השכונה החדשה, 100 מיליון, אישרת אותו? לא, זה לא הגיע למועצה.
... ועדת מכרזים.
ועדת מכרזים מאשרת. ... מקבלת ... זהו.
פטור ממכרז. תיכף נמצא את זה.
אגב, תראה, אנחנו לא צריכים להתייחס למבקר. המבקר שאל אותנו, הערנו לו, כתב את התשובות שלנו. משרד הפנים, הגב' ברכה שולחת לנו, היא מבקשת בפירוש, היא כותבת לנו, 'תתייחסו לפרק ב' ופרק ג', עמוד 7 ו-16. אנחנו, בלי שום קשר, במסגרת הזו עוברים על הדוח ואם צריך פה ושם לתקן או להעביר הנחיות, אז מה? אנחנו אומרים לא להתייחס לסעיף הזה? לא רלוונטי? מה?
- דוד שטרית:
צריך מועצת עיר.
תמר קופר:
רו"ח שמוליק גבע:
טעה. אתה לא צריך מועצה בשביל לאשר. ... לא, התקשרות עם מתכנן. המועצה לא צריכה לאשר חוזים.
מאיר בן הרוש:
רועי גבאי:
רו"ח שמוליק גבע:
- זה לא לא להתייחס. קודם כל גם אם זה נכתב, זו טעות. לא תיכף נמצא את זה.
לא, לא, אתה יכול להתייחס למה שאתה רוצה. אבל פה הוא טעה. אתה לא צריך מועצה בשביל לאשר. ... לא, התקשרות עם מתכנן. המועצה לא צריכה לאשר חוזים.
מאיר בן הרוש:
רועי גבאי:
רו"ח שמוליק גבע:

מאיר בן הרוש:
רו"ח שמוליק גבע:
מאיר בן הרוש:
 צריך (מדברים ביחד)
דוד שטרית:
תמר קופר:
דוד שטרית:

כן, אבל בסוף מישהו צריך לקבל החלטה.
 אז יש ועדת מכרזים.
 אני אומר, מישהו מקבל החלטה. אם מה שדוד אומר, שלא ליועצים היום לא צריך ועדת מכרזים. יש עכשיו, החל מ-1.1, מ-2018, יש נוהל אחר.
 מ-2018 יש איזשהו נוהל שנקבע עכשיו. מה שנקרא יש ועדת התקשרויות, שאני אמור להיות היו"ר שלה, הגזברית, יועצת משפטית. אנחנו פנינו ליועצים ובנינו איזשהו מאגר. זה על פי הנוהל. לצערנו, בכל הארץ גם אף אחד לא יודע איך להתמודד עם זה, לא רק ביבנה. אתה צריך שיהיו לך לפחות מכל מקצוע, מכל תחום, לפחות שישה יועצים. אם אין לך שישה יועצים אז לכאורה אין לך, ... זה משרד הפנים. למה הוא פנה? כי בזמנו בגלל שיועצים בכלל לא צריכים מכרז, לא כלום, יכולת להתקשר עם מכרז והיתה איזשהי פסיקה באיזשהו מקום והחליטו במקום מכרז אנחנו משתמשים בסעיף של פטור ממכרז, אבל כפוף לנוהל שהוא הוציא. היה אמור להתחיל -

מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
 מי קובע את המאגר? אתה?
 לא, פרסמנו בעיתונות ופרסמנו באתר וכל זה, וכתבנו 'מי שרוצה להצטרף יצטרפו', יש לנו רשימה של יועצים. להגיד לך שיש לנו את כל המכסה? אין. היום החברה ומשק מנסה לעשות גם כן, פנינו גם באיגוד המנכ"לים, ואני בטוח שגם הגזברים פנו למשרד הפנים לנסות שיהיה מאגר כלל ארצי. הם לא, שכל רשות תדאג לעצמה. כל רשות מנסה להעתיק או לקחת או להסתדר עם רשות אחרת, אבל כל הרשויות באותה בעיה. ב-1.1.2018 לדעתי תהיה בעיה. אנחנו נהיה תקועים. לא נוכל לבצע שום עבודה בגלל הנוהל הזה. כי אם אין לך במאגר חמישה או שישה, אני לא זוכר, של יועצים, אתה לא יכול לעשות התמחרות ביניהם, אתה צריך לצאת למכרז. אז על כל יועץ קטן של שינוי של איזשהו או פרויקט תצא למכרז, אתה לא יודע מי יתקבל, זאת אומרת אם זה במחיר תקבל כל מיני רשימות של מאכרים. ... אתה לוקח את מי שאתה חושב שהוא טוב, הוא יודע שהוא טוב, לא על פי מחיר. כל יועץ חדש שרק גמר מכללה יתחיל להגיש לך הצעות מחיר של התאבדות, ולך תתמודד איתם, כמו כל המאכרים שיש שם. אבל נחכה ל-1.1 שזה לא הרבה זמן, ... אבל לא צריך. היום בפירוש לא צריך. אני לא יודע מאיפה באה ההערה. עברתי על הדוח, אפילו לא חשבתי שבכלל צריך להסתכל על זה.

מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
רו"ח שמוליק גבע:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:
דוד שטרית:
מאיר בן הרוש:

לא משנה, אבל זה הופיע לי,
 הופיע, בסדר. ההערה הזאת -
 הוא שגה.
 הוא טעה.
 אפשר להגיד לו שהוא שגה?
 ודאי שאפשר להגיד לו, מה? הרי בטיוטה הראשונה הדוח היה אחרת. העברנו לו תשובות והוא תיקן את הדוח.
 בואו נלך לסעיף, בדף 31, בנינוח של היקף החובות של התושבים ברשות. על פי נתונים שהייתי כיו"ר ועדת המיסים, אני חושב שיש פה גידול מאוד משמעותי בחובות, אם זה בארנונה או בשאר הדברים. השאלה איך מגיעים לסכומים כאלה

- גבוהים.
- תמר קופר:**
את הדוח הכספי.
- מאיר בן הרוש:**
שקל.
- תמר קופר:**
97, 98 אחוז, אז החובות,
- רו"ח שמוליק גבע:**
96.90, 97%.
- מאיר בן הרוש:**
אני לא מדבר פה על הגבייה. אני מדבר על החובות,
- תמר קופר:**
אלה חובות ישנים, שיש קושי -
- מאיר בן הרוש:**
אני לא מדבר על הגבייה. הגבייה בסדר, מצוין.
- תמר קופר:**
אלה חובות ישנים.
- מאיר בן הרוש:**
... אם נסגרו מפעלים ולא שילמו ופשיטת רגל -
- רו"ח שמוליק גבע:**
לא, אז לא היה לי 97% גבייה.
- מאיר בן הרוש:**
כן, אבל תדע לך שלפני חמש שנים זה היה 48 מיליון שקלים.
- תמר קופר:**
לא, לא, לא,
- מאיר בן הרוש:**
אל תגידי לי, אני בדקתי.
- תמר קופר:**
תיכף נראה.
- מאיר בן הרוש:**
לפני חמש שנים, הייתי יו"ר הוועדה, ואני אומר לך שהיה 47,
- רו"ח שמוליק גבע:**
50 או 52 מיליון שקלים. אני זוכר.
- מאיר בן הרוש:**
57. מסופקים. המסופקים זה 57 מיליון.
- רו"ח שמוליק גבע:**
אני זוכר את המספר הזה.
- מאיר בן הרוש:**
זה המסופקים. 57.
- רו"ח שמוליק גבע:**
כן, אבל אתה מגיע פה ל-102 מיליון.
- מאיר בן הרוש:**
57 זה מסופקים.
- תמר קופר:**
רגע, למה 102?
- רו"ח שמוליק גבע:**
סך הכל.
- מאיר בן הרוש:**
כן, סך הכל.
- רו"ח שמוליק גבע:**
כולל מסופקים 57.
- מאיר בן הרוש:**
מה עושים?
- רו"ח שמוליק גבע:**
מה זאת אומרת מה עושים? לגבי המסופקים? לגבי המסופקים מה עושים השאלה?
- מאיר בן הרוש:**
כמה מסופקים?
- רו"ח שמוליק גבע:**
57 מתוך 102.
- מאיר בן הרוש:**
50%.
- רו"ח שמוליק גבע:**
57.5.
- תמר קופר:**
אותם אי אפשר לגבות.
- מאיר בן הרוש:**
זה חובות אבודים? איפה זה נרשם?

- תמר קופר:**
רו"ח שמוליק גבע:
תמר קופר:
 זה. אז זה מופיע.
מאיר בן הרוש:
 מהחובות?
תמר קופר:
 יודע מה גדולה.
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
רו"ח שמוליק גבע:
תמר קופר:
 קושי לגבות אותם, כי יצאו הנחיות של היועץ המשפטי לממשלה. אם לא עשית אכיפה מתמדת במשך שלוש שנים, אתה לא כל כך. אז אנחנו מנסים. מה שמצליחים לגבות, מפעלים קיימים, אפשר להגיע איתם להסדרים?
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
 האחרונות כמעט ואין חובות.
מאיר בן הרוש:
תמר קופר:
מאיר בן הרוש:
 יודעת שזה יכול היה להפוך את העיר למשהו אחר לגמרי.
תמר קופר:
 זה לפני 10 ו-20 ו-30 שנה.
מאיר בן הרוש:
 לא משנה. אז 50%, 50 מיליון.
תמר קופר:
 מאיר, אבל גם אם זה חוב מלפני 20 שנה ולא גבית אותו בשנים האחרונות ולא עשית פעולות אכיפה, אתה לא יכול לגבות אותו. אנחנו מנסים, בשיטת מצליח, אנחנו מנסים,
מאיר בן הרוש:
 דוד, מה אתה מציע?
לינה שרון:
 דרך אגב, זה כל שנה עולה ...
מאיר בן הרוש:
 כן, אבל הוא גדל.
תמר קופר:
 אין מה לעשות, זה לא מהתקופה האחרונה. זה לא הולך.
רו"ח שמוליק גבע:
 שנייה, שנייה, אבל תקשיב רגע, מאיר. זה סתם מה שאתם אומרים עכשיו. למה? כשלי יש 57 מיליון חובות מסופקים, שזה בדרך כלל הרבה חברות שפשטו את הרגל, אנשים שנפטרו וכל מיני כאלה, אתה לא יכול לגבות מהם בעיקרון. אתה יכול למחוק אותם, כדי שאתה לא תגיד שהם גדלו, בוא תמחק אותם. כדי למחוק אותם אתה צריך לעמוד בנוהל מחיקה של משרד הפנים, שהוא נוהל מאוד דרקוני, מאוד קשה למחוק. אם זה בן אדם שנפטר, אתה לא יכול למחוק לו את הזה, יש נכס, שהילדים ירצו, לא יכול למחוק. זאת אומרת למחוק מאוד מאוד קשה. מה עוד שאין לך כל כך אינטרס למחוק כי זה מחנך תושבים אחרים 'בוא לא נשלם, מתישהו מוחקים'.
רועי גבאי:
 הם צוברים עוד ריביות?

- רו"ח שמוליק גבע:** בדיוק, החובות האלה גדלים כי זה צובר 9% ריבית בשנה. אז בטח שזה, בזמן הזה ה-9 זה 6. זאת אומרת 6% רק מריבית. בטח שזה גדל.
- מאיר בן הרוש:** אתה רוצה להגיד לי ש-30% מכל זה זה רק ריבית?
- רו"ח שמוליק גבע:** כן, בוודאי. כי זה חובות מאוד ישנים, 6%, בשיטת ריבית דריבית כל שנה, ורק לפני שלוש, ארבע שנים זה היה 9% כל שנה. אז אתה מדבר איתי על זה שזה גדל. בוודאי שזה גדל. רק הריבית מגדילה את זה. רגע, למה אמרתי ש-97% זה הצד השני של המטבע? שאני אומר לך שאנחנו גובים 97%? כי 3% שאתה לא גובה, זה מגדיל לך טיפה את החובות, ב-3%. שאתה לא מצליח למחוק. זה אחוז הגבייה שלך מהשוטף. מה-3% שלא גבית, מה שאומרת תמר, אתה שנה הבאה תגבה עוד 1.5% נגיד. בסופו של דבר, אחרי לא יודע, כמה שנים, לא גבית מהחיוב של 2017 אולי חצי אחוז.
- מאיר בן הרוש:** ... מיליון שקלים?
- רו"ח שמוליק גבע:** לא, אבל אני גובה.
- מאיר בן הרוש:** זה ה-3% שאתה לא גובה?
- רו"ח שמוליק גבע:** אבל אני מסביר לך שאני גובה את זה אחר כך. בשנת הדוח, גביתי מהחובות של שנת הדוח 97%. אבל ב-2017 גם גביתי חובות של '16. בסופו של דבר, מה שאני לא גובה מחיובים של שנה מסוימת, אולי עשירית האחוז.
- רועי גבאי:** לא צריך להתנצל. 97% זה מספר מדהים. (מדברים ביחד)
- מאיר בן הרוש:** אני לא מדבר על הגבייה. אני מדבר האם על ה-50 מיליון שקלים האלה, ... שאתה תשים יד עליהם -
- רו"ח שמוליק גבע:** איך תשים עליהם יד? על המסופקים אתה מדבר?
- תמר קופר:** אנחנו מנסים.
- רועי גבאי:** עשית מבצע, ... עכשיו, לגבי תעשייה ולגבי אחרים,
- מאיר בן הרוש:** תעשייה אני מדבר. בואו נחשוב על רעיון, על תעשייה.
- רו"ח שמוליק גבע:** תעשייה מסופקים זה רק פשטו רגל.
- מאיר בן הרוש:** אבל אתה אומר 26 מיליון שקלים הם קיימים,
- רו"ח שמוליק גבע:** אבל אותם גובים, אותם גובים,
- רועי גבאי:** לא, אבל הוא אומר, שנייה, יש פה 40 מיליון. איך אנחנו מצליחים לגבות אותם בהמשך. זו שאלה, אבל -
- רו"ח שמוליק גבע:** שנייה, אני אסביר. שנייה, שנייה.
- מאיר בן הרוש:** אם אין פיתרון -
- רו"ח שמוליק גבע:** לא, יש פיתרון. תקשיב, החובות השוטפים, אני אעשה לך את החשבון,
- רועי גבאי:** אני חושב שהשאלה היא אחרת. איך הם לא נשכחים? אם החברה עדיין עובדת עליהם במשך שנים,
- רו"ח שמוליק גבע:** חברה, אבל אתם לא שמים לב. נובמבר דצמבר,
- מאיר בן הרוש:** אבל היא קיימת.
- רועי גבאי:** יש, בטח מתוך זה גם נדון בבית משפט. אני לא יודע. יש דיונים כאלה? זה קיים?
- תמר קופר:** אנחנו מוכרים נכסים במקום שאפשר. אנחנו מוכרים נכסים. יש עורך דין שעובד רק על זה.

- רו"ח שמוליק גבע:** החיוב השנתי הוא 180 מיליון שקל, נכון? ועוד 97, 420. 174 מיליון שקל, זה החיוב השנתי. לחלק את זה ב-6, כי זה דו חודשי יוצא כל פעם, זה 29,107,000, מתוך החיוב הזה לא יכולנו עוד לגבות. זה נובמבר-דצמבר, אנחנו גובים אותו בינואר. אתה לא גובה מראש. אנשים משלמים לך אחר כך. רוב החיוב הזה -
- מאיר בן הרוש:** ... בסוף החודש?
- תמר קופר:** לא, לא, רוב הכסף כן הכנסנו. רוב הכסף כן נכנס.
- רו"ח שמוליק גבע:** את נובמבר-דצמבר אנחנו גובים בינואר.
- מאיר בן הרוש:** לא משנה,
- רו"ח שמוליק גבע:** אנחנו גובים חלק נכבד מהכסף,
- מאיר בן הרוש:** הרי ברבעון הראשון עשיתי 40 מיליון, סביר להניח שאני מכפיל את זה בשלוש. אז מה העניין? מה הבעיה?
- תמר קופר:** לא, שמוליק, מה שנשאר לשנה הבאה, זה מיליון, שניים, שלושה מקסימום.
- רועי גבאי:** צריך לדייק בדיון. מצד אחד יש פה חובות עבר, כנראה שמפתחים להם, שצריך איכשהו אולי לעשות איזה מבצע כמו שעשינו. אבל אם אין איזשהי היענות, זה משהו אחד. מצד שני, צריך להסתכל על הצד המלא, ממה שאני מכיר פה, בחמש שנים האחרונות, אנחנו עומדים על 96,
- מאיר בן הרוש:** אבל לא מדברים על הקטע הזה. אני אומר שאנחנו,
- רועי גבאי:** מה עושים עם ... בוא נעלה את זה כנקודה. אם יהיה איזשהו פיתרון לעשות מבצע,
- תמר קופר:** אבל יש שני עורכי דין שעובדים. אחד שמממש נכסים,
- מאיר בן הרוש:** בוא, בסדר. זו כבר הצעה.
- תמר קופר:** .. והשני עושה תביעות משפטיות.
- מאיר בן הרוש:** אולי יועץ משפטי חיצוני שינהל את העסק הזה.
- רועי גבאי:** בוא ננייר את זה, ניתן את זה כהערת ייעול. יצליחו, יצליחו.
- אין לך מעבר לזה.
- תמר קופר:** ובעבודה השוטפת, המחלקה עושה כל הזמן איתורים.
- דוד שטרית:** הכי קל היה למחוק את זה, ואז זה לא היה מופיע כאן,
- רו"ח שמוליק גבע:** לא, למחוק זה רק ... אתה לא יכול למחוק. ...
- רועי גבאי:** אתה לא רוצה גם שתהיה העמקת סגירת חובות על חשבון הגבייה השנתית. זה גם אנחנו לא רוצים שיקרה. ועכשיו יעמיקו, יעשו איזשהו מבצע כזה או אחר, אבל יגיעו ל-90% גבייה. אנחנו לא רוצים להגיע למצב הזה.
- מאיר בן הרוש:** לא, זה לא.
- רועי גבאי:** אז בגלל זה צריך למצוא איזשהו איזון או משהו שמאפשר את זה. נעלה את זה. אנחנו כוועדה יכולים להעלות את זה.
- מאיר בן הרוש:** לפחות מצאתי פה איזה סעיף שהוא לזכותי, אז זה בסדר.
- רו"ח שמוליק גבע:** בבדיקת ההנחות לארנונה, ... ניהול תקין. אני הייתי שלוש שנים, אז ...
- רו"ח שמוליק גבע:** 7 מיליון שקל גבינו פיגורים.
- תמר קופר:** הוא לא ידע איך ...
- מאיר בן הרוש:** עשיתי וי, מה? שלוש שנים איתך זה לא קל.

איזה עמוד?	לינה שרון:
בדף 38, בסעיף '... אחרים'.	מאיר בן הרוש:
אוי ואבוי אם זה לא היה י, אני אומר. זה לא משהו שצריך למדוד. אוי ואבוי אם זה לא היה. זה מסוג הדברים שלא צריך, ... זה ליקוי 8.	רועי גבאי:
זה ליקוי 8?	דוד שטרית:
כן, כן.	מאיר בן הרוש:
איפה אתה? איזה עמוד?	דוד שטרית:
תסתכלי בעמוד 38, ... על זה דובר, נכון?	תמר קופר:
כן, זה מה שדיברנו קודם עם החייבים.	מאיר בן הרוש:
כן? מצאנו את זה? אוקיי.	דוד שטרית:
טוב, בוא נעבור לדוח המבקר. נעשה את זה קצר. קיבלת את הדוח הזה?	תמר קופר:
רגע, אבל צריך פה לנסח איזו המלצה. (מדברים ביחד) ההמלצה צריכה להתייחס לפרק ב' ו-ג'.	מאיר בן הרוש:
היה צריך לחדד את הנושא. אנחנו תלמידים בסדר.	רועי גבאי:
בעמוד 8 ו-9. זו בעצם ההמלצה.	דוד שטרית:
בסדר. מה שנסכם, שאנחנו נעביר לראש העיר, לפני ישיבת המועצה, כי הנושא הזה עולה לישיבת המועצה, יש את דוח הביקורת, אנחנו נעביר את הנושא של ה-8 והפרק השני הזה.	מאיר בן הרוש:
פרק ב' ו-ג'.	תמר קופר:
פרק ב' ו-ג' נעביר להתייחסות ראש העיר באחריות המנכ"ל, שיעביר את זה מסודר. הוא מקבל מסמך, אני מבקש להעביר לי תשובה לפני הישיבה. כדי שנוכל לאשר את הדוח הזה. בסדר?	מאיר בן הרוש:
אנחנו לא מאשרים,	רועי גבאי:
לא, לא, אני צריך לקבל. אני אומר. לא, אני אומר אני מבקש לקבל רק תשובה לפני ישיבת המועצה, כדי שנוכל להתייחס אליה בישיבה. בסדר, דוד? אם אפשר? יש זמן, אוקיי?	מאיר בן הרוש:
את ההתייחסות יש לנו אותה. ...	תמר קופר:
לא, את לא מבינה. אי אפשר לקבל את ההתייחסות הזאת.	מאיר בן הרוש:
לא, אבל מה המלצתנו כוועדה בנוגע לדוח?	רועי גבאי:
אני מבחינתי, הדוח ... משקף את ההתנהלות הנכונה של העירייה. אני לא התמקדתי בנושאים ספציפיים. אני רק אומר שיש נושאים שגם כשהמבקר כותב שלא תוקן וגם בסעיף שהוא לא מקבל את ההתייחסות של העירייה, אני חושב שצריך לחזור אליו עוד פעם ולשבת -	מאיר בן הרוש:
לא למבקר. ברשותך, סליחה, רק נעשה קצת סדר. אמרנו המבקר עשה את העבודה שלו, כתב את הביקורת, העביר למשרד הפנים. משרד הפנים ביקש מאיתנו, גב' ברכה, התייחסות לפרק ב', פרק ג'. אנחנו למעשה, אני לא אמסור לכם, כי לא היתה ועדת ביקורת, יש עוד כמה דברים, יש התייחסות לכל הסעיפים שהוזכרו בפרק ב', פרק ג', שזו התייחסות שלנו, שכמובן בסוף זה יוצא בשם ראש העיר לגב' ברכה, כי זה	דוד שטרית:

היא רוצה, אחרי שמועצת העיר מחליטה, לא לפני כן. אתם צריכים לבוא, להמליץ בפני מועצת העיר,
רו"ח שמוליק גבע: אז אני מציע, יותר פשוט, שימליצו לקבל את הנייר הזה.
מאיר בן הרוש: אני אומר עוד פעם, תקשיבו. ההמלצה בוודאי תהיה לקבל גם את תשובות ראש העיר לדוח הזה.
דוד שטרית: אלו התשובות של ראש העיר, לא שלי.
מאיר בן הרוש: אז לא ראיתי. אז אני מבקש, תראה, אני צריך להעלות את הנושא הזה גם לישיבת המועצה, ולהגיד שאני מקבל התייחסות ראש העיר לנושא של הסעיפים האלה. אז מה שאני מבקש, תעביר לי את זה לפני הישיבה, כדי שאני אוכל להעלות את זה ונצביע על זה. מה הבעיה?
תמר קופר: בייחוד שהעירייה פועלת לתיקון הליקויים.
מאיר בן הרוש: בסדר, לא משנה.
רועי גבאי: לא, לא, אין בעיה. בדרך כלל אנחנו מקבלים את התייחסות של ראש העיר לנושא. זה אני מקבל. אנחנו בדרך כלל מקבלים את התייחסות ראש העיר לנושא. ראש העיר הוציא פה מכתב, אגב, הנה, אני רואה אותו עכשיו. ש'בהנחייתי גורמי העירייה המבוקרים מתבקשים לפעול לתיקון הליקויים ויישום המלצות כבר בשלב הטיטוטות'. שזה נהדר. שזה ימנע מאיתנו דיון, אם הם יצליחו כבר להגיב עליו.
דוד שטרית: זה לעניין של זה. למבקר העירייה.
רועי גבאי: עשיתם לי סלט פה עם המסמך הזה. אה, זה דוח למבקר...
דוד שטרית: לא, אבל כן מקבלים המלצות של ראש העיר בנושא. אין בעיה.
דוד שטרית: בוא, אמרת. אנחנו נעביר, אני אעביר התייחסות לפרק ב', פרק ג', ההתייחסות שלנו, כי בעצם אנחנו מעבירים לראש העיר, שהוא אחר כך מזה יוציא מכתב. תראו את זה, ודאי.

2. דוח ביקורת של מבקר העירייה ותלונות הציבור לשנת 2016.

מאיר בן הרוש: זה הסיכום, בסדר? בוא נעבור לביקורת מעקב. תלכו -
רועי גבאי: אז אנחנו מסכמים שלא מסכמים?
מאיר בן הרוש: כן.
רועי גבאי: אוקיי.
מאיר בן הרוש: אה, לא שמעת את הסיכום? לחזור עליו עוד פעם?
רועי גבאי: בסדר.
מאיר בן הרוש: בוא נעבור לדוח המבקר.
רועי גבאי: עכשיו, זה התשובה של ראש העיר, זה לגבי דוח המבקר?
רו"ח שמוליק גבע: כן.
רועי גבאי: זה הוגש רק עכשיו בנובמבר? בגלל זה זה יוצא? בגלל זה אנחנו דנים בזה עכשיו? ...
דוד שטרית: חיכנו, גם עכשיו -
רועי גבאי: קיבלנו את זה עם הדוח ההוא. הבנתי, בסדר.

דוד שטרית: היינו אמורים להתכנס הרבה קודם. רועי, בתחילת הדוח אני אמרתי שוועדת הדוח לא התכנסה. והוא כתב שם שמאחר והיה שם דוידי והוא לא כינס את הוועדה, והתהליך של כל הזמן הזה נבע מזה שהיה עיכוב. אז בסדר, אנחנו מקבלים. שאר הוועדות אני לא מקבל למה הן לא מתכנסות. ועל זה אני צריך גם שראש העיר יתייחס לזה שצריך לטפל בנושא הזה של הוועדות שלא מתקיימות.

בוא נלך לדף מס' 50, בעבודות מרחביה. תסתכלו פה, בעמותה. ראש העיר במפורש שם מציין שיש שם בעיה, הנושא של העמותה בוועדת כספים להורים. ראש העיר כתב כך: 'בית ספר נועם, הנהלת בית הספר ממשיכה לפעול בניגוד להנחיות משרד החינוך בדבר פתיחת חשבון הקשור להורים. כספי ההורים מועברים לרשת החינוך מרחביה. מנהלת מנהל החינוך תעביר לרב גד ברטוב את ממצאי הדוח. המבקר ... קבלת הנחיות לטיפול'. היא כותבת פה תשובה, בעמוד 57. אבל עדיין, לפי מה שאני מבין מהמבקר, שעדיין הם לא התייחסו במלוא התשובות לפנייתו, גם של ראש העיר, גם של המבקר. אז אני מבקש פה להעיר שהמבקר, לפנות עוד פעם, מבקש התייחסות באמת מלאה לנושא הזה של תשלום להורים. של ניהול הכספים. אתה מכיר את זה, דוד? את הסיפור הזה?

דוד שטרית: מכיר את זה. גם מכיר את הדוח. זה נכון. היא פנתה לרב גד. אני גם ביקשתי לפני הדיון לשאול אותה מה נעשה. זאת אומרת הנושא, נפתחו חשבונות נפרדים, אבל הוא לא העביר תשובה מסודרת למה שהוא התבקש. הרי בעצם הועבר לו הדוח as is, על פי החלטה של הראש העיר. הוא לא זה. הנושא של החשבונות, נפתחו חשבונות נפרדים בבית הספר.

רועי גבאי: איפה ועד ההורים פה?
מאיר בן הרוש: הוא לא מנהל כספים של ועד הורים.
רועי גבאי: צריך לנהל את זה, מה זאת אומרת?
מאיר בן הרוש: מה שאני שואל פה, גם ראש העיר כותב בצורה ברורה, הבעיה היא דרך ההעברה.
שלום דמארי: נכון, אבל זה לא לרשת מרחביה, אלא –
רועי גבאי: נועם זה בית ספר מיוחד.
שלום דמארי: לא, מרחביה בגלל שזה נועם, זה הרשת, כן,
דוד שטרית: מקבלים ... נוספת, מכספים -
שלום דמארי: יש גם את הנציגים של זה.
דוד שטרית:

מאיר בן הרוש: מה שאני מבקש, אתה פונה אליהם ומבקש לעדכן את התשובה, איפה זה עומד ומה בוצע. בסדר? נושא של ביקורת נהלים, בטיחות בגני ילדים. גם צריך, אם צריך, שייכנסו תחת, זה לא תפקידנו אבל זו נקודה רלוונטית. שייכנסו תחת ועד העירוני המוסדי. אם צריך לעזור להם ולתת להם מענה, שיעשו. זה לא הגיוני הדבר הזה.

מאיר בן הרוש: ... ניהול כושל. אבל ... כותב בצורה ברורה. הדבר לא תקין.
שלום דמארי: ... מנהל בית הספר טוען שיש לו את האישורים.
מאיר בן הרוש: אבל הוא לא, הוא לא העביר מסמך מסוים. אז מה עשינו בזה?

שלום דמארי:
מאיר בן הרוש:
רועי גבאי:
מאיר בן הרוש:
רועי גבאי:

ביקשנו שיעביר את האישור למשרד החינוך.
לא משנה. בוא נלך לעמוד 66,
אני כן, לא, רגע, זו נקודה, שנייה,
וההצעה שלך נכונה. בסדר.
אני מדבר גם מעבר לזה. אם אנחנו מדברים פה על הדוח,
והדוח הוגש כבר באפריל, אנחנו צריכים לייצר את הלחץ הרלוונטי על המנהל כדי שיפעל
בהתאם להנחיות. אם ועד ההורים לא פועל, אנחנו, זה תפקידנו.
שלום דמארי:
עשו מקצה שיפורים, יש חשבון, יש ניהול. עדיין מרחביה,
המשחק, העבירו את הכספים לבית הספר. בית הספר מעביר למרחביה. הוא מנכה את
הכספים של, של לא תוכנית הלימודים הרגילה. הוא מחזיר את הכסף חזרה לבית הספר.
הפעולה הזאת לא תקינה.
דוד שטרית:
היא צריכה לקבל אישור של משרד החינוך, ואין להם אישור
של משרד החינוך.
... בסוף לא נשאר כלום.
דוד שטרית:
הם פועלים לתקן, ותיקנו, כמו שנאמר. אנחנו נמשיך לעקוב,
לוודא שהוא מבצע -
מאיר בן הרוש:
בסדר. אבל מה שסיכמנו, שהמבקר יוציא להם בקשה לראות
את ... בוא נלך לעמוד 66, מעקב,
רועי גבאי:
מאיר, שנעבור בפגישה הבאה, נדון בזה. זה חשוב.
מאיר בן הרוש:
אוקיי. אז תרשום, שנקבל תשובת מעקב. אוקיי? צודק.
ביקורת מעקב נהלי בטיחות בגני הילדים. אני רואה שיש פה הערה גם של ראש העיר,
מאוד חמורה, שהנושא הזה הפך להיות מה שנקרא, אין מספיק ביקורת מאסיבית על
הקבלנים לתיקון ושיפוצים.
דוד שטרית:
לא, לא,
מאיר בן הרוש:
זה מה שכתוב. אני קורא מה כתוב. אני לא ממציא משהו שלא
כתוב. הביקורת ... מסרו להלן מבנים של גני ילדים עם ליקויים. אני לא אמרתי דברים, גם
ראש העיר העיר את זה. אמר שזה לא בסדר, לא מקובל. וצריך להודיע להנדסה, למרות
שיש תיקוני ליקויים, שיהיה איזה מעקב אחרי הנושא של הקבלנים. יכול להיות שיש פה -
דוד שטרית:
בוא, אני הייתי שם בהנדסה כמה ימים, לצורך העניין. קודם
כל תבינו שכל הנושא הזה של המהירות של ביצוע בלוח זמנים מצומצם, כדי לעמוד בלוח
זמנים של 1, 2, 3, בסוף אין מה לעשות. החיפזון מן השטן, לפעמים זה בא פה ושם על
חשבון זה. רוב הליקויים ומה שציין כאן, יש נושא של שקיעות. הרי משרד השיכון עשה שם
את המילוי והעירייה אחר כך באה, בנתה את בתי הספר. בגני ילדים מסוימים, יש לי עכשיו
שני דוחות, אז עוד בתקופה אני טיפלתי בתקופה ההיא. יש לי דוח של החברה המנהלת של
משרד השיכון, דוח קרקע, שהוא הידק את הכל עם מכון התקנים, הכל שהכל בסדר. אנחנו
עשינו בדיקה משלנו בדיעבד, אחרי ששקע, והיועץ שלי אומר שההידוק כנראה לא היה כמו
שצריך.
חייבנו שם את משרד השיכון והוא עשה שם החלפת קרקע, הביא את הקבלן שלו ועשה,
וזה עדיין לא נגמר הנושא של שקיעות. עכשיו, לא רק שזה מטופל ומנוהל. כמעט כל ישיבת
פרויקטים, וראש העיר עושה ישיבת פרויקטים אחת לשבוע, חוץ מישיבות מטה, הנושא

כשצריך הוא בודק, אנחנו בודקים אישית ומטפלים. זה לא שלא, הגן היה בסדר כשמסרו אותו. מצוין, נמסר מאה אחוז. יש דברים מה שנקרא שמתגלים אחר כך. דברים סמויים, אתה לא יכול לראות אותם. אם האדמה שוקעת או לא, אף מהנדס לא יכול -

מאיר בן הרוש: תשמע, זה נושא שאומרים שהקרקע, אבל הבעיה פה שהוא כותב שיש בעיה של מרווח גדול בגדרות, אז זה לא דבר שאתה לא רואה.

דוד שטרית: אתה לא רואה שום דבר. תאמין לי, אף אחד לא יקבל לא רק ... וגם זה. כשהתקבלו הגנים הכל היה בסדר גמור. זה קרה אחרי שנה. יש גם לקבלן אחרי שנמסר גם שנת בדיק. חלק מהתיקונים לתקן בשנת בדיק, ויש תיקונים שגם אחרי חמש ושש שנים התגלו פתאום, שלא יכולת לגלות אותם. במקרה הזה, זה בולט, קופץ לעין, זה קריטי, בגלל ששקעה שם כל האדמה. הגן בסדר גמור, הגן עומד. בגלל שהוא מבוסס על כלונסאות היתה שקיעה של אדמה ביום שיכלה לשקוע, כי אין הרבה -

רועי גבאי: דוד, השאלה שנשאלת באמת בנושא הזה, ואני מבין את כל הסיבות -

דוד שטרית: זה לא סיבות.

רועי גבאי: לא, לא, אני מקבל אותן. השאלה שנשאלת, באמת, היא האם, או באופן כללי, כמה פעמים כעיר אנחנו התערבנו בקנסות או בפעילות כזאת או אחרת כנגד קבלנים? יכול להיות שהם מנצלים את המצב.

דוד שטרית: אבל זה לא ברמה של לקנוס. אם היית יודע שמשוה לקוי לא היית מקבל אותו ולא משלם לו. אפילו לא קנסות. לא היית משלם בכלל. אבל ברגע שנמסר מבנה והוא תקין לחלוטין, אין לך כבר שום קנסות. יש ערבויות בנקאיות, שזה יש בדיק בית. בסוף השנה הוא מחויב לבוא ולתקן. אם לא, אתה חולט לו את הערבות, לצורך העניין.

רועי גבאי: השאלה כמה פעמים פעלנו בסנקציות כאלה ואחרות?

דוד שטרית: אין סנקציות פה. אין לך מה, אתה לא יכול לדעת. אין פה סנקציות שאתה צריך להפעיל ולא הפעלת. זה לא בעיה שהוא לא גמר בזמן, או שהוא ביצע משוה לקוי וראית אותו וקיבלת. אז לכאורה כאילו השתמע,

לינה שרון: איך מקבלים גן עם מרווח גדול בבסיס הגדרות?

מאיר בן הרוש: זה רואים. זה דבר שרואים.

רועי גבאי: נכנסתי לראות. אינטרקום לא תקין. דברים כאלה. אין רשתות במטבחים ובשירותים. זה לא קריסת אדמה.

דוד שטרית: מה זה מרווח בגדרות? תסתכל, הרי מרווח יכול להיות -

לינה שרון: מרווח גדול בבסיס הגדרות.

דוד שטרית: שנייה, שנייה. אתה יודע מה? אולי לא זוכרים כולם. עברנו בגנים ברחוב הדוגית שם. יומיים לפני פתיחת שנת הלימודים. בכלל לא היתה גדר. היה רק מסד. הביאו את הגדר ושמו. כשהוא שם את הגדר, אז יש איזשהו מרווח של כמה סנטימטר. אבל אחר כך משלימים, מתקנים, כדי לפתוח את שנת הלימודים. אבל מבחינת ליקוי זה ליקוי. זה לא שמישהו מוותר ולא זה,

רועי גבאי: מובן, אבל תראה התכתבות. יש פה התכתבות. שרוחמה

כותבת שיש בעיות כאלה ואחרות. חלקן אני יכול להבין שזה בגלל סיבת תזוזת אדמה וחלקן כמו נזילה בשירותים, סדקים בקירות, דברים כאלה,

דוד שטרית: נו, אז יש -

- רועי גבאי:** ועונה פנחס, וזו נקודה. עוד פעם, אני רואה דבר אחד. יכול להיות שזה לא מייצג כלום. אבל זו שאלה באמת לנו, כאיזושהי הערה עם נורה אדומה. 'כל הליקויים הובאו לקבלן, לצערי עד כה לא זכו לטיפול'. כמה אנחנו יכולים להפעיל סנקציות, שאלה,
- דוד שטרית:** בשלב הזה אין לי שום סנקציה.
- רועי גבאי:** אין לנו שום סנקציות?
- דוד שטרית:** אין. הבניין נמסר. נגמר. היה בסדר. עכשיו התגלו ליקויים, שקיעה וזה. אם הוא בא לתקן, עכשיו, אתה יכול לחלוט לו ערבות בנקאית,
- רועי גבאי:** האם אנחנו יכולים להכניס את זה בנוהל מכרזים?
- דוד שטרית:** שמה?
- רועי גבאי:** שבמידה ויש, יש לו זמן סביר לתיקון ליקויים?
- דוד שטרית:** הוא מתקן את זה. בזמן המסירה הוא מתקן את הכל. יכול להיות שיש רשימת ליקויים שהוא צריך -
- רועי גבאי:** לא, חודש אחרי. שירותים לא תקינים, בגלל סיבות כאלה ואחרות שלו. או שבועיים אחרי: גם בחוזה בין דיירים יש זמן סביר. אם הוא לא בא לתקן את זה תוך 72 שעות, תוך לא יודע, שבוע ימים, אני לא יודע מה הזמן סביר, ...
- מאיר בן הרוש:** יש לו ערבות בנקאית, שתפעילו אותה.
- רועי גבאי:** אולי אנחנו באמת רכים מדי איתם.
- דוד שטרית:** אבל רגע, אבל הגן הזה לא כתוב לך פה אם זה אחרי שנה או שנתיים.
- רועי גבאי:** אני לא יודע, אמרתי שזה לא כמייצג.
- דוד שטרית:** לא, כי כשנמסר גן הוא נמסר טיפ טופ. לא מאה אחוז. אין מאה אחוז. לפעמים מוסרים גן כשהוא לא גמור כדי לפתוח את שנת הלימודים והוא מחויב לעשות בפרק זמן. במהלך השנה, תקופת הבדק, הוא מתקן הכל. יש הרבה תיקונים שמתגלים אחר כך. אגב, אני לא מליץ יושר של הקבלנים. אנחנו מביאים אותם גם אחרי שנתיים, שלוש, גם אם הליקוי לא פרופר שלהם.
- רועי גבאי:** לא, אבל הנה, הביקורת מצאה שקבלנים מסרו לעירייה מבנים עם ליקויים. לא היה פרפקט. היו ליקויים.
- דוד שטרית:** אין פרפקט, אין פרפקט מאה אחוז. אבל אלו ליקויים. אם זה לא בטיחות, וצריך לפתוח את שנת הלימודים, אז אני פותח את שנת הלימודים.
- רועי גבאי:** אתה לא מרגיש, יכול להיות שאתה תגיד לי 'לא', וזה בסדר, שלפעמים אנחנו רכים מדי איתם? ויש לנו אפשרות לעשות סנקציות.
- דוד שטרית:** בכלל לא רכים איתם, לא רכים, לא.
- רועי גבאי:** אתה איש המקצוע. אני מקבל.
- שלום דמארי:** יתרה מזאת. ראש העיר הגיב לזה, והוא אומר את זה לשפ"ע. אם הקבלן לא מתקן, תקנו אתם. בעיות קטנות, כמו מרצפות,
- דוד שטרית:** ליקויי בטיחות אנחנו אפילו לא שואלים.
- שלום דמארי:** תקנו, מחייבים אותו. זה כן. הוא נכנס מיד -
- דוד שטרית:** קודם כל ליקויי בטיחות מתקנים, אני לא מחכה לקבלן. זו הנחייה חד משמעית. אחר כך אני מנסה לחייב אותו כמובן. זה עולה לעירייה כסף, אז אנחנו

מחייבים אותו. אם זה בערבויות בנקאיות שצריך לחלוט, אם במקרה יש לו איזה פרויקט אחר, ויש קבלנים שעשו כמה פרויקטים, אז אני מקזז לו מפרויקט אחר לצורך העניין. אבל אין מצב שרואים ליקוי ומוותרים לקבלן כי ככה, לא נוח.

רועי גבאי: אתה אומר שאנחנו בנושא הזה מאוד -

דוד שטרית: אני אומר לך ואני אומר את זה בכנות הכי גמורה. אין מה לעשות. החיפזון מן השטן.

מאיר בן הרוש: מה שדוד אומר, בעצם, אחת הבעיות המרכזיות זה סד זמן, רועי. אחת הבעיות שדוד נוגע בהן, גם צריך להיזהר בנושא של הבטיחות, שמבחינת הזמנים וכניסה של הילדים לגני ילדים, ממש נמצא בקצה. ואז יש ליקויים, כי אתה יודע, כמו שאמר החיפזון מן השטן, ורוצים כמה שיותר מהר להכניס את הילדים. אבל אני אומר שהדבר פה צריך להיות ברור. כל נושא בטיחותי הוא לא מתקיים.

דוד שטרית: אז א'-ב'.

רועי גבאי: הוא איש המקצוע. הוא אמר שאנחנו לא רכים איתם. בעיני, מבחינתי, זה מספק. רק השאלה להדליק לנו את הנורה הזאת.

מאיר בן הרוש: טוב, ראיתי גם את הדוח שלך,

דוד שטרית: אנחנו לא מוותרים. חוץ מהפיקוח, ... לכל מבנה מפקח צמוד, שאנחנו משלמים לו שכר כדי לבדוק את זה. והוא צמוד.

מאיר בן הרוש: דוד, אני רוצה לסיים.

רועי גבאי: כי קבלנים הם כמו תינוקות. הם בודקים ובודקים ובודקים, לצערנו.

מאיר בן הרוש: רועי, שאני קראתי את כל הנושא שאתה כותב למבקר, תיקון ליקויים לאורך כל השנה. ואני חושב שאחד הדברים, אני לא יודע אם זה מדאיג אותי כל כך, אבל כל הסעיפים האלה זה המון. ואם הצלחת לטפל בכל הנושא הזה במשך כל השנה, זה ממש,

רועי גבאי: ההיפך, אני רואה בזה -

דוד שטרית: במלוא הצניעות, אני לא אומר פה, מה שקרה בדוחות, היה זה. אני עוקב אחרי הדוחות. אנחנו משתדלים לתקן את כל הדוחות ובגלל זה מה שאתה רואה. יכולתי לא לכתוב כלום, אז לא היית רואה שום דבר. הכל בסדר, עבר ושב.

מאיר בן הרוש: ברור שכדי להרשים אותנו.

דוד שטרית: לא, יש מעקב ומנסים ומטפלים בזה. חלק אנחנו מצליחים יותר, בזמן מהיר. וחלק לוקח זמן. זאת אומרת בשוטף.

רועי גבאי: ביקורת זה כלי נהדר להתייעלות, ניהול, הבנה, למידה.

דוד שטרית: אני חושב שצריך להגיד מילה טובה.

רועי גבאי: כי ככל שכתוב פה,

דוד שטרית: אם אתה אומר על הדוח לא, זה זה, סך הכל הביקורת יחסית,

רועי גבאי: וכלל שמופיעים פה יותר ויותר סעיפים, ההיפך. אני רואה בזה באמת יישר כוח, מקצועיות, ירידה לפרטים וכל הכבוד.

מאיר בן הרוש: זהו. קודם כל, אני רוצה באמת לסכם. סיכמנו את הסעיף הראשון, אנחנו בסעיף של המבקר. אני חושב שבסך הכל, גם להוסיף את המבקר, נעשית כאן עבודה טובה, עבודת שטח שבאמת היא לא מסתירה שום נושא כדי לכסות. זה דבר

שהוא חיובי מאוד. אני חושב שגם למבקר צריך להגיד מילה טובה. כי סך הכל לבקר זה אחד הדברים הכי קשים, אנשים לא אוהבים ביקורת. אנשים צריכים להבין שבסך הכל המבקר או המנכ"ל או כל מי שחשוף לביקורת צריך לדעת שגם אנחנו, כאנשי ציבור, מבקרים אותנו, אז אני רוצה באמת להודות גם למנכ"ל, ורק לסיכום, אני מבקש את התשובות לגבי שני הסעיפים שסיכמנו בסעיף הקודם. זהו, שיהיה לכם ערב טוב. ולי לילה טוב וארוך.

מאיר בן הרוש
יו"ר הוועדה